

# KOMPAN A/S

C.F. Tietgens Boulevard 32 C, 5220 Odense SØ

CVR-nr. 40 55 98 17

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 14. juni 2023

Dirigent:

.....  
Peter Møller Nielsen

## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Ledespåtegnin

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KOMPAN A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 14. juni 2023  
Direktion:

.....  
Connie Astrup-Larsen  
adm. direktør

.....  
Peter Elkjær-Larsen

.....  
Jesper Egelykke Jensen

Bestyrelse:

.....  
Peter Møller Nielsen  
formand

.....  
Connie Astrup-Larsen

.....  
Henrik Ugilt Ege  
Christensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i KOMPAN A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for KOMPAN A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 14. juni 2023  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Brian Skovhus Jakobsen  
statsaut. revisor  
mne27701

Henrik Carstensen  
statsaut. revisor  
mne47765

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	KOMPAN A/S
Adresse, postnr., by	C.F. Tietgens Boulevard 32 C, 5220 Odense SØ
CVR-nr.	40 55 98 17
Stiftet	7. juni 1984
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	63 62 12 50
Telefax	63 62 10 00
Bestyrelse	Peter Møller Nielsen, formand Connie Astrup-Larsen Henrik Ugilt Ege Christensen
Direktion	Connie Astrup-Larsen, adm. direktør Peter Elkjær-Larsen Jesper Egelykke Jensen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.514.467	1.146.381	877.606	859.848	746.317
Resultat af primær drift	398.440	250.786	179.892	145.898	74.427
Resultat af finansielle poster	60.122	25.311	4.186	15.459	26.258
Årets resultat	405.768	282.489	224.113	222.527	133.565
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	1.380.448	1.119.273	913.925	975.774	813.039
Investeringer i materielle anlægsaktiver	17.565	10.985	6.191	10.987	8.687
Egenkapital	836.396	622.454	503.390	426.284	315.341
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	26,3 %	21,9 %	20,5 %	17,0 %	9,9 %
Soliditetsgrad	60,6 %	55,6 %	55,1 %	43,7 %	38,8 %
Egenkapitalforrentning	55,6 %	50,2 %	48,2 %	60,0 %	43,3 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	127	110	111	104	103

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktiviteter i moderselskabet og de underliggende datterselskabers er udvikling, produktion og salg af legepladser, udendørs sport og fitness faciliteter samt indendørs løsninger og møbler.

Koncernen sælger på det globale marked og er markedsledende.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på 405.768 t.kr. mod et overskud på 282.489 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på 836.396 t.kr. Resultatet for 2022 er påvirket af afkast af investeringer i salg og distributionsnetværk, samt produktudvikling foretaget over en længere periode.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Risikoforhold - markeder:*

Størstedelen af KOMPANs omsætning sker direkte eller indirekte til offentlige myndigheder. Derfor er KOMPAN påvirket af udviklingen i efterspørgsel fra disse områder. Hovedmarkedet er Europa, hvor besparelsetiltag i flere europæiske lande ligeledes vil påvirke efterspørgslen.

KOMPAN søger at tilpasse salgs- og produktionskapaciteten til den aktuelle markedsudvikling. Det er ledelsens vurdering, at koncernens kapacitetsrisiko er begrænset.

#### *Risikoforhold - produkter:*

KOMPAN anser det for et kritisk konkurrenceparameter at være førende inden for udvikling af redskaber til legepladser, udendørs sport og fitness samt møbler og nytænkning inden for disse områder.

Det vurderes, at selskabet med den nuværende produktudviklingsindsats kan fastholde positionen som markedets mest innovative leverandør af legeredskaber, samt fitness og sportsredskaber.

#### *Risikoforhold - varelagre:*

KOMPAN er som udgangspunkt ordreproducerende. Kommercielle ønsker om hurtig leveringstid samt minimumsordrer for enkeltkomponenter og reservedelsforpligtelser betyder dog, at der til enhver tid føres et vist færdigvarelager.

Det samlede lager søges løbende nedbragt ved brug af stadigt mere effektive forecast og supply chain modeller samt implementering af fælles komponentplatforme på tværs af designlinjer.

#### *Risikoforhold - installation:*

KOMPAN har outsourcet en del af installationerne af legepladser og løber i den forbindelse en risiko i forhold til, om installationen sker i overensstemmelse med KOMPANs retningslinjer.

For at mindske denne risiko har KOMPAN søgt at standardisere installationsservicen via udarbejdelse af retningslinjer indeholdende 'best practice' vejledninger og forventet installationstid for produkterne. KOMPAN har ligeledes etableret en global installationsafdeling, som yder support til datterselskaberne og foretager løbende kvalitetskontrol.



## Ledelsesberetning

### *Risikoforhold - valutarisici:*

KOMPAN er eksponeret for valutakursudsving, som følge af at de enkelte koncernvirksomheder foretager købs- og salgstransaktioner og har tilgodehavender og gæld i deres egen funktionelle valuta.

Dattervirksomhederne påvirkes derfor ikke i betydelig grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter i KOMPAN A/S påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger afholdes primært i danske kroner, EUR og tjekkiske koruna.

KOMPANs valutarisici afdækkes primært ved, at indtægter og omkostninger afholdes i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. Ledelsen gennemgår hvert kvartal den forventede eksponering 12 måneder frem og afdækker herefter i overensstemmelse med den vedtagne politik. Eksponering i EUR afdækkes ikke.

Størstedelen af koncernens gæld til kreditinstitutter er primært denomineret i EUR og DKK.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

De samlede afholdte udgifter til udvikling udgør DKK 55,8 mio. i 2022 (2021: DKK 45,6 mio.), svarende til 1,7% af omsætningen (2021: 1,9%). De afholdte udgifter vedrører såvel udvikling af udendørs fitness og traditionelle legestrukturer, der sætter nye standarder for fysisk leg og sanseoplevelser. Derudover er en stor del af udviklingsomkostningerne rettet imod bæredygtige løsninger. Af de afholdte udgifter i året er DKK 25,3 mio. indregnet i balancen (2021: DKK 22,2 mio.), hvilket modsvares af afskrivninger på DKK 24,5 mio. (2021: DKK 21,8 mio.). De driftsførte omkostninger til udvikling, inklusive afskrivninger udgør herefter DKK 55,0 mio. i 2022 (2021: 45,2 mio.).

Hovedparten af de omkostninger, der er indregnet i resultatet, vedrører projektomkostninger påløbet i de indledende udviklingsfaser.

### Videnressourcer

Ved udgangen af 2022 var 100 (2021: 80) medarbejdere beskæftiget med design, udvikling, marketing eller salgsarbejde og antallet af medarbejdere i produktionsselskabet i Tjekkiet udgjorde 801 (2021: 732).

### Redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien i KOMPAN koncernen. Koncernen har et ønske om at agere ansvarligt i forhold til kunder, brugere, medarbejdere, forretningspartnere og omverden. Koncernen støtter principperne i FN's Global Compact.

KOMPAN koncernen har valgt at offentliggøre den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar på koncernens hjemmeside, hvor der tillige kan findes yderligere oplysninger om koncernens politikker.

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for 2022 jf. Årsregnskabslovens §99a (KOMPAN CSR Communication on progress 2022), kan læses eller downloades på:  
<https://publications.kompan.com/global/csr-report-2022/>

### Politik for dataetik

KOMPAN A/S har valgt at offentliggøre sin lovpligtige redegørelse for dataetik, jf. Årsregnskabsloves § 99d på virksomhedens hjemmeside på:  
<https://www.kompan.com/data-ethics>

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Den kønsmæssige sammensætning i Kompan A/S bestyrelse består af en kvinde og to mænd, hvilket er uændret i forhold til 2021. Direktionen består ligeledes af en kvinde og to mænd og er uændret fra 2021. Blandt øvrige ledere i Kompan A/S udgør kvinder ved udgange af 2022 31,6% (2021: 36,8%).

Den øvrige ledelse er personer med personaleansvar eller med særlige strategiske ansvarsområder i koncernfunktionen.

## Ledelsesberetning

Kompan A/S vil løbende stræbe efter at øge antallet af kvindelige ledere.

Ledelsen har et gensidigt ansvar for at identificere og udvikle medarbejdere med et ønske om en karriere inden for ledelse og/eller områdeansvar og/eller udvikling af specialister inden for deres felt. I udvælgelsesprocessen har ledelsen fokus på det overordnede ansvar for en velafbalanceret kønsfordeling på det fremtidige ledelsesniveau uden at gå på kompromis med evner, ambitioner og talent.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke andre indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2022 af betydning for årsregnskabet.

### Forventet udvikling

KOMPAN koncernen har i en flerårig periode investeret kraftigt i distributionsnetværk og produktudvikling, og har de senere år set afkastet heraf, med en solid vækst både i omsætning og indtjening. Det er forventningen at fortsætte denne strategi i 2022.

For 2023 forventes et driftsresultat (EBIT) omkring niveauet for 2022 driftsresultat (EBIT).

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2022	2021
2	Nettoomsætning	1.514.467	1.146.381
18	Produktionsomkostninger	-952.793	-748.651
	Bruttoresultat	561.674	397.730
18	Distributionsomkostninger	-50.639	-41.964
18,3	Administrationsomkostninger	-112.595	-104.980
	Resultat af primær drift	398.440	250.786
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	47.335	62.160
4	Finansielle indtægter	70.373	30.258
5	Finansielle omkostninger	-10.251	-4.947
	Resultat før skat	505.897	338.257
6	Skat af årets resultat	-100.129	-55.768
	Årets resultat	405.768	282.489

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2022	2021
	<b>AKTIVER</b>		
	Anlægsaktiver		
7	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	50.523	52.428
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	39.980	35.205
	Goodwill	4.440	6.812
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	16.534	13.796
		<u>111.477</u>	<u>108.241</u>
8	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	49.144	50.244
	Produktionsanlæg og maskiner	29.080	22.164
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	3.983	3.137
		<u>82.207</u>	<u>75.545</u>
9	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	292.179	254.523
		<u>292.179</u>	<u>254.523</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>485.863</u>	<u>438.309</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	38.708	29.460
	Varer under fremstilling	98.630	72.987
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	16.817	5.938
		<u>154.155</u>	<u>108.385</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	56.264	66.942
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	539.326	447.453
10	Andre tilgodehavender	99.903	40.204
11	Periodeafgrænsningsposter	22.356	12.634
		<u>717.849</u>	<u>567.233</u>
	Likvide beholdninger	22.581	5.346
	Omsætningsaktiver i alt	<u>894.585</u>	<u>680.964</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>1.380.448</u></u>	<u><u>1.119.273</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2022	2021
	PASSIVER		
	Egenkapital		
12	Selskabskapital	59.100	59.100
	Reserve for udviklingsomkostninger	46.016	50.294
	Reserve for sikringstransaktioner	44.211	7.989
	Overført resultat	337.069	255.071
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	350.000	250.000
	Egenkapital i alt	836.396	622.454
	Hensatte forpligtelser		
14	Udskudt skat	23.614	23.827
	Andre hensatte forpligtelser	15.555	14.780
9	Hensættelse vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	1.608
16	Hensatte forpligtelser i alt	39.169	40.215
	Gældsforpligtelser		
15	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	11.414	13.464
	Anden gæld	16.979	39.158
		28.393	52.622
	Kortfristede gældsforpligtelser		
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	22.996	19.406
	Gæld til banker	108	15.128
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	697	2.504
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	94.186	109.335
	Gæld til tilknyttede virksomheder	284.517	216.475
	Skyldig selskabsskat	45.681	14.645
	Anden gæld	28.305	26.489
		476.490	403.982
	Gældsforpligtelser i alt	504.883	456.604
	PASSIVER I ALT	1.380.448	1.119.273

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Egne kapitalandele
- 19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 20 Sikkerhedsstillelser
- 21 Nærtstående parter
- 22 Resultatdisponering

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	59.100	40.662	4.368	224.260	175.000	503.390
22	Overført via resultatdisponering	0	9.632	0	22.857	250.000	282.489
	Valutakursregulering	0	0	0	4.689	0	4.689
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	132	0	132
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	4.642	0	0	4.642
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-1.021	0	0	-1.021
	Udloddet udbytte	0	0	0	3.133	-175.000	-171.867
	Egenkapital 1. januar 2022	59.100	50.294	7.989	255.071	250.000	622.454
22	Overført via resultatdisponering	0	-4.278	0	60.046	350.000	405.768
	Valutakursregulering	0	0	0	6.732	0	6.732
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	10.745	0	10.745
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	46.438	0	0	46.438
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-10.216	0	0	-10.216
	Udloddet udbytte	0	0	0	4.475	-250.000	-245.525
	Egenkapital 31. december 2022	59.100	46.016	44.211	337.069	350.000	836.396

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KOMPAN A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for KOMPAN A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for KOMPAN Holding A/S.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Selskabets pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse i koncernregnskabet for KOMPAN Holding A/S.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede aktiviteter indregnes i årsregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne aktivitet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Udenlandske tilknyttede virksomheder

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, afskrivninger på de anlægsaktiver, der vedrører produktionen, samt drift, ledelse og administration af produktionsselskaber.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til salg og distribution, herunder reklame- og markedsføringsomkostninger, afskrivninger samt drift, ledelse og administration af salgsselskaber.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for KOMPAN Holding A/S.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Personaleomkostninger

omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 3 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	3-10 år
IT-software	3-10 år

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i tilknyttede virksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, regulering af betingede købsvederlag samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af KOMPAN koncernens danske selskaber.

Selskabet er sambeskattet med andre danske koncernvirksomheder. Dyvig Holdings A/S er administrationsselskab i sambeskatningen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill, trademarks, udviklingsprojekter, patenter, licenser og it-software. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt selve udviklingsomkostningerne. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

It-software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Afskrivninger på egne fremstillede materielle aktiver påbegyndes når aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og koncerninterne tab og fradrag af koncerninterne avancer og eventuel negativ goodwill. Kapitalandele i virksomheder med negativ indre værdi måles til kr. 0. Virksomhedens forholdsmæssige andel af en eventuel negativ egenkapital modregnes i tilgodehavender hos kapitalandelen i det omfang det er uerholdeligt. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og realisationsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

#### Egenkapital

##### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

##### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden og indregnes på baggrund af erfaring med garantiarbejder.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

#### Segmentoplysninger

Selskabet opererer i det primære segment vedrørende legepladser. Oplysninger for det primære segment fremgår derfor af resultatopgørelse og balance. Omsætningens fordeling på geografiske segmenter er oplyst i noterne.

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	
Resultat af primær drift		
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	
t.kr.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>2 Segmentoplysninger</b>		
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:		
Europa	989.358	788.615
USA	270.477	134.176
Øvrige markeder	254.632	223.590
	<u>1.514.467</u>	<u>1.146.381</u>

#### 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for KOMPAN Holding A/S.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	2022	2021
4		
Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	22.458	12.605
Regulering af betingede købsvederlag	8.126	3.022
Valutakursreguleringer	37.760	13.265
Andre finansielle indtægter	2.029	1.366
	<u>70.373</u>	<u>30.258</u>
5		
Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	419	685
Regulering af betingede købsvederlag	6.907	2.823
Andre finansielle omkostninger	2.925	1.439
	<u>10.251</u>	<u>4.947</u>
6		
Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	110.740	65.057
Årets regulering af udskudt skat	-12.944	-6.787
Regulering af skat vedrørende tidligere år	2.333	-2.502
	<u>100.129</u>	<u>55.768</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2022	141.811	84.714	23.057	13.796	263.378
Tilgang i årets løb	0	15.459	0	25.280	40.739
Afgang i årets løb	-96	-1.384	0	0	-1.480
Overførsler fra andre poster	22.542	0	0	-22.542	0
Kostpris 31. december 2022	164.257	98.789	23.057	16.534	302.637
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2022	89.383	49.509	16.245	0	155.137
Årets afskrivninger	24.447	10.684	2.372	0	37.503
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-96	-1.384	0	0	-1.480
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	113.734	58.809	18.617	0	191.160
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	50.523	39.980	4.440	16.534	111.477

#### Udviklingsprojekter

Færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling af KOMPAN koncernens produkter, herunder design af legepladser, udendørs sport og fitness faciliteter samt indendørs møbler og løsninger.

Igangværende udviklingsprojekter forventes færdigudviklet i løbet af 2023, hvorefter markedsføring og salg påbegyndes. De nye produktlinier forventes at medføre konkurrencemæssige fordele og dermed en stigning i aktivitetsniveauet og resultat for KOMPAN A/S fra 2023.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2022	59.369	62.371	3.137	124.877
Tilgang i årets løb	0	0	17.565	17.565
Afgang i årets løb	0	-3.561	0	-3.561
Overførsel fra andre poster	0	16.719	-16.719	0
Kostpris 31. december 2022	59.369	75.529	3.983	138.881
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2022	9.125	40.207	0	49.332
Årets afskrivninger	1.100	9.803	0	10.903
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.561	0	-3.561
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	10.225	46.449	0	56.674
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	49.144	29.080	3.983	82.207

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2022	674.246
Kostpris 31. december 2022	674.246
Værdireguleringer 1. januar 2022	-419.723
Valutakursregulering	6.732
Udloddet udbytte	-27.069
Andel af årets resultat samt afskrivninger på goodwill	47.335
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele	10.745
Regulering af negative kapitalandele	-87
Værdireguleringer 31. december 2022	-382.067
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	292.179

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
KOMPAN Czech Republic	s.r.o	Tjekkiet	100,00 %
KOMPAN	KK	Japan	100,00 %
KOMPAN	Ltd.	England	100,00 %
KOMPAN Scotland	Ltd.	Skotland	100,00 %
JEUX KOMPAN	S.A	Frankrig	100,00 %
KOMPAN Steel Manufacturing	s.r.o.	Tjekkiet	100,00 %
Juegos KOMPAN	S.A.	Spanien	100,00 %
KOMPAN Playscape	PTY. Ltd	Australien	100,00 %
KOMPAN	Inc.	USA	100,00 %
KOMPAN Playscape	Inc.	Canada	100,00 %
KOMPAN	NV	Belgien	100,00 %
KOMPAN COMMERCIAL SYSTEM	SA	Belgien	90,00 %
KOMPAN Suomi	OY	Finland	100,00 %
KOMPAN Int. Holding	A/S	Danmark	96,00 %
OOO KOMPAN Russia	OOO	Rusland	100,00 %
KOMPAN Sverige	AB	Sverige	100,00 %
KOMPAN MEA Commercial Brokers	L.L.C	Dubai	100,00 %
KOMPAN Danmark	A/S	Danmark	100,00 %
KOMPAN Italia	S.R.L.	Italien	100,00 %
KOMPAN Ireland	Ltd.	Irland	100,00 %
KOMPAN Manufacturing Polen	S.P Z.o.o	Polen	100,00 %
KOMPAN Design Studio & Manufacturing, Berlin	GmbH	Tyskland	100,00 %
KOMPAN	GmbH	Schweiz	100,00 %
KOMPAN Norway	AS	Norge	100,00 %
KOMPAN HOLDING	GmbH	Tyskland	100,00 %
KOMPAN	BV	Holland	100,00 %
KOMPAN Austria	GmbH	Østrig	100,00 %
KOMPAN INSTALLATION BENELUX	BV	Holland	90,00 %
Repcon	GmbH	Tyskland	100,00 %
KOMPAN Playgrounds Equipment	Co Ltd	Kina	100,00 %
KOMPAN Asia Pacific Pte.	Ltd.	Singapore	100,00 %
KOMPAN	GmbH	Tyskland	100,00 %
KOMPAN California	Inc.	USA	100,00 %
KOMPAN MEA Commercial Brokers	L.L.C	Dubai	100,00 %
KOMPAN Asia Pacific Pte.	Ltd.	Sydkorea	100,00 %

#### 10 Andre tilgodehavender

Af andre tilgodehavender forfalder 39.495 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder it-licensaftaler med 19.587 t.kr. (2021: 9.328 t.kr.).

t.kr.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
-------	-------------	-------------

#### 12 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

Aktier, 591.000 stk. a nom. 100,00 kr.	<u>59.100</u>	<u>59.100</u>
	<u>59.100</u>	<u>59.100</u>

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 59.100 t.kr. de seneste 5 år.

#### 13 Egne kapitalandele

	<u>Antal stk.</u>	<u>Nominel værdi</u> t.kr.	<u>Andel af</u> <u>selskabskapital</u>
Saldo 1. januar 2022	<u>10.582</u>	<u>1.058</u>	<u>1,79 %</u>
Saldo 31. december 2022	<u>10.582</u>	<u>1.058</u>	<u>1,79 %</u>

t.kr.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
-------	-------------	-------------

#### 14 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	23.828	30.455
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	-12.944	-6.787
Årets regulering af udskudt skat ført over egenkapitalen	10.216	1.021
Regulering til aktuel og udskudt skat vedr. tidligere år	<u>2.514</u>	<u>-861</u>
Udskudt skat 31. december	<u>23.614</u>	<u>23.828</u>

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	16.445	15.211
Materielle anlægsaktiver	2.211	2.290
Hensatte forpligtelser	-399	-556
Gældsforpligtelser	<u>5.357</u>	<u>6.883</u>
	<u>23.614</u>	<u>23.828</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	12.432	1.018	11.414	7.347
Anden gæld	38.958	21.979	16.979	7.036
	<u>51.390</u>	<u>22.997</u>	<u>28.393</u>	<u>14.383</u>

#### 16 Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært garantiforpligtelser, hvoraf 2.684 t.kr. forventes afviklet inden for 1 år.

#### 17 Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender virksomheden sikringsinstrumenter i form af valutaterminskontrakter.

##### Dagsværdioplysninger

Virksomheden har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	Afledte finansielle instrumenter
Dagsværdi, ultimo	78.170
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	21.490
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	56.680
Dagsværdiniveau	2

Afledte finansielle instrumenter værdiansættes efter dagsniveau 2. Der indgår ikke betydelige ikke-observerbare input i dagsværdiopgørelsen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	2022	2021
<b>18 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	103.181	89.963
Pensioner	6.531	5.757
Andre omkostninger til social sikring	1.124	961
	<u>110.836</u>	<u>96.681</u>
Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Produktion	10.096	11.685
Distribution	51.259	38.415
Administration	49.481	46.581
	<u>110.836</u>	<u>96.681</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>127</u>	<u>110</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktion	20.325	14.316
Bestyrelse	0	0
	<u>20.325</u>	<u>14.316</u>

### 19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 4,4 mio. kr. (2021: 3,8 mio. kr.), der forfalder inden for 4 år fra balancedagen.

Der er afgivet garanti overfor tredjemand til en værdi af 3,6 mio. kr. (2021: 3,6 mio. kr.).

KOMPAN A/S hæfter solidarisk med Kompan Czech Republic s.r.o, (Tjekkiet) for huslejeoplygtelsen i Tjekkiet. Pr. 31. december 2022 udgør forpligtelsen 186,6 mio. kr. inkl. forlængelsesoptioner (2021: 173,2 mio. kr.).

KOMPAN A/S har stillet kaution for datterselskabs bankgarantier over for tredjemand, der pr. 31. december 2022 udgør 7.239 t.kr.

KOMPAN A/S er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Dyvig Holdings-koncernen. Som sambeskattet selskab, der ikke er helejet, hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 20 Sikkerhedsstillelser

KOMPAN-koncernen har en cash-pool aftale, hvor det danske moderselskab, KOMPAN Holding A/S, i henhold til aftalen er kontoindehaver. Øvrige datterselskaber er underkontoindehavere. Banken kan afregne træk og indeståender med hinanden, således at nettobeløbet udgør et mellemværende mellem banken og KOMPAN Holding A/S. KOMPAN A/S' træk på den fælles cash-pool aftale udgør 95.932 t.kr. pr. 31. december 2022.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 12.431 t.kr., er afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 49.144 t.kr.

#### 21 Nærtstående parter

KOMPAN A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
KOMPAN Holding A/S	C.F. Tietgens Boulevard 32C 5220 Odense SØ Danmark	Kapitalbesiddelse

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Dyvig Holdings A/S	C.F. Tietgens Boulevard 32C 5220 Odense SØ Danmark	www.cvr.dk
KOMPAN Holding A/S	C.F. Tietgens Boulevard 32C 5220 Odense SØ Danmark	www.cvr.dk

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående partner, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

t.kr.	2022	2021
22 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte	350.000	250.000
Reserve for udviklingsaktiver	-4.278	9.632
Overført resultat	60.046	22.857
	<u>405.768</u>	<u>282.489</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Connie Astrup-Larsen

### Direktion

På vegne af: KOMPAN AS

Serienummer: 68dd962a-79f5-4e26-b0ad-8d320179fdd1

IP: 213.83.xxx.xxx

2023-06-14 07:59:37 UTC



## Peter Elkjær-Larsen

### Direktion

På vegne af: KOMPAN AS

Serienummer: f7156176-bf2b-4499-892f-3e79db4cf99e

IP: 193.86.xxx.xxx

2023-06-14 12:17:51 UTC



## Jesper Egelykke Jensen

### Direktion

På vegne af: KOMPAN AS

Serienummer: 6b2d4957-30dd-489d-a6ce-df55709c77aa

IP: 213.83.xxx.xxx

2023-06-16 11:46:19 UTC



## Henrik Ugilt Ege Christensen

KOMPAN A/S CVR: 40559817

### Bestyrelse

På vegne af: KOMPAN AS

Serienummer: ed3d29ea-6e87-4457-8455-b0b1a30599f7

IP: 213.83.xxx.xxx

2023-06-16 13:08:06 UTC



## Peter Møller Nielsen

### Dirigent

På vegne af: KOMPAN AS

Serienummer: 618d68c8-2f03-4221-8612-a32bed7b04e1

IP: 5.186.xxx.xxx

2023-06-16 14:28:25 UTC



## Peter Møller Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: KOMPAN AS

Serienummer: 618d68c8-2f03-4221-8612-a32bed7b04e1

IP: 5.186.xxx.xxx

2023-06-16 14:28:25 UTC



Penneo dokumentnøgle: IO3T6-FWHIA-M6YEL-QIPJE-XCPN0-NTY4X

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Connie Astrup-Larsen

### Bestyrelse

På vegne af: KOMPAN AS

Serienummer: 68dd962a-79f5-4e26-b0ad-8d320179fdd1

IP: 93.90.xxx.xxx

2023-06-18 14:45:19 UTC



## Brian Skovhus Jakobsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:90136501

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-06-18 15:12:43 UTC



## Henrik Carstensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:91438272

IP: 77.213.xxx.xxx

2023-06-19 09:36:17 UTC



Penneo dokumentnøgle: IO3T6-FWHIA-M6YEL-QIPJE-XCPN0-NTY4X

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>