

## Strategy To All ApS

Strandvejen 58, 1.

2900 Hellerup

CVR-nr. 40 45 31 64

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. februar 2023

---

Sanne Markwall  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	6
Balance pr. 31. december 2022	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	11

## **Ledespåtegning**

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Strategy To All ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 21. februar 2023

### **Direktion**

Sanne Markwall  
direktør

## Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

### *Til kapitalejeren i Strategy To All ApS*

Vi har opstillet årsrapporten for Strategy To All ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som virksomheden har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere virksomheden med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er virksomhedens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, virksomheden har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hellerup, den 21. februar 2023

Solveo  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 40 84 48 99

Søren Møller Poulsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne15202

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Strategy To All ApS  
Strandvejen 58, 1.  
2900 Hellerup

CVR-nr.: 40 45 31 64

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022

Hjemsted: Gentofte

### Direktion

Sanne Markwall, direktør

### Revisor

Solveo  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 125  
2900 Hellerup

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive virksomhed ved udvikling, markedsføring og salg af digitale strategi løsninger, samt virksomhed som efter direktionens skøn er beslægtet hermed.

MakeMyStrategy™ henvender sig til fremadtænkende virksomheder, der ønsker et dynamisk ledelsesværktøj til en sikker kurs, gode bæredygtige resultater og øget virksomhedsværdi – og muligheden for hurtigt at reagere, når uforudsete forandringer sker.

Det er med andre ord virksomheder, der ønsker at sige farvel til de gammeldags tunge strategiproceser, den støvede strategiplan på hylden, brugen af analoge templates, søgen rundt i diverse bøger efter strategimodeller, ubrugte data samt fragmenteret og uoverskuelig viden.

MakeMyStrategy™ står på skulderne af giganterne og har sammenkogt alverdens strategilitteratur fra fx koryfæer som Michel E. Porter og Robert S. Kaplan samt best practice fra 20+ år til en praktisk, digital og abonnementsbaseret platform med dokumenteret track record. Ydermere tager MakeMyStrategy™ højde for en bæredygtig verden og fører virksomhederne tættere på en bæredygtig strategi.

Dette blot fjerde regnskabsår er foregået med fortsat udvikling af og opgradering af den digitale Kaas- og SaaSplatform MakeMyStrategy™, som håndterer de komplekse sammenhænge og afhængigheder i strategiarbejdet.

En verden i konstant forandring øger kompleksiteten, når virksomheden skal udvikles.

Det problem løser MakeMyStrategy™.

Virksomhedens viden indsamles og konsolideres i en enkel strategiproces samtidig med at relevante personer kan involveres. Strategiarbejdet er overskueligt og arbejdet udmønter sig til et konkrete output, man kan anvende i praksis.

Efter testperioden ultimo 2019 (prototypen) var værktøjet klar til lancering i marts 2020 (version 1), hvor også de første kunder kom til. Siden er version 1 udviklet løbende i tæt dialog med kundernes ønsker og deres behov. Udviklingen af værktøjet vil fortsætte.

Antallet af kunder stiger i fin hastighed ud fra organisk vækst. Udover væksten i Danmark er der nu også kunder i lande som Sverige, Tyskland, Holland, Frankrig, Spanien og Sydafrika.

## Ledelsesberetning

I 2022 er der etableret et datterselskab i Schweiz, som første step i den internationale vækst.

Der vil fremadrettet være fuld fokus på den digitale løsning. I den forbindelse er der søsat et nyt onboardingforløb, der er inkluderet i pro abonnement. Dette erstatter det tidligere certificeringscommunity for rådgivere. Det betyder at alle nye pro kunder får tilbudt personlig vejledning i, hvordan virksomheden bedst anvender platformen og funktionerne. MakeMyStrategy™ bistår med opsætning af adgange, optimal involvering og anvendelse af egne materialer. Derudover får virksomheden indsigt i de grafiske muligheder og de øvrige hjælpeværktøjer. Endelig får virksomheden viden om hvordan man enkelt kan opdatere strategien i takt med at tingene forandrer sig. Alt i alt kommer virksomheden godt og trygt i gang.

Derudover er uddannelses tilbud fokuseret på digitalisering via Masterclass: "Sådan digitaliseres strategiarbejdet". På denne masterclass får man redskaber til at digitalisere strategiprocesen. Man får hands-on og tager udgangspunkt i ens egen virksomhed som læringscase. Man oplever hvordan der er samspil mellem strategiske teorier og praksis, man får inspiration til hvordan man håndterer strategiarbejdet i praksis samt hvordan man involverer både ledelse, bestyrelse og medarbejdere, så man også får succes med eksekveringen.

Endelig er der fortsat fokus på opgradering af hjemmesiden samt markedsføringstiltag for at øge brandawareness.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på kr. 7.500, og selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på kr. 184.131.

I forhold til investeringsaktiviteten og det at der er tale om et helt nyt produkt på markedet vurderes den økonomiske udvikling at være tilfredsstillende.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Selskabet udvikler sig stærkt og i takt med den generelle udvikling. Selskabet holder sig helt tæt på kunderne og kan reagere straks. MakeMyStrategy™ vil fortsat have fokus på at levere et enkelt digitalt værktøj, der håndterer det komplekse strategiarbejde og forventer et rimeligt overskud i det kommende regnskabsår.

## Resultatopgørelse

### 1. januar - 31. december 2022

	<u>Note</u>	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>217.783</b>	<b>189.880</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-202.575</u>	<u>-31.856</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>15.208</b>	<b>158.024</b>
Finansielle omkostninger	2	<u>-2.302</u>	<u>-1.244</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>12.906</b>	<b>156.780</b>
Skat af årets resultat	3	<u>-5.406</u>	<u>-37.253</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>7.500</u></b>	<b><u>119.527</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>7.500</u>	<u>119.527</u>
		<b><u>7.500</u></b>	<b><u>119.527</u></b>



**Balance pr. 31. december 2022**

	<u>Note</u>	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	73.782	0
Deposita		<u>4.485</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>78.267</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u><b>78.267</b></u>	<u><b>0</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		109.766	19.953
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		49.677	2.157
Andre tilgodehavender		<u>5.184</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>164.627</b></u>	<u><b>22.110</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>401.743</b></u>	<u><b>238.373</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>566.370</b></u>	<u><b>260.483</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u><b>644.637</b></u></u>	<u><u><b>260.483</b></u></u>

**Balance pr. 31. december 2022**

	<u>Note</u>	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Overført resultat		<u>144.131</u>	<u>136.632</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>184.131</u></b>	<b><u>176.632</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		295.185	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		54.742	6.500
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		1.891	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag		5.406	37.253
Anden gæld		<u>103.282</u>	<u>40.098</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>460.506</u></b>	<b><u>83.851</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>460.506</u></b>	<b><u>83.851</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u><u>644.637</u></u></b>	<b><u><u>260.483</u></u></b>

## Egenkapitaloppgørelse

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2022	40.000	136.631	176.631
Årets resultat	0	7.500	7.500
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b><u>40.000</u></b>	<b><u>144.131</u></b>	<b><u>184.131</u></b>

## Noter

	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	148.801	24.302
Andre omkostninger til social sikring	1.752	126
Andre personaleomkostninger	<u>52.022</u>	<u>7.428</u>
	<b><u>202.575</u></b>	<b><u>31.856</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	1.597	1.241
Valutakurstab	<u>705</u>	<u>3</u>
	<b><u>2.302</u></b>	<b><u>1.244</u></b>
	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	<u>5.406</u>	<u>37.253</u>
	<b><u>5.406</u></b>	<b><u>37.253</u></b>

## Noter

	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
<b>4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2022	0	0
Tilgang i årets løb	<u>73.782</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2022	<u>73.782</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b><u>73.782</u></b>	<b><u>0</u></b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Make My Strategy SARL	Schweiz	51%

## 5 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Casisa Holding ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

## 6 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Strategy To All ApS for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2022 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

## Noter

### 6 Anvendt regnskabspraksis

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

## Noter

### 6 Anvendt regnskabspraksis

#### Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

##### Likvide beholdninger

Likvider omfatter bankindeståender.

##### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

## Noter

### 6 Anvendt regnskabspraksis

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.