



KPC Group A/S

Dalgasgade 21, 1.
7400 Herning
CVR-nr. 40479368

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
18.03.2022

Kurt Poulsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	13
Koncernens balance pr. 31.12.2021	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	19
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

KPC Group A/S

Dalgasgade 21, 1.

7400 Herning

CVR-nr.: 40479368

Hjemsted: Herning

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Bestyrelse

Gitte Poulsen, formand

Kurt Poulsen

Peter Michael Thoustrup Poulsen

Susanne Poulsen

Direktion

Bo Boulund Knudsen, adm. direktør

Kurt Poulsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for KPC Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 18.03.2022

Direktion

Bo Boulund Knudsen

adm. direktør

Kurt Poulsen

direktør

Bestyrelse

Gitte Poulsen

formand

Kurt Poulsen

Peter Michael Thoustrup Poulsen

Susanne Poulsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KPC Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KPC Group A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 18.03.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jacob Nørmark
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne30176

Anders Larsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47818

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Hovedtal			
Nettoomsætning	2.279.721	3.325.228	2.107.475
Bruttoresultat	304.843	286.723	181.011
Driftsresultat	281.675	266.959	169.357
Resultat af finansielle poster	5.834	(7.391)	21.134
Årets resultat	228.112	196.098	147.001
Årets resultat ekskl. minoriteter	158.889	140.374	96.380
Balancesum	2.119.689	3.217.117	2.815.890
Investeringer i materielle aktiver	678	401	5.631
Egenkapital	1.140.457	1.037.466	921.714
Egenkapital ekskl. minoriteter	1.030.976	872.087	746.380
Nøgletal			
Bruttoavance (%)	13,37	8,62	8,59
Overskudsgrad (%)	12,47	8,16	8,66
Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%)	53,80	32,25	32,73
Egenkapitalforrentning (%)	20,95	20,02	15,95

Selskabet og koncernen blev stiftet med virkning pr. 30.04.2019, hvorfor der ikke er yderligere sammenligningstal. Hoved- og nøgletal for 2019 ikke er direkte sammenlignelige med de øvrige som følge af en kortere regnskabsperiode.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Overskudsgrad (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} + \text{Res. af associerede virksomheder}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%):

$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter}}{\text{Balance}} * 100$

Balance

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat * 100

Gns. egenkapital

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i opførelse af byggerier i totalentreprise samt udvikling og salg af egne projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

KPC koncernens omsætning udgør i 2021 2.280 mio. kr. mod 3.325 mio. kr. i 2020. Hvilket er i overensstemmelse med sidste års forventning om lavere omsætning pga. Covid-19 nedlukning og udskydelse af enkelte projekter pga. den afledte usikkerhed herom.

Årets resultat før skat udgør 288 mio. kr., årets resultat efter skat udgør 260 mio. kr. og egenkapitalen inkl. minoritetsinteresser udgør 1.140 mio. kr., hvilket afspejler koncernens positive udvikling. Resultatet anses for at være tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne udmeldt i årsrapporten 2020.

Koncernen beskæftiger i gennemsnit 161 heltidsansatte mod 166 i 2020, fordelt på ingeniører, konstruktører, økonomi-, juridisk og administrativt personale.

Koncernen har i takt med, at markedsforholdene stadig ændrer sig, tilpasset sig disse nye markedsforhold.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Resultatet anses for at være tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne udmeldt i årsrapporten 2020.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed forbundet med indregning eller måling ud over, hvad der er normalt for et selskab inden for byggebranchen.

Forventet udvikling

Koncernen har et meget stærkt likviditetsberedskab og en god ordrebeholdning, der afvikles planmæssigt, og som giver forventning om et godt og tilfredsstillende resultat for 2022. Resultatmæssigt dog på et lavere niveau end dette års resultat, idet Covid-19 nedlukning og afledt usikkerhed har udskudt enkelte projekter, samt pga. projekteringsopstart af nye store flerårige projekter. Der forventes en omsætning for 2022 i intervallet 2.600 – 2.900 mDKK og et resultat før skat i intervallet 200 – 250 mDKK.

Videnressourcer

Koncernen tilstræber bevidst at ansætte højt kvalificerede medarbejdere specielt med byggeteknisk, juridisk og økonomisk viden på højt niveau.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens produkter og ydelser undergår en stadig udvikling, uden at der dog udføres egentlige udviklingsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

KPC koncernens forretningsmodel er at udvikle og færdiggøre et projekt i alle faser fra indledende ide, lokalplan, projektering, finansiering til aflevering af færdigt byggeri igennem vores egne stærke kompetencer indenfor byggestyring og projektudvikling i tæt samarbejde med vores netværk af arkitekter, rådgivende ingeniører, finansieringskilder, bygherrer heriblandt pensionselskaber, offentlige myndigheder samt danske og udenlandske investorer.

Koncernens oprindelige værdier omhandler konkurrencedygtighed, tage ansvar og at behandle ethvert projekt som en tillids sag. Dygtige medarbejdere og underentreprenører er fundamentet for at levere byggerier i høj kvalitet til tiden. Derfor benytter vi i højt omfang lokale under- leverandører for at skabe et godt tillidsbånd, sikre lokale arbejdspladser og begrænse miljøpåvirkningen.

KPC har hovedkontor i Herning med afdelingskontorer i København og Aarhus samt løbende ca. 25-30 igangværende byggepladser på Sjælland, Fyn og i Jylland. Koncernen beskæftiger en lang række underentreprenører, hvilket udover KPC's egne medarbejdere giver beskæftigelse til yderligere ca. 2.000 medarbejdere på KPC's byggepladser over hele Danmark.

Politik for arbejdsmiljø

Koncernen er bevidst om, at firmaets produkt, dvs. udvikling og efterfølgende opførelse af byggerier, er skabt på baggrund af en god og stabil medarbejderstab, der vedvarende tænker arbejdsmiljø i alle faser fra projektering til udførelse.

For at sikre det sunde arbejdsmiljø og løbende udvikling af samme, har KPC siden 2005 været arbejdsmiljøcertificeret efter DS/OHSAS 18001:2008 samt bekendtgørelse nr. 1191. I 2020 blev KPC arbejdsmiljøcertificeret til DS/ISO 45001 samt beskæftigelsesministeriets bekendtgørelse 1409 af 26. september 2020. Certificeringen betyder at KPC har sat arbejdsmiljøarbejdet i system og forpligtet sig til løbende forbedringer af samme. Ekstern audit af KPC's arbejdsmiljøledelsessystem foretages af Bureau Veritas Certification. Bureau Veritas gennemfører audit hos KPC to gange årligt.

Arbejdsmiljøet overvåges løbende via APV, arbejdsmiljørunderinger, eksterne- og interne audits. Resultaterne af overvågningen drøftes i arbejdsmiljøudvalget 4 gange årligt. Dette bidrager bl.a. til at reducere sygefraværet, som i 2021 fortsat ligger under KPC's målsætning om maksimalt 3%.

I byggebranchen er der risiko for, at der kan forekomme arbejdsulykker på byggepladserne. Derfor foretager KPC's arbejdsmiljøkoordinatorer fælles arbejdsmiljøforanstaltninger i overensstemmelse med myndigheders krav og retningslinjer. For at hæve sikkerhedsniveauet har alle KPC's byggeledere gennemført arbejdsmiljøuddannelsen for koordinatorer, og er altid til stede på pladsen for at mindske risici og forbedre sikkerheden i samarbejde med underleverandører. Arbejdet tilrettelægges med fokus på at nedbringe antallet af arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser, ligesom KPC altid tager hensyn til medarbejdere med særligt behov.

Det vurderes, at koncernens indsats også i 2021 har været med til at opretholde et godt og sikkert arbejdsmiljø i KPC.

KPC's målsætning for 2022 er:

- at sikre, at der opretholdes et godt og sundt arbejdsmiljø og trivsel for alle.
- at sikre forsat lavt sygefravær blandt medarbejdere. Et sygefravær målt på den enkelte afdeling på op til 3% anses for værende tilfredsstillende lavt.
- at sikre, at der ikke sker alvorlige hændelser blandt medarbejdere. Registreringen styres vha. KPC arbejdsmiljøledelsessystem.
- at gennemføre 4 interne audits i 2022, hvor alle aktive byggepladser besøges ved hver audit.

Politik for socialt ansvar

Koncernen prioriterer medarbejderaktiviteter, der understøtter sundhed, motion og samvær med kollegaer. KPC har et ønske om at fastholde dygtige medarbejdere længst muligt med en seniorpolitik, hvor der tages særligt hensyn ved behov for ændring af arbejdsforhold.

Koncernen tilbyder praktikforløb for ingeniør- og konstruktørstuderende. Det glæder os at hjælpe unge ind på arbejdsmarkedet og at mange praktikanter vælger at starte karrieren hos os efter endt uddannelse.

Menneskerettigheder

Koncernen har ikke nogen selvstændig politik for menneskerettigheder, men søger at overholde vores medarbejders menneskerettigheder gennem vores personalepolitikker og arbejdsmiljø-politik, der bl.a. imødekommer retten til ligebehandling, retten til personlig sikkerhed, retten til hvile og fritid, og retten til fagforeningsfrihed. Disse politikker implementeres i den daglige drift og gennem vores sikkerhedsrepræsentanter og arbejdsmiljøkoordinatorer. Resultaterne deraf er bl.a. beskrevet ovenfor under afsnittet om arbejdsmiljø. KPC har implementeret persondata- og IT-sikkerhedspolitik bl.a. til sikring af medarbejdernes privatliv.

KPC vurderer at den væsentligste risiko vedr. menneskerettigheder er social dumping blandt ansatte hos vores underentreprenører. Derfor forpligter vores underentreprenører sig iht. KPC's generelle forretningsbetingelser til at udføre alle arbejder og ydelser efter gældende normer, regler og overenskomster på det fagretlige område. Dermed sikres, at KPC som totalentreprenør ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne, tvangsarbejde, børnearbejde eller diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold hos vores underentreprenører. Vi har heller ikke i 2021 registreret noget brud herpå. Idet KPC kun bygger i Danmark og hovedsageligt anvender danske underentreprenører vurderer vi risici herfor som minimale. Ved at gennemføre beskrevet ovenfor under afsnittet om arbejdsmiljø APV, arbejdsmiljørunderinger, eksterne- og interne audits vurderer KPC, at vi udviser nødvendigt omhu vedrørende risici for brud på arbejdsmiljø og arbejdstagerrettigheder.

Dataetik

KPC's forretningsområde er primært B2B, hvorfor KPC generelt ikke indsamler, anvender og deler persondata for kunder e.l. Vi er i KPC opmærksom på, at data skal håndteres med respekt og gennemsigtighed. De enkelte nødvendige data omkring f.eks. individuelle lejlighedskøbere behandles strengt fortroligt. KPC anvender ikke AI, algoritmer og sælger eller deler ikke persondata med tredjeparter. KPC har implementeret persondata- og IT-sikkerhedspolitik bl.a. til sikring af persondata.

Antikorruption

I byggebranchen er der en risiko for bestikkelse ifm. tilbudsager mv. samt risiko for returkommission ved indkøb. KPC tager afstand fra korruption og bestikkelse i enhver form. Ingen medarbejdere i koncernen må således tilbyde eller modtage nogen form for værdier i forsøg på at påvirke forretningspartnere for at opnå uretmæssige fordele, hvilket vi anser for de væsentligste korruptions- og bestikkelsesrisici indenfor byggebranchen. Denne politik er implementeret gennem formidling til alle medarbejdere, ligesom KPC har interne kontrol- og godkendelsesprocedurer. Vi har heller ikke i 2021 konstateret brud herpå.

Politik for miljø og klimapåvirkning

I Danmark står byggesektoren for en væsentlig andel af det samlede energiforbrug og affaldsmængder, hvilket anses for de væsentligste miljørisici for KPC. KPC følger en række interne retningslinjer, hvorved vi arbejder på at nedbringe vores miljø- og klimapåvirkning. Koncernen arbejder således løbende på en række energi- og ressourcebesparende tiltag for at reducere byggeriernes energiforbrug og miljøpåvirkning. Herunder anvender vi

i størst muligt omfang de mest energibesparende byggemetoder samt udtørring af byggerier via fjernvarme som er den mest energioptimale metode for at mindske CO₂-udledningen.

KPC har været associeret medlem af Green Building Council siden etableringen. Formålet er at nedbringe CO₂-udledningen i erhvervsbyggeri.

KPC har stor erfaring med at gennemføre projekter med DGNB-certificeringer både inden for kontorhusbyggeri, hotelbyggeri og bolig- og rækkehuse. KPC's byggeledelse har derfor erfaring med at håndtere DGNB i projekteringen og udførelsen. KPC har ved årsskiftet 8 certificerede DGNB-konsulenter, hvoraf størstedelen er ved at uddanne sig til DGNB-auditorer.

DGNB-certificering er et helhedsorienteret syn på bæredygtighed. Byggeriet bliver målt på 5 hovedområder, herunder kvalitet i processen, miljø, økonomi, sociale forhold og teknisk kvalitet.

I 2021 er vi stolte af at have afleveret Comwell Copenhagen Portside med 484 topmoderne hotelværelser med sølvcertificering, Kontorhuset Glasværket på 4.600 m² i Kastrup Havn med sølvcertificering, samt 135 boliger i Bækkelundshusene og Bakkehusene i Risskov med guldcertificering.

Vi har 11 større igangværende byggerier, der skal DGNB guld- eller sølvcertificeres.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Der er ligelig kønsfordeling i bestyrelsen for KPC Group A/S, samt KPC Holding A/S, KPC Herning A/S og KPC København A/S.

KPC vil aktivt gennem vores rekruttering internt og eksternt forsøge at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer bl.a. ved at styrke vores pipeline af kvindelige lederkandidater ved ansættelse af både nyuddannede og erfarne ingeniører og konstruktører, idet branchen historisk set er præget af generel overrepræsentation af mænd. Dette er dog ikke lykkedes i 2021, idet der på næste ledelsesniveau uændret er 1 kvinde ud af 11 ledere.

Igennem de sidste 3 år har den kvindelige andel af ansatte nyuddannede ingeniører og konstruktører udgjort over 1/3, ligesom nyansatte med anden etnisk baggrund er steget markant. Herved har KPC opbygget en god pipeline til en bedre kønsfordelt ledergruppe i fremtiden.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning		2.279.721	3.325.228
Produktionsomkostninger		(1.974.878)	(3.038.505)
Bruttoresultat		304.843	286.723
Administrationsomkostninger	1	(23.168)	(19.764)
Driftsresultat		281.675	266.959
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.670	4.455
Indtægter af andre finansielle aktiver		(80)	0
Andre finansielle indtægter		16.791	12.507
Andre finansielle omkostninger		(13.547)	(24.353)
Resultat før skat		287.509	259.568
Skat af årets resultat	3	(59.397)	(63.470)
Årets resultat	4	228.112	196.098

Koncernens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Goodwill		473.405	537.960
Immaterielle aktiver	5	473.405	537.960
Grunde og bygninger		0	4.331
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		850	622
Indretning af lejede lokaler		0	43
Materielle aktiver	6	850	4.996
Kapitalandele i associerede virksomheder		4.709	7.834
Andre værdipapirer og kapitalandele		12.198	1.000
Deposita		1.008	1.004
Finansielle aktiver	7	17.915	9.838
Anlægsaktiver		492.170	552.794
Varer under fremstilling		40.879	176.196
Forudbetalinger for varer		2.283	2.283
Varebeholdninger		43.162	178.479
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		129.815	220.304
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	478.067	1.743.858
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		18.486	41.716
Andre tilgodehavender		51.451	178.467
Tilgodehavende skat		33.334	0
Periodeafgrænsningsposter	9	731	1.244
Tilgodehavender		711.884	2.185.589

Andre værdipapirer og kapitalandele		74	6.085
Værdipapirer og kapitalandele		74	6.085
<hr/>			
Likvide beholdninger	10	872.399	294.170
<hr/>			
Omsætningsaktiver		1.627.519	2.664.323
<hr/>			
Aktiver		2.119.689	3.217.117
<hr/>			

Passiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		800	800
Overført overskud eller underskud		1.030.176	871.287
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		1.030.976	872.087
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressent		109.481	165.379
Egenkapital		1.140.457	1.037.466
Udskudt skat	11	36.719	24.255
Andre hensatte forpligtelser	12	87.997	76.958
Hensatte forpligtelser		124.716	101.213
Gæld til realkreditinstitutter		0	2.164
Anden gæld		27.939	0
Langfristede gældsforpligtelser	13	27.939	2.164
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	0	127
Bankgæld		58.680	745.406
Deposita		0	2.577
Modtagne forudbetalinger fra kunder		198.313	89.285
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	32.000	140.082
Leverandører af varer og tjenesteydelser		316.181	427.088
Gæld til associerede virksomheder		3.800	0
Skyldig skat		0	18.921
Anden gæld		216.308	652.224
Periodeafgrænsningsposter	14	1.295	564
Kortfristede gældsforpligtelser		826.577	2.076.274
Gældsforpligtelser		854.516	2.078.438
Passiver		2.119.689	3.217.117

Personaleomkostninger	2
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16
Eventualforpligtelser	17
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18
Dattervirksomheder	20

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	800	871.287	872.087	165.379	1.037.466
Indskudt ved stiftelse	0	0	0	40	40
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(47.250)	(47.250)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(83.100)	(83.100)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0	5.189	5.189
Årets resultat	0	158.889	158.889	69.223	228.112
Egenkapital ultimo	800	1.030.176	1.030.976	109.481	1.140.457

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		281.675	266.959
Af- og nedskrivninger		64.935	64.997
Andre hensatte forpligtelser		11.039	9.833
Ændringer i arbejdskapital	15	1.104.060	(402.879)
Pengestrømme vedrørende primær drift		1.461.709	(61.090)
Modtagne finansielle indtægter		17.287	12.507
Betalte finansielle omkostninger		(14.043)	(24.353)
Refunderet/(betalt) skat		(102.747)	(49.638)
Pengestrømme vedrørende drift		1.362.206	(122.574)
Køb mv. af materielle aktiver		(678)	(401)
Salg af materielle aktiver		0	171
Modtagne udbytter		2.000	6.325
Køb af virksomheder		(79.422)	(2.557)
Salg af virksomheder		85.424	5.081
Pengestrømme vedrørende investeringer		7.324	8.619
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		1.369.530	(113.955)
Udbetalt udbytte		(130.350)	(24.000)
Indskud fra minoriteter		0	88
Ændring af kortfristet bankgæld		(686.726)	191.919
Optagelse af langfristet gæld, netto		25.775	(46.789)
Køb af minoritetsandele		0	(56.434)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(791.301)	64.784
Ændring i likvider		578.229	(49.171)
Likvider primo		294.170	343.341
Likvider ultimo		872.399	294.170

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	872.399	294.170
Likvider ultimo	872.399	294.170

Koncernens noter

1 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	601	521
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	103	22
Skatterådgivning	11	75
Andre ydelser	697	70
	1.412	688

2 Personaleomkostninger

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	108.262	111.829
Pensioner	17.362	17.758
Andre omkostninger til social sikring	1.151	1.242
	126.775	130.829

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	161	166
---	------------	------------

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Direktion	3.431	3.623
Bestyrelse	600	600
	4.031	4.223

3 Skat af årets resultat

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	53.615	75.270
Ændring af udskudt skat	5.782	(11.800)
	59.397	63.470

4 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Overført resultat	158.889	140.374
Minoritetsinteressers andel af resultatet	69.223	55.724
	228.112	196.098

5 Immaterielle aktiver

	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	645.553
Kostpris ultimo	645.553
Af- og nedskrivninger primo	(107.593)
Årets afskrivninger	(64.555)
Af- og nedskrivninger ultimo	(172.148)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	473.405

6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	4.372	3.286	75
Tilgange	0	678	0
Afgange	(4.372)	(350)	(75)
Kostpris ultimo	0	3.614	0
Af- og nedskrivninger primo	(41)	(2.664)	(32)
Årets afskrivninger	0	(379)	0
Tilbageførsel ved afgang	41	279	32
Af- og nedskrivninger ultimo	0	(2.764)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	850	0

7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	6.502	1.000	1.004
Tilgange	40	11.278	10
Afgange	(1.742)	0	(6)
Kostpris ultimo	4.800	12.278	1.008
Opskrivninger primo	1.332	0	0
Andel af årets resultat	2.093	0	0
Udbytte	(2.000)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	(1.516)	0	0
Opskrivninger ultimo	(91)	0	0
Årets nedskrivninger	0	(80)	0
Nedskrivninger ultimo	0	(80)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.709	12.198	1.008

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Teglhølm K, L og M A/S	Herning	50,00
Project HT 1 Holding ApS	Varde	25,00
Project HT 2 Holding ApS	Varde	25,00
Flyvestationen Holding A/S	Varde	23,00

8 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.408.688	3.253.046
Foretagne acontofaktureringer	(1.962.621)	(1.649.270)
Overført til forpligtelser	32.000	140.082
	478.067	1.743.858

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

10 Likvide beholdninger

I likvide beholdninger indgår indestående på deponeringskonti med 105.313 t.kr.

11 Udskudt skat

	2021	2020
Bevægelser i året	t.kr.	t.kr.
Primo	24.255	36.089
Indregnet i resultatopgørelsen	5.782	(11.800)
Øvrige reguleringer	6.682	(34)
Ultimo	36.719	24.255

Udskudt skat vedrører midlertidige forskelle fra igangværende arbejder for fremmed regning, materielle anlægsaktiver mv.

12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler indenfor garantiperioden på 1-5 år, samt til øvrige længerevarende garantiperioder, hvor dette er relevant.

De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af koncernens erfaringer med garantiarbejder.

13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	127	0
Anden gæld	0	27.939
	127	27.939

Restgæld efter 5 år udgør 0 kr.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

15 Ændring i arbejdskapital

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	135.317	(755)
Ændring i tilgodehavender	1.512.665	(525.549)
Ændring i leverandørgæld mv.	(543.922)	123.425
	1.104.060	(402.879)

16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	8.751	10.118

17 Eventualforpligtelser

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	872.144	784.524
Eventualforpligtelser i alt	872.144	784.524

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter arbejdsgarantier på igangværende projekter med 160.714 t.kr. (sidste år: 176.796 t.kr.), arbejdsgarantier på afsluttede projekter med 513.711 t.kr. (sidste år: 396.857 t.kr.), samt øvrige garantier med 197.719 t.kr. (sidste år: 210.871 t.kr.).

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankgæld er sikret ved transport i fremtidige salgssummer fra udvalgte entreprisekontrakter.

Den regnskabsmæssige værdi af entreprisekontrakter udgør 190.981 t.kr. pr. 31.12.2021, som er indregnet under igangværende arbejder for fremmed regning. Bankgælden udgør 69.627 t.kr. pr. 31.12.2021

Sikkerhedsstillelser over for associerede virksomheder

Bankgæld i associerede selskaber er sikret ved sikkerhed i kapitalandele i associerede selskaber. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte kapitalandele udgør 3.833 t.kr. pr. 31.12.2021. Bankgælden, som kapitalandelene er stillet til sikkerhed for, udgør 13.206 t.kr. pr. 31.12.2021.

19 Pro rata-konsoliderede virksomheder

	Hjemsted	Ejerandel %
Aktieselskabet TP af 15. december 2021 under frivillig likvidation	Herning	50,00
Projektselskabet af 01.07.2015 A/S	Herning	50,00
Projektselskabet af 15.06.2016 ApS	Herning	35,00
Udviklingselskabet af 31. oktober 2017 ApS	Herning	50,00
P/S Magnolieholm	Herning	25,00
Komplementarselskabet Magnolieholm ApS	Herning	25,00
Atriet A/S	Herning	50,00

Ovenstående selskaber anses for værende joint ventures reguleret i ejeraftaler, vedtægter eller lignende, og der er sket pro rata konsolidering efter ÅRL § 124.

20 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
KPC Holding A/S	Herning	A/S	100,00
KPC Herning A/S	Herning	A/S	100,00
KPC København A/S	Herning	A/S	80,00
KPC Ejendomsudvikling A/S	Herning	A/S	70,00
CK Skejby ApS	Herning	ApS	100,00
Teilmann A/S	Ballerup	A/S	83,00
Komplementarselskabet TFS ApS	Herning	ApS	70,00
Projektselskabet af 25.11.2016 ApS	Herning	ApS	52,50
RV 2019 ApS	Herning	ApS	35,07
RV 2 2019 ApS	Herning	ApS	35,07
Woods Nordhavn I ApS	Herning	ApS	70,00
Storegade 26 ApS	Herning	ApS	43,75
Ejendomsselskabet Smedegaarden ApS	Herning	ApS	70,00
K/S Flegmade Vejle	Herning	K/S	70,00
Komplementarselskabet Flegmade Vejle ApS	Herning	ApS	70,00
Falen 2022 ApS	Herning	ApS	70,00
SH35 ApS	Herning	ApS	70,00
Udviklingselskabet Frederikssund ApS	Herning	ApS	42,00
Ejendomsselskabet Dalgasgade 24 ApS	Herning	ApS	70,00
Immerkær 42 ApS	Herning	ApS	80,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Administrationsomkostninger		(43)	(114)
Driftsresultat		(43)	(114)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		162.200	147.325
Andre finansielle indtægter	2	0	37
Andre finansielle omkostninger	3	(4.265)	(8.798)
Resultat før skat		157.892	138.450
Skat af årets resultat	4	997	1.924
Årets resultat	5	158.889	140.374

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.098.929	1.276.729
Finansielle aktiver	6	1.098.929	1.276.729
Anlægsaktiver		1.098.929	1.276.729
Tilgodehavende skat		33.170	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		58.565	24.919
Tilgodehavender		91.735	24.919
Likvide beholdninger		5.871	2.997
Omsætningsaktiver		97.606	27.916
Aktiver		1.196.535	1.304.645

Passiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		800	800
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	158.009
Overført overskud eller underskud		1.030.176	713.278
Egenkapital		1.030.976	872.087
Leverandører af varer og tjenesteydelser		52	49
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	120.407
Skyldig skat		0	19.953
Skyldige sambeskatningsbidrag		3.834	4.836
Anden gæld		161.673	287.313
Kortfristede gældsforpligtelser		165.559	432.558
Gældsforpligtelser		165.559	432.558
Passiver		1.196.535	1.304.645
Personaleomkostninger	1		
Eventualforpligtelser	7		
Transaktioner med nærtstående parter	8		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	800	158.009	713.278	872.087
Overført til reserver	0	(158.009)	158.009	0
Årets resultat	0	0	158.889	158.889
Egenkapital ultimo	800	0	1.030.176	1.030.976

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

Foruden selskabets direktører er der ingen ansatte i selskabet.

2 Andre finansielle indtægter

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	37
	0	37

3 Andre finansielle omkostninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	568	989
Renteomkostninger i øvrigt	3.697	7.809
	4.265	8.798

4 Skat af årets resultat

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Regulering vedrørende tidligere år	(97)	0
Refusion i sambeskatning	(900)	(1.924)
	(997)	(1.924)

5 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Overført resultat	158.889	140.374
	158.889	140.374

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	1.118.719
Overførsler	(19.790)
Kostpris ultimo	1.098.929
Opskrivninger primo	158.010
Overførsler	19.790
Afskrivninger på goodwill	(64.555)
Andel af årets resultat	226.755
Udbytte	(340.000)
Opskrivninger ultimo	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.098.929
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	473.405

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

8 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Fællesledede virksomheder (joint ventures) er virksomheder, hvor koncernen efter kontraktlige aftaler med én eller flere andre parter har fælles kontrol. Fællesledede virksomheder indregnes pro rata i koncernregnskabet.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i takt med, at kontrollen over varer eller tjenesteydelser overføres til kunden med et beløb svarende til det, som forventes modtaget som vederlag for de overførte varer eller tjenesteydelser.

Kontrakter vedrørende projekter indenfor fast ejendom indregnes som leveringsforpligtelser, der opfyldes iver tid, idet der løbende opnås ret til betaling for det til dato udførte arbejde. Sådanne projekter indregnes derfor over tid som et igangværende arbejde for fremmed regning baseret på den pr. balancedagen opgjorte færdiggørelsesgrad. Færdiggørelsesgraden opgøres efter en stadiebaseret model eller alternativt en kostprisbaseret model baseret på andelen af afholdte omkostninger for arbejde udført frem til balancedagen set i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Koncernen har kun et segment, som er opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, ndskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapire, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Grunde og bygninger til videresalg måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

I kostprisen indgår omkostninger til anskaffelse af grunde og tillæg af efterfølgende opførelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af

færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds

nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættelse til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.