



## Zefyr Invest II A/S


Torskekaj 1, 3. sal, 6700 Esbjerg

CVR-nr. 40 63 65 28

Finanstilsynsregistrering (FTID) 24547

### Årsrapport for perioden 1. juli 2019 – 31. december 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 19. april 2021

  
\_\_\_\_\_  
Birgitte Nygaard Jørgensen (dirigent)

**Indhold**

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>6</b>
Oplysninger om selskabet	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal	8
Beretning	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020</b>	<b>15</b>
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Pengestrømsopgørelse	18
Egenkapitalopgørelse	19
Noter	20

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2019 – 31. december 2020 for Zefyr Invest II A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for perioden 1. juli 2019 – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 26. marts 2021

Direktion:


  
\_\_\_\_\_  
Birgitte Nygaard Jørgensen


  
\_\_\_\_\_  
Lars Stågaard Jensen

Bestyrelse:

  
\_\_\_\_\_  
Kurt Bering Sørensen  
formand

  
\_\_\_\_\_  
Tommy G. Jespersen

  
\_\_\_\_\_  
Torben Paulin

  
\_\_\_\_\_  
Johnny Haahr

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Zefyr Invest II A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Zefyr Invest II A/S for regnskabsåret 1. juli 2019 - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 26. marts 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Claus Hammer-Pedersen  
statsaut. revisor  
mne 21334



Kim R. Mortensen  
statsaut. revisor  
mne 18513

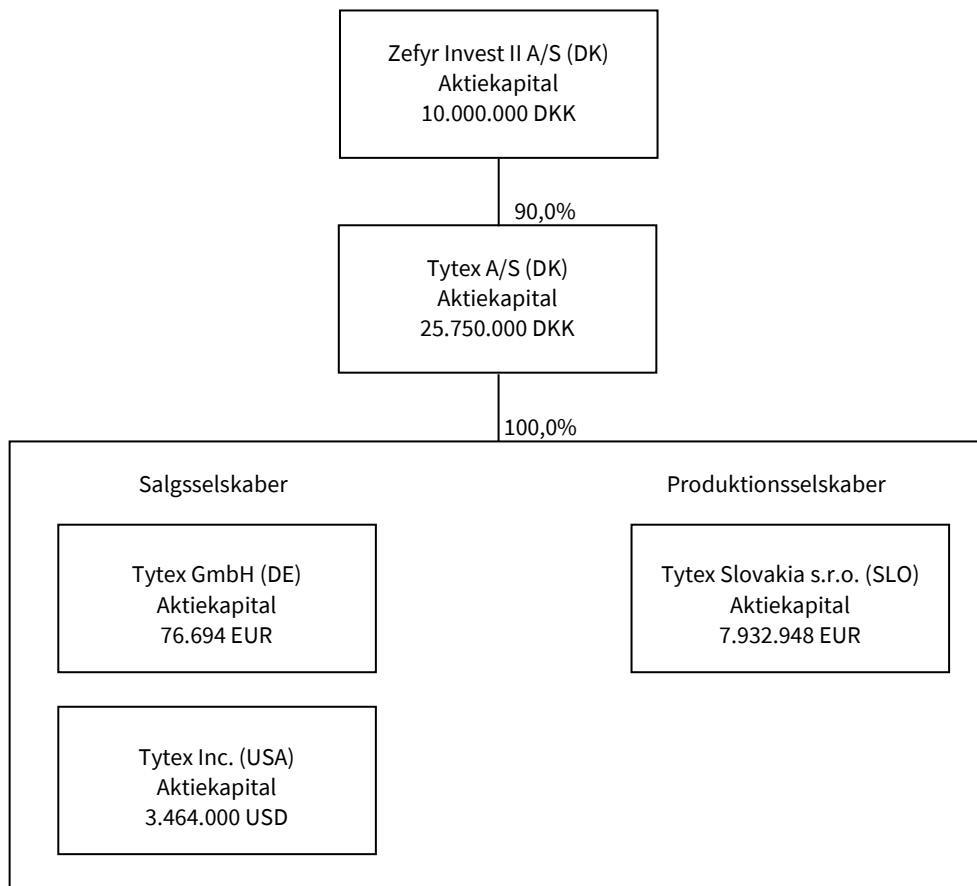
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Zefyr Invest II A/S
Adresse, postnr. by	Torskekaj 1, 3. sal 6700 Esbjerg
CVR-nr.	40 63 65 28
Finanstilsynsregistrering (FTID)	24547
Stiftet	1. juli 2019
Hjemstedskommune	Esbjerg
Regnskabsår	1. januar – 31. december (første regnskabsår 1. juli 2019 – 31. december 2020)
Bestyrelse	Kurt Bering Sørensen, formand Tommy G. Jespersen Torben Paulin Johnny Haahr
Direktion	Lars Stagaard Jensen Birgitte Nygaard Jørgensen

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt





## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

Koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>2019/20</b> <b>(18 mdr.)</b>
tDKK	
<b>Hovedtal</b>	
Nettoomsætning	282.775
Bruttoresultat	67.530
Resultat af primær drift	9.836
Resultat før finansielle poster	11.996
Resultat af finansielle poster	-4.739
<b>Årets resultat</b>	<b>3.247</b>
<b>Egenkapital</b>	
Balancesum	232.605
Investering i materielle anlægsaktiver	8.163
<b>Egenkapital</b>	<b>102.853</b>
<b>Nøgletal</b>	
Afkast af den investerede kapital	9,8
Likviditetsgrad	1,2
Egenkapitalandel (soliditet)	44,2
Egenkapitalforrentning	6,3
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>553</b>

Se anvendt regnskabspraksis for beregning af nøgletal.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Zefyr Invest II A/S-koncernen (koncernen) udfører udvikling, produktion, salg og markedsføring af medicinske tekstilprodukter til sundhedssektoren.

Koncernen er etableret den 1. juli 2019 og har den 15. august 2019 overtaget aktiviteten i Tytex A/S og tilknyttede datterselskaber. Kunderne er andre producenter, større forhandlere og distributører. Produktionen samt langt den overvejende del af salget sker i de udenlandske datterselskaber.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er i overensstemmelse med forventningerne til regnskabsåret, og betegnes som tilfredsstillende, når der henses til etableringsomkostninger i tilknytning til overtagelse af aktiviteten den 15. august 2019.

Der forventes ligeledes et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2021. Der er i løbet af året igangsat initiativer til at fastholde og udbygge koncernens markedsposition. Periodens resultat er derfor påvirket af en række omkostninger til styrkelse og udbygning af selskabets organisation.

Konsekvenserne af COVID-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", har påvirket koncernens aktivitet negativt, men det har i stort omfang været muligt at kompensere for den langsigtede påvirkning.

Årets resultat for perioden 2019/20 anses samlet som tilfredsstillende.

#### Forventninger til fremtiden

Det er på nuværende tidspunkt ledelsens vurdering, at udbruddet af COVID-19 ikke vil få yderligere negative konsekvenser for koncernens omsætning og indtjening i 2021.

Koncernen forventer en økonomisk udvikling i 2021, der er mindst på niveau med det netop afsluttede regnskabsår, med fortsat fokus på fastholdelse og udbygning af konkurrenceevnen.

#### Risikoforhold

##### *Generelle risici*

Koncernen sælger primært færdigvarer til healthcare-sektoren. Produkterne er hovedsageligt medicinsk udstyr i klasse I med lave risici. Behovet/markedet er stabilt. Her vurderes ikke at være væsentlige generelle risici, når der ses bort fra risikoen ved at agere i et konkurrencepræget marked og eventuel fortsat påvirkning fra COVID-19.

##### *Finansielle risici - valuta og rente*

Koncernen har transaktioner i en række udenlandske møntenheder. Ledelsen vurderer løbende alle større valuta-positioner i forbindelse med transaktioner i anden valuta og afdækker risikoen i tilknytning hertil.

Koncernen er ikke eksponeret for væsentlige renterisici.

##### *Videnressourcer*

Koncernen har en erfaren medarbejderstab og bestræber sig på aktivt at videreudvikle medarbejderne med henblik på at opretholde en høj standard i alle funktioner i virksomheden.

##### *Forsknings- og udviklingsaktiviteter*

Koncernen investerer løbende i videreudvikling af eksisterende produktprogrammer og udvikling af helt nye produkter samt effektivisering af produktionsmetoder, processer og udstyr.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Risikoforhold, fortsat

##### Miljømæssig eksponering

Alle produkter i koncernen tilstræbes designet og produceret med mindst mulig miljøbelastning af det indre og ydre miljø indenfor de givne tekniske muligheder. Dette gøres bl.a. ved mindre forbrug af råvarer, mindre forbrug af kemikalier, mindre forbrug af naturressourcer, mindre udledning af procesvand og herigennem reduceres produktets samlede miljøbelastning.

Koncernen opfylder desuden de gældende miljø-, sikkerheds- og arbejdsmiljøkrav, og der vurderes ikke at være øvrige faktorer, der påvirker de eksterne miljøforhold i relation til koncernens miljøpåvirkning.

#### Redegørelse for samfundsansvar

##### Forretningsmodel

Koncernen rummer virksomheder som er højt specialiserede indenfor medicinske tekstiler til den globale sundhedssektor.

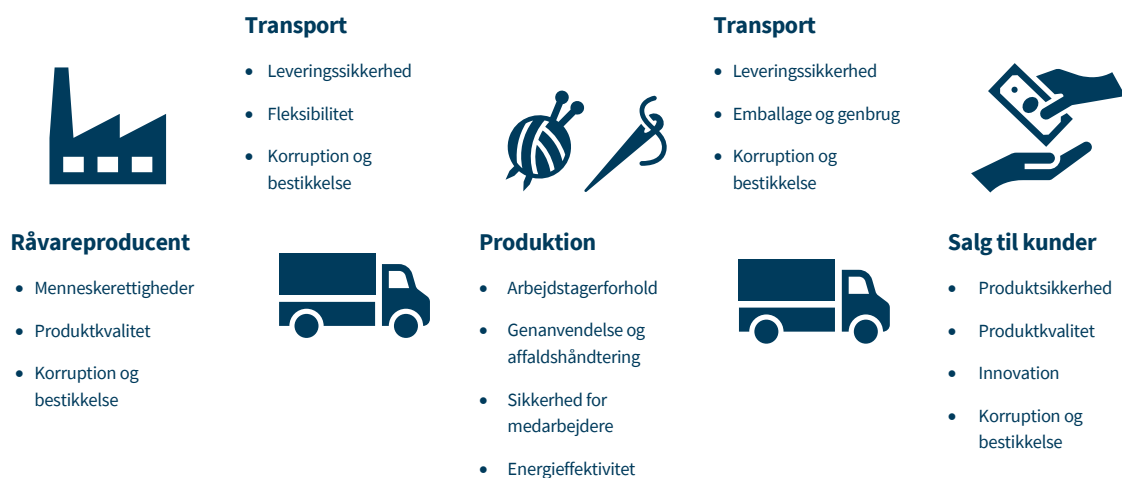
Aktiviteterne er samlet under visionen ”Making Healthcare More Human”, hvor koncernens medarbejdere i Europa og Nordamerika dagligt arbejder med udvikling, produktion og distribution af tekstilprodukter som understøtter sundhedssektorens behandling af forskellige lidelser, herunder kroniske sygdomme.

Fælles for alle koncernens produkter er en målsætning om at bidrage til brugeren med følgende:

- Værdighed i forhold til den enkeltes dagligdag som kronisk syg m.v.
- Medvirke til at reducere gener hos den enkelte i størst muligt omfang
- Hurtig rehabilitering efter operation
- Høj komfort i hverdagen

Produktionen af de enkelte tekstiler sker på koncernens to fabrikker i Slovakiet og afsættes fra salgsselskaber i Europa og Nordamerika.

Nedenstående figur illustrerer koncernens forretningskoncept samt de forhold relateret til samfundsansvar, der er særligt væsentlige i de enkelte led i værdikæden.



Koncernen vil være en samfundsansvarlig virksomhed, som fremmer en bæredygtig udvikling. Samfundsansvar er derfor en integreret del af det kommercielle grundlag for ledelsen i alle koncernens enheder.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Redegørelse for samfundsansvar, fortsat

##### Forretningsmodel, fortsat

For at sikre, at koncernen lever op til ambitionen om et højt niveau af ansvarlighed, har den fastlagt en række politikker for eksternt tilsyn vedrørende samfundsansvar. Politikkerne udgør rammen for de samlede aktiviteter. Politikkerne tager udgangspunkt i at overholde gældende lovgivning, relevante reguleringer og internationale konventioner.

Koncernen ønsker også at samarbejde med dens leverandører og samarbejdspartnere om løbende at fremme deres samfundsansvar. Koncernen har derfor udarbejdet et Code of Conduct, som er et sæt retningslinjer, der danner grundlag for dialog med leverandører og for overvågning af deres arbejde med ansvarlighed. Retningslinjerne er afspejlet i den udarbejdede Code of Conduct, der også tager udgangspunkt i respekten for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

##### Miljø og klimapåvirkning

Koncernens overordnede politik er, at den ønsker at reducere negative miljø- og klimapåvirkninger. Som en del af koncernens politik for miljø og klima har koncernen fokus på klimapåvirkningen fra koncernens produktion og transport af medicinske tekstiler. Energiforbruget i forbindelse med produktion og transport af virksomhedens produkter anses for at udgøre en risiko for koncernens produktionsomkostning og en negativ klimapåvirkning.

Koncernen har i 2019/20 haft et stort fokus på miljøforhold, herunder særligt affaldshåndtering og genanvendelse af materialer, da en eventuel manglende håndtering heraf vurderes at kunne udgøre en væsentlig risiko for den samlede forretning.

For at sikre et struktureret arbejde med miljøforhold, har koncernen implementeret et miljøledelsessystem efter den internationale standard ISO-14001 i selskabets egenproduktion i Slovakiet certificeret af Bureau Veritas.

Gennem ISO-14001 registreringen er der implementeret due diligence processer for løbende miljøvurdering af aktiviteterne i koncernens produktion. Ved produktion af koncernens produkter kontrolleres der således løbende tiltag og miljøpåvirkninger og korrigerende handlinger, hvis der er behov herfor.

Koncernen er endvidere certificeret for at opfylde tekstilstandarden OEKO-TEX® som tilbyder virksomheder i tekstil- og læderindustrien certifikater med det formål at verificere ift. sundhed og miljø. Uafhængige institutter tester tekstilerne for at sikre, at der ikke er skadelige stoffer i produkterne for sikker brug af produkterne i overensstemmelse med internationalt standardiserede retningslinjer. Koncernen er senest testet efter OEKO-TEX®-100 standarden i december 2020 og 95% af koncernens produkter er omfattet heraf.

Gennem regnskabsåret 2019/20 har koncernen samtidigt arbejdet med at reducere energiforbruget og klimapåvirkning gennem anskaffelse af produktionsudstyr med lavt energiforbrug ved nyinvesteringer og udskiftning af ældre produktionsudstyr/teknikker.

Nedenstående opsummerer de KPI'er koncernen har fokuseret på i sin bæredygtige forretningsmæssige udvikling:

KPI'er	2019/20	Måltal
Genanvendelse af restmaterialer i produktionen (%)	68%	>70%
Spild i produktion (råvareandel) (%)	2,64%	2,90%
Elektricitet (Kwh/kg)	4,27	4,35
Spildevand (l/kg)	12,79	13,00

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Redegørelse for samfundsansvar, fortsat

##### Miljø og klimapåvirkning, fortsat

Som en del af koncernens arbejde med genanvendelse af restmaterialer, energiforbrug samt transport og logistik vurderer ledelsen løbende gennem en risikovurdering, hvordan koncernen har en negativ påvirkning på klimaet. På baggrund heraf vurderer ledelsen, om udviklingen giver anledning til at iværksætte nye tiltag, der kan reducere klimapåvirkningen yderligere. I takt med at sådanne mål udvikles vil koncernen også rapportere på disse mål.

##### Menneskerettigheder, sociale forhold og personaleforhold

Koncernen lægger afgørende vægt på et sikkert og sundt fysisk samt psykisk arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Der arbejdes for trivsel og et godt socialt miljø. Der foreligger skriftlige politikker og procedurer for sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen.

Arbejdsmiljøet auditeres løbende for efterlevelse af SEDEX (Social Accountability and Ethical Trade) samt af lokale myndigheder efter gældende lokal lovgivning.

Arbejdet er tilrettelagt i respekt af de internationale menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder som beskrevet i The International Bill of Human Rights og i de otte kernekonventioner fra The International Labour Organization.

Koncernen bestræber at undgå negativ påvirkning af menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, og har forpligtet sig til at håndtere og sikre genopretning, hvis koncernen bliver involveret i en sådan negativ påvirkning.

Koncernen respekterer privatlivets fred for medarbejdere, samarbejdspartnere og kunder. Endvidere forpligter koncernens sig til at sikre ansvarlighed i produkters udformning samt i produktion og test heraf, så de ikke forårsager skader på liv, menneskers sikkerhed og sundhed eller har en negativ påvirkning på miljøet.

Koncernen følger som minimum gældende lovgivning og overenskomster i de enkelte lande i forhold til løn, arbejdstid, hvile, ferie, sygdom, barsel og andre ansættelsesvilkår.

I tillæg til de ansættelsesretlige forhold har koncernen opsat procedurer for at undgå og følge op på eventuelle arbejdsulykker i forbindelse med koncernens produktion af tekstiler.

Uddannelsesmæssigt er den langsigtede målsætning frem mod 2030 at være en positiv bidragsyder ved at sikre uddannelse og opkvalificering af flere medarbejdere i koncernen.

Nedenstående opsummerer de KPI'er koncernen har fokuseret på i sin forretningsmæssige udvikling for menneskerettigheder, sociale forhold og personaleforhold:

KPI'er	2019/20	Måltal
Arbejdsulykker (Total antal ulykker som er sket i forbindelse med produktionen. En arbejdsulykke registreres, når det udløser tre eller flere dages sygefravær)	0	0
Sygefravær blandt alle koncernens ansatte	*10,6%	8,0%
Underleverandører som har underskrevet Code of Conduct (%)	100,0%	100,0%

\* = påvirket af COVID-19

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Redegørelse for samfundsansvar, fortsat

##### *Menneskerettigheder, sociale forhold og personaleforhold, fortsat*

Som en del af koncernens arbejde med menneskerettigheder, sociale forhold og personaleforhold vurderer ledelsen løbende gennem en risikovurdering, hvor koncernen eventuelt har en negativ påvirkning som kan afhjælpes. På baggrund heraf vurderer ledelsen, om udviklingen giver anledning til at iværksætte nye tiltag, der kan reducere den negative påvirkning af menneskerettigheder, sociale forhold og personaleforhold yderligere. I takt med at sådanne mål udvikles vil koncernen også rapportere på disse mål.

##### *Bekæmpelse af korruption og bestikkelse*

Koncernen tolererer ikke bestikkelse eller nogen former for korruption og har udarbejdet retningslinjer for etisk adfærd som auditeres af tredjemand som en del af SEDEX (Social Accountability and Ethical Trade). I tillæg til de nuværende retningslinjer og eksterne auditering har virksomheden etableret en whistle-blower ordning, hvor virksomhedens medarbejdere og samarbejdspartnere kan indrapportere eventuel overtrædelse af koncernens retningslinjer for etisk adfærd. Der har ikke været konstateret overtrædelse af retningslinjerne for etisk adfærd i 2019/20.

Nedenstående tabel opsummerer udviklingen:

KPI'er	2019/20	Måltal
Antal sager, hvor der har været tvivl om overtrædelse af koncernens retningslinjer for etisk adfærd (stk.)	0	0
Underleverandører som har underskrevet Code of Conduct (%)	100,0%	100,0%

### COVID-19

Koncernen har i regnskabsåret, som en konsekvens af COVID-19, oplevet en øget belastning af både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø som følge af sundhedsrisici og hjemsendelser. Der er kontinuerligt arbejdet og arbejdes fortsat på at beskytte medarbejdere bedst muligt ved at indføre og opdatere specifikke retningslinjer for adfærd samt stille værnemidler til rådighed. Denne indsats har været med til at sikre medarbejdernes trivsel og helbred under COVID-19 pandemien.

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernen tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

I alle led af virksomheden arbejdes der på at sikre lige muligheder for mænd og kvinder. Koncernen har et mål om, at der ikke er underrepræsenteret køn i bestyrelsen og direktionen. Status er nu, at de fire medlemmer af bestyrelsen i koncernen er mænd og selskabets direktion består af to medlemmer – en mand og en kvinde. For bestyrelsen bestræber koncernen sig på, hvis muligt at opnå en ligelig fordeling, altså én kvinde i bestyrelsen inden 2025. Koncernens målsætning er dog ikke opfyldt pr. 31. december 2020, da der i løbet af året ikke har været nyvalg til bestyrelsen. Bestyrelsen udgøres på nuværende tidspunkt af personer med kommercielle kompetencer matchende koncernens strategiske udvikling, hvorfor en udskiftning af bestyrelsen ikke forventes i den nærmeste fremtid. I tilfælde af udskiftning vil koncernen bestræbe sig på at inddrage denne målsætning i beslutningstagningen.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn, fortsat

I koncernen er det endvidere målsætningen, at der heller ikke er underrepræsenteret køn i de øvrige ledelsesniveauer. Ultimo 2020 er der 12 ledere i mellemliderniveauet, hvoraf cirka 33% er kvinder og cirka 67% er mænd. Da det er målet, at et køn ikke er underrepræsenteret, er målsætningen ikke realiseret, men det tilstræbes at ske. For at opfylde ovenstående målsætning om flere kvindelige ledere, har koncernen iværksat en række initiativer, der kan fremme udviklingen og støtte op om kvindelige ledere indenfor de næste år.

I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er det derfor også målet, at der skal være både mandlige og kvindelige kandidater til trods for, at koncernen pt. opererer med en organisation med en overvægt af mænd. Princippet gælder for såvel interne jobopslag som eksterne.

**Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020****Resultatopgørelse**

tDKK

		<b>Koncern</b>	<b>Moder- virksomhed</b>
	Note	<b>2019/20</b>	<b>2019/20</b>
<b>Nettoomsætning</b>	2	282.775	1.214
Produktionsomkostninger	3	-215.245	-2.379
<b>Bruttoresultat</b>		67.530	-1.165
Distributionsomkostninger	3	-34.757	0
Administrationsomkostninger	3, 4	-22.937	-1.370
<b>Resultat af primær drift</b>		9.836	-2.535
Andre driftsindtægter		2.160	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		11.996	-2.535
Indtægter af kapitalandele i tilknyttet virksomhed	8	0	6.382
Finansielle indtægter		627	211
Finansielle omkostninger		-5.366	-1.364
<b>Ordinært resultat før skat</b>		7.257	2.694
Skat af ordinært resultat	5	-4.010	553
<b>Årets resultat</b>		<b>3.247</b>	<b>3.247</b>



**Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020****Balance**

tDKK	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	Åbningsbalance	2020	Åbningsbalance
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	6				
Patenter og licenser		116	0	0	0
Erhvervede rettigheder		6.707	0	0	0
Goodwill		112.653	0	0	0
		<u>119.476</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	7				
Grunde og bygninger		27.276	0	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		16.554	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		234	0	0	0
Materielle anlæg under udførelse		751	0	0	0
		<u>44.815</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
	8				
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed		0	0	137.488	0
Andre tilgodehavender		7.011	0	7.011	0
		<u>7.011</u>	<u>0</u>	<u>144.499</u>	<u>0</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>171.302</u>	<u>0</u>	<u>144.499</u>	<u>0</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		14.251	0	0	0
Varer under fremstilling		4.764	0	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		7.446	0	0	0
		<u>26.461</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.864	0	0	0
Udskudt skat	9	906	0	4	0
Tilgodehavende skat		1.140	0	1.018	0
Andre tilgodehavender		5.895	0	116	0
Periodeafgrænsningsposter	10	595	0	0	0
		<u>33.400</u>	<u>0</u>	<u>1.138</u>	<u>0</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>1.442</u>	<u>400</u>	<u>362</u>	<u>400</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>61.303</u>	<u>400</u>	<u>1.500</u>	<u>400</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>232.605</u>	<u>400</u>	<u>145.999</u>	<u>400</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Balance

tDKK	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	Åbnings- balance	2020	Åbnings- balance
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Aktiekapital	11	10.000	400	10.000	400
Reserve for valutakursreguleringer		-394	0	0	0
Overført resultat		93.247	0	92.853	0
<b>Aktionærer i Zefyr Invest II A/S' andel af egenkapital</b>		102.853	400	102.853	400
Minoritetsinteresser		0	0	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		102.853	400	102.853	400
<b>Hensættelser</b>					
Udskudt skat	9	693	0	0	0
Andre hensatte forpligtelser	12	442	0	0	0
		1.135	0	0	0
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Gæld til kreditinstitutter	13	58.532	0	33.792	0
Anden gæld		18.641	0	2.500	0
		77.173	0	36.292	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	9.550	0	5.767	0
Kreditinstitutter	13	17.534	0	0	0
Leverandørgæld		12.684	0	0	0
Selskabsskat		275	0	1.019	0
Anden gæld		11.401	0	68	0
		51.444	0	6.854	0
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		128.617	0	43.146	0
<b>PASSIVER I ALT</b>		232.605	400	145.999	400
<b>Anvendt regnskabspraksis</b>	1				
<b>Kontraktlige forpligtelser</b>	14				
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	15				
<b>Nærtstående parter</b>	16				
<b>Resultatdisponering</b>	17				

**Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020****Koncernpengestrømsopgørelse**

tDKK	Note	<b>2019/20</b>
Regnskabsårets resultat		3.247
Reguleringer	18	26.229
Ændring i varebeholdninger		4.317
Ændring i tilgodehavender		3.998
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser		639
<b>Pengestrøm fra ordinær drift</b>		<b>38.430</b>
Betalt skat		-7.144
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>31.286</b>
Investering i immaterielle anlægsaktiver		-33
Investering i materielle anlægsaktiver		-8.163
Salg af materielle anlægsaktiver		487
Køb af dattervirksomhed		-156.000
Ændring i finansielle anlægsaktiver		-7.011
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-170.720</b>
Afdrag på langfristet gæld		-19.004
Provenu ved langfristet låneoptagelse		53.500
Ændring på kassekredit		-12.140
Kapitalforhøjelse		99.600
Finansiering fra minoritetsinteresse		15.500
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>137.456</b>
<b>Regnskabsårets pengestrøm</b>		<b>-1.978</b>
Likvide beholdninger 1. juli 2019		400
Likvider ved køb af dattervirksomhed		3.020
<b>Likvide beholdninger 31. december 2020</b>		<b>1.442</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Egenkapitalopgørelse

tDKK							
	Note	Virksom- heds- kapital	Reserve for valuta- kursregu- leringer	Overført resultat	I alt	Mino- ritets- inte- resser	Egen- kapital i alt
<b>Koncern</b>							
Indbetalt ved stiftelsen den 1. juli 2019		400	0	0	400	0	400
Kapitalforhøjelse 12. august 2019		9.600	0	90.000	99.600	0	99.600
Tilgang fra minoritets- interesse		0	0	0	0	15.500	15.500
Overført til anden gæld		0	0	0	0	-15.500	-15.500
Valutakursreguleringer, udenlandske enheder m.v.		0	-394	0	-394	0	-394
Overført, jf. resultat- disponering	17	0	0	3.247	3.247	0	3.247
<b>Saldo 31. december 2020</b>		<b>10.000</b>	<b>-394</b>	<b>93.247</b>	<b>102.853</b>	<b>0</b>	<b>102.853</b>

	Note	Virksom- heds- kapital	Nettoop- skrivning efter den indre værdi- metode	Overført resultat	Egen- kapital i alt
<b>Modervirksomhed</b>					
Indbetalt ved stiftelsen den 1. juli 2019		400	0	0	400
Kapitalforhøjelse 12. august 2019		9.600	0	90.000	99.600
Valutakursreguleringer, udenlandske enheder m.v.		0	-394	0	-394
Overført, jf. resultatdisponering	17	0	6.382	-3.135	3.247
Betalt udbytte fra datterselskab		0	-9.000	9.000	0
Udligning – reserve negativ		0	3.012	-3.012	0
<b>Saldo 31. december 2020</b>		<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>92.853</b>	<b>102.853</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Zefyr Invest II A/S for perioden 1. juli 2019 – 31. december 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2019/20 førtidsimplementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet nye og ændrede krav til præsentation og oplysninger.

Koncernregnskabet og årsregnskabet aflægges i hele tusinder kr. (tDKK).

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Zefyr Invest II A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagende virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de tilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag, der er betinget af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokere i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi. Herved indregnes der goodwill vedrørende minoriteternes andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden, indregnes forskellen mellem vederlaget og den bogførte værdi direkte på egenkapitalen.

Ved udstedelse af put-optioner, som en del af købsvederlaget ved virksomhedssammenslutninger, betragtes de put-optioner, som minoritetsinteresser modtager, som indløst på overtagelsestidspunktet. Minoritetsinteressen fjernes, og en gældsforpligtelse indregnes til dagsværdi ved første måling.

Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af udnyttelseskursen på optionen. Efterfølgende regulering af værdien indregnes i resultatopgørelsen som finansielle omkostninger.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter-/omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt linje. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta m.v. samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat af periodens resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer på koncernens forretningsområder. Brugstiden vurderes at kunne skønnes pålideligt, og denne er derfor fastsat til 20 år, da der er tale om en strategisk investering med en stærk markedsposition og en langsigtet indtjeningsprofil.

##### Patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives over den økonomiske levetid, dog maksimalt 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år



## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, og distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregnes i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med regnskabspraksis i koncernregnskabet.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, udarbejdes en nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffen en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation på værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder” eller ”gæld til tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetspåvirkningen ved køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og betalt selskabsskat.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til aktionærerne.

##### Likvider

Likvider omfatter bankindeståender.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysninger følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

##### Hoved- og nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger. De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds-kapital
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat til analyseformål	Ordinært resultat efter skat
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

**Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020****Noter**

	<b>Koncern</b>	<b>Moder- virksomhed</b>
tDKK	<b>2019/20</b>	<b>2019/20</b>

**2 Segmentoplysninger****Nettoomsætning på aktiviteter – primært segment:**

Medicinske tekstiler	282.775	1.214
----------------------	---------	-------

**Nettoomsætning på geografi – sekundært segment:**

Hjemmemarked	20.683	1.214
EU	227.513	0
Øvrige lande	34.579	0
	<b>282.775</b>	<b>1.214</b>

**3 Medarbejderforhold**

Lønninger	82.697	113
Pensioner	2.594	0
Andre omkostninger til social sikring	19.307	0
	<b>104.598</b>	<b>113</b>

Vederlag til direktionen	0	0
Vederlag til bestyrelse	113	113
	<b>113</b>	<b>113</b>

Koncernen har i 2019/20 beskæftiget 553 medarbejdere i gennemsnit.  
Moterselskabet har udover direktionen ikke beskæftiget medarbejdere i 2019/20.

**4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Samlet honorar til EY	502	20
Honorar vedrørende lovpligtig revision	356	20
Skattemæssig rådgivning	86	0
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Andre ydelser	60	0
	<b>502</b>	<b>20</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020****Noter**

	<b>Koncern</b>	<b>Moder- virksomhed</b>
tDKK	<b>2019/20</b>	<b>2019/20</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Regnskabsårets aktuelle skat	3.503	-549
Regnskabsårets regulering af udskudt skat	170	-4
	<u>3.673</u>	<u>-553</u>
Regnskabsårets aktuelle skat fordeles således:		
Skat af regnskabsårets resultat	4.010	-553
Skat af egenkapitaltransaktioner	-337	0
	<u>3.673</u>	<u>-553</u>

**6 Immaterielle anlægsaktiver**

	<b>Koncern</b>		
	<b>Patenter og licenser</b>	<b>Erhvervede rettigheder</b>	<b>Goodwill</b>
Kostpris 1. juli 2019	0	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	123	9.798	120.969
Tilgang i årets løb	33	0	0
Kostpris 31. december 2020	<u>156</u>	<u>9.798</u>	<u>120.969</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli 2019	0	0	0
Årets afskrivninger	41	3.091	8.316
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	<u>41</u>	<u>3.091</u>	<u>8.316</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<u>116</u>	<u>6.707</u>	<u>112.653</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver

tDKK	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. juli 2019	0	0	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	31.560	17.222	78	0
Valutakursreguleringer i udenlandske virksomheder	-256	-536	-22	0
Overført	642	6.251	291	-7.184
Tilgang i årets løb	25	123	80	7.935
Kostpris 31. december 2020	31.971	23.060	427	751
Ned- og afskrivninger 1. juli 2019	0	0	0	0
Valutakursreguleringer i udenlandske virksomheder	-134	-478	-21	0
Årets afskrivninger	4.829	6.984	214	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	4.695	6.506	193	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>27.276</b>	<b>16.554</b>	<b>234</b>	<b>751</b>
Heraf finansielle leasingaktiver	19.700	0	0	0

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Modervirksomhed	
	Andre tilgodehavender	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	Andre tilgodehavender	
Kostpris 1. juli 2019	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	8.011	156.000	8.011	8.011
Afgang i årets løb	-1.000	-15.350	-1.000	-1.000
Kostpris 31. december 2020	7.011	140.650	7.011	7.011
Værdireguleringer 1. juli 2019	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	-394	0	0
Regulering ved afgang	0	-150	0	0
Årets resultat	0	6.382	0	0
Udbytte til moderselskabet	0	-9.000	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	0	-3.162	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>7.011</b>	<b>137.488</b>	<b>7.011</b>	<b>7.011</b>

Merværdier ved første indregning af dattervirksomheden udgør tDKK 126.246, heraf udgør goodwill tDKK 120.969.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kan specificeres således:

Navn	Hjemsteds-kommune	Selskabs-kapital	Stemme- og ejerandel
Tytex A/S	Ikast	25.750.000	90,0%

Der henvises til koncernoversigten side 7 for oplysninger om de tilknyttede virksomheder i koncernen.

**Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020****Noter****9 Udskudt skat/udskudt skatteaktiv**

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	Åbningsbalance	2019/20	Åbningsbalance
Hensættelse til udskudt skat pr. 1. juli 2019	0	0	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	-383	0	0	0
Regnskabsårets regulering af udskudt skat	170	0	-4	0
	<u>-213</u>	<u>0</u>	<u>-4</u>	<u>0</u>
<b>Udskudt skat indregnes således i balancen:</b>				
Udskudte skatteaktiver	-906	0	-4	0
Udskudte skatteforpligtelser	693	0	0	0
	<u>-213</u>	<u>0</u>	<u>-4</u>	<u>0</u>

Udskudte skatteaktiver består af merafskrivningsmuligheder. Ledelsen har på baggrund af budgetter og fremskrivninger vurderet, at det er sandsynligt, af skatteaktiver kan udnyttes i fremtidige skattepligtige positive indkomster.

**10 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje.

**11 Aktiekapital**

Aktiekapitalen består af 10.000.000 stk. aktier á 1 kr.

Aktiekapitalen er siden stiftelsen 1. juli 2019 blevet forhøjet med 9.600.000 stk. aktier á 1 kr. Der har ikke i øvrigt været ændringer i aktiekapitalen siden selskabets stiftelse. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

**12 Andre hensatte forpligtelser**

	Koncern	
	2019/20	Åbningsbalance
Andre hensættelser pr. 1. juli 2019	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	514	0
Årets regulering	-72	0
	<u>442</u>	<u>0</u>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	0	0
2-5 år	442	0
	<u>442</u>	<u>0</u>

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser.



**Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020****Noter****13 Langfristede gældsforpligtelser**

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	Åbningsbalance	2019/20	Åbningsbalance
<b>Kreditinstitutter</b>				
Langfristet	58.532	0	33.792	0
Kortfristet	9.550	0	5.767	0
Kassekredit	17.534	0	0	0
	85.616	0	39.559	0
<b>Anden gæld</b>				
Langfristet	18.641	0	2.500	0
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>104.257</b>	<b>0</b>	<b>42.059</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser er indregnet således i balancen:</b>				
Langfristede gældsforpligtelser	77.173	0	36.292	0
Kortfristede gældsforpligtelser	27.084	0	5.767	0
	104.257	0	42.059	0
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år, fra regnskabsårets udløb	25.025	0	5.601	0

**14 Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser**

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20	Åbningsbalance	2019/20	Åbningsbalance
tDKK				
<b>Kontraktlige forpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing forfalder inden for 5 år med i alt	5.023	0	0	0

Den årlige lejeforpligtelse udgør i koncernen tDKK 1.766. Den resterende lejeperiode udgør 25 måneder.

**Eventualforpligtelser (modervirksomhed)**

Modervirksomheden er sambeskattet med Tytex A/S. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med sambeskattede danske selskaber for selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede selskabers tilgodehavende pr. 31. december 2020 udgør tDKK 1.019. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb.

**Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020****Noter****15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****Koncern**

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut er der afgivet virksomhedspant på tDKK 10.000 med pant i følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

	<b>2020</b>	<b>Åbnings- balance</b>
Goodwill og andre immaterielle rettigheder	60	0
Varelager	698	0
Produktionsanlæg og maskiner	490	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	26	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.622	0

Pantet i varelager, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar omfatter endvidere transport i skadeserstatning vedrørende de pantsatte aktiver

Derudover er der for gæld til kreditinstitutter afgivet pant i dattervirksomheds tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tDKK 9.234.

Koncernen har afgivet ikke-pantsætningserklæring i dets aktiver overfor kreditinstitut.

**Modervirksomhed**

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut er aktier i dattervirksomhed pantsat.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomheds gæld til kreditinstitut, der pr. 31. december 2020 udgør tDKK 17.534.

Selskabet har en retlig forpligtelse til at erhverve kapitalandele i dattervirksomhed, nom. tDKK 2.575.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020

### Noter

#### 16 Nærtstående parter

#### Grundlag

##### Bestemmende indflydelse

Ingen har bestemmende indflydelse

##### Øvrige nærtstående parter

Hoffmann Capital 3 ApS, Nordre Dokkaj 1, 1., 6700 Esbjerg	Aktionær
Torskekaj Invest ApS, Nordre Dokkaj 1, 1., 6700 Esbjerg	Aktionær
Holdingselskabet af 01.03.1999 ApS, Kongensgade 95, Esbjerg	Aktionær
Graakjær Lund Holding A/S, Ravnsbjergvej 2, 6710 Esbjerg	Aktionær
Tytex A/S	Dattervirksomhed
Tytex GmbH, Tyskland	Dattervirksomhed
Tytex Slovakia s.r.o., Slovakiet	Dattervirksomhed
Tytex Inc., USA	Dattervirksomhed
Birgitte Nygaard Jørgensen, Juulsvej 2, 6800 Varde	Direktør
Lars Stagaard Jensen, Troldhøjvænget 39, 6800 Varde	Direktør
Kurt Bering Sørensen, Frisvadvej 65, 6800 Varde	Bestyrelsesformand
Johnny Haahr, Sædding Strandvej 30, 6710 Esbjerg V	Bestyrelsesmedlem
Tommy Gundelund Jespersen, Knudmoseparken 160, 7400 Herning	Bestyrelsesmedlem
Torben Paulin, Jordrupvej 3, 6600 Vejen	Bestyrelsesmedlem

##### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7, hvilket har været ingen i indeværende regnskabsår. Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Hoffmann Capital 3 ApS, Nordre Dokkaj 1, 3., 6700 Esbjerg  
 Torskekaj Invest ApS, Nordre Dokkaj 1, 3., 6700 Esbjerg  
 Holdingselskabet af 01.03.1999 ApS, Kongensgade 95, 6700 Esbjerg  
 Graakjær Lund Holding A/S, Ravnsbjergvej 2, 6710 Esbjerg

#### 17 Resultatdisponering

	Koncern	Moder- virksomhed
	2019/20	2019/20
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheds resultat	0	0
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	6.382
Overført resultat	3.247	-3.135
	<u>3.247</u>	<u>3.247</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. juli 2019 – 31. december 2020****Noter****18 Pengestrømsopgørelse – reguleringer**

	<b>Koncern</b>
	<b>2019/20</b>
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	23.167
Skat af årets resultat	4.010
Valutakursregulering	-446
Andre reguleringer	-502
	<hr/> <b>26.229</b> <hr/>