



## Normann Copenhagen Holding ApS

Niels Hemmingsens Gade 12  
1153 København K  
CVR-nr. 40664408

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
28.06.2024

---

**Morten Toft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	9
Koncernens balance pr. 31.12.2023	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	18
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	19
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	21
Modervirksomhedens noter	22
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Normann Copenhagen Holding ApS  
Niels Hemmingsens Gade 12  
1153 København K

CVR-nr.: 40664408  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Direktion

Jan Normann Andersen, direktør  
Poul Andrzej Madsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Normann Copenhagen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28.06.2024

## Direktion

**Jan Normann Andersen**  
direktør

**Poul Andrzej Madsen**  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Normann Copenhagen Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Normann Copenhagen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28.06.2024

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

#### **Henrik Jacob Vilmann Wellejus**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24807

#### **Brian Schmit Jensen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne40050

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	44.929	57.881	65.526	62.462	49.956
Driftsresultat	(11.835)	595	13.731	12.718	(1.306)
Resultat af finansielle poster	(2.998)	(2.328)	(451)	(1.929)	(2.127)
Årets resultat	(11.700)	(1.010)	10.697	8.310	(2.633)
Årets resultat ekskl. minoriteter	(11.715)	(1.999)	9.877	8.322	(2.978)
Balancesum	127.071	139.577	130.854	121.719	142.984
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.310	4.693	4.503	694	1.078
Egenkapital	60.848	72.863	78.426	67.727	59.595
Egenkapital ekskl. minoriteter	59.042	70.960	77.493	67.597	59.444
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(373)	(8.702)	20.142	23.837	6.104
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(4.473)	(6.431)	(6.442)	(3.668)	(3.405)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(1.082)	(5.584)	(1.253)	(1.170)	(1.142)
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	(18,05)	(2,93)	13,62	13,10	(4,89)
Soliditetsgrad (%)	46,46	50,72	59,22	55,54	41,57

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Samlede aktiver



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabet fungerer som holdingselskab og investeringsselskab gennem Normann Copenhagen, hvis hovedaktivitet er design, produktion og salg af designmøbler, lamper og designartikler.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat viser et underskud før skat på 14.833 t.kr., og betragtes som utilfredsstillende.

Bruttofortjenesten i 2023 landede på 44.929 t.kr. mod 57.881 t.kr. året før. Driftsresultatet er et underskud på 10.940 t.kr. mod et overskud på 595 t.kr. sidste år. Udviklingen anses som værende forventeligt i henhold til de makroøkonomiske forhold i samfundet og kan i høj grad tilskrives stigende råvare- og servicepriser samt afmatning indenfor visse kundesegmenter.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Omsætningen er under det udmeldte, hvilket skyldes de makroøkonomiske forhold som tidligere nævnt.

Forventningen til årets resultat var i niveauet 1.000 - 3.000 t.kr., og årets realiserede resultat for 2023 blev et underskud på 11.700 t.kr., hvilket både skyldtes lavere omsætning end forventet, samt stigende råvarepriser.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Måling af visse aktiver og forpligtelser er baseret på regnskabsmæssige skøn, der foretages af ledelsen. Skønnene foretages i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af forudsætninger og erfaringer, som ledelsen anser for realistiske. Usikkerhed ved skøn vedrører regnskabsposterne færdiggjorte udviklingsprojekter, varebeholdninger og udskudt skat.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ingen usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

### Forventet udvikling

For 2024 forventes en bruttofortjeneste på niveau med 2023, og det forventes at resultatet vil være i størrelsesordenen 0,5 – 1.000 t.kr.

Henset til at det fortsat vurderes, at inflationen og rentemiljøet vil påvirke koncernens indtjeningsevne.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>44.929</b>	<b>57.881</b>
Personaleomkostninger	2	(50.076)	(50.495)
Af- og nedskrivninger	3	(6.688)	(6.791)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(11.835)</b>	<b>595</b>
Andre finansielle indtægter		29	320
Andre finansielle omkostninger		(3.027)	(2.648)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(14.833)</b>	<b>(1.733)</b>
Skat af årets resultat	4	3.133	723
<b>Årets resultat</b>	5	<b>(11.700)</b>	<b>(1.010)</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	5.689	6.486
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>5.689</b>	<b>6.486</b>
Grunde og bygninger		13.402	13.871
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.663	5.863
Indretning af lejede lokaler		3.570	4.319
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>22.635</b>	<b>24.053</b>
Andre tilgodehavender		168	168
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>168</b>	<b>168</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>28.492</b>	<b>30.707</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		61.110	68.509
Forudbetalinger for varer		181	1.924
<b>Varebeholdninger</b>		<b>61.291</b>	<b>70.433</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.357	24.595
Udskudt skat	10	2.517	0
Andre tilgodehavender		1.450	1.624
Tilgodehavende skat		476	225
Periodeafgrænsningsposter	11	669	1.905
<b>Tilgodehavender</b>		<b>26.469</b>	<b>28.349</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>10.819</b>	<b>10.088</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>98.579</b>	<b>108.870</b>
<b>Aktiver</b>		<b>127.071</b>	<b>139.577</b>

**Passiver**

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital		40	40
Reserve for valutakursreguleringer		(279)	(74)
Overført overskud eller underskud		59.281	70.994
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>59.042</b>	<b>70.960</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>1.806</b>	<b>1.903</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>60.848</b>	<b>72.863</b>
Udskudt skat	10	250	1.128
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>250</b>	<b>1.128</b>
Gæld til realkreditinstitutter		4.327	4.788
Bankgæld		3.044	3.690
Anden gæld		3.536	3.414
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>10.907</b>	<b>11.892</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	1.170	1.145
Bankgæld		26.100	19.442
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.024	4.516
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.446	24.317
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		460	0
Skyldig skat		62	46
Anden gæld		2.431	3.123
Periodeafgrænsningsposter	13	1.373	1.105
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>55.066</b>	<b>53.694</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>65.973</b>	<b>65.586</b>
<b>Passiver</b>		<b>127.071</b>	<b>139.577</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	17		
Dattervirksomheder	18		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	40	(74)	70.996	70.962	1.903
Valutakursreguleringer	0	(205)	0	(205)	(112)
Årets resultat	0	0	(11.715)	(11.715)	15
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40</b>	<b>(279)</b>	<b>59.281</b>	<b>59.042</b>	<b>1.806</b>
					<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo					72.865
Valutakursreguleringer					(317)
Årets resultat					(11.700)
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>60.848</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat		(11.835)	595
Af- og nedskrivninger		6.688	7.384
Ændringer i arbejdskapital	14	8.590	(10.716)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>3.443</b>	<b>(2.737)</b>
Modtagne finansielle indtægter		29	320
Betalte finansielle omkostninger		(3.027)	(2.649)
Refunderet/(betalt) skat		(818)	(3.636)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(373)</b>	<b>(8.702)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(2.163)	(1.737)
Køb mv. af materielle aktiver		(2.310)	(4.694)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(4.473)</b>	<b>(6.431)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(4.846)</b>	<b>(15.133)</b>
Afdrag på lån mv.		(1.082)	(1.084)
Udbetalt udbytte		0	(4.500)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.082)</b>	<b>(5.584)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(5.928)</b>	<b>(20.717)</b>
Likvider primo		(9.353)	11.364
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(15.281)</b>	<b>(9.353)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		10.819	10.088
Kortfristet gæld til banker		(26.100)	(19.441)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(15.281)</b>	<b>(9.353)</b>

# Koncernens noter

## 1 Usikkerhed ved indregning og måling

Normann Copenhagen Holdings datterselskab Normann Copenhagen ApS har haft negative resultater to år i træk. Der er usikkerhed ved indregning og måling af udskudte skatteaktiver. Udskudte skatteaktiver består hovedsageligt af underskud til fremførsel. Ledelsen forventer positive resultater for de kommende tre år, og derfor vil Normann Copenhagen ApS kunne udnytte de fremførbare underskud.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	47.922	48.364
Pensioner	1.653	1.708
Andre omkostninger til social sikring	501	423
	<b>50.076</b>	<b>50.495</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	97	97

	<b>Ledelses- vederlag</b>	<b>Ledelses- vederlag</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	3.600	3.600
	<b>3.600</b>	<b>3.600</b>

I henhold til ÅRL § 98 B, stk. 3 er vederlag til direktionen vist samlet.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.961	3.219
Afskrivninger på materielle aktiver	3.727	3.572
	<b>6.688</b>	<b>6.791</b>

## 4 Skat af årets resultat

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	262	430
Ændring af udskudt skat	(3.395)	(1.178)
Regulering vedrørende tidligere år	0	25
	<b>(3.133)</b>	<b>(723)</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Overført resultat	(11.715)	(1.999)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	15	989
	<b>(11.700)</b>	<b>(1.010)</b>

## 6 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.
Kostpris primo	15.205
Tilgange	2.163
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>17.368</b>
Af- og nedskrivninger primo	(8.718)
Årets afskrivninger	(2.961)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(11.679)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.689</b>

## 7 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter består af softwareudvikling og designudvikling af produkter, som er sat i produktion og sælges.

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	16.245	12.451	5.309
Tilgange	0	1.962	348
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>16.245</b>	<b>14.413</b>	<b>5.657</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.373)	(6.590)	(990)
Årets afskrivninger	(470)	(2.160)	(1.097)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.843)</b>	<b>(8.750)</b>	<b>(2.087)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>13.402</b>	<b>5.663</b>	<b>3.570</b>



## 9 Finansielle aktiver

	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
Kostpris primo	168
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>168</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>168</b>

## 10 Udskudt skat

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2023 t.kr.</b>	<b>2022 t.kr.</b>
Primo	(1.128)	(2.233)
Indregnet i resultatopgørelsen	3.221	1.105
<b>Ultimo</b>	<b>2.093</b>	<b>(1.128)</b>

<b>Udskudt skat er indregnet således i balancen</b>	<b>2023 t.kr.</b>	<b>2022 t.kr.</b>
Udskudte skatteaktiver	2.517	0
Udskudte skatteforpligtelser	(250)	(1.128)
	<b>2.267</b>	<b>(1.128)</b>

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle aktiver samt underskud til fremførsel.

### Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver er indregnet og målt under forventning om, at der kan genereres positive danske skattemæssige resultater indenfor en kortere årrække, hvor fremførbare underskud kan udnyttes.

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Posten indeholder diverse forudbetalinger vedrørende næste regnskabsår.

## 12 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2023 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2023 t.kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	467	461	4.327	2.451
Bankgæld	703	684	3.044	0
Anden gæld	0	0	3.536	0
	<b>1.170</b>	<b>1.145</b>	<b>10.907</b>	<b>2.451</b>

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten består af en periodiseret rabat på husleje.

**14 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	9.142	(9.550)
Ændring i tilgodehavender	4.650	(2.746)
Ændring i leverandørgæld mv.	(5.202)	1.580
	<b>8.590</b>	<b>(10.716)</b>

**15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	16.213	19.402

**16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 5.249 t.kr. er der givet pant i koncernens grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 13.402 t.kr. (2022: 13.871 t.kr.)

Til sikkerhed for bankgæld på 29.144 t.kr. er der oprettet virksomhedspant for nominel 25.000 t.kr., samt oprettet et ejerpantebrev på nominel 4.800 t.kr. med sikkerhed i koncernens grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 13.402 t.kr. (2022: 13.871 t.kr.).

Endvidere er der stillet betalingsgarantier for i alt 2.753 t.kr. (2022: 2.799 t.kr.).

**17 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

**18 Datterivirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel</b>
			<b>%</b>
Normann Copenhagen ApS	København	ApS	100,00
JAPO Trading ApS	København	ApS	100,00
Normann Copenhagen Inc.	USA	Inc.	100,00
Normann Copenhagen Hong Kong Limited	Hong Kong	Ltd.	64,6
Ascent Nice	Hong Kong	Ltd.	100,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(23)</b>	<b>(684)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(11.617)	(1.238)
Andre finansielle indtægter	1	10	11
Andre finansielle omkostninger	2	(366)	(273)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(11.996)</b>	<b>(2.184)</b>
Skat af årets resultat	3	281	185
<b>Årets resultat</b>	4	<b>(11.715)</b>	<b>(1.999)</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		70.544	82.365
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>70.544</b>	<b>82.365</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>70.544</b>	<b>82.365</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		335	263
Udskudt skat	6	454	173
Tilgodehavende skat		476	103
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	48
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.265</b>	<b>587</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>19</b>	<b>20</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.284</b>	<b>607</b>
<b>Aktiver</b>		<b>71.828</b>	<b>82.972</b>

**Passiver**

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital		40	40
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		57.362	68.288
Overført overskud eller underskud		1.640	2.633
<b>Egenkapital</b>		<b>59.042</b>	<b>70.961</b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	7	5	5
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>5</b>	<b>5</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		12.758	11.943
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	37
Anden gæld		23	26
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.781</b>	<b>12.006</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>12.781</b>	<b>12.006</b>
<b>Passiver</b>		<b>71.828</b>	<b>82.972</b>
Personaleforhold	8		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	11		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	40	68.288	2.634	70.962
Valutakursreguleringer	0	(205)	0	(205)
Opløsning af opskrivninger	0	(10.721)	10.721	0
Årets resultat	0	0	(11.715)	(11.715)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>40</b>	<b>57.362</b>	<b>1.640</b>	<b>59.042</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	10	11
	<b>10</b>	<b>11</b>

## 2 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	365	132
Renteomkostninger i øvrigt	0	105
Øvrige finansielle omkostninger	1	36
	<b>366</b>	<b>273</b>

## 3 Skat af årets resultat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	0	(12)
Ændring af udskudt skat	(281)	(173)
	<b>(281)</b>	<b>(185)</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Overført resultat	(11.715)	(1.999)
	<b>(11.715)</b>	<b>(1.999)</b>

## 5 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
Kostpris primo	14.078
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.078</b>
Opskrivninger primo	68.288
Valutakursreguleringer	(205)
Andel af årets resultat	(10.721)
Regulering af interne avancer	(896)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>56.466</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>70.544</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 6 Udskudt skat

	<b>2023 t.kr.</b>	<b>2022 t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	173	0
Indregnet i resultatopgørelsen	281	173
<b>Ultimo</b>	<b>454</b>	<b>173</b>

### Udskudte skatteaktiver

Udskudt skat vedrører i sammenligningsåret fremførbare skattemæssige underskud, som kan udnyttes i sambeskatningskredsen.

## 7 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelse vedrørende tilknyttede virksomheder dækker over dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi.

## 8 Personaleforhold

Der er ingen ansatte i selskabet udover direktørerne.

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Selskabet har, for dattervirksomhed Normann Copenhagen ApS, valgt at anvende bestemmelserne i årsregnskabslovens § 78a, hvorefter moderselskabet indestår for dattervirksomhedens eksisterende forpligtelser.

Selskabet har udstedt en støtteerklæring overfor datterselskabet JAPO Trading ApS.



**10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Selskabet har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution over for bankgæld på 19.442 t.kr. i Normann Copenhagen ApS (2021: 6.830 t.kr.).

**11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Virksomhedssammenslutninger

Ved lodrette fusioner, omvendt lodrette fusioner, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes koncernmetoden. Efter koncernmetoden indregnes aktiver og forpligtelser for de deltagende virksomheder til de værdier, de er indregnet til i koncernregnskabet for den modervirksomheden, som indgår i fusionen. Sammenligningstallene tilpasses tilbage til det tidspunkt, hvor virksomhederne første gang indgik i koncernen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder administrationsomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. For udviklingsprojekter, der er

beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Færdiggjorte udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til tilknyttede virksomheder.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.