

# KOMPAN A/S

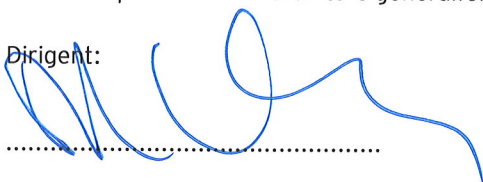
C.F. Tietgens Boulevard 32 C, 5220 Odense SØ

CVR-nr. 40 55 98 17

## Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. maj 2019

Dirigent:



.....





## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KOMPAN A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 9. maj 2019

Direktion:



Connie Astrup-Larsen



Peter Elkjær-Larsen



Jesper Egelykke Jensen

Bestyrelse:



Christian Peter Dyvig  
formand



Mia Dyvig



Andreas Færk



Jeanette Fich Jespersen



Otto Nørgård Mertz

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i KOMPAN A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for KOMPAN A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

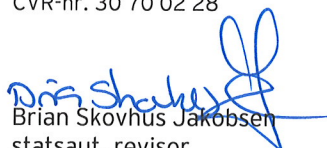
Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 9. maj 2019  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

  
Brian Skovhus Jakobsen  
statsaut. revisor  
mne27701

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	KOMPAN A/S
Adresse, postnr., by	C.F. Tietgens Boulevard 32 C, 5220 Odense SØ
CVR-nr.	40 55 98 17
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	63 62 12 50
Telefax	63 62 10 00
Bestyrelse	Christian Peter Dyvig, formand Mia Dyvig Andreas Færk Jeanette Fich Jespersen Otto Nørgård Mertz
Direktion	Connie Astrup-Larsen Peter Elkjær-Larsen Jesper Egelykke Jensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Englandsgade 25, Postboks 200, 5100 Odense C

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	746.317	568.694	488.589	451.636	488.413
Resultat af primær drift	74.426	-13.494	32.253	26.389	98.676
Resultat af finansielle poster	26.258	6.669	13.808	9.094	8.806
<b>Årets resultat</b>	<b>133.564</b>	<b>44.369</b>	<b>88.307</b>	<b>60.762</b>	<b>112.166</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	813.039	703.694	696.482	586.823	706.615
Investering i materielle anlægsaktiver	8.687	8.465	9.884	5.215	5.475
<b>Egenkapital</b>	<b>315.341</b>	<b>301.368</b>	<b>257.953</b>	<b>223.543</b>	<b>159.894</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	9,9 %	-2,4 %	6,5 %	5,8 %	20,2 %
Soliditetsgrad	38,8 %	42,8 %	37,0 %	38,1 %	22,6 %
Egenkapitalforrentning	43,3 %	15,9 %	36,7 %	31,7 %	40,7 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftigede</b>	<b>103</b>	<b>95</b>	<b>93</b>	<b>90</b>	<b>78</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Moderselskabet og de underliggende datterselskabers hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af legepladser, udendørs sport- og fitness faciliteter samt indendørs løsninger og møbler.

Koncernen sælger på det globale marked og er markedsledende.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2018 udgør 746.317 t.kr. mod 568.694 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2018 udviser et overskud på 133.564 t.kr. mod et overskud på 44.369 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 315.341 t.kr.

Resultatet for 2018 er påvirket af fortsat øgede investeringer i salg og distributionsnetværk samt produktudvikling. Det begyndende afkast af disse investeringer kan aflæses i dette års resultat og forventes at forbedre koncernens resultater for 2019 og fremadrettet.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

### Særlige risici

#### *Risikoforhold - markeder:*

Størstedelen af KOMPANs omsætning sker direkte eller indirekte til offentlige myndigheder. Derfor er KOMPAN påvirket af udviklingen i efterspørgsel fra disse områder. Hovedmarkedet er Europa, hvor besparellestiltag i flere europæiske lande ligeledes vil påvirke efterspørgslen.

KOMPAN søger at tilpasse salgs- og produktionskapaciteten til den aktuelle markedsudvikling. Det er ledelsens vurdering, at koncernens kapacitetsrisiko er begrænset.

#### *Risikoforhold - produkter:*

KOMPAN anser det for et kritisk konkurrenceparameter at være førende inden for udvikling af redskaber til legepladser, udendørs sport og fitness samt møbler og nytænkning inden for disse områder.

Det vurderes, at selskabet med den nuværende produktudviklingsindsats og identificerede opkøbsmål kan fastholde positionen som markedets mest innovative leverandør af legeredskaber, samt fitness og sportsredskaber.

#### *Risikoforhold - varelagre:*

KOMPAN er som udgangspunkt ordreproducerende. Kommercielle ønsker om hurtig leveringstid samt minimumsordrer for enkeltkomponenter og reservedelsforpligtelser betyder dog, at der til enhver tid føres et vist færdigvarelager.

Det samlede lager søges løbende nedbragt ved brug af stadigt mere effektive forecast- og supply chain modeller samt implementering af fælles komponentplatforme på tværs af designlinjer.

#### *Risikoforhold - installation:*

KOMPAN har outsourcet installationen af legepladser og løber i den forbindelse en risiko i forhold til, om installationen sker i overensstemmelse med KOMPANs retningslinjer.

For at mindske denne risiko har KOMPAN søgt at standardisere installations servicen via udarbejdelse af retningslinjer indeholdende 'best practice' vejledninger og forventet installationstid for produkterne. KOMPAN har ligeledes etableret en global installationsafdeling, som yder support til datterselskaberne og foretager løbende kvalitetskontrol.

#### *Risikoforhold - valutarisici:*



## Ledelsesberetning

KOMPAN er eksponeret for valutakursudsving, som følge af at de enkelte koncernvirksomheder foretager købs- og salgstransaktioner og har tilgodehavender og gæld i andre valutaer end deres egen funktionelle valuta.

Dattervirksomhederne påvirkes ikke i betydelig grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter i KOMPAN A/S påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger afholdes primært i danske kroner, US-dollars og tjekkiske koruna.

KOMPANs valutarisici afdækkes primært ved, at indtægter og omkostninger afholdes i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. Ledelsen gennemgår hvert kvartal den forventede eksponering 12 måneder frem og afdækker herefter i overensstemmelse med den vedtagne politik. Eksponering i EUR afdækkes ikke.

Størstedelen af koncernens gæld til kreditinstitutter er primært denomineret i EUR og DKK.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er i regnskabsåret afholdt 31,2 mio. kr. (2017: 26,9 mio. kr.) på forsknings- og udviklingsaktiviteter. Beløbet vedrører udvikling og test af nye/eksisterende produkter.

Af de afholdte udviklingsomkostninger er 19,1 mio. kr. (2017: 15,8 mio. kr.) indregnet under immaterielle anlægsaktiver, mens de øvrige forsknings- og udviklingsomkostninger er indregnet som omkostning i resultatopgørelsen.

### Videnressourcer

Ved udgangen af 2018 var 63 (2017: 40) medarbejdere beskæftiget med design, udvikling, marketing eller salgsarbejde og antallet af medarbejdere i produktionselskabet i Tjekkiet udgjorde 494 (2017: 393).

### Redegørelse for samfundsansvar

KOMPAN er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift. Dette gælder såvel fra produktionsfaciliteterne i Tjekkiet, Tyskland og Polen, samt på installationsstederne.

Det er afgørende for KOMPAN at udvikle og producere udfordrende legeredskaber og legepladser, sport- og fitness faciliteter samt møbler under hensyntagen til virksomhedens miljømæssige påvirkning og sikkerhedsforholdene for brugerne.

KOMPANs fabrikker i Tjekkiet og Tyskland er begge miljøcertificeret i henhold til ISO 14001 standarden. På fabrikkerne i Tjekkiet og Tyskland er der endvidere installeret kontrolsystemer til efterlevelse af krav vedrørende indholdsstoffer i tilgængelige komponenter, ligesom der gennemføres uvildige tests. Derudover fokuserer KOMPAN på at udvikle bæredygtige produkter, som holder længere og kræver minimal vedligeholdelse.

Der henvises i øvrigt til redegørelsen for samfundsansvar iht. ÅRL § 99a i moderselskabet KOMPAN Holding A/S' årsrapport 2018.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Der henvises til redegørelse for det underrepræsenterede køn iht. ÅRL § 99b i moderselskabet KOMPAN Holding A/S' årsrapport for 2018.

### Begivenheder efter balancedagen

Efter årsafslutningen er der ikke indtruffet hændelser af betydning for årsregnskabet 2018.

### Forventet udvikling

KOMPAN vil fortsætte sin flerårige strategi med investering i distributionsnetværk og øgede investeringer i produktudvikling.

For 2019 forventes en vækst i omsætning, og et resultat af primær drift som er på niveau med eller forbedret i forhold til 2018, men fortsat præget af det øgede investeringsniveau.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2018	2017
2	<b>Nettoomsætning</b>	746.317	568.694
	Produktionsomkostninger	-549.209	-452.832
	<b>Bruttoresultat</b>	197.108	115.862
	Distributionsomkostninger	-49.995	-40.108
	Administrationsomkostninger	-72.688	-89.249
	<b>Resultat af primær drift</b>	74.425	-13.495
	Andre driftsomkostninger	-542	-135
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	73.883	-13.630
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	55.620	48.414
3	Finansielle indtægter	37.465	29.197
4	Finansielle omkostninger	-11.207	-22.528
	<b>Resultat før skat</b>	155.761	41.453
5	Skat af årets resultat	-22.197	2.916
	<b>Årets resultat</b>	133.564	44.369

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2018	2017
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	41.336	24.508
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	26.265	27.865
	Goodwill	688	866
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	18.286	28.305
		<u>86.575</u>	<u>81.544</u>
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	52.964	53.774
	Produktionsanlæg og maskiner	19.636	16.611
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	4.898	5.680
		<u>77.498</u>	<u>76.065</u>
8	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	185.574	181.180
	Andre tilgodehavender	11	67
		<u>185.585</u>	<u>181.247</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>349.658</u>	<u>338.856</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	3.953	2.659
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	81.300	59.369
		<u>85.253</u>	<u>62.028</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	51.714	31.169
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	306.424	249.694
	Andre tilgodehavender	10.481	11.014
9	9 Periodeafgrænsningsposter	7.350	7.789
		<u>375.969</u>	<u>299.666</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>2.159</u>	<u>3.144</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>463.381</u>	<u>364.838</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>813.039</u>	<u>703.694</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2018	2017
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
10	Selskabskapital	59.100	59.100
	Reserve for udviklingsomkostninger	31.330	28.564
	Overført resultat	99.911	103.704
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	125.000	110.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>315.341</b>	<b>301.368</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
12	Udskudt skat	34.437	29.369
	Andre hensatte forpligtelser	12.217	16.000
8	Hensættelse vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2.031	869
14	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>48.685</b>	<b>46.238</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
13	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til realkreditinstitutter	15.508	16.518
	Gæld til tilknyttede virksomheder	25.000	0
	Anden gæld	52.864	62.969
		<b>93.372</b>	<b>79.487</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11.198	983
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.887	5.146
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	102.252	79.742
	Gæld til tilknyttede virksomheder	184.944	166.396
	Skyldig selskabsskat	15.202	571
	Anden gæld	38.158	23.763
		<b>355.641</b>	<b>276.601</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>449.013</b>	<b>356.088</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>813.039</b>	<b>703.694</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 11 Egne kapitalandele
- 15 Personaleomkostninger
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
		59.100	15.427	113.426	70.000	257.953
19	Egenkapital 1. januar 2017	0	13.137	-78.768	110.000	44.369
	Overført via resultatdisponering	0	0	-4.023	0	-4.023
	Valutakursregulering	0	0	-280	0	-280
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	4.354	0	4.354
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-1.005	0	-1.005
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	70.000	-70.000	0
	Ikke udloddet udbytte					
	<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	59.100	28.564	103.704	110.000	301.368
19	Overført via resultatdisponering	0	2.766	5.798	125.000	133.564
	Valutakursregulering	0	0	-5.941	0	-5.941
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	-502	0	-502
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-6.559	0	-6.559
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	1.442	0	1.442
	Udloddet udbytte	0	0	1.969	-110.000	-108.031
	<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	59.100	31.330	99.911	125.000	315.341

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KOMPAN A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for KOMPAN A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for KOMPAN Holding A/S.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Selskabets pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse i koncernregnskabet for KOMPAN Holding A/S.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, afskrivninger på de anlægsaktiver, der vedrører produktionen, samt drift, ledelse og administration af produktionselskaber.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

###### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til salg og distribution, herunder reklame- og markedsføringsomkostninger, afskrivninger samt drift, ledelse og administration af salgsselskaber.

###### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til ÅRL § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for KOMPAN Holding A/S.

###### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter regulering af betingede købspriser vedrørende tidligere års tilkøb af tilknyttede virksomheder m.v.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 3 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	3-10 år
It-software	3-10 år

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i tilknyttede virksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelses tidspunktet.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af KOMPAN koncernens danske selskaber.

Selskabet er sambeskattet med andre danske koncernvirksomheder. Selskabet af 31.12.2013 A/S er administrationselskab i sambeskatningen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill, trademarks, udviklingsprojekter, patenter, licenser og it-software. Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt selve udviklingsomkostningerne. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

It-software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Afskrivninger på egne fremstillede materielle aktiver påbegyndes når aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og koncerninterne tab og fradrag af koncerninterne avancer og eventuel negativ goodwill. Kapitalandele i virksomheder med negativ indre værdi måles til kr. 0. Virksomhedens forholdsmæssige andel af en eventuel negativ egenkapital modregnes i tilgodehavender hos kapitalandelen i det omfang det er uerholdeligt. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos dattervirksomheder.

#### Egenkapital

##### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseshærdien.

##### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden og indregnes på baggrund af erfaring med garantiarbejder.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

#### Segmentoplysninger

Selskabet opererer kun i primært segment vedrørende legepladser. Oplysninger for det primære segment fremgår derfor af resultatopgørelse og balance. Omsætningens fordeling på geografiske segmenter er oplyst i noterne.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$		
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$		
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$		
t.kr.		<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>2 Segmentoplysninger</b>			
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>			
Europa		573.413	455.047
USA		55.417	28.774
Asien		117.487	84.873
		<u>746.317</u>	<u>568.694</u>
<b>3 Finansielle indtægter</b>			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		26.744	18.197
Renteindtægter i øvrigt		538	50
Valutakursreguleringer		10.183	10.950
		<u>37.465</u>	<u>29.197</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder		308	110
Renteomkostninger i øvrigt		4.182	2.535
Valutakursreguleringer		6.717	19.883
		<u>11.207</u>	<u>22.528</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst		15.317	-189
Årets regulering af udskudt skat		6.510	-2.037
Regulering af skat vedrørende tidligere år		370	-690
		<u>22.197</u>	<u>-2.916</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2018	100.082	98.807	866	28.305	228.060
Tilgang i årets løb	0	4.793	0	19.089	23.882
Afgang i årets løb	-93	-40.480	0	0	-40.573
Overførsler fra andre poster	29.108	0	0	-29.108	0
Kostpris 31. december 2018	129.097	63.120	866	18.286	211.369
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2018	75.574	70.942	0	0	146.516
Årets afskrivninger	12.280	6.393	178	0	18.851
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv	-93	-40.480	0	0	-40.573
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	87.761	36.855	178	0	124.794
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>41.336</b>	<b>26.265</b>	<b>688</b>	<b>18.286</b>	<b>86.575</b>

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver omfatter it-software med en regnskabsmæssig værdi på 4.853 t.kr. samt igangværende udvikling af it-software med en regnskabsmæssig værdi på 21.412 t.kr.

#### Udviklingsprojekter

Færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling af KOMPAN koncernens produkter, herunder legepladser, udendørs sport og fitness faciliteter samt indendørs møbler og løsninger. Årets investeringer vedrører hovedsageligt udvikling af produktlinier inden for Fitness og legepladser i Robiniatræ.

Igangværende udviklingsprojekter forventes færdigudviklet i løbet af 2019, hvorefter markedsføring og salg påbegyndes. De nye produktlinier forventes at medføre konkurrencemæssige fordele og dermed en stigning i aktivitetsniveauet og resultat for KOMPAN A/S fra 2019.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2018	59.369	48.120	5.680	113.169
Tilgang i årets løb	0	0	8.687	8.687
Afgang i årets løb	0	-5.943	0	-5.943
Overførsel fra andre poster	0	9.469	-9.469	0
Kostpris 31. december 2018	59.369	51.646	4.898	115.913
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2018	5.595	31.509	0	37.104
Årets afskrivninger	810	6.444	0	7.254
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-5.943	0	-5.943
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	6.405	32.010	0	38.415
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>52.964</b>	<b>19.636</b>	<b>4.898</b>	<b>77.498</b>

## 8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2018	649.205	67	649.272
Tilgang i årets løb	0	-56	-56
Kostpris 31. december 2018	649.205	11	649.216
Værdireguleringer 1. januar 2018	-468.025	0	-468.025
Valutakursregulering	-5.941	0	-5.941
Udloddet udbytte	-49.438	0	-49.438
Andel af årets resultat samt afskrivninger på goodwill	55.620	0	55.620
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele	1.608	0	1.608
Andre reguleringer vedr. kapitalandele	2.545	0	2.545
Værdireguleringer 31. december 2018	-463.631	0	-463.631
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>185.574</b>	<b>11</b>	<b>185.585</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>			
KOMPAN Czech Republic	s.r.o	Tjekkiet	100,00 %
KOMPAN	KK	Japan	100,00 %
KOMPAN	Ltd.	England	100,00 %
KOMPAN Scotland	Ltd.	Skotland	100,00 %
JEUX KOMPAN	S.A	Frankrig	100,00 %
PINUPAN	S.A.R.L	Frankrig	100,00 %
Juegos KOMPAN	S.A.	Spanien	100,00 %
KOMPAN Playscape	PTY. Ltd	Australien	100,00 %
KOMPAN	Inc.	USA	100,00 %
KOMPAN Playscape	Inc.	Canada	100,00 %
KOMPAN	NV	Belgien	100,00 %
KOMPAN COMMERCIAL SYSTEM	SA	Belgien	100,00 %
KOMPAN Suomi	OY	Finland	100,00 %
KOMPAN RUSSIA	A/S	Danmark	100,00 %
OOO KOMPAN Russia	OOO	Rusland	100,00 %
KOMPAN HOLDING SWEDEN	AB	Sverige	100,00 %
KOMPAN Sverige	AB	Sverige	100,00 %
SLOTTSBRO	AB	Sverige	100,00 %
KOMPAN Danmark	A/S	Danmark	100,00 %
KOMPAN Italia	S.R.L.	Italien	100,00 %
KOMPAN Ireland	Ltd.	Irland	100,00 %
KOMPAN Manufacturing Polen	S.P Z.o.o	Polen	100,00 %
KOMPAN	S.P Z.o.o	Polen	100,00 %
KOMPAN	GmbH	Schweiz	100,00 %
KOMPAN HOLDING NORWAY	AS	Norge	100,00 %
KOMPAN Norway	AS	Norge	100,00 %
KOMPAN HOLDING	GmbH	Tyskland	100,00 %
KOMPAN	BV	Holland	100,00 %
KOMPAN Austria	GmbH	Østrig	100,00 %
Repcon	BV	Holland	100,00 %
Repcon	GmbH	Tyskland	100,00 %
KOMPAN Playgrounds Equipment	Co Ltd	Kina	100,00 %
KOMPAN Asia Pacific Pte.	Ltd.	Singapore	100,00 %
KOMPAN	GmbH	Tyskland	100,00 %
KOMPAN Design Studio & Manufacturing, Berlin	GmbH	Tyskland	100,00 %

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder it-licensaftaler med 5.685 t.kr. (2017: 5.019 t.kr.).

t.kr.	2018	2017
<b>10 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 591.000 stk. a nom. 100,00 kr.	59.100	59.100
	<u>59.100</u>	<u>59.100</u>

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 59.100 t.kr. de seneste 5 år.

#### 11 Egne kapitalandele

	Antal stk.	Nominel værdi t.kr.	Andel af selskabskapital
Saldo 1. januar 2018	10.582	1.058	1,79 %
Saldo 31. december 2018	<u>10.582</u>	<u>1.058</u>	<u>1,79 %</u>

t.kr.	2018	2017
<b>12 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. januar	29.369	37.424
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	6.510	-2.037
Årets regulering af udskudt skat ført over egenkapitalen	-1.442	1.005
Regulering primo	0	-7.023
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>34.437</u>	<u>29.369</u>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	18.644	13.878
Materielle anlægsaktiver	-1.636	-2.117
Varebeholdninger	-1.448	-991
Hensatte forpligtelser	-618	-259
Gældsforpligtelser	19.495	18.858
	<u>34.437</u>	<u>29.369</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	16.506	998	15.508	11.488
Gæld til tilknyttede virksomheder	25.000	0	25.000	0
Anden gæld	63.064	10.200	52.864	1.884
	<u>104.570</u>	<u>11.198</u>	<u>93.372</u>	<u>13.372</u>

#### 14 Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært garantiforpligtelser, hvoraf 2.000 t.kr. forventes afviklet inden for 1 år.

t.kr.	2018	2017
<b>15 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	75.477	70.619
Pensioner	5.116	4.909
Andre omkostninger til social sikring	232	217
	<u>80.825</u>	<u>75.745</u>

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktion	13.083	19.429
Distribution	31.149	15.374
Administration	36.593	40.942
	<u>80.825</u>	<u>75.745</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>103</u>	<u>95</u>

Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:

Direktion	9.516	11.267
Bestyrelse	1.461	1.257
	<u>10.977</u>	<u>12.524</u>

Heraf er 8.204 t.kr. af det samlede ledelsesvederlag afholdt af moderselskabet (2017: 9.808 t.kr.).

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 2,0 mio. kr. (2017: 3,1 mio. kr.).

Der er afgivet garanti overfor tredjemand til en værdi af 4,5 mio. kr. (2017: 4,2 mio. kr.).

KOMPAN A/S hæfter solidarisk med Kompan Czech Republic s.r.o, (Tjekkiæt) for huslejeoplygtelsen i Tjekkiæt. Forpligtelsen udgør 88,6 mio. kr. pr. 31/12 2018. (2017: 103,3 mio. kr.).

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i KOMPAN-koncernen. Som sambeskattet selskab, der ikke er helejet, hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

#### 17 Sikkerhedsstillelser

KOMPAN-koncernen har en cash-pool aftale, hvor det danske moderselskab, KOMPAN Holding A/S, i henhold til aftalen er kontoindehaver. Øvrige datterselskaber er underkontoindehavere. Banken kan afregne træk og indeståender med hinanden, således at nettobeløbet udgør et mellemværende mellem banken og KOMPAN Holding A/S. KOMPAN A/S' træk på den fælles cash-pool aftale udgør 238.924 t.kr. pr. 31. december 2018.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 16.506 t.kr., er afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 52.964 t.kr.

#### 18 Nærtstående parter

KOMPAN A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
KOMPAN Holding A/S	C.F. Tietgens Boulevard 32C 5220 Odense SØ Danmark	Kapitalbesiddelse

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Selskabet af 31.12.2013 A/S	C.F. Tietgens Boulevard 32C 5220 Odense SØ Danmark	www.cvr.dk
KOMPAN Holding A/S	C.F. Tietgens Boulevard 32C 5220 Odense SØ Danmark	www.cvr.dk

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående partner, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

t.kr.	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>19 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	125.000	110.000
Ikke udloddet udbytte	0	-70.000
Reserve for udviklingsaktiver	2.766	13.137
Overført resultat	5.798	-8.768
	<u>133.564</u>	<u>44.369</u>