

# KOMPAN A/S

C.F. Tietgens Boulevard 32 C, 5220 Odense SØ

CVR-nr. 40 55 98 17

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. maj 2020

Dirigent:

.....  
Peter Møller Nielsen





## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>10</b>
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KOMPAN A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 27. maj 2020

Direktion:

.....  
Connie Astrup-Larsen

.....  
Peter Elkjær-Larsen

.....  
Jesper Egelykke Jensen

Bestyrelse:

.....  
Peter Møller Nielsen  
formand

.....  
Connie Astrup-Larsen

.....  
Henrik Ugilt Ege  
Christensen

.....  
Jeanette Fich Jespersen

.....  
Otto Nørgård Mertz

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i KOMPAN A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for KOMPAN A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 27. maj 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Brian Skovhus Jakobsen  
statsaut. revisor  
mne27701

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	KOMPAN A/S
Adresse, postnr., by	C.F. Tietgens Boulevard 32 C, 5220 Odense SØ
CVR-nr.	40 55 98 17
Stiftet	7. juni 1984
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	63 62 12 50
Telefax	63 62 10 00
Bestyrelse	Peter Møller Nielsen, formand Connie Astrup-Larsen Henrik Ugilt Ege Christensen Jeanette Fich Jespersen Otto Nørgård Mertz
Direktion	Connie Astrup-Larsen Peter Elkjær-Larsen Jesper Egelykke Jensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Englandsgade 25, Postboks 200, 5100 Odense C

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	859.848	746.317	568.694	488.589	451.636
Resultat af primær drift	145.897	74.427	-13.494	32.253	26.389
Resultat af finansielle poster	15.459	26.258	6.669	13.808	9.094
<b>Årets resultat</b>	<b>222.527</b>	<b>133.565</b>	<b>44.369</b>	<b>88.307</b>	<b>60.762</b>
Balancesum	975.774	813.039	703.694	696.482	586.823
Investering i materielle anlægsaktiver	10.987	8.687	8.465	9.884	5.215
<b>Egenkapital</b>	<b>426.284</b>	<b>315.341</b>	<b>301.368</b>	<b>257.953</b>	<b>223.543</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	17,0 %	9,9 %	-2,4 %	6,5 %	5,8 %
Soliditetsgrad	43,7 %	38,8 %	42,8 %	37,0 %	38,1 %
Egenkapitalforrentning	60,0 %	43,3 %	15,9 %	36,7 %	31,7 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>95</b>	<b>93</b>	<b>90</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Moderselskabet og de underliggende datterselskabers hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af legepladser, udendørs sport- og fitness faciliteter samt indendørs løsninger og møbler.

Koncernen sælger på det globale marked og er markedsledende.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på 222.527 t.kr. mod et overskud på 133.565 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 426.284 t.kr.

Resultatet for 2019 er påvirket af fortsat øgede investeringer i salg og distributionsnetværk samt produktudvikling. Det begyndende afkast af disse investeringer kan aflæses i dette års resultat og forventes at forbedre koncernens resultater for 2020 og fremadrettet.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

### Korrektioner:

Kompan har i 2015 opkøbt aktiviteter indenfor segmentet Fitness. I forbindelse med købet er det aftalt, at sælgerne skal modtage en andel af det fremtidige overskud fra den tilkøbte aktivitet. Denne betingede betaling har tidligere været anset for en bonus. Det er i 2019 konstateret, at denne betingede betaling skal klassificeres som en del af købesummen.

Korrektionen er derfor foretaget i regnskabsåret 2019 ved indregning over egenkapitalen af skyldig købesum på 22,2 mio. kr., goodwill på 22,2 mio. kr., akkumulerede afskrivninger på 8,9 mio. kr. og udskudt skat på 1,6 mio. kr.

Den endelige købesum afhænger af udviklingen i segmentet Fitness' resultat for fremtiden og således behæftet med væsentlige skøn, som ikke er praktisk muligt at opgøre med tilbagevirkende kraft. Som følge heraf er tidligere regnskabsår ikke korrigeret.

### Særlige risici

#### Risikoforhold - markeder:

Størstedelen af KOMPANs omsætning sker direkte eller indirekte til offentlige myndigheder. Derfor er KOMPAN påvirket af udviklingen i efterspørgsel fra disse områder. Hovedmarkedet er Europa, hvor besparelsetiltag i flere europæiske lande ligeledes vil påvirke efterspørgslen.

KOMPAN søger at tilpasse salgs og produktionskapaciteten til den aktuelle markedsudvikling. Det er ledelsens vurdering, at koncernens kapacitetsrisiko er begrænset.

#### Risikoforhold - produkter:

KOMPAN anser det for et kritisk konkurrenceparameter at være førende inden for udvikling af redskaber til legepladser, udendørs sport og fitness samt møbler og nytænkning inden for disse områder.

Det vurderes, at selskabet med den nuværende produktudviklingsindsats og identificerede opkøbsmål kan fastholde positionen som markedets mest innovative leverandør af legeredskaber, samt fitness- og sportsredskaber.

#### Risikoforhold – varelagre:

KOMPAN er som udgangspunkt ordreproducerende. Kommercielle ønsker om hurtig leveringstid samt minimumsordrer for enkeltkomponenter og reservedelsforpligtelser betyder dog, at der til enhver tid føres et vist færdigvarelager.

Det samlede lager søges løbende nedbragt ved brug af stadigt mere effektive forecast og supply chain modeller samt implementering af fælles komponentplatforme på tværs af designlinjer.



## Ledelsesberetning

### **Risikoforhold - installation:**

KOMPAN har outsourcet installationen af legepladser og løber i den forbindelse en risiko i forhold til, om installationen sker i overensstemmelse med KOMPANs retningslinjer.

For at mindske denne risiko har KOMPAN søgt at standardisere installationsservicen via udarbejdelse af retningslinjer indeholdende 'best practice' vejledninger og forventet installationstid for produkterne. KOMPAN har ligeledes etableret en global installationsafdeling, som yder support til datterselskaberne og foretager løbende kvalitetskontrol.

### **Risikoforhold - valutarisici:**

KOMPAN er eksponeret for valutakursudsving, som følge af at de enkelte koncernvirksomheder foretager købs og salgstransaktioner og har tilgodehavender og gæld i andre valutaer end deres egen funktionelle valuta.

Dattervirksomhederne påvirkes ikke i betydelig grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter i KOMPAN A/S påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger afholdes primært i danske kroner, US dollars og tjekkiske koruna.

KOMPANs valutarisici afdækkes primært ved, at indtægter og omkostninger afholdes i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. Ledelsen gennemgår hvert kvartal den forventede eksponering 12 måneder frem og afdækker herefter i overensstemmelse med den vedtagne politik. Eksponering i EUR afdækkes ikke.

Størstedelen af koncernens gæld til kreditinstitutter er primært denomineret i EUR og DKK.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

De samlede afholdte udgifter til udvikling udgør DKK 37,6 mio. i 2019 (2018: DKK 31,2 mio.). De afholdte udgifter vedrører hovedsageligt udvikling af produktlinier inden for fitness, tematiserede høje strukturer, samt legepladser i Robinie træ. Af de afholdte udgifter i året er DKK 19,0 mio. indregnet i balancen under immaterielle anlægsaktiver (2018: DKK 19,1 mio.), hvilket modsvares af afskrivninger på DKK 17,9 mio. (2018: DKK 12,3 mio.). De driftsførte omkostninger til udvikling inklusive afskrivninger udgør herefter DKK 36,5 mio. i 2019 (2018: 24,4).

Hovedparten af de omkostninger, der er indregnet i resultatet, vedrører projektomkostninger påløbet i de indledende udviklingsfaser.

### **Videnressourcer**

Ved udgangen af 2019 var 69 (2018: 63) medarbejdere beskæftiget med design, udvikling, marketing eller salgsarbejde og antallet af medarbejdere i produktionsselskabet i Tjekkiet udgjorde 522 (2018: 494).

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien i KOMPAN. KOMPAN har et ønske om at agere ansvarligt i forhold til kunder, brugere, medarbejdere, forretningspartnere og omverden og støtter principperne i FN's Global Compact.

KOMPAN koncernen har valgt at offentliggøre den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og kønsfordeling i ledelsen på koncernens hjemmeside, hvor der tillige kan findes yderligere oplysninger om koncernens politikker.

KOMPAN A/S' lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. ÅRL §99a for regnskabsåret 2019 kan læses eller downloades på:

<https://secure.viewer.zmags.com/publication/2d7b6be3>.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

KOMPAN A/S' lovpligtige redegørelse for kønsfordeling i ledelsen jf. ÅRL §99b for regnskabsåret 2019 kan læses eller downloades på:

<https://secure.viewer.zmags.com/publication/2d7b6be3>

### Begivenheder efter balancedagen

30. januar 2020 offentliggjorde WHO at coronavirusen var at betragte som en international sundhedskrise og efterfølgende som en global pandemi. KOMPAN følger udviklingen dagligt, og vurderer løbende hvilken konsekvens det vil få for koncernen samt hvordan denne konsekvens minimeres, som omtalt i afsnittet omkring forventninger til 2020. Der forventes på nuværende tidspunkt ikke yderligere konsekvenser end de omtalte.

Der er herudover ikke indtruffet andre væsentlige hændelser efter 31. december 2019.

### Forventet udvikling

KOMPAN har i en flerårig periode investeret kraftigt i distributionsnetværk og produktudvikling, og har de senere år set afkastet heraf, med en solid vækst både på omsætning og indtjening. De oprindelige forventninger for 2020, var at denne vækst på både omsætning og indtjening ville fortsætte. Coronavirusen som for alvor er blevet spredt i verden i løbet af første kvartal af 2020, påvirker dog disse forventninger negativt.

KOMPAN er som en global koncern, der producerer og sælger legepladsudstyr i flere segmenter eksponeret i flere led i værdikæden, samt geografisk og i de forskellige segmenter som koncernen opererer i. Denne bredde eksponering styrker dog også KOMPAN's muligheder for at agere i denne usædvanlige situation og afbøde konsekvensen heraf. På nuværende tidspunkt, har coronavirusen ikke påvirket koncernens produktionsberedskab i Tyskland, Polen og Tjekkiet hvor produktionen stadig er aktiv, ligesom der stadig aktivitet i hele koncernens distributionsnetværk, også i markeder som er hårdt ramt af coronavirusen. KOMPAN opererer primært i segmentet med offentlige kunder, og det forventes at effekten af coronavirusen i dette segment, vil være lavere end eksempelvis segmentet for private kunder i oplevelsesindustrien, som udgør en mindre del af koncernens samlede aktivitet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2019	2018
2	<b>Nettoomsætning</b>	859.848	746.317
15	Produktionsomkostninger	-598.951	-549.209
	<b>Bruttoresultat</b>	260.897	197.108
15	Distributionsomkostninger	-48.465	-49.995
15	Administrationsomkostninger	-66.534	-72.687
	<b>Resultat af primær drift</b>	145.898	74.426
	Andre driftsomkostninger	-31	-542
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	145.867	73.884
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	96.191	55.620
3	Finansielle indtægter	36.326	37.465
4	Finansielle omkostninger	-20.867	-11.207
	<b>Resultat før skat</b>	257.517	155.762
5	Skat af årets resultat	-34.990	-22.197
	<b>Årets resultat</b>	222.527	133.565

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	51.862	41.336
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	25.150	26.265
	Goodwill	11.606	688
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	8.897	18.286
		<u>97.515</u>	<u>86.575</u>
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	52.154	52.964
	Produktionsanlæg og maskiner	25.581	19.636
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.439	4.898
		<u>79.174</u>	<u>77.498</u>
8	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	254.082	185.574
	Andre tilgodehavender	4.783	11
		<u>258.865</u>	<u>185.585</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>435.554</u>	<u>349.658</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	2.338	3.953
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	76.166	81.300
		<u>78.504</u>	<u>85.253</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	40.456	51.714
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	385.108	306.424
	Andre tilgodehavender	12.494	10.481
9	Periodeafgrænsningsposter	11.406	7.350
		<u>449.464</u>	<u>375.969</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>12.252</u>	<u>2.159</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>540.220</u>	<u>463.381</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>975.774</u></u>	<u><u>813.039</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
10	Selskabskapital	59.100	59.100
	Reserve for udviklingsomkostninger	35.630	31.330
	Overført resultat	196.554	99.911
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	135.000	125.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>426.284</b>	<b>315.341</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
12	Udskudt skat	29.463	34.437
	Andre hensatte forpligtelser	11.469	12.217
8	Hensættelse vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.522	2.031
14	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>42.454</b>	<b>48.685</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
13	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til realkreditinstitutter	14.490	15.508
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	25.000
	Anden gæld	64.614	52.864
		<b>79.104</b>	<b>93.372</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	22.532	11.198
	Kreditinstitutter i øvrigt	13.140	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	80	3.887
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	97.793	102.252
	Gæld til tilknyttede virksomheder	228.428	184.944
	Skyldig selskabsskat	40.714	15.202
	Anden gæld	25.245	38.158
		<b>427.932</b>	<b>355.641</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>507.036</b>	<b>449.013</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>975.774</b>	<b>813.039</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 11 Egne kapitalandele
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	59.100	28.564	103.703	110.000	301.367
19	Overført via resultatdisponering	0	2.766	5.799	125.000	133.565
	Valutakursregulering	0	0	-5.941	0	-5.941
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	-502	0	-502
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-6.559	0	-6.559
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	1.442	0	1.442
	Udloddet udbytte	0	0	1.969	-110.000	-108.031
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>59.100</b>	<b>31.330</b>	<b>99.911</b>	<b>125.000</b>	<b>315.341</b>
	Korrektion	0	0	-7.254	0	-7.254
19	Overført via resultatdisponering	0	4.300	83.227	135.000	222.527
	Valutakursregulering	0	0	11.164	0	11.164
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	-270	0	-270
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	9.664	0	9.664
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-2.126	0	-2.126
	Udloddet udbytte	0	0	2.238	-125.000	-122.762
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>59.100</b>	<b>35.630</b>	<b>196.554</b>	<b>135.000</b>	<b>426.284</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KOMPAN A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for KOMPAN A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for KOMPAN Holding A/S.

#### Korrektioner

Kompan har i 2015 opkøbt aktiviteter indenfor segmentet Fitness. I forbindelse med købet er det aftalt, at sælgerne skal modtage en andel af det fremtidige overskud fra den tilkøbte aktivitet. Denne betingede betaling har tidligere været anset for en bonus. Det er i 2019 konstateret, at denne betingede betaling skal klassificeres som en del af købesummen. Korrektionen er derfor foretaget i regnskabsåret 2019 ved indregning over egenkapitalen af skyldig købesum på 22,2 mio. kr., goodwill på 22,2 mio. kr., akkumulerede afskrivninger på 8,9 mio. kr. og udskudt skat på 1,6 mio. kr. Den endelige købesum afhænger af udviklingen i segmentet Fitness' resultat for fremtiden og således behæftet med væsentlige skøn, som ikke er praktisk muligt at opgøre med tilbagevirkende kraft. Som følge heraf er tidligere regnskabsår ikke korrigeret.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Selskabets pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse i koncernregnskabet for KOMPAN Holding A/S.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede aktiviteter indregnes i årsregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne aktivitet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11 / IAS 18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, afskrivninger på de anlægsaktiver, der vedrører produktionen, samt drift, ledelse og administration af produktionsselskaber.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

##### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til salg og distribution, herunder reklame- og markedsføringsomkostninger, afskrivninger samt drift, ledelse og administration af salgsselskaber.

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for KOMPAN Holding A/S.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter regulering af betingede købspriser vedrørende tidligere års tilkøb af tilknyttede virksomheder m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 3 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	3-10 år
It-software	3-10 år

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i tilknyttede virksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af KOMPAN koncernens danske selskaber.

Selskabet er sambeskattet med andre danske koncernvirksomheder. Selskabet af 31.12.2013 A/S er administrationsselskab i sambeskatningen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill, trademarks, udviklingsprojekter, patenter, licenser og it-software. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt selve udviklingsomkostningerne. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

It-software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Afskrivninger på egne fremstillede materielle aktiver påbegyndes når aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og koncerninterne tab og fradrag af koncerninterne avancer og eventuel negativ goodwill. Kapitalandele i virksomheder med negativ indre værdi måles til kr. 0. Virksomhedens forholdsmæssige andel af en eventuel negativ egenkapital modregnes i tilgodehavender hos kapitalandelen i det omfang det er uerholdeligt. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos dattervirksomheder.

### Egenkapital

#### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

#### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

#### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

#### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancerdagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden og indregnes på baggrund af erfaring med garantiarbejder.

### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

#### Segmentoplysninger

Selskabet opererer kun i primært segment vedrørende legepladser. Oplysninger for det primære segment fremgår derfor af resultatopgørelse og balance. Omsætningens fordeling på geografiske segmenter er oplyst i noterne.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	
Resultat af primær drift		
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	
t.kr.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>2 Segmentoplysninger</b>		
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>		
Europa	696.184	573.413
USA	67.980	55.417
Asien	95.684	117.487
	<u>859.848</u>	<u>746.317</u>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	22.603	26.744
Regulering af betingede købsvederlag	9.650	0
Valutakursreguleringer	3.860	10.183
Andre finansielle indtægter	213	538
	<u>36.326</u>	<u>37.465</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	473	308
Regulering af betingede købsvederlag	9.613	0
Valutakursreguleringer	8.966	6.717
Andre finansielle omkostninger	1.815	4.182
	<u>20.867</u>	<u>11.207</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	42.607	36.261
Årets regulering af udskudt skat	-7.100	6.510
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-517	-20.574
	<u>34.990</u>	<u>22.197</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2019	129.097	63.120	866	18.286	211.369
Regulering af primo	0	0	22.191	0	22.191
Tilgang i årets løb	0	5.877	0	19.015	24.892
Afgang i årets løb	0	-6.231	0	0	-6.231
Overførsler fra andre poster	28.404	0	0	-28.404	0
Kostpris 31. december 2019	157.501	62.766	23.057	8.897	252.221
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2019	87.761	36.855	178	0	124.794
Regulering af primo	0	0	8.876	0	8.876
Årets afskrivninger	17.878	6.992	2.397	0	27.267
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-6.231	0	0	-6.231
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	105.639	37.616	11.451	0	154.706
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>51.862</b>	<b>25.150</b>	<b>11.606</b>	<b>8.897</b>	<b>97.515</b>

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver omfatter it-software med en regnskabsmæssig værdi på 19.700 t.kr. samt igangværende udvikling af it-software med en regnskabsmæssig værdi på 5.449 t.kr.

#### Udviklingsprojekter

Færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling af KOMPAN koncernens produkter, herunder design af legepladser, udendørs sport og fitness faciliteter samt indendørs møbler og løsninger. Årets investeringer vedrører hovedsageligt udvikling af produktlinier inden for Giants og Fitness.

Igangværende udviklingsprojekter forventes færdigudviklet i løbet af 2020, hvorefter markedsføring og salg påbegyndes. De nye produktlinier forventes at medføre konkurrencemæssige fordele og dermed en stigning i aktivitetsniveauet og resultat for KOMPAN A/S fra 2020.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

**Årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**7 Materielle anlægsaktiver**

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	59.369	51.646	4.898	115.913
Tilgang i årets løb	0	0	10.987	10.987
Afgang i årets løb	0	-10.487	0	-10.487
Overførsel fra andre poster	0	14.446	-14.446	0
Kostpris 31. december 2019	59.369	55.605	1.439	116.413
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2019	6.405	32.010	0	38.415
Årets nedskrivninger	810	0	0	810
Årets afskrivninger	0	8.501	0	8.501
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-10.487	0	-10.487
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	7.215	30.024	0	37.239
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>52.154</b>	<b>25.581</b>	<b>1.439</b>	<b>79.174</b>

**8 Finansielle anlægsaktiver**

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2019	649.205	11	649.216
Afgang i årets løb	-98	-11	-109
Kostpris 31. december 2019	649.107	0	649.107
Værdireguleringer 1. januar 2019	-463.631	0	-463.631
Valutakursregulering	11.164	4.783	15.947
Udloddet udbytte	-35.034	0	-35.034
Andel af årets resultat samt afskrivninger på goodwill	96.191	0	96.191
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele	-268	0	-268
Regulering af negative kapitalandele	-3.545	0	-3.545
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver	98	0	98
Værdireguleringer 31. december 2019	-395.025	4.783	-390.242
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>254.082</b>	<b>4.783</b>	<b>258.865</b>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>			
KOMPAN Czech Republic	s.r.o	Tjekkiet	100,00 %
KOMPAN	KK	Japan	100,00 %
KOMPAN	Ltd.	England	100,00 %
KOMPAN Scotland	Ltd.	Skotland	100,00 %
JEUX KOMPAN	S.A	Frankrig	100,00 %
PINUPAN	S.A.R.L	Frankrig	100,00 %
Juegos KOMPAN	S.A.	Spanien	100,00 %
KOMPAN Playscape	PTY. Ltd	Australien	100,00 %
KOMPAN	Inc.	USA	100,00 %
KOMPAN Playscape	Inc.	Canada	100,00 %
KOMPAN	NV	Belgien	100,00 %
KOMPAN COMMERCIAL SYSTEM	SA	Belgien	100,00 %
KOMPAN Suomi	OY	Finland	100,00 %
KOMPAN RUSSIA	A/S	Danmark	100,00 %
OOO KOMPAN Russia	OOO	Rusland	100,00 %
KOMPAN Sverige	AB	Sverige	100,00 %
KOMPAN Danmark	A/S	Danmark	100,00 %
KOMPAN Italia	S.R.L.	Italien	100,00 %
KOMPAN Ireland	Ltd.	Irland	100,00 %
KOMPAN Manufacturing Polen	S.P.Z.o.o	Polen	100,00 %
KOMPAN Design Studio & Manufacturing, Berlin	GmbH	Tyskland	100,00 %
KOMPAN	GmbH	Schweiz	100,00 %
KOMPAN HOLDING NORWAY	AS	Norge	100,00 %
KOMPAN Norway	AS	Norge	100,00 %
KOMPAN HOLDING	GmbH	Tyskland	100,00 %
KOMPAN	BV	Holland	100,00 %
KOMPAN Austria	GmbH	Østrig	100,00 %
Repcon	BV	Holland	100,00 %
Repcon	GmbH	Tyskland	100,00 %
KOMPAN Playgrounds Equipment	Co Ltd	Kina	100,00 %
KOMPAN Asia Pacific Pte.	Ltd.	Singapore	100,00 %
KOMPAN	GmbH	Tyskland	100,00 %

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder it-licensaftaler med 7.506 t.kr. (2018: 5.685 t.kr.).

t.kr.	2019	2018
<b>10 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 591.000 stk. a nom. 100,00 kr.	59.100	59.100
	<u>59.100</u>	<u>59.100</u>

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 59.100 t.kr. de seneste 5 år.

#### 11 Egne kapitalandele

	Antal stk.	Nominel værdi t.kr.	Andel af selskabskapital
Saldo 1. januar 2019	10.582	1.058	1,79 %
Saldo 31. december 2019	<u>10.582</u>	<u>1.058</u>	<u>1,79 %</u>

t.kr.	2019	2018
<b>12 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	34.437	29.369
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	-7.100	6.510
Årets regulering af udskudt skat ført over egenkapitalen	2.125	-1.442
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>29.462</u>	<u>34.437</u>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	18.311	18.644
Materielle anlægsaktiver	-1.232	-1.636
Varebeholdninger	-1.059	-1.448
Hensatte forpligtelser	-209	-618
Gældsforpligtelser	13.651	19.495
	<u>29.462</u>	<u>34.437</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	15.491	1.001	14.490	10.476
Anden gæld	86.145	21.531	64.614	5.930
	<u>101.636</u>	<u>22.532</u>	<u>79.104</u>	<u>16.406</u>

#### 14 Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært garantiforpligtelser, hvoraf 3.000 t.kr. forventes afviklet inden for 1 år.

t.kr.	2019	2018
<b>15 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	70.315	75.477
Pensioner	5.109	5.116
Andre omkostninger til social sikring	811	232
	<u>76.235</u>	<u>80.825</u>

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktion	9.815	13.083
Distribution	27.134	31.149
Administration	39.286	36.593
	<u>76.235</u>	<u>80.825</u>

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>104</u>	<u>103</u>
---	------------	------------

Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:

Direktion	11.946	9.516
Bestyrelse	739	1.461
	<u>12.685</u>	<u>10.977</u>

Heraf er 9.617 t.kr. af det samlede ledelsesvederlag afholdt af moderselskabet (2018: 8.204 t.kr.).

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 3,4 mio. kr. (2018: 2,0 mio. kr.), der forfalder inden for 4 år fra balancedagen.

Der er afgivet garanti overfor tredjemand til en værdi af 4,0 mio. kr. (2018: 4,5 mio. kr.).

KOMPAN A/S hæfter solidarisk med Kompan Czech Republic s.r.o. (Tjekket) for huslejeoplygtelsen i Tjekket. Forpligtelsen udgør 90,0 mio. kr. pr. 31/12 2019. (2018: 88,6 mio. kr.).

KOMPAN A/S har stillet kaution for datterselskabs bankgarantier over for tredjemand, der pr. 31. december 2019 udgør 6.020 t.kr.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i KOMPAN-koncernen. Som sambeskattet selskab, der ikke er helejet, hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske selskabsskatter og kildeskatte på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

#### 17 Sikkerhedsstillelser

KOMPAN-koncernen har en cash-pool aftale, hvor det danske moderselskab, KOMPAN Holding A/S, i henhold til aftalen er kontoindehaver. Øvrige datterselskaber er underkontoindehavere. Banken kan afregne træk og indeståender med hinanden, således at nettobeløbet udgør et mellemværende mellem banken og KOMPAN Holding A/S. KOMPAN A/S' træk på den fælles cash-pool aftale udgør 120.694 t.kr. pr. 31. december 2019.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 15.491 t.kr., er afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 52.154 t.kr.

#### 18 Nærtstående parter

KOMPAN A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/ Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
KOMPAN Holding A/S	C.F. Tietgens Boulevard 32C 5220 Odense SØ Danmark	Kapitalbesiddelse

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Selskabet af 31.12.2013 A/S	C.F. Tietgens Boulevard 32C 5220 Odense SØ Danmark	www.cvr.dk
KOMPAN Holding A/S	C.F. Tietgens Boulevard 32C 5220 Odense SØ Danmark	www.cvr.dk

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående partner, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

t.kr.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>19 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	135.000	125.000
Reserve for udviklingsaktiver	4.300	2.766
Overført resultat	83.227	5.799
	<u>222.527</u>	<u>133.565</u>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Connie Astrup-Larsen

Direktion

Serienummer: PID:9208-2002-2-161246573813

IP: 217.63.xxx.xxx

2020-05-27 11:49:14Z

NEM ID 

## Jesper Egelykke Jensen

Direktion

Serienummer: PID:9208-2002-2-055417251396

IP: 213.83.xxx.xxx

2020-05-27 11:50:56Z

NEM ID 

## Peter Elkjær-Larsen

Direktion

Serienummer: PID:9208-2002-2-050372680179

IP: 213.83.xxx.xxx

2020-06-02 06:26:35Z

NEM ID 

## Henrik Ugilt Ege Christensen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-259990377351

IP: 217.63.xxx.xxx

2020-06-02 06:41:31Z

NEM ID 

## Connie Astrup-Larsen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-161246573813

IP: 212.10.xxx.xxx

2020-06-02 07:04:56Z

NEM ID 

## Otto Nørgård Mertz

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-800198655594

IP: 213.83.xxx.xxx

2020-06-02 08:31:05Z

NEM ID 

## Peter Møller Nielsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-567090300245

IP: 2.131.xxx.xxx

2020-06-02 08:38:45Z

NEM ID 

## Peter Møller Nielsen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-567090300245

IP: 2.131.xxx.xxx

2020-06-02 08:38:45Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 352VO-VCAUG-210KS-W7S45-ZLPIJ-UOVB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jeanette Fich Jespersen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-926273290800

IP: 213.83.xxx.xxx

2020-06-02 10:51:24Z

NEM ID 

## Brian Skovhus Jakobsen

### Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:30700228-RID:90136501

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-06-02 10:57:33Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>