

## Strategy To All ApS

Strandvejen 58, 1.

2900 Hellerup

CVR-nr. 40 45 31 64

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. april 2024

---

Sanne Markwall  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	6
Balance pr. 31. december 2023	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	11

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Strategy To All ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 3. april 2024

### Direktion

Sanne Markwall  
direktør

## Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

### *Til kapitalejeren i Strategy To All ApS*

Vi har opstillet årsrapporten for Strategy To All ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som virksomheden har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere virksomheden med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er virksomhedens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, virksomheden har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Frederiksberg C, den 3. april 2024

Solveo  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 40 84 48 99

Søren Møller Poulsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne15202

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Strategy To All ApS  
Strandvejen 58, 1.  
2900 Hellerup

CVR-nr.: 40 45 31 64

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023

Hjemsted: Gentofte

### Direktion

Sanne Markwall, direktør

### Revisor

Solveo  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Rahbeks Alle 21  
1801 Frederiksberg C

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive virksomhed ved udvikling, markedsføring og salg af digitale strategiværktøjer og -løsninger, samt virksomhed som efter direktionens skøn er beslægtet hermed.

En verden i konstant forandring øger kompleksiteten, når virksomheden skal udarbejde og eksekvere strategien.

Det problem løser MakeMyStrategy™.

MakeMyStrategy™ henvender sig til virksomheder, som endnu ikke har en struktureret strategi, har en strategi, der står på hylden (ikke implementeret), har en strategiplan, der skal opdateres, eller virksomheder der er trætte af tidskrævende og dyre strategiprocesser og som gerne vil udvikle en gennemarbejdet strategiplan, hvor 1) involvering af medarbejdere, konkret handlingsplan (Prioriteter, Must-Win Battles, KPI) og opfølgning og eksekvering af strategiplanen er tænkt ind i helheden, 2) alle beslutninger kan dokumenteres, er sporbare og gemt digitalt, og 3) ændringer kan foretages enkelt uden at starte forfra.

MakeMyStrategy™ står solidt på skuldrene af giganterne og har sammenkogt alverdens strategilitteratur fra fx koryfæer som Michel E. Porter og Robert S. Kaplan samt best practice fra 30+ år til et effektivt, digitalt og værdiskabende strategiværktøj, der virker i praksis. Der er tænkt på det hele, så virksomheden kan koncentrere sig om at putte indhold i. MakeMyStrategy™ har fuldautomatisk output og automatisk konsekvensanalyse, når der sker justeringer i strategiens fundament, så virksomhedens strategiplan hele tiden er relevant og opdateret – også når verden ændrer sig.

Dette blot femte regnskabsår har både økonomisk og tidsmæssigt været afsat til en gennemgribende IT-udvikling, hvor strategiværktøjet ikke blot er blevet videreudviklet, men genudviklet fra bunden af. Potentialer for dette værktøj har vist sig at være så stort, at ledelsen vurderede, at en justering af teknologien ikke var tilstrækkelig til at imødekomme ønskerne om at udvide til andre markeder og derfor blev en hel ny generation af MakeMyStrategy™ værktøjet udviklet. Den helt nye generation af MakeMyStrategy™ gik i luften ultimo december 2023. Strategiværktøjet er nu endnu bedre gearet til store virksomheder og udenlandske markeder.

Udviklingen af værktøjet vil fortsætte.

Ved siden af den gennemgribende IT-udvikling er der udviklet og lanceret ny hjemmeside herunder udviklet nye add-ons i form af åbne "kom godt i gang" kurser, One-to-one "kom godt i gang", "Facilitering efter behov" samt et generelt strategikursus "The MakeMyStrategy™ Way - Strategi der virker i praksis".

Antallet af kunder vokser organisk til trods for at al fokus har været på IT udviklingen igennem hele 2023. Udover væksten i Danmark er der også kunder i lande som Sverige, Tyskland, Holland, Frankrig, Spanien og Sydafrika.

## Ledelsesberetning

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på kr. 35.660, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på kr. 348.471.

I forhold til investeringsaktiviteten vurderes den økonomiske udvikling at være tilfredsstillende.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Selskabet udvikler sig stærkt og i takt med den generelle udvikling. Selskabet holder sig helt tæt på kunderne og kan reagere straks. MakeMyStrategy™ vil fortsat have fokus på at levere et enkelt digitalt værktøj, der håndterer det komplekse strategiarbejde og forventer et rimeligt overskud i det kommende regnskabsår.

## Resultatopgørelse

### 1. januar - 31. december 2023

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>30.333</b>	<b>217.783</b>
Personaleomkostninger	1	-75.035	-202.575
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-44.702</b>	<b>15.208</b>
Finansielle indtægter		97	0
Finansielle omkostninger		-638	-2.302
<b>Resultat før skat</b>		<b>-45.243</b>	<b>12.906</b>
Skat af årets resultat	2	9.583	-5.406
<b>Årets resultat</b>		<b>-35.660</b>	<b>7.500</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		200.000	0
Overført resultat		-235.660	7.500
		<b>-35.660</b>	<b>7.500</b>



**Balance pr. 31. december 2023**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3	73.782	73.782
Deposita		<u>4.485</u>	<u>4.485</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>78.267</b></u>	<u><b>78.267</b></u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u><b>78.267</b></u>	<u><b>78.267</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		22.500	109.766
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		53.171	49.677
Andre tilgodehavender		3.412	5.184
Udskudt skatteaktiv		9.583	0
Periodeafgrænsningsposter		<u>6.020</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>94.686</b></u>	<u><b>164.627</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>501.685</b></u>	<u><b>401.743</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>596.371</b></u>	<u><b>566.370</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u><b>674.638</b></u></u>	<u><u><b>644.637</b></u></u>

**Balance pr. 31. december 2023**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		44.440	40.000
Overført resultat		104.031	144.131
Foreslået udbytte for regnskabsåret		200.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b><u>348.471</u></b>	<b><u>184.131</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		311.424	295.185
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.923	54.742
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	1.891
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	5.406
Anden gæld		4.820	103.282
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>326.167</u></b>	<b><u>460.506</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>326.167</u></b>	<b><u>460.506</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u><u>674.638</u></u></b>	<b><u><u>644.637</u></u></b>

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	40.000	0	144.131	0	184.131
Kontant kapitalforhøjelse	4.440	195.560	0	0	200.000
Årets resultat	0	0	-235.660	200.000	-35.660
Overført fra overkurs ved emission	0	-195.560	195.560	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>44.440</b>	<b>0</b>	<b>104.031</b>	<b>200.000</b>	<b>348.471</b>

## Noter

	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	64.740	148.801
Andre omkostninger til social sikring	1.644	1.752
Andre personalemkostninger	<u>8.651</u>	<u>52.022</u>
	<b><u>75.035</u></b>	<b><u>202.575</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	5.406
Årets udskudte skat	<u>-9.583</u>	<u>0</u>
	<b><u>-9.583</u></b>	<b><u>5.406</u></b>

## Noter

	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>3 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2023	73.782	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>73.782</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>73.782</u>	<u>73.782</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>73.782</u></b>	<b><u>73.782</u></b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Make My Strategy SARL	Schweiz	51%

## 4 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Casisa Holding ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

## 5 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Strategy To All ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

## Noter

### 5 Anvendt regnskabspraksis

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Noter

### 5 Anvendt regnskabspraksis

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

#### Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvide beholdninger

Likvider omfatter bankindeståender.

##### Egenkapital

###### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## Noter

### 5 Anvendt regnskabspraksis

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.