

**S.J. af 07. juni 2019 ApS**  
Viborgvej 7, 8600 Silkeborg

**CVR-nr. 40 60 30 18**

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. maj 2022

---

Per Sand-Jensen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse for koncernen	25
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

## **Ledespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for S.J. af 07. juni 2019 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 17. maj 2022

### **Direktion**

Per Sand-Jensen

Lasse Sand-Jensen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i S.J. af 07. juni 2019 ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for S.J. af 07. juni 2019 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 17. maj 2022

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Morten Broberg Lind

statsautoriseret revisor  
mne32735

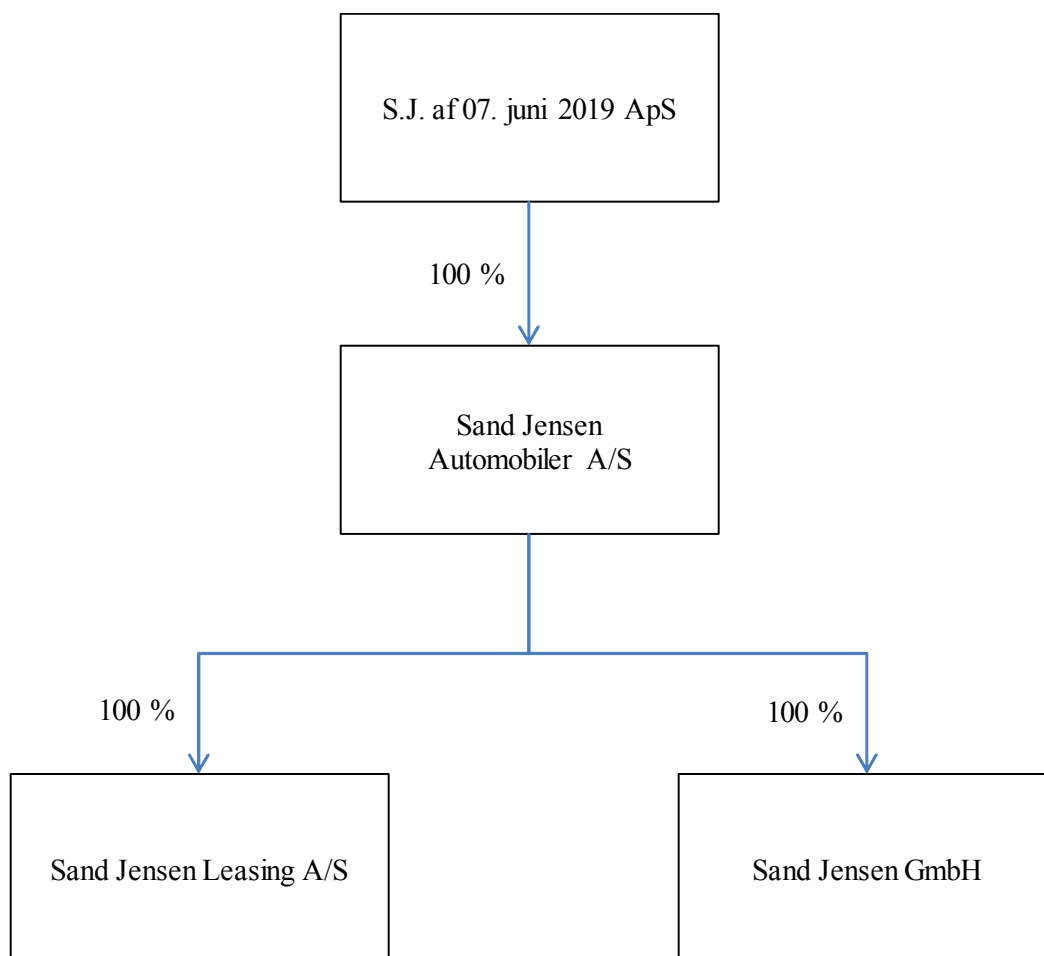
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	S.J. af 07. juni 2019 ApS Viborgvej 7 8600 Silkeborg  CVR-nr.: 40 60 30 18 Stiftet: 7. juni 2019 Hjemsted: Silkeborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Per Sand-Jensen Lasse Sand-Jensen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Danske Bank A/S, Åboulevarden 69, 8000 Aarhus C
<b>Advokatforbindelse</b>	NJORD Law firm, Godthåbsvej 4, 8600 Silkeborg
<b>Dattervirksomheder</b>	Sand Jensen Automobiler A/S, Silkeborg Sand Jensen Leasing A/S, Silkeborg Sand Jensen GmbH, Flensburg, Tyskland

## Koncernoversigt

---





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>			
Nettoomsætning	532.174	536.882	299.521
Bruttoresultat	41.609	34.080	18.121
Resultat af primær drift	14.246	6.388	712
Finansielle poster, netto	4.780	4.890	3.219
Årets resultat	13.874	8.090	2.533
<b>Balance:</b>			
Balancesum	317.712	275.736	254.434
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.609	401	88
Egenkapital	131.907	120.543	112.539
<b>Pengestrømme:</b>			
Driftsaktivitet	-22.977	26.679	40.156
Investeringsaktivitet	-2.609	-731	-68.699
Finansieringsaktivitet	26.226	-25.394	28.222
Pengestrømme i alt	640	554	-321
<b>Medarbejdere:</b>			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	69	71	76
<b>Nøgletal i %:</b>			
Bruttomargin	7,8	6,3	6,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,7	1,2	0,2
Likviditetsgrad	169,4	177,0	177,2
Soliditetsgrad	41,5	43,7	44,2
Egenkapitalforrentning	11,0	6,9	4,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Hoved- og nøgletallene for 2019 omfatter kun perioden fra 7. juni til 31. december 2019.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabet er stiftet ved en skattefri spaltning medio 2019 og overtog som led i generationsskiftet bildivisionen.

Koncernens væsentligste aktiviteter består af handel med nyere og brugte vogne, udførelse af reparationsarbejder mv.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 532.174 t.kr. mod 536.882 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 13.874 t.kr. mod 8.090 t.kr. sidste år. Årets resultat er højere end forventet, hvilket primært kan henføres til en positiv udvikling på brugtbilsmarkedet. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Prisrisici*

Der skønnes ikke at være risici ud over almindeligt forekomne inden for virksomhedens branche. Dog skønnes eventuelle ændringer i registreringsafgifterne på såvel nye og brugte biler at kunne påvirke resultatet. Varelagerets værdi vil være påvirkelig i de tilfælde, hvor registreringsafgiften på nye biler nedsættes markant, idet en del af lageret af brugte biler er inklusive registreringsafgift.

### Den forventede udvikling

Størstedelen af koncernens kunder har direkte tilknytning til erhvervslivet, og med den aktuelle uro i Europa med afledte rentestigninger og inflation, forventes en beskedent tilbagegang i salget i 2022. Koncernen er ligeledes særlig opmærksom på den vanskelige leveringssituation som præger hele bilmarkedet i tiden. Det er ledelsens opfattelse, at koncernen er tilpasset de ændrede markedsvilkår, og der budgetteres og forventes i 2022 et positivt resultat dog under niveau med 2021.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Forretningsmodel og engagement*

Koncernens væsentligste aktivitet består af handel med nyere og brugte biler, særligt mærkerne Mercedes, BMW, Audi og Porche, til såvel private som erhvervslivet. Derudover tilbydes salg og service på værkstedsarbejde og tilbehør. Vi har bilhuse i Silkeborg og Flensborg og beskæftiger i dag 76 fuldtidsansatte. Vores direkte leverandører er primært placeret i Danmark og Tyskland. Biler og reservedele produceres hos de respektive producenter på deres fabrikker i udlandet.

## Ledelsesberetning

---

### Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Vi ønsker at vise omverdenen, at koncernen prioriterer miljøet meget højt ved at leve op til kravspecifikationen DS/EN ISO14001.

Miljøarbejdet i koncernen medfører løbende forbedringer vedrørende miljøpåvirkninger ved koncernens drift, herunder forebyggelse af forurening. Koncernen arbejder for at skåne miljøet så meget som muligt.

Certifikatet dækker aktiviteter, der vedrører servicering af BMW, og omhandler dermed funktioner som mekanisk arbejde, klargøring, karosseriarbejde, autovask og indskrivning.

Vi forpligter os ikke kun til at opfylde gældende lovgivning, men vil gøre mere for miljøet end lovgivningen kræver, herunder at overholde miljøkrav fra BMW.

I forbindelse med indkøring af ISO certificering er der gjort en ekstra indsats for, at kulturen i koncernen hele tiden afspejler ledelsens ønsker og henstillinger på området. Dette evalueres i hverdagen, ved selv-syn at notere sig og forholde sig til den generelle adfærd, for at sikre, at grundholdningerne er intakte. I sidste ende forventes samtidig en økonomisk gevinst ved, at alle medarbejdere efterlever de nye normer for miljøadfærd.

I miljøledelsen har vi blandt andet fokus på energi- og vandforbrug, forbrug af kemikalier, produktion af affald og miljørigtig brug af vores produkter.

Koncernen vil løbende revurdere sin miljøpolitik for at sikre en fortsat forbedring af koncernens miljøindsats.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Vi stræber efter at være bilbranchens bedste arbejdsplads. Det kræver, at vi konstant har fokus på alle aspekter i medarbejdernes hverdag - ikke mindst arbejdsmiljø og sikkerhed, trivsel og sundhed.

Ved alle nyansættelser gennemgås og udleveres alle interne politikker og sikkerhedsregler. Alle medarbejdere sikres en pensionsordning samt tilbydes en sundhedsordning, så de hurtigt og effektivt kan få den rette behandling, når der er behov for det.

Koncernens arbejdsmiljøorganisation sikrer, at alle politikker og regler opdateres og overholdes. Vi arbejder systematisk med løbende forbedringer af arbejdsmiljøet i alle koncernvirksomhederne.

## Ledelsesberetning

---

### Menneskerettigheder

Der er ikke identificeret væsentlige risici i relation til menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse. Årsagen hertil er primært, at koncernen driver forretning i Danmark og Tyskland, hvor myndigheder fører kontrol med erhvervslivets efterlevelse af lovgivningen, og hvor arbejdsmarkedets parter aftaler arbejdsforhold, herunder i relation til menneskerettigheder. Der vurderes således ikke at være risici i et omfang, der nødvendiggør opstilling af politikker på områderne menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b

I koncernen, og i branchen som helhed, er det en udfordring at sikre balance mellem kønnene, når det gælder ledende stillinger. Koncernen tilstræber som følge heraf at øge antallet af kvindelige ledere i virksomheden.

På koncernens ledelsesniveau, er målet at opnå 50 % kvinder i 2024. Der er igangsat prioriterede indsatser for at nå der til. Pr. 31. december 2021 er direktionen 100 % mænd.

### Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Koncernen genererer og anvender en lang række data i driften af virksomheden. Koncernens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en politik for området. Ledelsen er derfor af den opfattelse, at koncernen ikke ligger inde med data, der ikke er tilstrækkelig håndteret via GDPR lovgivningen, hvorfor der på nuværende tidspunkt ikke er vurderet et behov for en dataetik politik.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for S.J. af 07. juni 2019 ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden S.J. af 07. juni 2019 ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori S.J. af 07. juni 2019 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### **Nettoomsætning**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning ved salg af biler og værkstedsarbejde indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af biler og reservedele med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser der er indregnet i tilknyttede virksomheder men ikke findes i modervirksomheden er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter aktier og kapitalandele, der måles til hhv. dagsværdi og kostpris. Er nettorealisationsværdien af kapitalandelene lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorenes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitut og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

S.J. af 07. juni 2019 ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
1 Nettoomsætning	532.174	536.882	0	0
Andre driftsindtægter	1.135	1.065	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-469.163	-482.770	0	0
Andre eksterne omkostninger	-22.537	-21.097	-50	-43
<b>Bruttoresultat</b>	<b>41.609</b>	<b>34.080</b>	<b>-50</b>	<b>-43</b>
3 Personaleomkostninger	-26.524	-27.083	-151	0
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-839	-609	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>14.246</b>	<b>6.388</b>	<b>-201</b>	<b>-43</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	14.123	8.132
Andre finansielle indtægter	8.861	8.628	0	0
4 Øvrige finansielle omkostninger	-4.081	-3.738	-118	-10
<b>Resultat før skat</b>	<b>19.026</b>	<b>11.278</b>	<b>13.804</b>	<b>8.079</b>
5 Skat af årets resultat	-5.152	-3.188	70	11
<b>6 Årets resultat</b>	<b>13.874</b>	<b>8.090</b>	<b>13.874</b>	<b>8.090</b>

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.891	1.682	0	0
8	Indretning af lejede lokaler	1.673	117	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	3.564	1.799	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	90.760	79.148
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	350	353	330	330
11	Deposita	989	989	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.339	1.342	91.090	79.478
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.903</b>	<b>3.141</b>	<b>91.090</b>	<b>79.478</b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	110.115	109.787	0	0	
	110.115	109.787	0	0	
12	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	105.571	82.741	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.246	1.327
13	Udskudte skatteaktiver	2.023	1.986	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	215	0	2.070	511
	Andre tilgodehavender	93.436	77.283	41.388	41.258
14	Periodeafgrænsningsposter	102	91	0	0
	Tilgodehavender i alt	201.347	162.101	45.704	43.096
	Likvide beholdninger	1.347	707	333	0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>312.809</b>	<b>272.595</b>	<b>46.037</b>	<b>43.096</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>317.712</b>	<b>275.736</b>	<b>137.127</b>	<b>122.574</b>



**Balance 31. december**


---

		Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
15	Virksomhedskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	19.817	8.214
	Reserve for valutakursomregning	-96	-86	0	0
	Overført resultat	128.503	117.129	108.590	108.829
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.500	2.500	2.500	2.500
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>131.907</b>	<b>120.543</b>	<b>131.907</b>	<b>120.543</b>

**Balance 31. december**


---

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Gældsforpligtelser</b>					
16	Anden gæld	1.193	1.193	0	0
	Langfristede				
	gældsforpligtelser i alt	1.193	1.193	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	27.853	22.892	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.425	1.600	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.483	33.994	30	15
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	5.060	2.016
	Selskabsskat	1.160	995	0	0
17	Anden gæld	140.691	94.519	130	0
	Kortfristede				
	gældsforpligtelser i alt	184.612	154.000	5.220	2.031
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>185.805</b>	<b>155.193</b>	<b>5.220</b>	<b>2.031</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>317.712</b>	<b>275.736</b>	<b>137.127</b>	<b>122.574</b>

**2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

**18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**19 Eventualposter**

**20 Nærtstående parter**

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Reserve for valutakursomregning t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar						
2021	1.000	0	-86	117.129	2.500	120.543
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-2.500	-2.500
Resultatandel	0	0	0	11.374	2.500	13.874
Valutakursreguleringer	0	0	-10	0	0	-10
	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>-96</b>	<b>128.503</b>	<b>2.500</b>	<b>131.907</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2021	1.000	8.214	108.829	2.500	120.543
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.500	-2.500
Resultatandel	0	11.613	-239	2.500	13.874
Valutakursreguleringer	0	-10	0	0	-10
	<b>1.000</b>	<b>19.817</b>	<b>108.590</b>	<b>2.500</b>	<b>131.907</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Årets resultat	13.874	8.090
21 Reguleringer	1.208	-1.182
22 Ændring i driftskapital	-37.600	19.251
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-22.518	26.159
Renteindbetalinger og lignende	8.861	8.628
Renteudbetalinger og lignende	-4.081	-3.738
Pengestrøm fra ordinær drift	-17.738	31.049
Betalt selskabsskat	-5.239	-4.370
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-22.977</b>	<b>26.679</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.609	-401
Salg af materielle anlægsaktiver	0	-330
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.609</b>	<b>-731</b>
Betalt udbytte	-2.500	0
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	4.961	-19.254
Ændring i mellemværende med nærtstående	23.765	-6.140
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>26.226</b>	<b>-25.394</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>640</b>	<b>554</b>
Likvider 1. januar	707	153
<b>Likvider 31. december</b>	<b>1.347</b>	<b>707</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	1.347	707
<b>Likvider 31. december</b>	<b>1.347</b>	<b>707</b>

## Noter

---

	Koncern	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Salg af biler, reservedele og reparationer	532.174	536.882
	<b>532.174</b>	<b>536.882</b>
<b>Segmentoplysninger</b>		
Geografisk - sekundært segment:		
	Danmark	Andre lande i Europa
	I alt	
Koncern	293.072	239.102
	<b>293.072</b>	<b>239.102</b>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	223	208
Honorar vedrørende lovpligtig revision	191	190
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	8
Andre ydelser	32	10
	<b>223</b>	<b>208</b>
Samlet honorar til BDO AG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	99	93
Honorar vedrørende lovpligtig revision	83	69
Skattemæssig rådgivning	16	24
	<b>99</b>	<b>93</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	23.221	23.830	151	0
Pensioner	1.296	1.334	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.007	1.919	0	0
	<b>26.524</b>	<b>27.083</b>	<b>151</b>	<b>0</b>
Direktion	865	827	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	69	71	0	0
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	116	8
Andre finansielle omkostninger	4.081	3.738	2	2
	<b>4.081</b>	<b>3.738</b>	<b>118</b>	<b>10</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	5.189	3.125	-70	-11
Årets regulering af udskudt skat	-37	63	0	0
	<b>5.152</b>	<b>3.188</b>	<b>-70</b>	<b>-11</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	11.613	8.046
Udbytte for regnskabsåret	2.500	2.500
Disponeret fra overført resultat	-239	-2.456
<b>Disponeret i alt</b>	<b>13.874</b>	<b>8.090</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar	2.664	2.420	0	0
Tilgang i årets løb	835	285	0	0
Afgang i årets løb	0	-41	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.499</b>	<b>2.664</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-982	-450	0	0
Omregning til valutakurs 31. december	0	-4	0	0
Årets afskrivninger	-626	-569	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	41	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-1.608</b>	<b>-982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.891</b>	<b>1.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>8. Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris 1. januar	159	44	0	0
Tilgang i årets løb	1.774	115	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>1.933</b>	<b>159</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-42	-3	0	0
Årets afskrivninger	-218	-39	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-260</b>	<b>-42</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.673</b>	<b>117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	0	0	68.611	68.611
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>68.611</b>	<b>68.611</b>
Opskrivninger 1. januar	0	0	10.536	2.491
Årets resultat	0	0	14.123	8.132
Udbytte	0	0	-2.500	0
Valutakursreguleringer	0	0	-10	-86
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.149</b>	<b>10.537</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90.760</b>	<b>79.148</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Sand Jensen Automobiler A/S			Silkeborg	100 %
Sand Jensen Leasing A/S			Silkeborg	100 %
Sand Jensen GmbH			Flensburg, Tyskland	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>10. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar	346	16	330	0
Tilgang i årets løb	0	330	0	330
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>346</b>	<b>346</b>	<b>330</b>	<b>330</b>
Nedskrivninger 1. januar	7	0	0	0
Årets reguleringer	-3	7	0	0
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>350</b>	<b>353</b>	<b>330</b>	<b>330</b>

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>11. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar	989	989
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>989</b>	<b>989</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>989</b>	<b>989</b>

### 12. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Af koncernens samlede tilgodehavender forfalder 7.480 t.kr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

### 13. Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver 1. januar	1.986	2.049
Udskudt skat af årets resultat	37	-63
	<b>2.023</b>	<b>1.986</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte administrationsomkostninger	102	91
	<b>102</b>	<b>91</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>15. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	1.000	1.000	1.000	1.000
	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>

Anpartskapitalen udgør nominelt 100.000 A-anparter og 900.000 B-anparter. A-anparter har 1.000 gange stemmевærdi i forhold til B-anparter.

	Koncern	
	31/12 2021 t.kr.	31/12 2020 t.kr.
<b>16. Anden gæld</b>		
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>1.193</b>	<b>1.193</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0

**17. Anden gæld**  
Heraf udgør gæld til selskabsdeltagere og ledelse samt nærtstående selskaber 110.744 t.kr. mod 69.848 t.kr. i 2020.

**18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncernens pengeinstitut har på statusdagen stillet garantier på i alt 8.000 t.kr. for koncernen overfor SKAT og BMW Group Danmark.

## Noter

---

### 19. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Moderselskabet har kautioneret for nærtstående virksomheders bankgæld. Kautionen er begrænset til højest at kunne andrage 40 mio. kr. De omfattede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2021 i alt 26.839 t.kr. Koncernens samlede træk pr. 31. december 2021 er 26.506 t.kr.

Koncernen har kautioneret for tredjemands bankgæld. Kautionens tilsvarende kan højest andrage 5 mio. kr.

Koncernen har indgået huslejekontrakter med nærtstående virksomheder med en årlig husleje på 8,2 mio. kr. Lejeaftalen er indgået på markedsmæssige vilkår. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 4,1 mio. kr.

Koncernen har overfor leasinggiver forpligtet sig til et tilbagekøb af 90 t.kr.

Der påhviler koncernen de for branchen almindelige service- og garantiforpligtelser.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

### 20. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Per Sand-Jensen	Besidder mere end
Sølystvej 39	halvdelen af stemme-
8600 Silkeborg	rettighederne

#### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår, hvorfor disse ikke oplyses i henhold til årsregnskabslovens § 98 C stk. 7.

	Koncern	
	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>21. Reguleringer</b>		
Nedskrivninger af omsætningsaktiver	843	608
Andre finansielle indtægter	-8.861	-8.628
Øvrige finansielle omkostninger	4.081	3.738
Skat af årets resultat	5.189	3.125
Udskudt skat	-37	63
Øvrige reguleringer	-7	-88
	<u>1.208</u>	<u>-1.182</u>
<b>22. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-328	-17.311
Ændring i tilgodehavender	-20.170	2.765
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-17.102	33.797
	<u>-37.600</u>	<u>19.251</u>