

S.J. af 07. juni 2019 ApS
Viborgvej 7, 8600 Silkeborg

CVR-nr. 40 60 30 18

Årsrapport

7. juni - 31. december 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. juni 2020

Per Sand-Jensen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 7. juni - 31. december 2019	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	22
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 7. juni - 31. december 2019 for S.J. af 07. juni 2019 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 7. juni - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 28. maj 2020

Direktion

Per Sand-Jensen

Lasse Sand-Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i S.J. af 07. juni 2019 ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for S.J. af 07. juni 2019 ApS for regnskabsåret 7. juni - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 7. juni - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 28. maj 2020

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 80 77 76

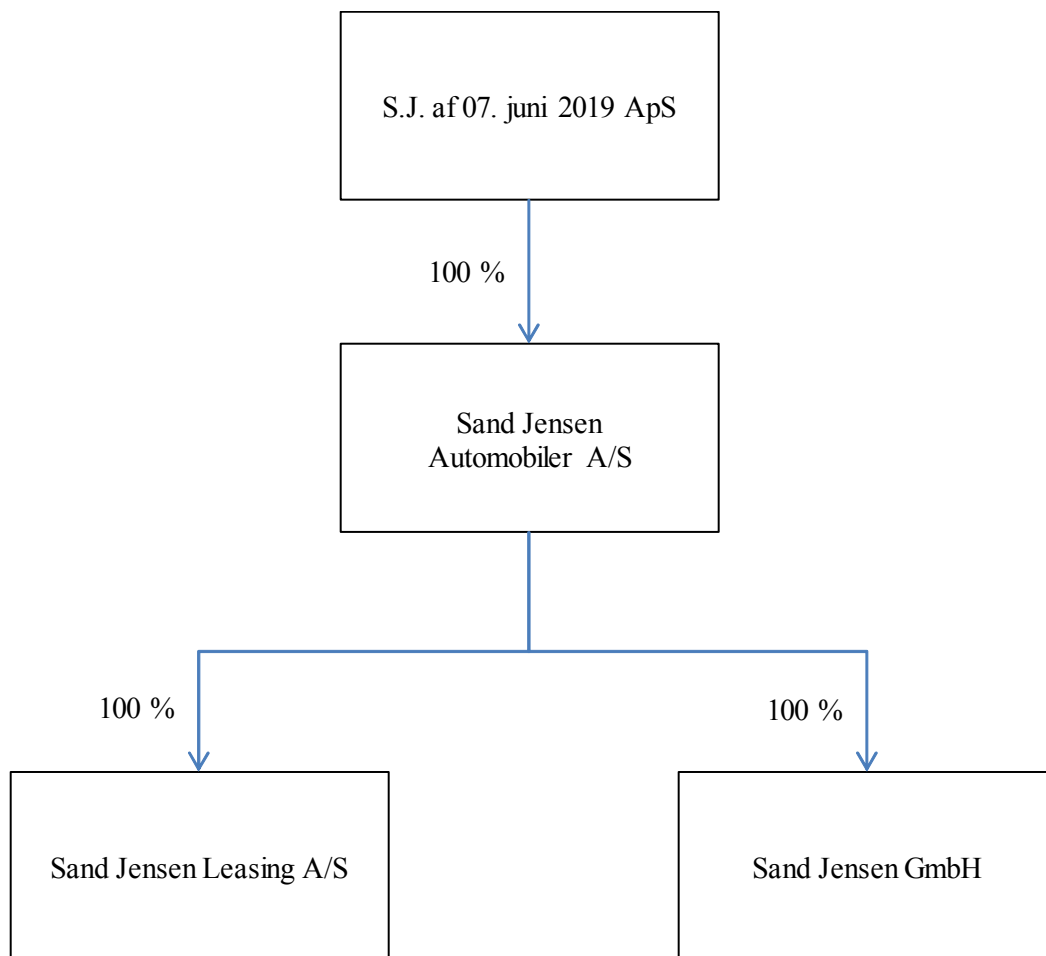
Lars Ole Mortensen
statsautoriseret revisor
mne16538

Morten Broberg Lind
statsautoriseret revisor
mne32735

Selskabsoplysninger

Selskabet	S.J. af 07. juni 2019 ApS Viborgvej 7 8600 Silkeborg
	CVR-nr.: 40 60 30 18 Stiftet: 7. juni 2019 Hjemsted: Silkeborg Regnskabsår: 7. juni - 31. december
Direktion	Per Sand-Jensen Lasse Sand-Jensen
Revision	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
Bankforbindelse	Danske Bank A/S, Åboulevarden 69, 8000 Aarhus C
Advokatforbindelse	Brockstedt-Kaalund Advokatpartnerselskab, Godthåbsvej 4, 8600 Silkeborg
Dattervirksomheder	Sand Jensen Automobiler A/S, Silkeborg Sand Jensen Leasing A/S, Silkeborg Sand Jensen GmbH, Flensburg, Tyskland

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2019 <u>t.kr.</u>
Resultatopgørelse:	
Nettoomsætning	299.521
Bruttoresultat	18.121
Resultat af ordinær primær drift	712
Finansielle poster, netto	3.219
Årets resultat	2.533
Balance:	
Balancesum	254.434
Investeringer i materielle anlægsaktiver	88
Egenkapital	112.539
Medarbejdere:	
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	76
Nøgletal i %:	
Bruttomargin	6,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,2
Likviditetsgrad	177,2
Soliditetsgrad	44,2
Egenkapitalforrentning	4,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletallene for 2019 omfatter kun perioden fra 7. juni til 31. december 2019.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabet er stiftet ved en skattefri spaltning og har som led i generationsskift overtaget bildivisionen.

Koncernens væsentligste aktiviteter består af handel med nyere og brugte vogne, udførelse af reparationsarbejder mv.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør 2.533 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Særlige risici

Prisrisici

Der skønnes ikke at være risici ud over almindeligt forekomne inden for virksomhedens branche. Varelagerets værdi vil være påvirkelig i de tilfælde, hvor registreringsafgiften på nye biler nedsættes markant, idet en væsentlig del af lageret af brugte biler er inklusive registreringsafgift.

Miljøforhold

Selskabet er i løbende og god dialog med de relevante myndigheder, hvor oliespild, udstødningsgasser og malerarbejde udgør de væsentligste risici.

Det kan oplyses, at en afgørende del af koncernens drift hvert år auditeres for opretholdelse af ISO 14001 miljøcertificering.

Den forventede udvikling

Størstedelen af selskabets kunder har direkte tilknytning til erhvervslivet, og der forventes en beskeden fremgang i salget. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet er tilpasset de ændrede markedsvilkår, og der budgetteres og forventes i 2020 et positivt resultat i niveauet 4 - 5 mio. kr.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Udbruddet af Coronavirus (COVID-19) betyder nye udfordringer og risici for virksomheden. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og ustabilitet såvel politisk som samfundsmæssigt. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici tilknyttet virksomhedens drift og eventuelt begrænse virksomhedens samhandelsmuligheder.

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab forventes at være sikret i rimeligt omfang.

Bortset fra ovennævnte er der ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktivitet består af handel med nyere og brugte biler, særligt mærkerne Mercedes, BMW, Audi og Porche, til såvel private som erhvervslivet. Derudover tilbydes salg og service på værkstedsarbejde og tilbehør. Vi har bilhuse i Silkeborg og Flensborg og beskæftiger i dag 76 fuldtidsansatte. Vores direkte leverandører er primært placeret i Danmark og Tyskland. Biler og reservedele produceres hos de respektive producenter på deres fabrikker i udlandet.

Miljø og klima

Vi ønsker at vise omverdenen, at koncernen prioriterer miljøet meget højt ved at leve op til kravspecifikationen DS/EN ISO14001.

Miljøarbejdet i koncernen medfører løbende forbedringer vedrørende miljøpåvirkninger ved koncernens drift, herunder forebyggelse af forurening. Koncernen arbejder for at skåne miljøet så meget som muligt.

Certifikatet dækker aktiviteter, der vedrører servicering af BMW, og omhandler dermed funktioner som mekanisk arbejde, klargøring, karosseriarbejde, autovask og indskrivning.

Vi forpligter os ikke kun til at opfylde gældende lovgivning, men vil gøre mere for miljøet end lovgivningen kræver, herunder at overholde miljøkrav fra BMW.

I forbindelse med indkøring af ISO certificering er der gjort en ekstra indsats for, at kulturen i koncernen hele tiden afspejler ledelsens ønsker og henstillinger på området. Dette evalueres i hverdagen, ved selv-syn at notere sig og forholde sig til den generelle adfærd, for at sikre, at grundholdningerne er intakte. I sidste ende forventes samtidig en økonomisk gevinst ved, at alle medarbejdere efterlever de nye normer for miljøadfærd.

I miljøledelsen har vi blandt andet fokus på energi- og vandforbrug, forbrug af kemikalier, produktion af affald og miljørigtig brug af vores produkter.

Koncernen vil løbende revurdere sin miljøpolitik for at sikre en fortsat forbedring af koncernens miljøindsats.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Vi stræber efter at være bilbranchens bedste arbejdsplads. Det kræver, at vi konstant har fokus på alle aspekter i medarbejdernes hverdag - ikke mindst arbejdsmiljø og sikkerhed, trivsel og sundhed.

Ved alle nyansættelser gennemgås og udleveres alle interne politikker og sikkerhedsregler. Alle medarbejdere sikres en pensionsordning samt tilbydes en sundhedsordning, så de hurtigt og effektivt kan få den rette behandling, når der er behov for det. Der skal være mulighed for en langsom overgang til seniorlivet gennem en seniorordning med arbejde på nedsat tid.

Koncernens arbejdsmiljøorganisation sikrer, at alle politikker og regler opdateres og overholdes. Vi arbejder systematisk med løbende forbedringer af arbejdsmiljøet i alle koncernvirksomhederne.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse

Der er ikke identificeret væsentlige risici i relation til menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse. Årsagen hertil er primært, at koncernen driver forretning i Danmark og Tyskland, hvor myndigheder fører kontrol med erhvervslivets efterlevelse af lovgivningen, og hvor arbejdsmarkedets parter aftaler arbejdsforhold, herunder i relation til menneskerettigheder. Der vurderes således ikke at være risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af politikker på områderne menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

I koncernen, og i branchen som helhed, er det en udfordring at sikre balance mellem kønnene, når det gælder ledende stillinger. Koncernen tilstræber som følge heraf at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden.

På koncernens øverste ledelsesniveau, direktionen er målet at opnå 50 % kvinder i 2022. Der er igangsat prioriterede indsatser for at nå der til. Pr. 31. december 2019 er direktionen 100 % mænd.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for S.J. af 07. juni 2019 ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten aflægges i danske kroner. Årsrapporten omfatter selskabets første regnskabsår, hvorfor der ikke er medtaget sammenligningstal.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Opfylder den udenlandske tilknyttede virksomhed kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, som er opstået ved omregning af den udenlandske tilknyttede virksomheds egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden S.J. af 07. juni 2019 ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori S.J. af 07. juni 2019 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der beslutes af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af biler og værkstedsarbejde indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af biler og reservedele med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Beholdning af biler opgøres til bilernes faktiske anskaffelsessum med tillæg af direkte medgåede interne klargøringsomkostninger opgjort til kostpris samt indirekte produktionsomkostninger. Er nettorealisationsværdien af beholdning af biler lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Andre varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Tilgodehavender fra salg omfatter tilgodehavender i henhold til leasingkontrakter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitut og kontantbeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter S.J. af 07. juni 2019 ApS som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse

Note	Koncern	Modervirksomhed
	7/6 2019 - 31/12 2019 t.kr.	7/6 2019 - 31/12 2019 t.kr.
1 Nettoomsætning	299.521	0
Andre driftsindtægter	143	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-270.379	0
Andre eksterne omkostninger	-11.164	-117
Bruttoresultat	18.121	-117
3 Personaleomkostninger	-16.953	0
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-456	0
Resultat før finansielle poster	712	-117
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	2.485
Andre finansielle indtægter	5.541	207
Øvrige finansielle omkostninger	-2.322	0
Resultat før skat	3.931	2.575
4 Skat af årets resultat	-1.398	-42
5 Årets resultat	2.533	2.533

Balance

Note	Koncern 31/12 2019 t.kr.	Modervirksomhed 31/12 2019 t.kr.
Aktiver		
Anlægsaktiver		
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.970	0
7 Indretning af lejede lokaler	41	0
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>2.011</u>	<u>0</u>
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	71.102
9 Andre værdipapirer og kapitalandele	16	0
10 Deposita	989	0
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.005</u>	<u>71.102</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>3.016</u>	<u>71.102</u>
Omsætningsaktiver		
Handelsvarer, biler	92.476	0
Varebeholdninger i alt	<u>92.476</u>	<u>0</u>
11 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	88.980	0
12 Udskudte skatteaktiver	2.049	0
Andre tilgodehavender	67.665	41.596
13 Periodeafgrænsningsposter	95	0
Tilgodehavender i alt	<u>158.789</u>	<u>41.596</u>
Likvide beholdninger	153	0
Omsætningsaktiver i alt	<u>251.418</u>	<u>41.596</u>
Aktiver i alt	<u>254.434</u>	<u>112.698</u>

Balance

Passiver		Koncern	Modervirksomhed
Note		31/12 2019	31/12 2019
		t.kr.	t.kr.
Egenkapital			
14	Virksomhedskapital	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	254
	Overført resultat	111.539	111.285
	Egenkapital i alt	112.539	112.539
Gældsforpligtelser			
	Gæld til pengeinstitutter	42.146	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.226	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.205	15
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	102
	Selskabsskat	2.239	42
15	Anden gæld	80.079	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	141.895	159
	Gældsforpligtelser i alt	141.895	159
	Passiver i alt	254.434	112.698
2	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Eventualposter		
18	Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 7. juni 2019	1.000	0	0	1.000
Resultatandel	0	0	2.533	2.533
Valutakursreguleringer	0	0	6	6
Overkurs ved stiftelse	0	0	109.000	109.000
	1.000	0	111.539	112.539

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 7. juni 2019	1.000	0	0	1.000
Resultatandel	0	248	2.285	2.533
Valutakursreguleringer	0	6	0	6
Overkurs ved stiftelse	0	0	109.000	109.000
	1.000	254	111.285	112.539

Pengestrømsopgørelse

<u>Note</u>	Koncern 7/6 2019 - 31/12 2019 t.kr.
Årets resultat	2.533
19 Reguleringer	1.857
20 Ændring i driftskapital	36.280
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	<u>40.670</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	40.670
Betalt selskabsskat	<u>-514</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>40.156</u>
Køb af materielle anlægsaktiver	-88
Køb af virksomhed	<u>-68.611</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-68.699</u>
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	22.500
Ændring i mellemværende med nærtstående selskaber	<u>5.722</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>28.222</u>
Ændring i likvider	-321
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	<u>474</u>
Likvider 31. december	<u>153</u>
 Likvider	
Likvide beholdninger	<u>153</u>
Likvider 31. december	<u>153</u>

Noter

	Koncern 7/6 2019 - 31/12 2019 t.kr.									
1. Nettoomsætning										
Salg af biler, reservedele og reparationer	299.521									
	299.521									
Segmentoplysninger										
Geografisk - sekundært segment:										
	<table> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><u>Danmark</u></th> <th style="text-align: center;"><u>Andre lande i Europa</u></th> <th style="text-align: center;"><u>I alt</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">Koncern</td> <td style="text-align: right;">126.243</td> <td style="text-align: right;">173.278</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td style="text-align: right;">299.521</td> </tr> </tbody> </table>	<u>Danmark</u>	<u>Andre lande i Europa</u>	<u>I alt</u>	Koncern	126.243	173.278			299.521
<u>Danmark</u>	<u>Andre lande i Europa</u>	<u>I alt</u>								
Koncern	126.243	173.278								
		299.521								
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor										
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	227									
Honorar vedrørende lovpligtig revision	189									
Andre ydelser	38									
	227									
Samlet honorar til BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	128									
Honorar vedrørende lovpligtig revision	60									
Andre ydelser	68									
	128									
3. Personaleomkostninger										
Lønninger og gager	14.841									
Pensioner	880									
Andre omkostninger til social sikring	1.232									
	16.953									
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	76									
Løn til direktionen udgør 774 t.kr.										

Noter

	Koncern 7/6 2019 - 31/12 2019 t.kr.	Modervirksomhed 7/6 2019 - 31/12 2019 t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	1.497	42
Årets regulering af udskudt skat	-99	0
	1.398	42
		Modervirksomhed 7/6 2019 - 31/12 2019 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		248
Overføres til overført resultat		2.285
Disponeret i alt		2.533
		Koncern 31/12 2019 t.kr.
6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse		2.352
Tilgang i årets løb		68
Kostpris 31. december		2.420
Årets afskrivninger		-450
Afskrivninger 31. december		-450
Regnskabsmæssig værdi 31. december		1.970

Noter

	Koncern 31/12 2019 t.kr.		
7. Indretning af lejede lokaler			
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	24		
Tilgang i årets løb	20		
Kostpris 31. december	44		
Årets afskrivninger	-3		
Afskrivninger 31. december	-3		
Regnskabsmæssig værdi 31. december	41		
		Modervirksomhed 31/12 2019 t.kr.	
8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
Tilgang i årets løb		68.611	
Kostpris 31. december		68.611	
Årets resultat		2.485	
Valutakursreguleringer		6	
Opskrivninger 31. december		2.491	
Regnskabsmæssig værdi 31. december		71.102	
Tilknyttede virksomheder:			
	Hjemsted	Ejerandel	
Sand Jensen Automobiler A/S	Silkeborg	100 %	
Sand Jensen Leasing A/S	Silkeborg	100 %	
Sand Jensen GmbH	Flensburg, Tyskland	100 %	

Noter

	Koncern 31/12 2019 t.kr.
9. Andre værdipapirer og kapitalandele	
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	16
Kostpris 31. december	16
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16
10. Deposita	
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	989
Kostpris 31. december	989
Regnskabsmæssig værdi 31. december	989
11. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	
Af koncernens samlede tilgodehavender forfalder 8.050 t.kr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.	
	Koncern 31/12 2019 t.kr.
12. Udskudte skatteaktiver	
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	1.950
Udskudt skat af årets resultat	99
	2.049
13. Periodeafgrænsningsposter	
Forudbetalte administrationsomkostninger	95
	95

Noter

	Koncern 31/12 2019 t.kr.	Modervirksomhed 31/12 2019 t.kr.
14. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 7. juni	1.000	1.000
	1.000	1.000

Anpartskapitalen udgør nominelt 100.000 A-anparter og 900.000 B-anparter. A-anparter har 1.000 gange stemmевærdi i forhold til B-anparter.

15. Anden gæld

Heraf udgør gæld til selskabsdeltagere og ledelse samt nærtstående selskaber 67.553 t.kr.

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernens pengeinstitut har på statusdagen stillet garantier på i alt 1.500 t.kr. for koncernen overfor SKAT og BMW Group Danmark.

17. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncernen har kautioneret for nærtstående virksomheders bankgæld. Kautionen er begrænset til højest at kunne andrage 40 mio. kr. De omfattede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2019 i alt 0 kr.

Koncernen har kautioneret for tredjemands bankgæld. Kautionens tilsvarende kan højest andrage 5 mio. kr.

Koncernen har indgået huslejekontrakt med nærtstående virksomhed med en årlig husleje på 7 mio. kr. Lejeaftalen kan opsiges med 6 måneders varsel. Lejeaftalen er indgået på markedsmæssige vilkår.

Koncernen har afgivet kautions- og købsforpligtelser for i alt 155 t.kr. vedrørende 3. mands leasingkontrakter.

Der påhviler koncernen de for branchen almindelige service- og garantiforpligtelser.

Noter

17. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 802 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Per Sand-Jensen	Besidder mere end
Sølystvej 39	halvdelen af stemme-
8600 Silkeborg	rettighederne

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår, hvorfor disse ikke oplyses i henhold til årsregnskabslovens § 98 C stk. 7.

19. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	453
Skat af årets resultat	1.497
Udskudt skat	-99
Øvrige reguleringer	6
	<hr/>
	1.857
	<hr/>

20. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-2.286
Ændring i tilgodehavender	-14.158
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	52.724
	<hr/>
	36.280
	<hr/>