

# **Future Food A/S**

Niels Bohrs Vej 5, 6100 Haderslev  
CVR-nr. 40 57 58 71

## **Årsrapport for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 28.12.22

Michael Kasper Vadgaard Jørgensen  
Dirigent



---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14 - 15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 39

---

---

**Selskabet**

---

Future Food A/S  
Niels Bohrs Vej 5  
6100 Haderslev  
Hjemsted: Haderslev  
CVR-nr.: 40 57 58 71  
Regnskabsår: 01.07 - 30.06

---

**Direktion**

---

Søren Kenneth Hansen

---

**Bestyrelse**

---

Søren Birn, formand  
Søren Kenneth Hansen  
Michael Kasper Vadgaard Jørgensen  
Cornelis Anthonie Kuypers

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22 for Future Food A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 28. december 2022

**Direktionen**

Søren Kenneth Hansen

**Bestyrelsen**

Søren Birn  
Formand

Søren Kenneth Hansen

Michael Kasper Vadgaard Jørgensen

Cornelis Anthonie Kuypers

**Til kapitalejerne i Future Food A/S****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Future Food A/S for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.07.21 - 30.06.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 28. december 2022

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Peter Vinstrup Henriksen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne33244

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2021/22	2020/21	2019/20
---------------	---------	---------	---------

*Resultat*

Resultat af primær drift	-30.529	-3.482	-519
Finansielle poster i alt	-4.901	-2.778	-865
Årets resultat	-30.815	-5.882	-1.269

*Balance*

Samlede aktiver	212.499	214.296	51.172
Investeringer i materielle anlægsaktiver	12.084	17.006	1.147
Egenkapital	64.403	79.158	28.455

**Nøgletal**

	2021/22	2020/21	2019/20
--	---------	---------	---------

*Soliditet*

Soliditetsgrad	30%	37%	56%
----------------	-----	-----	-----

*Likviditet og finansiering*

Likviditetsgrad	57%	71%	87%
-----------------	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
-----------------	---

Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
------------------	--



### Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i produktion af fødevarerprodukter.

Future Foods fokusområder er 'mad med smag', hvad enten produkterne er baseret på økologi uden tilsætningsstoffer, kød- eller plantebaserede produkter, eller færdigretter i høj kvalitet tilberedt som var det hjemmelavet.

Hovedkontoret for Future Food ligger i Haderslev, mens der er produktionsfaciliteter forskellige steder i landet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.07.21 - 30.06.22 udviser et resultat på DKK -30.815.094 mod DKK -5.881.506 for tiden 01.07.20 - 30.06.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 64.403.210.

Resultatet anses for utilfredsstillende.

Regnskabsårets underskud skyldes underskudsgivende aktiviteter i to af koncernens selskaber. Specielt de underskudsgivende selskaber har været væsentligt negativt påvirket af stigende råvare- og energipriser, ændringer i forbrugernes indkøbsvaner og ikke mindst et udfordrende miljø i forhold til at justere salgspriser til i takt med de kraftige stigninger på faktor input priser.

Begge selskaber har således oplevet et margin pres, hvilket har været en udfordring generelt for fødevarerindustrien. Dertil kommer, at det ene af selskaberne aktivt har tilpasset kundeporteføljen, da væsentlige dele af omsætningen som udgangspunkt ikke var profitabel. Det har betydet et stort fald i omsætningen i det pågældende selskab og en samtidig tilpasning af omkostningsstruktur og arbejdskapital, som i regnskabsåret har resulteret i ekstra omkostninger. I begge de underskudsgivende selskaber er der, udover optimeringer af kunde- og produktporteføljer, igangsat implementering af nye driftsmodeller.

### Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår forventes et væsentligt forbedret resultat. De gennemførte og igangværende forandringer i de to underskudsgivende selskaber udviser den ønskede effekt. Makroøkonomiske forhold kan dog stadig udfordre.

### Eksternt miljø

Koncernen har etableret løbende, tæt opfølgning på de miljømæssige aspekter og følger som minimum de miljømæssige krav, der stilles til koncernen.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen investerer løbende i udviklingsaktiviteter for at honorere samfundets, markedets og egne krav og forventinger til en innovativ og proaktiv virksomhed.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning har selskabet fået tilført yderligere t.DKK 15.000 i kontant kapitalforhøjelse fra en eksisterende aktionær. Som følge af den gennemførte kapitalforhøjelse og skift i koncernforhold omlægges koncernens regnskabsår, så det fremadrettet vil følge kalenderåret, hvorfor det kommende regnskabsår vil omfatte 18 måneder.

Herudover er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021/22 DKK	2020/21 DKK	2021/22 DKK	2020/21 DKK	
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>36.810.003</b>	<b>42.152.857</b>	<b>-358.001</b>	<b>-66.560</b>
1	Personaleomkostninger	-45.847.402	-36.840.645	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-9.037.399</b>	<b>5.312.212</b>	<b>-358.001</b>	<b>-66.560</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-21.411.820	-8.794.459	0	0
	Andre driftsomkostninger	-79.638	0	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-30.528.857</b>	<b>-3.482.247</b>	<b>-358.001</b>	<b>-66.560</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-29.367.783	-5.119.146
3	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-24.892	-75.108	0	0
	Andre finansielle indtægter	0	138.811	0	0
4	Andre finansielle omkostninger	-4.875.678	-2.841.239	-1.238.598	-678.005
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-35.429.427</b>	<b>-6.259.783</b>	<b>-30.964.382</b>	<b>-5.863.711</b>
	Skat af årets resultat	4.614.333	378.277	333.249	-97.773
	<b>Årets resultat</b>	<b>-30.815.094</b>	<b>-5.881.506</b>	<b>-30.631.133</b>	<b>-5.961.484</b>
5	Forslag til resultatdisponering				

Note	AKTIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		30.06.22	30.06.21	30.06.22	30.06.21
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.231.298	3.739.591	0	0
	Erhvervede rettigheder	943.054	964.921	0	0
	Goodwill	83.167.919	97.302.594	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	225.000	0	0
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>88.342.271</b>	<b>102.232.106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	34.336.108	24.353.500	0	0
	Indretning af lejede lokaler	3.364.132	4.155.333	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	11.526.402	12.546.136	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	18.299.970	20.392.993	0	0
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>67.526.612</b>	<b>61.447.962</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	98.018.099	119.576.097
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	24.892	0	0
9	Deposita	908.016	548.148	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>908.016</b>	<b>573.040</b>	<b>98.018.099</b>	<b>119.576.097</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>156.776.899</b>	<b>164.253.108</b>	<b>98.018.099</b>	<b>119.576.097</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	15.507.639	16.380.245	0	0
	Varer under fremstilling	3.514.254	3.100.702	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	2.833.928	2.708.876	0	0
	Forudbetalinger for varer	0	110.283	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>21.855.821</b>	<b>22.300.106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	25.761.776	20.821.435	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	478.512	401.655	11.586.456	2.113.712
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	101.211	0	0	0
	Udskudt skatteaktiv	1.976.418	0	333.249	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	14.032	0	0
	Andre tilgodehavender	4.307.214	2.983.907	78.231	0
	Periodeafgrænsningsposter	1.036.540	1.050.493	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>33.661.671</b>	<b>25.271.522</b>	<b>11.997.936</b>	<b>2.113.712</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>204.685</b>	<b>2.470.771</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>55.722.177</b>	<b>50.042.399</b>	<b>11.997.936</b>	<b>2.113.712</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>212.499.076</b>	<b>214.295.507</b>	<b>110.016.035</b>	<b>121.689.809</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		30.06.22 DKK	30.06.21 DKK	30.06.22 DKK	30.06.21 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
10	Selskabskapital	1.214.285	1.000.000	1.214.285	1.000.000
	Overført resultat	62.912.886	78.158.304	62.912.886	78.158.304
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>64.127.171</b>	<b>79.158.304</b>	<b>64.127.171</b>	<b>79.158.304</b>
11	Minoritetsinteresser	276.039	0	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>64.403.210</b>	<b>79.158.304</b>	<b>64.127.171</b>	<b>79.158.304</b>
12	Hensættelser til udskudt skat	0	2.748.180	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	0	0	10.319.785	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>2.748.180</b>	<b>10.319.785</b>	<b>0</b>
13	Gæld til realkreditinstitutter	6.533.157	7.230.629	0	0
13	Gæld til øvrige kreditinstitutter	16.502.693	19.570.523	11.720.332	13.304.895
13	Leasingforpligtelser	10.542.071	14.444.813	0	0
13	Deposita	481.000	49.500	0	0
13	Anden gæld	16.208.225	20.280.149	12.514.500	15.249.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>50.267.146</b>	<b>61.575.614</b>	<b>24.234.832</b>	<b>28.553.895</b>
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18.643.182	16.334.418	10.485.000	6.870.000
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	39.526.851	19.378.547	49.724	61.320
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	27.111.927	24.415.510	457.771	30.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	6.577.243
	Selskabsskat	0	0	0	97.773
	Anden gæld	12.546.760	10.684.934	341.752	341.274
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>97.828.720</b>	<b>70.813.409</b>	<b>11.334.247</b>	<b>13.977.610</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>148.095.866</b>	<b>132.389.023</b>	<b>35.569.079</b>	<b>42.531.505</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>212.499.076</b>	<b>214.295.507</b>	<b>110.016.035</b>	<b>121.689.809</b>
14	Eventualforpligtelser				
15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
16	Nærtstående parter				

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.07.20 - 30.06.21					
Saldo pr. 01.07.20	96.000	22.509.788	22.605.788	5.849.572	28.455.360
Kapitalforhøjelse	676.031	61.837.969	62.514.000	0	62.514.000
Fondsforhøjelse	227.969	-227.969	0	0	0
Køb af minoritetsandele	0	0	0	-5.929.550	-5.929.550
Forslag til resultatdisponering	0	-5.961.484	-5.961.484	79.978	-5.881.506
Saldo pr. 30.06.21	1.000.000	78.158.304	79.158.304	0	79.158.304
Egenkapitalopgørelse for 01.07.21 - 30.06.22					
Saldo pr. 01.07.21	1.000.000	78.158.304	79.158.304	0	79.158.304
Kapitalforhøjelse	214.285	14.785.715	15.000.000	0	15.000.000
Salg af minoritetsandele	0	600.000	600.000	460.000	1.060.000
Forslag til resultatdisponering	0	-30.631.133	-30.631.133	-183.961	-30.815.094
Saldo pr. 30.06.22	1.214.285	62.912.886	64.127.171	276.039	64.403.210

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:					
Egenkapitalopgørelse for 01.07.20 - 30.06.21					
Saldo pr. 01.07.20	96.000	22.509.788	22.605.788	0	22.605.788
Kapitalforhøjelse	676.031	61.837.969	62.514.000	0	62.514.000
Fondsforhøjelse	227.969	-227.969	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	-5.961.484	-5.961.484	0	-5.961.484
Saldo pr. 30.06.21	1.000.000	78.158.304	79.158.304	0	79.158.304
Egenkapitalopgørelse for 01.07.21 - 30.06.22					
Saldo pr. 01.07.21	1.000.000	78.158.304	79.158.304	0	79.158.304
Kapitalforhøjelse	214.285	14.785.715	15.000.000	0	15.000.000
Salg af minoritetsandele	0	600.000	600.000	0	600.000
Forslag til resultatdisponering	0	-30.631.133	-30.631.133	0	-30.631.133
Saldo pr. 30.06.22	1.214.285	62.912.886	64.127.171	0	64.127.171

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2021/22 DKK	2020/21 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-30.815.094</b>	<b>-5.881.506</b>
17 Reguleringer	21.662.955	15.169.609
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	444.285	-6.212.913
Tilgodehavender	-6.787.631	-6.179.905
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.696.417	5.690.251
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	2.293.326	626.706
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>-10.505.742</b>	<b>3.212.242</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	0	138.811
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.875.676	-2.841.239
Betalt selskabsskat	14.032	0
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-15.367.386</b>	<b>509.814</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.630.862	-6.718.900
Køb af materielle anlægsaktiver	-12.084.416	-1.730.274
Salg af materielle anlægsaktiver	39.478	279.500
Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-100.000
Salg af værdipapirer og kapitalandele	0	161.370
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	0	-63.719.000
Udlån	0	-8.575
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-13.675.800</b>	<b>-71.835.879</b>
Køb af egne kapitalandele	0	-18.500.000
Salg af egne kapitalandele	1.060.000	0
Kapitaltilførsel	15.000.000	35.108.667
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-691.522	-464.749
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	20.148.304	39.613.024
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-2.241.314	-3.641.896
Afdrag på leasingforpligtelser	-4.524.051	-3.165.716
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	5.000.000	24.825.160
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-6.974.317	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>26.777.100</b>	<b>73.774.490</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-2.266.086</b>	<b>2.448.425</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.470.771	22.346
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>204.685</b>	<b>2.470.771</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	204.685	2.470.771
<b>I alt</b>	<b>204.685</b>	<b>2.470.771</b>



	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22 DKK	2020/21 DKK	2021/22 DKK	2020/21 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	38.659.254	31.228.922	0	0
Pensioner	4.844.878	3.715.259	0	0
Andre omkostninger til social sikring	403.597	349.357	0	0
Andre personaleomkostninger	1.939.673	1.547.107	0	0
I alt	45.847.402	36.840.645	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	97	92	0	0

## 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-15.686.213	-2.107.555
Nedskrivning på goodwill	0	0	-8.304.806	0
Afskrivning på goodwill	0	0	-5.376.764	-3.011.591
I alt	0	0	-29.367.783	-5.119.146

## 3. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	-24.892	-75.108	0	0
I alt	-24.892	-75.108	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22 DKK	2020/21 DKK	2021/22 DKK	2020/21 DKK

#### 4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	-176.992	36.661
Øvrige finansielle omkostninger	4.875.678	2.841.239	1.415.590	641.344
I alt	4.875.678	2.841.239	1.238.598	678.005

#### 5. Forslag til resultatdisponering

Minoritetsinteresser	-183.961	79.978	0	0
Overført resultat	-30.631.133	-5.961.484	-30.631.133	-5.961.484
I alt	-30.815.094	-5.881.506	-30.631.133	-5.961.484

#### 6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.07.21	5.762.930	1.525.270	104.306.343	347.650
Tilgang i året	1.297.579	333.283	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	347.650	0	0	-347.650
Kostpris pr. 30.06.22	7.408.159	1.858.553	104.306.343	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.21	-2.023.339	-560.349	-7.003.749	-122.650
Nedskrivninger i året	0	0	-8.304.805	0
Afskrivninger i året	-1.030.872	-355.150	-5.829.870	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	-122.650	0	0	122.650
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.22	-3.176.861	-915.499	-21.138.424	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.22	4.231.298	943.054	83.167.919	0

Selskabets udviklingsprojekter vedr. produktudvikling herunder produktionsprocesser, recepter, emballage mv. vedrørende en række produkter herunder særligt plantebaserede.

## 7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:				
Kostpris pr. 01.07.21	24.298.840	10.534.574	15.475.306	54.648.296
Tilgang i året	10.760.637	97.855	250.300	975.624
Afgang i året	0	0	0	-3.526.525
Kostpris pr. 30.06.22	35.059.477	10.632.429	15.725.606	52.097.395
Opskrivninger pr. 01.07.21	9.388.976	0	0	0
Opskrivninger pr. 30.06.22	9.388.976	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.21	-9.334.316	-6.379.241	-2.929.170	-34.255.307
Afskrivninger i året	-778.029	-889.056	-1.270.034	-2.954.002
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	3.411.884
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.22	-10.112.345	-7.268.297	-4.199.204	-33.797.425
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.22	34.336.108	3.364.132	11.526.402	18.299.970
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 30.06.22	26.502.787	3.364.132	11.526.402	18.299.970
Modervirksomhed:				
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 30.06.22	0	0	11.276.102	10.486.577

## 8. Kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.07.21	0	100.000
Kostpris pr. 30.06.22	0	100.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.21	0	-75.108
Årets resultat fra kapitalandele	0	-24.892
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.22	0	-100.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.22	0	0
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.07.21	126.081.585	0
Tilgang i året	1.150.000	0
Afgang i året	-460.000	0
Kostpris pr. 30.06.22	126.771.585	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.21	-6.505.488	0
Nedskrivninger på goodwill	-8.304.806	0
Afskrivninger på goodwill	-5.376.764	0
Årets resultat fra kapitalandele	-15.686.213	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-3.200.000	0
Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	10.319.785	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.22	-28.753.486	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.22	98.018.099	0
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0

**8. Kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Hanegal A/S, Haderslev	100%
Top Food A/S, Bindslev	100%
Nr. Onsild ApS, Hobro	100%
Grisogko ApS, Haderslev	100%
Grønt&ko Online ApS, Haderslev	60%
Associerede virksomheder:	
Hanegal Live ApS, Haderslev	50%

**9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.07.21	548.148
Tilgang i året	359.868
Kostpris pr. 30.06.22	908.016
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.22	908.016

**10. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	1.214.285	1.214.285
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret	214.285	214.285

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.22 DKK	30.06.21 DKK	30.06.22 DKK	30.06.21 DKK

**11. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	0	5.849.572	0	0
Køb af minoritetsandele	0	-5.929.550	0	0
Salg af minoritetsandele	460.000	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-183.961	79.978	0	0
I alt	276.039	0	0	0

**12. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.07.21	-2.748.180	-1.850.718	0	2.220
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	4.724.598	-897.462	333.249	-2.220
Udskudt skatteaktiv pr. 30.06.22	1.976.418	-2.748.180	333.249	0

Selskabet har pr. 30.06.22 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 1.976, som kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

**13. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.06.22	Gæld i alt 30.06.21
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	706.950	3.702.000	7.240.107	7.931.629
Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.968.039	1.367.000	20.470.732	22.712.046
Leasingforpligtelser	4.105.502	0	14.647.573	19.171.624
Deposita	0	0	481.000	49.500
Anden gæld	9.862.691	136.000	26.070.916	28.045.233
I alt	18.643.182	5.205.000	68.910.328	77.910.032
Modervirksomhed:				
Gæld til øvrige kreditinstitutter	2.580.000	1.367.000	14.300.332	15.874.895
Anden gæld	7.905.000	0	20.419.500	19.549.000
I alt	10.485.000	1.367.000	34.719.832	35.423.895

## 14. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 6-45 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 1.868.

### *Garantiforpligtelser*

Koncernen har afgivet en garanti på t.DKK 200 overfor udlejer af selskabets lejemål.

### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen er sambeskattet med øvrige selskaber i den ultimative koncern og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i koncernen, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet Cibus Holding ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger

Modervirksomhed:

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 41.665.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til realkreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede realkreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 5.068.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 2.500. Tilknyttet virksomheds gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 3.901.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheds leasingforpligtelse. Kautionen er ulimiteret. Den samlede forpligtelse udgør på blancedagen t.DKK 6.024.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet Cibus Holding ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.



## 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 7.240 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 34.336.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 21.500, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 34.336. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 27.525.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 45.647 har koncernen afgivet virksomhedspant nom t.DKK 40.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 30.06.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 7.506
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 11.569
- Varebeholdninger t.DKK 21.856
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 25.762

Til sikkerhed for gæld til kredittutter t.DKK 14.350 er der givet pant i henholdsvis nom. 300.000 koncernselskabsanparter i Grisogko ApS, nom. 50.000 koncernselskabsanparter i Nr. Onsild ApS, nom. 1.000.000 koncernselskabsaktier i Top Food A/S og nom. 500.000 koncernselskabsaktier i Hanegal A/S. Den samlede regnskabsmæssige værdi af de pantsatte anparter og aktier udgør t.DKK 97.604.

Til sikkerhed for anden gæld t.DKK 5.000 er der givet pant i nom. 125.000 koncernselskabsaktier i Hanegal A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktier udgør t.DKK 7.868.

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for gæld til kredittutter t.DKK 14.350 er der givet pant i henholdsvis nom. 300.000 anparter i Grisogko ApS, nom. 50.000 anparter i Nr. Onsild ApS, nom. 1.000.000 aktier i Top Food A/S og nom. 500.000 aktier i Hanegal A/S. Den samlede regnskabsmæssige værdi af de pantsatte anparter og aktier udgør t.DKK 97.604.

Til sikkerhed for anden gæld t.DKK 5.000 er der givet pant i nom. 125.000 aktier i Hanegal A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktier udgør t.DKK 7.868.

**16. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
DiCi Holding ApS, Vejle	Stemmeandele
Cibus Holding ApS, Vejle	Indirekte bestemmende indflydelse

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Cibus Holding ApS, Vejle.

**17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Andre driftsindtægter	-4.475	-29.750
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	21.411.820	8.794.459
Andre driftsomkostninger	79.638	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	24.892	75.108
Finansielle indtægter	0	-138.811
Finansielle omkostninger	4.875.678	2.841.239
Skat af årets resultat	-4.614.333	-378.277
Øvrige reguleringer	-110.265	4.005.641
I alt	21.662.955	15.169.609

## 18. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Ved opgørelse af dagsværdi for væsentlige regnskabsposter er der foretaget en gennemgang af specifikationer af posterne samt for så vidt angår produktionsanlæg og maskiner en fysisk besigtigelse. Ledelsen har foretaget specifikke vurderinger af specifikationer og produktionsfaciliteter med henblik på at skønne over dagsværdier.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt i modervirksomhedens balance på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele. I koncernregnskabet indregnes goodwill fuldt ud uanset ejerandel i dattervirksomheden, dvs. inkl. goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andele af dattervirksomheder.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Netto-

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

omsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5	
Erhvervede rettigheder	3-10	
Goodwill	5-20	
Bygninger	10-50	0-69
Indretning af lejede lokaler	8-15	
Produktionsanlæg og maskiner	5-15	0-20
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0-50

Goodwill afskrives over 5-20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. De af koncernen erhvervede virksomheder beskæftiger sig alle med fødevareproduktion, hvorfor der ved fastsættelse af brugstiden er taget hensyn til de væsentlige konsolideringsfordele, som der vurderes at være opstået ved erhvervelserne. Herudover er vurderede stærke brands og markedspositionerne også inddraget i fastansættelsen af brugstiderne.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.



**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris, dog for grunde og bygninger med tillæg af opskrivninger til dagsværdi med indregning i egenkapitalen under reserve for opskrivninger, og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ved beregning af dagsværdien for grunde og bygninger anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast af ejendommen. Der er anvendt en valuar i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver*

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder indregnes forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige indre værdi af kapitalandelene i modervirksomhedens egenkapital.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Ved afhændelse af minoritetsandele i dattervirksomheder, som ikke medfører ophør af kontrol, indreg-

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

nes forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige indre værdi af kapitalandelene i modervirksomhedens egenkapital.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelses-

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

omkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte depasita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

**Egenkapital**

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af grunde og bygninger til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.