

**FILANTROPISK
UDVIKLING
UNGE PÅ KANTEN
AKTUEL SCENE-
OG BILLEDKUNST**

Bikubenfondens årsrapport

2023

Godkendt den 12. april 2024

CVR.NR.: 40 44 45 21

Lygten 39, 2400 København NV

**Søren Kaare-Andersen
Dirigent**

Indholdsfortegnelse

| | <u>Side</u> |
|---|-------------|
| Generelle oplysninger om fonden | |
| Generelle oplysninger om fonden | 2 |
| Koncernoversigt | 3 |
| Hoved- og nøgletal | 4 |
| Ledelsesberetning | 5 |
| Påtegninger | |
| Ledespåtegning | 17 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 18 |
| Koncern- og årsregnskab | |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december | 21 |
| Balance 31. december | 22 |
| Egenkapitalopgørelse | 24 |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar – 31. december | 26 |
| Noter til årsregnskabet | 27 |
| Anvendt regnskabspraksis | 39 |

Generelle oplysninger om fonden

Fonden

Bikubenfonden
Lygten 39
2400 København

CVR-nr.: 40 44 45 21
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemsted: København

Bestyrelse

Niels Smedegaard, formand
Thomas Peider Hofman-Bang, næstformand
Bodil Maria Rønn
Dorrit Vanglo
Louise Gade
Mads Roke Clausen
Marie Nipper
Sheela Maini Søgaard Christiansen

Direktion

Søren Kaare-Andersen
Sine Egede Eskesen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Koncernoversigt

Moderfond

Bikubenfonden
København, Danmark
Nom. DKK 573.236.000
Cvr.nr 40 44 45 21

Konsoliderede dattervirksomheder

100%

Enkotec A/S
Skanderborg, Danmark
Nom. DKK 5.250.000
Cvr.nr 15 51 57 91

100%

Enkotec Inc.
Cleveland, USA
Nom. USD 500.000
Reg. nr. 34-1619734

100%

Høbbet A/S
Faaborg- Midtfyn, Danmark
Nom. DKK 8.670.000
Cvr.nr 34 73 82 46

100%

BIFI A/S
København, Danmark
Nom. DKK 1.400.000
Cvr.nr 38 50 97 48

65,2%

Core Bolig IV
Investorkommanditaktieselskab
nr. 6
København, Danmark
Nom. DKK 56.200.000
Cvr.nr 36 41 13 41

Hoved- og nøgletal

| | Koncernen | | | | |
|--|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Hovedtal | | | | | |
| Resultat | | | | | |
| Bruttofortjeneste | 112.611 | 133.257 | 107.014 | 118.929 | 82.431 |
| Resultat af primær drift | 23.757 | 53.885 | 37.027 | 56.415 | 20.848 |
| Resultat af primær drift inkl. investeringer | 159.366 | 46.359 | 400.401 | 122.168 | 205.654 |
| Resultat af finansielle poster | 135.609 | -7.526 | 363.374 | 65.753 | 184.806 |
| Årets resultat | 160.702 | 46.232 | 400.581 | 121.898 | 206.153 |
| Årets bevillinger | 145.381 | 139.435 | 119.014 | 89.923 | 119.250 |
| Årets bortfald | -10.674 | -1.924 | -8.739 | -7.610 | -2.008 |
| Balance | | | | | |
| Balancesum | 2.447.182 | 2.360.284 | 2.381.424 | 2.095.578 | 2.038.946 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 52.619 | 28.739 | 87.988 | 74.941 | 66.761 |
| Egenkapital ekskl. Minoriteter | 1.759.326 | 1.733.677 | 1.778.781 | 1.503.990 | 1.474.929 |
| Egenkapital tilhørende minoritetsinteressenter | 87.572 | 90.143 | 87.988 | 74.941 | 66.761 |
| Antal medarbejdere | 107 | 103 | 91 | 85 | 86 |
| Nøgletal i % | | | | | |
| Bevillinger af egenkapitalen | 7,3% | 7,5% | 5,9% | 5,2% | 7,6% |
| Bevillinger af årets resultat | 83,8% | 297,4% | 27,5% | 67,5% | 56,9% |
| Egenkapitalforrentning | 8,7% | 2,5% | 21,4% | 7,7% | 13,3% |
| Soliditetsgrad | 75,5% | 77,3% | 78,4% | 75,3% | 75,6% |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Bikubenfondens Ledelsesberetning 2023

Bikubenfondens baggrund og virke

Bikubenfonden er en uafhængig, erhvervsdrivende fond, der arbejder med at katalysere systemiske forandringer for at nyskabe muligheder for unge på kanten af samfundet og for aktuel scene- og billedkunst.

Bikubenfonden har sine historiske rødder i sparekassebevægelsen. Den selvejende institution Sparekassen Bikuben blev oprettet i 1857 som reaktion på et behov for øget velfærd til den voksende arbejderklasse i København. Vores formue stammer oprindeligt fra Sparekassen Bikubens overgang til Sparekasse Aktieselskab i 1989. I dag investerer vi bredt i selskaber, aktier og obligationer samt kreditobligationer for at skabe afkast, der kan benyttes til fondens almennyttige formål.

I Bikubenfonden arbejder vi stadig ud fra sparekassens grundtanker om samfundsengagement, nytænkning og hjælp til selvhjælp. Vores formål er tredelt:

- Vi udøver finansiell virksomhed gennem investeringer i aktier eller andre kapitalandele og konvertible obligationer i erhvervsdrivende virksomheder af enhver art.
- Vi yder tilskud, lån eller på anden måde fremmer driften af danske håndværksvirksomheder og mindre industrivirksomheder
- Vi virker til gavn for almennyttige og velgørende formål efter bestyrelsens frie skøn

De fire værdier, som er retningsgivende for vores arbejde, er at være samarbejdende, nyskabende, risikovillige og langsigtede. På baggrund af de værdier stræber vi mod altid at være transparente, faciliterende, holdningsbaserede og værdiskabende.

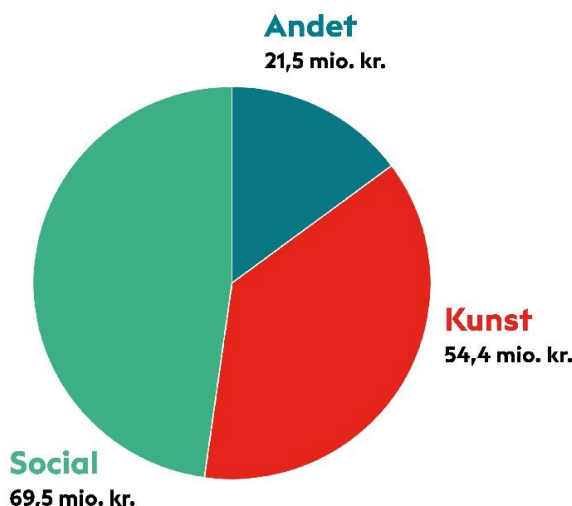
De seneste år har vi transformeret os fra at være en ansøgerdrevet fond, der støttede enkeltstående projekter, til at være en fond, der fungerer som katalysator for systemforandringer ved at mobilisere mennesker og organisationer på tværs af sektorer, fagfelter og magtpositioner. Vi arbejder med at nyskabe muligheder for unge på kanten af samfundet og for aktuel scene- og billedkunst ved brug af forskellige filantropiske virkemidler for eksempel alliancer og partnerskaber, udviklingsforløb, fysiske faciliteter og ny viden. Læs mere om vores virke [her](#).

Uddelinger

**Bikubenfonden
uddelte samlet:**

145,4

mio. kr. i 2023



Årets uddelinger var på 145,4 mio. kroner. Der blev ultimo 2023 henlagt en ramme på 225 mio. kroner til senere ligesom i 2022. Bevillingerne er fordelt mellem social, kunst og andre formål. På kunstrådet bevilgede vi i 2023 54,4 mio. kroner, på socialområdet 69,5 mio. kroner og til andre formål, som dækker over fondens langsigtede investeringer i Kronprinsparrets Priser og Thoravej 29 21,5 mio. kroner. Heraf har der været en tilbageførsel på 8 mio. kroner, hvilket giver en nettouddeling på 137,4 mio. kroner.

Se den samlede oversigt over vores uddelinger i 2023 [her](#).

Året på vores filantropiske områder

I Bikubenfonden tror vi på, at der skal systemisk forandring til, hvis nogle af de komplekse problemstillinger, vores samfund står over for, skal løses. Og hvis kunsten skal have rum og bidrage til udvikling og nyskabelser. Vores tilgang til at skabe forandring er at samle ny viden om samfundets komplekse problemstillinger og gå sammen med andre for at nytænke de systemer, vores samfund bygger på.

Vi insisterer på at afprøve nye veje i stedet for at gentage eksisterende praksis. Vi indgår som udviklingspartnere i samarbejdet med en række organisationer, institutioner, ngo'er og kommuner og finansierer eksperimenterende tilgange i både kunstfeltet og på socialområdet.

Aktuel scene- og billedkunst

På kunstområdet arbejder vi ud fra en stærk overbevisning om kunstens betydning. Derfor bakker vi også op om den idérigdom og kvalitet, der findes på kunstscenen. Vi ønsker at skabe rum for nytænkning, eksperimenter, læring og deling, og dermed bidrage til kunstnerisk udvikling og til at styrke kunstens rolle i vores samfund.

Det gennemgående fokus i vores arbejde på kunstområdet i 2023 har været vores strategiske fokus på systemforandring, så kunstens betydning for mennesker og samfund kan styrkes i fremtiden.

Case: Ny viden om kunstens betydning i det offentlige rum kan styrke kunstens udfoldelse

Menneskers møde med kunst har betydning for både den enkelte og for samfundet. Med nye metoder, viden og partnerskaber fremmer vi den offentlige samtale om kunstens betydning. Vi ønsker at bidrage til at forbedre dens rammer og vilkår for udfoldelse.

Flere billed- og scenekunstinstitutioner eksperimenterer med at bryde med de fysiske rammer og gøre kunsten tilgængelig i de rum, hvor mennesker lever og er; det offentlige rum. For at bakke op om og skabe bedre rammer for den ambition, indgik vi i slutningen af 2023 et nyt samarbejde med Kulturens Analyseinstitut om indsatsen *Kunstens betydning i det offentlige rum*.

Vores fælles ambition er at bidrage med ny viden, der kan inspirere til ændring af politiske rammer og strukturer, så kunstinstitutioner og deres partnere får mulighed for at skabe nye og flere kunstmøder for borgerne i det offentlige rum.

Ny indsats skal styrke viden om kunstmøder og bidrage til at forbedre rammevilkår

Vi ser et stort potentiale i at understøtte kunstinstitutioner, kommuner og andre aktører i udviklingen af nye kunstmøder. Potentialet ligger i at gøre kunsten nærværende og tilgængelig for flere og for et mangfoldigt publikum. Men vi ser også nogle barrierer i for eksempel rammebetingelser: Eksempelvis bliver kunstinstitutioner målt på antallet af besøgende indenfor deres egne fysiske rammer – mens publikum, der oplever institutionens kunst i et offentligt rum eller digitalt, ofte ikke tæller med. Sådanne rammebetingelser kan begrænse kunstinstitutioners udvikling og ambitioner om at skabe gode kunstmøder med borgerne.

Som del af indsatsen *Kunstens betydning i det offentlige rum* vil vi samarbejde med kunstfeltets aktører om at nyskabe kunstmødet, så flere og flere forskellige mennesker i vores samfund møder kunst.

Fokus på scene- og billedkunstens betydning siden 2020

Afsættet for indsatsen ligger i vores arbejde med *kunstens betydning*, hvor vi siden 2020 har understøttet kommuners og kunstinstitutioners udvikling. I 2023 har vi arbejdet for at skabe øget engagement bl.a. gennem dialog med politiske udvalg, forvaltninger og kulturchefer samt Kommunernes Landsforenings netværk. Vi har også samlet kunst- og kulturfeltet til et arrangement med kulturministeren på Christiansborg - i en samtale om kunstens betydning.

Med vores nye indsats *Kunstens betydning i det offentlige rum* ser vi frem til fortsat at bidrage med viden, der kan styrke vilkårene for kunstens udfoldelse i vores samfund.

Læs mere [her](#).

Case: SMK Fridays kan sætte nye standarder for mødet på kunstmuseet

SMK Fridays vil være mødested for flere - og flere forskellige – mennesker og være med til at forandre forestillingen om, hvad et museumsbesøg kan være. Som en lærings- og udviklingsmotor for hele SMK – Statens Museum for Kunst, vil de sætte nye standarder for værts- og fællesskaber med kunsten i centrum. I 2023 indgik vi et 9-årigt strategisk partnerskab med SMK Fridays, der skal løfte den ambition.

I vores partnerskab har vi en fælles ambition om, at SMK Fridays kan blive en national og international ressource for nytænkning af værts- og fællesskaber med kunst i centrum.

Nyt strategisk partnerskab bygger på ti års læring

Igennem 10 år og 58 festlige fredage har vi samarbejdet med SMK Fridays, der siden 2013 har været Københavns sociale og eksperimenterende fredagsbegivenhed, der blander kunst, talks, musik og drinks til en anderledes museumsoplevelse i aftentimerne på SMK.

Det nye partnerskab bygger videre på den læring, som SMK har bygget op: Det er muligt at skabe nye rammer for, hvem en musemsgæst er, men det kræver en lang og vedholdende indsats. Der er brug for tid og plads til at eksperimenter og teste, for formatet skal konstant gentænkes i relevante og aktuelle retninger, der giver mening for museets gæster, så endnu flere - og flere forskellige - kan deltage.

SMK Fridays skal bidrage til nye måder at være kunstinstitution på

Igennem de kommende ni års strategiske udvikling, kan SMK Fridays' eksperimenterende rum og organisatoriske læringsmotor, bidrage til helt nye forestillinger om, hvad det vil sige at være museum.

Samtidig er det vores ambition, at erfaringerne fra partnerskabet kan inspirere aktører i kunstfeltet både i Danmark og udlandet og bidrage til, måden vi udvikler fremtidens kunstinstitutioner, så kunsten kan spille en større rolle i at skabe fremtidens samfund.

Læs mere [her](#).

Unge på kanten

På socialområdet arbejder vi for at nyskabe muligheder for unge på kanten mellem 13-30 år, så de kan mestre deres eget liv. Det gør vi gennem tre missioner: 1) At stoppe hjemløshed blandt unge, 2) At sikre anbragte unge støtte i overgangen mellem anbringelse og voksenliv og 3) At sikre at ingen ung står uden for job, uddannelse og stærke fællesskaber.

Vi arbejder med at generere ny viden, teste nye løsninger, sætte dagsordener og mobilisere aktører på tværs af fagområder og sektorer – og altid med de unge i centrum. For vi tror på, at det er den måde, vi kan skabe de forandringer, der skal til for at nyskabe muligheder for unge på kanten af samfundet.

Case: Styrket ungeindflydelse i policy- og praksisudvikling

Når vi nyskaber muligheder for unge på kanten er det afgørende, at de unge selv og deres levede erfaringer er en helt central del af udviklingsarbejdet. Ellers lykkes vi ikke med at udvikle national politik og lokale indsatser, som reelt kan rykke de unge i en positiv retning. I koalitionen "En Vej til Alle" var de unges stemmer i 2023 med til at inspirere Reformkommissionens arbejde.

Det er afgørende, at samarbejdet med unge foregår kontinuerligt i alle faser af ambitiøse forandringsinitiativer. Det gælder dels om at gøre de unge til medskabere af nye løsninger, dels om at bruge deres fortællinger til at tilvejebringe unik indsigt i udfordringer og uforløste potentialer.

En Vej til Alle sætter spot på løsninger for og med unge

42.000 unge står på kanten af fællesskabet uden job eller uddannelse. Sådan har det været i årtier trods talrige reformer, og det har store konsekvenser både for den enkelte unge og for samfundet. I forandringskoalitionen En Vej til Alle er vi gået sammen med en lang række organisationer om det fælles mål at skabe nye veje til job, uddannelse og fællesskaber for alle unge. I 2021 tog vi initiativ til og finansierede koalitionen, fordi vi tror på, at hvis vi skal skabe varige forandringer til gavn for de unge, så skal vi gå sammen på tværs af organisationer og interesser. Koalitionen ønsker først og fremmest at være en aktiv medspiller, når der skal skabes samfundsforandringer – særligt når traditionelle politiske løsninger kommer til kort. Samtidig søsætter vi eksperimenter og sætter spot på de gode løsninger, der allerede fungerer i praksis.

Unge- og elevorganisationer samt unge, der har erfaring med problemstillingen er en central og bærende del af alle aktiviteter i En Vej til Alle. Det er afgørende, hvis vi skal skabe meningsfulde forandringer for unge. I koalitionen har de unge været med til at pege på, hvor der især er potentiale for forandring. I 2023 inviterede koalitionen til Ungdommens Topmøde, hvor 120 unge og koalitionen organisationer mødtes for at diskutere, hvordan vi skaber de nødvendige forandringer med og for unge. Fire unge værter førte deltagerne igennem en dag fuld af ungehistorier, debatter og workshops.

Læs mere om En Vej til Alle [her](#).

En Vej til Alle skabte bro mellem Reformkommissionen og de unge

Ungeinddragelsen har også givet genlyd ved den reformkommission, som blev nedsat af regeringen for at foreslå reformer, der tager hånd om komplekse udfordringer. I kommissionens rapporter 'Nye Reformveje' understreger den, at inddragelsen af de unge er afgørende, hvis udsatte unge i fremtiden skal hjælpes på en bedre måde. På Ungdommens Topmøde lagde formand for kommissionen Nina Smith desuden vægt på, at de unges input har været uvurderligt for kommissionens arbejde.

Nyt femårigt partnerskab med Modstrøm

I Bikubenfonden arbejder vi for, at unge i højere grad bliver inddraget i udvikling af politik og i udvikling af kommunernes praksis. Det gør vi blandt andet med vores ti-årige partnerskab med De Anbragtes Vilkår. De arbejder for eksempel med at bringe ungestemmer ind i lovgivningsarbejde og har også etableret konceptet 'DAV undersøger', hvor tidligere anbragte bidrager til praksisudvikling lokalt, med afsæt i fx kommuner og døgntilbuds egne unge. I 2023 styrkede vi vores fokus på ungestemmer med et partnerskab med Modstrøm.

Sammen med Egmontfonden, Lauritzenfonden og Tuborgfondet indgik vi et strategisk partnerskab med Modstrøm. Modstrøm arbejder ud fra filosofien om, at der alt for ofte tales *om* unge i udsatte positioner og ikke *med* dem. I arbejdet i En Vej til Alle har Modstrøm stået i front og været med til at mobilisere omkring en fælles ambition, retning og handling.

Med partnerskabet skal vi løfte et strategisk skifte i Modstrøm. Vi skal arbejde med at brede deres målgrupperfokus ud og understøtte Modstrøm i at styrke deres position med at bringe stemmer fra unge på kanten helt ind i samfundsforandrende initiativer.

Case: Mere beslutningskraft til unge på kanten

Der arbejdes i dag fokuseret og relevant med ungeinddragelse mange steder, men det er fortsat systemet, der træffer de endelige beslutninger om de tiltag, der skal bringe unge videre. Men hvad skal der til for, at unge får mere beslutningskraft? Og kan det styrke deres vej ind i voksenlivet? Det er baggrunden for udviklingspartnerskabet *Mere beslutningskraft til unge på kanten*.

I 2023 igangsatte vi programmet *Mere beslutningskraft til unge på kanten*, som løber fra 2024-2026. Programmet skal afprøve potentialet i et nyt greb i arbejdet med unge i kommunale forløb; mere beslutningskraft. Flere af de faglige aktører, vi løbende er i dialog med, pegede os i retning af dette greb.

Sammen med Københavns Kommune, Roskilde Kommune og Ballerup Kommune, skal vi blive klogere på, hvilke muligheder og udfordringer det skaber for unge, fagprofessionelle og systemet, når vi i flere indsatser afprøver, at den unge selv får mulighed for at træffe flere beslutninger om sit kommunale forløb.

Eksperimenter med ungeinddragelse skal løfte kvalitet og socialfeltets viden

Med programmet vil vi sætte fokus på øget beslutningskraft som greb i arbejdet med unge på kanten. Grebet har vist potentiale i det små, men der er fortsat en lang række ubesvarede spørgsmål ift., hvordan man kan arbejde med det i praksis, og hvor grænserne går for at anvende grebet.

De tre kommuner i programmet har forskellige erfaringer med at inddrage borgerne, og de er alle nysgerrige på, hvordan det nye partnerskab kan vise nye måder at arbejde med udsatte unge. I udviklingspartnerskabet skal kommunerne bygge videre på de erfaringer.

Udviklingspartnerskabet vil desuden invitere unge, organisationer, beslutningstagere m.fl. til fælles videns- og idéudvikling om muligheder og udfordringer ved at styrke unge på kantens beslutningskraft.

Med udviklingspartnerskabet håber vi først og fremmest, at de erfaringer vi får, kan løfte kvaliteten i samarbejdet med de unge ude i kommunerne. Desuden er det ambitionen, at de nye indsigter kan bidrage til den nationale debat og løfte socialfeltets samlede viden om, hvad der skal til for at hjælpe de unge godt på vej.

Læs mere [her](#).

Bestyrelse, direktion & sekretariat

Bikubenfondens bestyrelse

Bestyrelsen består af otte medlemmer, der varetager den overordnede ledelse af fonden ud fra principperne om god fondsledelse. Bestyrelsen bestod i 2023 af formand Niels Smedegaard, næstformand Thomas Hofman-Bang og bestyrelsesmedlemmer Louise Gade, Dorrit Vanglo, Marie Nipper, Mads Roke Clausen, Maria Rørbye Rønn og Sheila Maini Søgaard.

I 2023 var bestyrelsesformand Niels Smedegaard og bestyrelsesmedlem Dorrit Vanglo på valg. De blev genvalgt for en valgperiode på to år, der udløber i 2025. Desuden indtrådte Maria Rørbye Rønn og Sheila Maini Søgaard som nye bestyrelsesmedlemmer på baggrund af den udvikling, vi står overfor. Det er et kommende generationsskifte i bestyrelsen og store forandringer de kommende år bl.a. med Thoravej 29. Det kræver profiler, der har stor samfundsindsigt, stærke ledelseskompetencer og erfaring med blandt andet transformation af organisationer. Maria Rørbye Rønn og Sheila Maini Søgaard er på valg i 2025.

Bestyrelsens medlemmer vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for to år ad gangen. Medlemmer af bestyrelsen kan genvælges fem gange og dermed sidde i bestyrelsen i op til 12 år.

Medlemmerne vælger selv deres formand og kan vælge en næstformand. Bestyrelsesmedlemmer skal afgå som bestyrelsesmedlem senest den 1. maj i det år, de fylder 70 år.

Udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer gennemføres ud fra en grundig rekrutteringsproces, med uvildig ekstern assistance. Processen tager udgangspunkt i, at der skal være de nødvendige kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kunst og sociale forhold.

Bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 200.000 kr. årligt. Formanden modtager tre gange grundhonoraret og næstformanden to gange grundhonoraret. Ingen bestyrelsesmedlemmer modtager herudover ekstra honorar fra Bikubenfonden.

Bestyrelsen afholdt i 2023 seks bestyrelsesmøder, herunder et strategiseminar. Formandskabet afholdt formøder med direktionen forud for alle bestyrelsesmøder.

Bikubenfondens direktion

Bikubenfondens direktion bestod frem til 27. februar 2023 af administrerende direktør Søren Kaare-Andersen, direktør Mette Marcus og direktør Sine Egede Eskesen. Efter 10 år i Bikubenfonden valgte direktør Mette Marcus at søge nye veje. Det var grundlaget for en organisationsændring, hvorefter Søren Kaare-Andersen fortsat er administrerende direktør og Sine Egede Eskesen indtrådte i stillingen som udviklingsdirektør med fokus på udvikling af fondens filantropiske strategier, metoder og kompetencer på tværs af fondens filantropiske områder.

Søren Kaare-Andersen modtog et årligt vederlag på 2.783.194 kr. inkl. pension og Sine Egede Eskesen et årligt vederlag på 1.403.840 kr. inkl. pension.

Bikubenfondens sekretariat og vidensressourcer

I 2023 var der 35 fuldtidsansatte i Bikubenfonden. Foruden det var der studentermedhjælpere og praktikanter ansat. Vores medarbejdere besidder viden og faglige kompetencer inden for kunst- og socialområdet, samt biologer i Svanninge Bjerge. Desuden har vi faglige kompetencer inden for innovation, ledelse, public affairs og kommunikation, der arbejder med vores filantropiske fokusområder.

Bestyrelse 2023

BESTYRELSESFORMAND NIELS SMEDEGAARD



Født den 22. juni 1962
Indtrådt i bestyrelsen den 19. september 2013.
Genvalgt i 2023. Kan ikke genvælges i 2025.

*Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller
associerede virksomheder: Ingen.*

Særlige kompetencer

International operationel og strategisk ledelse, strategiudvikling, finansiel styring og planlægning, opkøb og integration af virksomheder, forandringsledelse. Bestyrelseserfaring fra danske og internationale selskaber samt brancheorganisationer.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv

Nordic Ferry Infrastructure (bestyrelsesformand), ISS (bestyrelsesformand), Falck (bestyrelsesformand), Frederiksberg Fonden, UKP&I, TT Club, DSV, Nikolai og Felix Fonden, Bestyrelsesforeningen.

MARIE NIPPER

DIREKTØR, ARKEN - MUSEUM FOR MODERNE KUNST



Født den 29. juli 1979
Indtrådt i bestyrelsen den 5. april 2018.
Genvalgt i 2022 og kan herefter genvælges tre gange. Er på valg i 2024.

*Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller
associerede virksomheder: Ingen.*

Særlige kompetencer

Ledelse i kulturinstitutioner, nationalt og internationalt kulturelt netværk, samtidskunst og nytænkning på kunstrådet, strategiudvikling.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv

HAUT (forperson), Tivoli A/S (bestyrelsesmedlem), Wonderful Copenhagen (bestyrelsesmedlem), Museum Kistefos (bestyrelsesmedlem).

NÆSTFORMAND THOMAS HOFMAN-BANG



Født den 24. marts 1964
Indtrådt i bestyrelsen den 20. juni 2012.
Genvalgt i 2022. Kan ikke genvælges i 2024.

*Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller
associerede virksomheder: Ingen.*

Særlige kompetencer

Operationel og strategisk ledelse, børsnoterede internationale koncerner, strategiudvikling, finans, investering, risikostyring, stor bestyrelseserfaring i industri- og finansvirksomheder og fonde.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv

Fonden CBS Academic Housing (bestyrelsesformand), K Alternativ Private Equity 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 & 2024, K/S (bestyrelsesformand), Foreningen Roskilde Festivalen, Tryg A/S (bestyrelsesmedlem), Tryg Forsikring A/S (bestyrelsesmedlem).

MADS ROKE CLAUSEN

DIREKTØR, LANDSORGANISATIONEN FOR SOCIALE TILBUD (LOS)



Født den 2. juni 1968
Indtrådt i bestyrelsen den 5. april 2018.
Genvalgt i 2022 og kan herefter genvælges tre gange. Er på valg i 2024.

*Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller
associerede virksomheder: Ingen.*

Særlige kompetencer

Strategiudvikling og forandringsledelse, viden om sociale investeringer, indblik i den frivillige sociale sektor, internationalt netværk vedr. social finance og impact.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv

Liljeborgfonden, (medlem af det rådgivende udvalg for Den Sociale Investeringsfond).

LOUISE GADE

EXECUTIVE VICE PRESIDENT, PEOPLE, CULTURE & SUSTAINABILITY, SALLING GROUP



Født den 15. juni 1972
Indtrådt i bestyrelsen i september 2014.
Genvalgt i 2022 og kan herefter genvælges én gang. Er på valg i 2024.

*Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller
associerede virksomheder: Ingen.*

Særlige kompetencer

Strategi, ledelse, politik, kommunikation, kommunale forhold, sociale forhold.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv

Promilleafgiftsfonden (formand), Tænk tanken One/Third (formand), Call Committee under Novo Nordisk Fonden (formand), Nordea Fonden (næstformand, Tietgenfonden (næstformand), Ole Kirk's Fond (medlem).

DORRIT VANGLO



Født den 25. oktober 1956
Indtrådt i bestyrelsen den 1. maj 2019.
Genvalgt i 2023 og kan herefter genvælges én gang. Er på valg i 2025.

*Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller
associerede virksomheder: Ingen.*

Særlige kompetencer

Ledelse, strategi, kapitalforvaltning og risikostyring, corporate governance og god fondsledelse. Bestyrelseserfaring fra børsnoteret og unoterede selskaber, ejerledede, fondsejede og offentligt ejede virksomheder.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv

Hedeselskabet (næstformand og formand for Risiko- og Revisionsudvalget), Danmarks Eksport- og Investeringsfond - EIFO (næstformand og medlem af Kreditudvalg).

MARIA RØRBYE RØNN

GENERALDIREKTØR, DR



Født den 25. januar 1964.
Indtrådt i bestyrelsen den 18. april 2023.
Valgt i 2023 og kan herefter genvælges fem gange. Er på valg i 2025.

*Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller associerede virksomheder: Ingen.*

Særlige kompetencer

Ledelse af medie- og kulturinstitution, stor samfundsindsigt, strategiudvikling og driftsøkonomi.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv

Praxis Arkitekter (bestyrelsesmedlem), Ritzaus Bureau (næstformand).

SHEELA MAINI SØGAARD

CEO OG PARTNER, BJARKE INGELS GROUP



Født den 9. februar 1976.
Indtrådt i bestyrelsen den 18. april 2023.
Valgt i 2023 og kan herefter genvælges fem gange. Er på valg i 2025.

*Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller associerede virksomheder: Ingen.*

Særlige kompetencer

International virksomhedsdrift og ledelse, strategiudvikling, finansiell styring, internationalt perspektiv, særligt indblik i kunst og kultur. Bestyrelseserfaring fra danske virksomheder og kulturinstitution.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv

Dinesen Floors, (bestyrelsesformand), Area9 Lyceum, (bestyrelsesmedlem).

Direktion 2023

ADM. DIREKTØR

SØREN KAARE-ANDERSEN



Søren har det overordnede ansvar for Bikubenfonden – herunder fondens investeringer inkl. Enkotec A/S.

TILLIDSHVERV

BIFI A/S (bestyrelsesformand)
Høbbet A/S (bestyrelsesformand)
Bikuben Foundation New York inc. (bestyrelsesformand)
Roskilde Kulturservice A/S (bestyrelsesformand)
Hjem til Alle alliancen (næstformand)
Pensionskassen for Jordbrugsakademikere & Dyr læger (formand for revisions- og risikoudvalget)
Arkitekternes Pensionskasse (formand for revisions- og risikoudvalget)
Enkotec A/S (næstformand)
KAB – Københavns Almene Boligselskab (bestyrelsesmedlem)
NunaFonden (bestyrelsesmedlem)
H. P. Lorentzens Stiftelse (bestyrelsesmedlem)

ØVRIGE

Nasdaq Københavns Rådgivende Udvalg (formand for det rådgivende udvalg)

UDVIKLINGSDIREKTØR

SINE EGEDE ESKESEN



Sine er overordnet ansvarlig for udvikling af Bikubenfondens filantropiske strategier, metoder og kompetencer på tværs af social- og kunstrådet.

TILLIDSHVERV

Mind Your Own Business (bestyrelsesmedlem)
BIFI A/S (bestyrelsesmedlem)
Høbbet A/S (bestyrelsesmedlem)
Foreningen Thoravej 29 (næstforperson)
INVI - Institut for vilde problemer (bestyrelsesmedlem)

ØVRIGE

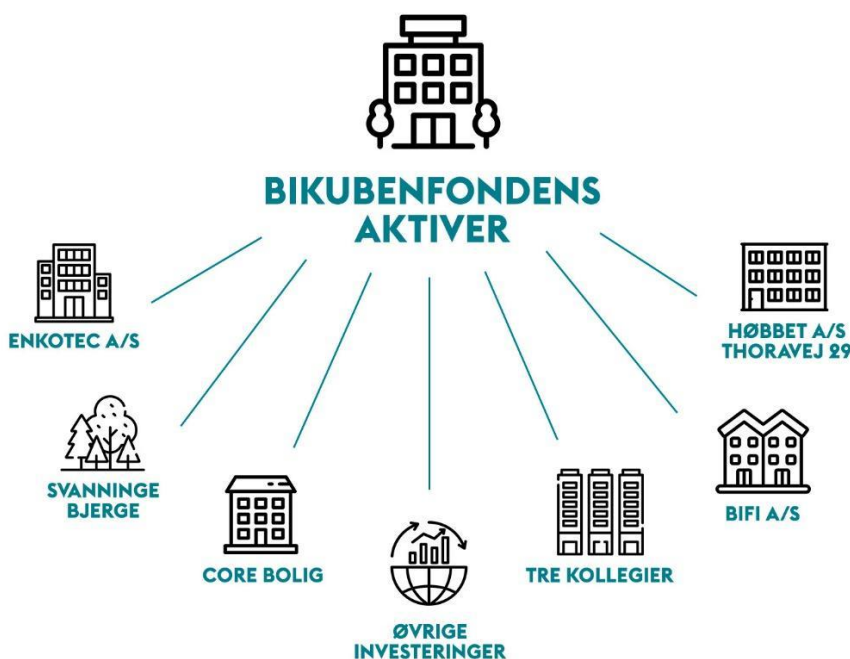
Akademiet for Social Innovation

God fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal Bikubenfondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger. Vi lægger stor vægt på, at Bikubenfonden overholder principperne for god fondsledelse. Vores bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling. Bikubenfonden følger alle anbefalinger. Den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse fremgår af vores hjemmeside [her](#).

Aktiver

Bikubenfonden ejer en række aktiver og datterselskaber, som vi driver med forskellige mål for øje: aktiver til investeringsmæssig disposition og aktiver til fondsformål. I det følgende beskrives de aktiver, hvor der har været væsentlig aktivitet at berette om i 2023.



Svanninge Bjerger – Naturintegreret socialt arbejde og biodiversitet

Svanninge Bjerger er et naturområde på cirka 500 hektar på Sydfyn, som vi ejer og driver. I Svanninge Bjerger driver vi indsatsen *Natur til et godt liv - laboratoriet*, som er vores natursociale indsats. Vores mål er, at alle unge på kanten mellem 13 og 30 år får mulighed for at blive styrket i naturen. Mange unge kæmper i dag med psykisk mistrivsel. De kan få styrket deres livsmestring og trivsel i naturen sammen med engagerede fagprofessionelle som for eksempel pædagoger, socialrådgivere og terapeuter. Det har vores arbejde med unge på kanten i naturen siden 2014 og tilhørende forskning vist os. Sammen flytter vi naturen ind i den socialfaglige- og terapeutiske praksis, fordi vi tror på, at naturens rum og fænomener kan bane vejen for de forandringer, der skal til for at nyskabe muligheder for unge på kanten.

Natur til et godt liv - laboratoriet har sammen med samarbejdskommuner og -ngo'er udviklet tilgangen *naturintegreret socialt arbejde*. Vi ser, at metoden hjælper de unge med at mærke og kommunikere følelser, lærer dem at drage mere omsorg for sig selv og hjælper dem med at styrke deres sociale relationer.

Efter knap 10 års arbejde med at opbygge viden inden for naturintegreret arbejde står vi i dag et sted, hvor metoden er så gennemprøvet og erfaringerne så gode, at vi i 2023 skruede op for udbredelsen af *Natur til et godt liv - laboratoriet*. Det gjorde vi gennem kommunikationsindsatser og udvikling af et magasin og et website, hvor vi deler metoderne bag arbejdet mhp. at give fagprofessionelle mulighed for selv at gå i gang med at integrere naturen i deres arbejde.

I 2023 har vi haft mere end 400 unge og fagprofessionelle på ophold i vores natur og afholdt kursusdage, seminarer og workshops med i alt ca. 250 deltagere.

I 2024 offentliggør vi en undersøgelse af grundprincipper for naturintegreret socialt arbejde.

Undersøgelsen er udarbejdet som principper frem for en manual, så det bliver lettere at integrere natur i en eksisterende social praksis. Desuden vil vi fortsat arbejde med at mobilisere feltet gennem kommunikationsindsatser og sammen med vores partnere.

Læs om *Natur til et godt liv – laboratoriet* [her](#).

Siden vi erhvervede Svanninge Bjerger i 2005, har vi med mange forskellige tiltag arbejdet for at skabe de bedste betingelser for et mangfoldigt plante- og dyreliv. I 2007 blev der for eksempel etableret indre overdrev, hvor welsh black-kvæg begyndte at græsse. I 2012 gik vi i gang med at genetablere ca. 50 drænedede vådområder, og i 2021 kom også græssende dülmenerheste til. I 2023 påbegyndte vi konverteringen af de sidste arealer med produktion i Svanninge Bjerger, nemlig områderne med pyntegrønt. Udfasningen af pyntegrønt forventes afsluttet i 2025. Siden 2020 har vi samarbejdet om udviklingen af biodiversitet i Svanninge Bjerger med HedeDanmark, der fungerer som entreprenør på naturforvaltningen.

I 2023 opnåede området den mest omfattende FSC økosystemtjenestecertificering for biodiversitet i Danmark. Netop økosystemtjenestecertificeringen er en blåstempling og kvalitetssikring af arbejdet med at forbedre og øge biodiversiteten. Vi håber, at vi med certificeringen kan tjene som foregangseksempel og være med til at give flere private skov- og lodsejere mod på at gå i gang med at skabe bedre rammer for biodiversitet.

I 2024 skal de tiltag, der er planlagt i forbindelse med økosystemtjenestecertificeringen realiseres, og vi arbejder videre med yderligere tiltag for at fremme biodiversiteten i Svanninge Bjerger.

Læs om Svanninge Bjerger [her](#).

Thoravej 29

Ambitionen med Thoravej 29 er at skabe et mødested og et professionelt fællesskab for dem, der kan og vil transformere mennesker og samfund. Med bygningen vil vi tilbyde fysiske rammer, der er skabt til at udvikle, inspirere og invitere til samarbejde. I 2023 gik transformationen af bygningen for alvor i gang: Betondæk fra etageadskillelser er genanvendt som trapper, og black box til scenekunstnerisk udvikling er på plads i bygningens østlige ende.

I fremtiden kommer Thoravej 29 til at rumme møderum, black box til scenekunstnerisk udvikling, atelierer, værksteder, udstillingsrum, studie til video og lyd, café og en åben scene til debatarrangementer og lignende.

Hele ombygningen er tænkt ud fra et princip om, at bygningen skal genanvende sig selv. Arbejdet sammen med pihlmann architects, entreprenørvirksomheden Hoffmann A/S og ABC - Rådgivende Ingeniører. Frem til bygningen står klar i 2025, har communityet til huse på Lygten 39 i Nordvest. I 2023 har vi arbejdet med at udforske rammerne for communityet, som i årets løb er vokset til et community på 150 medlemmer fra 27 organisationer.

Læs om Thoravej 29 [her](#).

Enkotec A/S

I 2006 overtog vi Enkotec A/S som en del af vores investeringsportefølje. Siden er udbytter fra virksomheden gået til vores filantropiske arbejde. Enkotec A/S er verdens førende leverandør af maskiner til produktion af præcisionssøm. I mere end 40 år har Enkotec A/S udviklet og forfinet maskiner, der kan masseproducere præcisionssøm til byggeindustrien. Virksomhedens hovedsæde ligger i Skanderborg. Vi har siden overtagelsen af ejerskabet holdt fast i, at produktionen skulle blive i Danmark, og det er lykkedes at få virksomheden til at vokse til firdobbelt størrelse. Enkotec A/S sidder i dag på cirka to tredjedele af verdensmarkedet for maskiner til produktion af højkvalitetssøm. Ud over hovedsædet i Skanderborg har virksomheden eget kontor i USA og tre agentkontorer, der er spredt globalt og dækker verdensmarkedet. Der står mere end 850 af virksomhedens sømproduktionsmaskiner i over 50 lande rundt omkring i verden. Enkotec A/S gik ind i 2023 med en stor ordrebeholdning, der blev produceret og leveret til kunderne. Salget i 2023 faldt 3,4%, og medarbejderantallet blev justeret til aktiviteten. Ultimo 2023 var 74 ansat i Danmark mod 78 året før.

Læs om Enkotec [her](#).

Kollegier

Med Bikuben Kollegierne ønsker vi at stille gode og tidssvarende boligforhold til rådighed for studerende, så de kan lykkes med at få en uddannelse. Der findes i dag Bikuben Kollegier af høj arkitektonisk kvalitet i Aalborg, Odense og København. Vi lægger vægt på social bæredygtighed og udlejer 10 procent af værelserne på vores kollegier i Ørestaden og i Odense til unge tidligere hjemløse. Vi har også fokus på at drive kollegierne bæredygtigt og vælger løsninger, der er energieffektive og har lang levetid, såsom solcelleanlæg.

Investeringer

Langsigtet og dynamisk investeringsstrategi

Vores finansielle strategi er det økonomiske fundament under vores filantropiske arbejde. Siden 2004 har vi haft en langsigtet investeringsstrategi. Det har vi blandt andet, fordi vi har erfaret, at vi med strategien kan opnå et relativt højere afkast, end det ville være muligt ved en mere traditionel investeringsstrategi. Desuden er den langsigtede tilgang med til at sikre os en mere stabil udvikling i vores afkast, og den spiller dermed godt sammen med vores bevillinger, der ofte strækker sig over flere år.

Samtidig med at den finansielle strategi har det langsigtede fokus, tager vi likviditetsrisici og volatilitetsrisici for på den måde at opnå et merafkast i forhold til de mere risikofrie investeringer. Det kan vi gøre, fordi der i vores uddelingsstrategi ikke er noget krav om pludselige og uventede uddelinger; men mere stabile uddelinger over tid. Til gengæld er uddelingsstrategien kapitalkrævende.

Vi investerer i såvel noterede som unoterede aktier og obligationer, ejendomme, industri samt i private equity fonde og private debt fonde og bruger kun afledte finansielle instrumenter i beskedent omfang. Hovedparten af vores investeringer finder sted uden for Danmark. Det sker i Nordeuropa, den økonomisk udviklede del af Central- og Sydeuropa og USA. Øvrige OECD-lande, Emerging Markets, Brasilien, Indien, Kina og Asien udgør kun en mindre del af vores investeringer.

På koncernniveau er vi nu investeret i 27 fonde, der dækker både private equity, ejendomme og private debt. Vi har et niveau på 15 % af vores investeringsaktiver placeret i noterede papirer og 85 % placeret i unoterede papirer, hvor private equity, private debt og Enkotec A/S er de vigtigste aktiver. I 2023 afgav vi tilsagn til AlpInvest Co-Investment Fund IX og Axcel VII.

Se oversigt over vores forvaltning og samarbejdspartnere [her](#).

Finansiell værdiskabelse

Den finansielle værdiskabelse er et resultat af ideer og strategier, der har været anvendt i en årrække. Afkastet i 2023 er derfor ikke båret af investeringer, vi har foretaget i året alene, men i høj grad af de investeringsmæssige beslutninger, vi har foretaget over de sidste mange år.

| Finansiell værdiskabelse 2023 | | | | | |
|-------------------------------|-----------------|------------|----------------|-------------|--------------|
| Aktiv | Resultat (DKKm) | Afkast (%) | Andel resultat | Andel værdi | Værdi (DKKm) |
| Noterede | 38,1 | 12,9% | 27% | 22% | 351 |
| Private Equity m.v. | 103,6 | 8,1% | 73% | 78% | 1.274 |
| I alt | 141,8 | 8,9% | 100% | 100% | 1.625 |

Se udviklingen i den finansielle værdiskabelse fra 2015-2022 [her](#).

Bæredygtighed

Miljøpåvirkning

Fokus på bæredygtighed ligger som en naturlig del af vores arbejde med at bedrive filantropi. Vi er bevidste om at agere hensigtsmæssigt og bæredygtigt i forhold til både miljø og klima, sociale forhold og selskabsledelse. Vi vil gerne være med til at præge en bæredygtig udvikling af samfundet ved at gå forrest, når vi for eksempel driver Svanninge Bjerge med biodiversitet for øje, og når vi transformerer bygningen på Thoravej 29 med genanvendelse af byggematerialer som bærende princip. I vores virksomhed Enkotec har vi bl.a. fokus på at producere med mindst muligt ressourceforbrug for eksempel ift. materialespild og el-forbrug, miljørigtige indkøb og at alle leverandører lever op til Enkotecs Supplier Code of Conduct, som er i overensstemmelse med FN's Supplier Code of Conduct. Vi har fokus på, hvordan vores investeringer påvirker miljøet og arbejder løbende med at hæve ESG niveauet.

Samtidig vil vi gerne arbejde så dataorienteret som muligt, for data er nødvendige for at vi kan udvikle os og lære af hinanden. Her ser vi blandt andet arbejdet med certificeringer som et vigtigt redskab, herunder for eksempel certificeringen af biodiversitet i Svanninge Bjerge i 2023 og med Thoravej 29, hvor vi er blevet præcertificeret til DGNB Guld, når transformationen er færdig i 2025.

For at vi i fremtiden kan blive klar til en rapportering, der efterlever det europæiske direktiv 'Corporate Sustainability Reporting Directive' (CSRD), har vi i 2023 arbejdet med en dobbelt væsentlighedsanalyse og dermed vurderet, hvilke påvirkninger, risici og muligheder, der er væsentlige for os i forhold til miljø, sociale forhold og selskabsledelse. Arbejdet danner grundlaget for senere måling på de datapunkter, som de nye standarder for bæredygtighedsrapportering 'European Sustainability Reporting Standards' (ESRS) foreskriver. I 2024 arbejder vi videre måling på de pågældende datapunkter.

Årlig ESG-analyse af investeringer

I forhold til vores investeringer tager vi afsæt i de FN-støttede principper for ansvarlige investeringer, FNs Global Compact og øvrige vedtagne internationale konventioner med Danmarks tiltrædelse. Det betyder blandt andet, at vi, når vi investerer, tager hensyn til ESG, og at vores investeringer ikke omfatter kontroversielle våben eller tobaksproduktion.

For at kunne agere mere ansvarligt og være transparente om, hvordan vi agerer, får vi årligt foretaget en gennemlysning af vores investeringsportefølje ud fra en bæredygtighedsvinkel af investeringsrådgiver Curo Capital. I analysen bliver vores forvaltere målt på deres portefølgers påvirkning af klima, mennesker og samfund. Vi bruger analysen som grundlag for en intern strategisk drøftelse af, hvordan bæredygtighed skal afspejles i porteføljen fremover, samt hvilke tiltag der skal foretages for at nå dertil.

Med udgangspunkt i analysen går vi i dialog med vores kapitalforvaltere for at påvirke deres investeringsprocesser i retning af en bedre ESG-proces i deres underliggende investeringer. Niveaue for hvad der kan betragtes som gode resultater for ESG er ikke absolut, men i konstant bevægelse. Vi ønsker med vores investeringer og deraf afledte indflydelse at være med til at rykke på niveaue og medvirke til at kapitalforvalterne løbende hæver deres krav til ESG.

I vores likvide investeringer ser vi et potentiale for at øge ESG niveaue særligt i forhold til investeringer i 'Emerging Markets'. I vores illikvide investeringer ligger vores forvaltere samlet set godt ift. benchmark, med undtagelse af enkelte underliggende selskaber. Dem peger vi på i vores dialog med forvalterne.

I 2024 vil vi i udvælgelsen af nye investeringer fortsætte med at indgå i dialoger med vores forvaltere om deres strategier for bæredygtighed og vores fokus på rapportering på bæredygtighed. Vi er bevidste om, at vi i nogle sammenhænge er en mindre investor, men vi ser det som en forpligtelse, særligt i vores samarbejde med amerikanske private equity fonde, at gøre opmærksom på vigtigheden af bæredygtighed og evnen til også at rapportere på det.

Læs vores bæredygtighedsanalyser [her](#).

Økonomisk udvikling

Til trods for at investeringsåret 2023 havde meget svingende afkast indenfor de forskellige afkastklasser så har vi i 2023 leveret et pænt positivt afkast på den samlede portefølje. Den finansielle værdiskabelse endte på 208,8 mio. kr. svarende til et afkast på 9,2%. Moderfondens nettoresultat blev på 160,6 mio. kr. mod 40,9 mio. kr. året før. Af resultatet blev der bevilget 145,4 mio. kr. til fondsformål mod 137,5 mio. kr. året før. Driftsresultatet i moderfonden var i 2023 på -36,3 mio. kr. mod -23,5 mio. kr. i 2022, hvilket er højere end tidligere års driftsresultater som følge af øget aktivitet i fonden. Vores indtægter stammer fra investeringsafkast og overskud fra industrivirksomheden Enkotec A/S.

Vi anser årets resultat for 2023 som tilfredsstillende. En væsentlig årsag er et godt resultat, som Enkotec A/S skabte i 2023, samt afkast fra de noterede værdipapirer og PE-fondene.

Bikubefonden havde pr. 31. december 2023 en balance på 2.248,9 mio. kr. mod 2.220,4 mio. kr. året før. Egenkapitalen udgjorde 1.759,3 mio. kr. mod 1.733,7 mio. kr. året før. Af moderfondens aktiver er 1.537,4 mio. kr. finansielle anlægsaktiver og 349,5 mio. kr. er materielle anlægsaktiver. Det er de finansielle anlægsaktiver, der er grundlaget for fondens fremtidige indtjeningskraft.

Enkotec A/S havde pr. 31. december 2023 en balance på 140,6 mio. kr. og en egenkapital på 94,4 mio. kr. Resultatet i 2023 udgjorde 67,1 mio. kr. mod 82,2 mio. kr. i 2022.

Høbbet A/S havde pr. 31. december 2023 en balance på 214,2 mio. kr. mod 161,6 mio. kr. året før og en egenkapital på 124 mio. kr. mod 56 mio. kr. året før. Resultatet i 2023 udgjorde -4,6 mio. kr. mod -2,1 mio. kr. i 2022. Kapitalen blev i 2023 forhøjet med 73 mio. kr.

BIFI A/S havde pr. 31. december 2023 en balance på 706,9 mio. kr. mod 682,8 mio. kr. året før og en egenkapital på 707 mio. kr. mod 660 mio. kr. året før. Resultatet i 2023 var på 46,3 mio. kr. mod -4,1 mio. kr. i 2022.

Årets realiserede resultat er i overensstemmelse med de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2022. Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Vi forventer i 2024 et resultat i størrelsesordenen MDKK 140 – 150. Årets resultat er behæftet med en del usikkerhed som følge af, hvordan de finansielle markeder udvikler sig.

Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernens investeringer i andre kapitalandele består af unoterede kapitalandele, som er struktureret som private equity-fonde. Disse unoterede investeringer indregnes og måles til dagsværdi. Dagsværdien er opgjort baseret på ikke-observerbare input, der medfører en iboende usikkerhed forbundet med opgørelsen af dagsværdien.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efterfølgende begivenheder, som har væsentlig indflydelse på regnskabet.

Redegørelse for uddelingspolitik

Der henvises til beskrivelsen i tidligere afsnit om årets arbejde på vores fokusområder og bevillinger. Læs mere [her](#).

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Bikubenfonden.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af Fondens og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af Fondens og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 15. april 2024

Direktion

Søren Kaare-Andersen
adm. direktør

Sine Egede Eskesen
direktør

Bestyrelse

Niels Smedegaard
formand

Thomas Peider Hofman-Bang
næstformand

Bodil Maria Rønn

Dorrit Vanglo

Louise Gade

Mads Roke Clausen

Marie Nipper

Sheela Maini Søgaard
Christiansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Bikubenfonden og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bikubenfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for enhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer endvidere med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 15. april 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Anders Stig Lauritsen
statsautoriseret revisor
mne32800

Claus Christensen
statsautoriseret revisor
mne33687

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| | Note | Koncern | | Moderfond | |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2023 TDKK | 2022 TDKK | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| Bruttoresultat | | 112.611 | 133.257 | -9.836 | -2.829 |
| Personaleomkostninger, administration | 1 | -78.358 | -67.324 | -20.905 | -12.996 |
| Personaleomkostninger, projekter | | -1.846 | -4.134 | -1.846 | -4.134 |
| Af- og nedskrivninger | 2 | -8.650 | -7.914 | -3.607 | -3.542 |
| Resultat før finansielle poster | | 23.757 | 53.885 | -36.194 | -23.501 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 107.979 | 84.202 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | 444 | 173 | 444 | 173 |
| Finansielle indtægter | 3 | 165.596 | 144.272 | 97.871 | 79.873 |
| Finansielle omkostninger | 4 | -29.987 | -151.971 | -9.398 | -99.801 |
| Resultat før skat | | 159.810 | 46.359 | 160.702 | 40.946 |
| Skat af årets resultat | 5 | 892 | -127 | 0 | 0 |
| Årets resultat | 6 | 160.702 | 46.232 | 160.702 | 40.946 |

Balance 31. december

Aktiver

| | Note | Koncern | | Moderfond | |
|--|--------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2023 TDKK | 2022 TDKK | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| Goodwill | | 1.313 | 3.146 | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 7 | 1.313 | 3.146 | 0 | 0 |
| Grunde og bygninger | 9, 10 | 418.535 | 419.264 | 347.190 | 350.306 |
| Produktionsanlæg og maskiner | 9 | 3.742 | 4.835 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse | 9 | 147.001 | 104.533 | 0 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 9, 10 | 8.642 | 3.496 | 2.327 | 1.035 |
| Biologiske aktiver | 8 | 2.315 | 2.282 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | | 580.235 | 534.410 | 349.516 | 351.341 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 11 | 0 | 0 | 1.090.875 | 995.693 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | 12 | 38.205 | 18.283 | 38.205 | 18.283 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | 13 | 1.327.815 | 1.352.417 | 398.159 | 414.394 |
| Andre tilgodehavender | 14 | 9.566 | 10.634 | 9.566 | 9.068 |
| Deposita | 14 | 1.025 | 1.565 | 609 | 1.565 |
| Finansielle anlægsaktiver | | 1.376.611 | 1.382.899 | 1.537.414 | 1.439.006 |
| Anlægsaktiver | | 1.958.159 | 1.920.455 | 1.886.930 | 1.790.344 |
| Varebeholdninger | 15 | 54.069 | 53.606 | 161 | 140 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 26.717 | 21.935 | 364 | 518 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 3.632 | 95.253 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder | | 64 | 61 | 0 | 0 |
| Udskudt skatteaktiv | 16 | 3.112 | 788 | 0 | 0 |
| Andre tilgodehavender | | 11.915 | 8.387 | 3.659 | 5.847 |
| Tilgodehavende skat | | 0 | 177 | 0 | 0 |
| Periodeafgrænsningsposter | 17 | 1.580 | 4.937 | 1.224 | 2.126 |
| Tilgodehavender | | 43.388 | 36.285 | 8.879 | 103.741 |
| Værdipapirer | 18, 19 | 348.851 | 322.072 | 348.851 | 322.072 |
| Likvide beholdninger | | 42.715 | 27.866 | 4.066 | 4.122 |
| Omsætningsaktiver | | 489.023 | 439.829 | 361.957 | 430.075 |
| Aktiver | | 2.447.182 | 2.360.284 | 2.248.887 | 2.220.419 |

Balance 31. december

Passiver

| | Note | Koncern | | Moderfond | |
|--|--------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2023 TDKK | 2022 TDKK | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| Fondskapital | | 573.236 | 573.236 | 573.236 | 573.236 |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | | 0 | 0 | 548.536 | 525.925 |
| Reserve for opskrivning | | 8.805 | 7.662 | 0 | 0 |
| Reserve for sikringsinstrumenter | | 242 | 363 | 0 | 0 |
| Uddelingsramme | | 225.000 | 225.000 | 225.000 | 225.000 |
| Overført resultat | | 952.043 | 927.416 | 412.554 | 409.516 |
| Egenkapital henført til moderfonden | | 1.759.326 | 1.733.677 | 1.759.326 | 1.733.677 |
| Minoritetsinteresser | | 87.572 | 90.143 | 0 | 0 |
| Egenkapital | | 1.846.898 | 1.823.820 | 1.759.326 | 1.733.677 |
| Andre hensatte forpligtelser | | 3.080 | 2.600 | 0 | 0 |
| Hensatte forpligtelser | 20 | 3.080 | 2.600 | 0 | 0 |
| Ansvarlig lånekapital | | 100 | 100 | 0 | 0 |
| Gæld til realkreditinstitutter | | 133.795 | 136.837 | 108.854 | 110.759 |
| Gæld til kreditinstitutter | | 60.799 | 0 | 0 | 0 |
| Skyldige bevillinger | 21, 22 | 186.078 | 173.603 | 186.078 | 173.603 |
| Anden gæld | | 8.690 | 8.326 | 6.047 | 5.798 |
| Deposita | | 4.339 | 3.524 | 4.339 | 3.524 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 21 | 393.801 | 322.390 | 305.318 | 293.684 |
| Gæld til realkreditinstitutter | 21 | 3.290 | 3.623 | 2.134 | 2.457 |
| Gæld til kreditinstitutter | 21 | 63.306 | 64.592 | 63.151 | 48.729 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | | 4.533 | 28.654 | 0 | 0 |
| Skyldig selskabsskat | | 489 | 0 | 0 | 0 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 28.511 | 58.050 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 32.174 | 18.186 | 6.101 | 5.766 |
| Anden gæld | 21 | 17.736 | 20.480 | 2.471 | 1.417 |
| Skyldige bevillinger | 21, 22 | 79.748 | 74.401 | 79.748 | 74.401 |
| Periodeafgrænsningsposter | 23 | 2.128 | 1.538 | 2.128 | 2.239 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 203.403 | 211.474 | 184.243 | 193.058 |
| Gældsforpligtelser | | 597.204 | 533.864 | 489.561 | 486.742 |
| Passiver | | 2.447.182 | 2.360.284 | 2.248.887 | 2.220.419 |
| Resultatdisponering | 6 | | | | |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 26, 27 | | | | |
| Nærtstående parter | 28 | | | | |
| Anvendt regnskabspraksis | 29 | | | | |

Egenkapitalopgørelse

| Koncern | Fondskapital | Reserve for | Reserve for | Uddelings | Overført | Egenkapital | Egenkapital | |
|---|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---------------|------------------|
| | TDKK | opskrivning | sikringstrans- | -ramme | resultat | tilhørende | tilhørende | I alt |
| | TDKK | TDKK | aktioner | TDKK | TDKK | moderfond | minoritets- | TDKK |
| | | | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | interesser | TDKK |
| Egenkapital 1. januar | 573.236 | 7.662 | 363 | 225.000 | 876.905 | 1.683.165 | 90.143 | 1.773.308 |
| Nettoeffekt ved rettelse af væsentlig fejl | 0 | 0 | 0 | 0 | 50.512 | 50.512 | 0 | 50.512 |
| Korrigeret egenkapital 1. januar 2023 | 573.236 | 7.662 | 363 | 225.000 | 927.417 | 1.733.677 | 90.143 | 1.823.820 |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -3.128 | -3.128 |
| Ordinære uddelinger | 0 | 0 | 0 | -134.707 | 0 | -134.707 | 0 | -134.707 |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi, netto | 0 | 0 | -121 | 0 | 0 | -121 | 0 | -121 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | 0 | 1.143 | 0 | 0 | 0 | 1.143 | 0 | 1.143 |
| Valutakursreguleringer | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.369 | -1.369 | 0 | -1.369 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 134.707 | 25.995 | 160.702 | 557 | 161.259 |
| Egenkapital 31. december | 573.236 | 8.805 | 242 | 225.000 | 952.043 | 1.759.326 | 87.572 | 1.846.898 |

Egenkapitalopgørelse

| Moderfond | <u>Fondskapital</u> TDKK | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode <u>TDKK</u> | <u>Uddelingsramme</u> TDKK | <u>Overført resultat</u> TDKK | <u>I alt</u> TDKK |
|--|-----------------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| Egenkapital 1. januar | 573.236 | 525.925 0 | 225.000 | 359.003 | 1.683.165 |
| Nettoeffekt ved rettelse af væsentlig fejl | 0 | | 0 | 50.512 | 50.512 |
| Korrigeret egenkapital 1. januar 2023 | 573.236 | 525.925 | 225.000 | 409.516 | 1.733.677 |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0 | -85.464 | 0 | 85.464 | 0 |
| Ordinære uddelinger | 0 | 0 | -134.707 | 0 | -134.707 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | 0 | -121 | 0 | 0 | -121 |
| Valutakursreguleringer | 0 | -226 | 0 | 0 | -226 |
| Årets resultat | 0 | 108.422 | 134.707 | -82.426 | 160.702 |
| Egenkapital 31. december | 573.236 | 548.536 | 225.000 | 412.554 | 1.759.326 |

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

| | Note | Koncernen | |
|--|------|----------------|-----------------|
| | | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| Årets resultat | | 160.702 | 46.232 |
| Reguleringer | 24 | -126.564 | 15.486 |
| Ændring i driftskapital | 25 | 26.322 | 32.425 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | | 60.383 | 94.143 |
| Renteindbetalinger og lignende | | 10.136 | 4.291 |
| Renteudbetalinger og lignende | | -10.592 | -11.990 |
| Pengestrømme fra ordinær drift | | 59.927 | 86.444 |
| Betalt selskabsskat | | -25 | -1.521 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | | 59.902 | 84.923 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | | -52.619 | -28.754 |
| Salg af materielle anlægsaktiver | | 0 | 667 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver | | -96.285 | -185.500 |
| Salg af finansielle anlægsaktiver | | 81.465 | 54.019 |
| Køb af værdipapirer | | -159.308 | -166.170 |
| Salg af værdipapirer | | 166.041 | 156.312 |
| Aktieudbytte | | 3.476 | 0 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | | -57.230 | -169.426 |
| Koncerntilskud | | 73.015 | 0 |
| Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter | | -3.374 | -6.532 |
| Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter | | -1.702 | 0 |
| Optagelse af gæld hos kreditinstitutter | | 73.459 | 53.212 |
| Udbetaling af skyldige bevillinger | | -116.886 | -90.680 |
| Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt | | 88 | 0 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | | 24.599 | -44.000 |
| Ændring i likvider | | 27.272 | -128.503 |
| Likvider 1. januar | | 349.937 | 511.206 |
| Kursregulering af værdipapirer mv | | 14.357 | -32.766 |
| Likvider 31. december | | 391.566 | 349.937 |
| Likvider specificeres således: | | | |
| Likvide beholdninger | | 42.715 | 27.866 |
| Børsnoterede værdipapirer | | 348.851 | 322.071 |
| Likvider 31. december | | 391.566 | 349.937 |

Noter til årsregnskab

| | Koncern | | Moderfond | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2023 TDKK | 2022 TDKK | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| 1 Personaleomkostninger | | | | |
| Lønninger | 79.774 | 75.536 | 24.846 | 23.140 |
| Pensioner | 6.564 | 4.570 | 3.721 | 2.968 |
| Andre omkostninger til social sikring | 940 | 627 | 318 | 297 |
| Andre personaleomkostninger | 104 | 96 | 104 | 96 |
| | 87.382 | 80.829 | 28.989 | 26.501 |
| Heraf fordelt til bevillinger | -6.239 | -9.371 | -6.239 | -9.371 |
| Heraf fordelt til personaleomkostninger vedr. projekter | -2.785 | -4.134 | -1.846 | -4.134 |
| Personaleomkostninger, administration i alt | 78.358 | 67.324 | 20.905 | 12.996 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere, før fordeling | 133 | 118 | 33 | 30 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere, efter fordeling | 107 | 103 | 17 | 15 |
| Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse: | | | | |
| Søren Kaare-Andersen, adm. direktør | 2.783 | 2.700 | 2.783 | 2.700 |
| Sine Egede Eskesen, direktør | 1.404 | 1.283 | 1.404 | 1.283 |
| Mette Bache Marcus, direktør* | 313 | 1.283 | 313 | 1.283 |
| | 4.500 | 5.266 | 4.500 | 5.266 |

*Direktør Mette Bache Marcus fratrådte sit hverv som direktør ved udgangen af 1. kvartal 2023.

| | Bestyrelseshonorar | I alt | 2022 |
|--------------------------------------|--------------------|--------------|--------------|
| Niels Smedegaard, bestyrelsesformand | 600 | 600 | 600 |
| Thomas Hofman-Bang, næstformand | 400 | 400 | 400 |
| Dorrit Vanglo | 200 | 200 | 200 |
| Louise Gade | 200 | 200 | 200 |
| Marie Nipper | 200 | 200 | 200 |
| Mads Roke Clausen | 200 | 200 | 200 |
| Maria Rørbye Rønn | 140 | 140 | 0 |
| Sheela Maini Søgaard | 140 | 140 | 0 |
| I alt | | 2.080 | 1.800 |

Ovenstående honorarer er også gældende for hele koncernen

Noter til årsregnskab

| | Koncern | | Moderfond | |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2023 TDKK | 2022 TDKK | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| 2 Af- og nedskrivninger | | | | |
| Afskrivninger på immaterielle aktiver | 1.833 | 1.833 | 0 | 0 |
| Afskrivninger på materielle aktiver | 6.817 | 6.132 | 3.607 | 3.542 |
| Tab og gevinst ved salg | 0 | -51 | 0 | 0 |
| | 8.650 | 7.914 | 3.607 | 3.542 |
| 3 Finansielle indtægter | | | | |
| Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver | 124.041 | 61.973 | 55.557 | 14.898 |
| Andre finansielle indtægter | 41.291 | 59.555 | 40.689 | 57.291 |
| Valutakursgevinster | 264 | 22.744 | 0 | 6.221 |
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 1.625 | 1.463 |
| | 165.596 | 144.272 | 97.871 | 79.873 |
| 4 Finansielle omkostninger | | | | |
| Andre finansielle omkostninger | 29.234 | 146.323 | 7.609 | 99.244 |
| Valutakurstab | 753 | 5.648 | 206 | 0 |
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 1.583 | 557 |
| | 29.987 | 151.971 | 9.398 | 99.801 |
| 5 Skat af årets resultat | | | | |
| Årets aktuelle skat | 1.333 | 1.323 | 0 | 0 |
| Årets udskudte skat | -2.230 | -1.196 | 0 | 0 |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år | 5 | 0 | 0 | 0 |
| | -892 | 127 | 0 | 0 |
| 6 Resultatdisponering | | | | |
| Henlagt til fremtidige uddelinger | 145.381 | 137.512 | 145.381 | 137.512 |
| Overført resultat | 14.764 | -96.564 | -7.290 | -115.450 |
| Overført til reserver for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0 | 0 | 22.611 | 18.884 |
| Minoritetsinteressers andel af resultat | 557 | 5.284 | 0 | 0 |
| | 160.702 | 46.232 | 160.702 | 40.946 |

Noter til årsregnskab

7 Immaterielle anlægsaktiver

| | Goodwill TDKK |
|---|---------------------|
| Koncern | |
| Kostpris 1. januar | 52.582 |
| Kostpris 31. december | <u>52.582</u> |
| Afskrivninger 1. januar | 49.436 |
| Årets afskrivninger | <u>1.833</u> |
| Afskrivninger 31. december | <u>51.269</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>1.313</u> |

8 Materielle anlægsaktiver

| | Biologiske aktiver TDKK |
|---|-------------------------------|
| Koncern | |
| Kostpris 1. januar | 1.205 |
| Kostpris 31. december | <u>1.205</u> |
| Værdireguleringer 1. januar | 1.077 |
| Årets værdireguleringer | <u>33</u> |
| Værdireguleringer 31. december | <u>1.110</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>2.315</u> |

Noter til årsregnskab

9

Øvrige materielle anlægsaktiver

| Koncern | Materielle anlægsaktiver under udførelse | Grunde og bygninger | Produktions- anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
|---|---|------------------------|--------------------------------------|---|
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. januar | 104.534 | 477.997 | 14.775 | 15.125 |
| Tilgang i årets løb | 42.467 | 4.453 | 6 | 5.692 |
| Overførsler i årets løb | 0 | -517 | -2.598 | 3.114 |
| Kostpris 31. december | <u>147.001</u> | <u>481.933</u> | <u>12.183</u> | <u>23.931</u> |
| Opskrivninger primo | 0 | 16.604 | 0 | 0 |
| Opskrivninger ultimo | 0 | 16.604 | 0 | 0 |
| Afskrivninger 1. januar | 0 | 75.337 | 10.271 | 11.307 |
| Årets afskrivninger | 0 | 4.912 | 768 | 1.137 |
| Overførsler i årets løb | 0 | -247 | -2.598 | 2.845 |
| Afskrivninger 31. december | 0 | 80.002 | 8.441 | 15.289 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>147.001</u> | <u>418.535</u> | <u>3.742</u> | <u>8.642</u> |
| Afskrives over | | 25-50 år | 5 år | 5 år |

10 Materielle anlægsaktiver

| Moderfond | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
|---|------------------------|---|
| | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. januar | 404.462 | 1.970 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 1.782 |
| Overførsler i årets løb | -517 | 517 |
| Kostpris 31. december | <u>404.945</u> | <u>4.269</u> |
| Afskrivninger 1. januar | 54.639 | 1.451 |
| Årets afskrivninger | 3.363 | 244 |
| Overførsler i årets løb | -247 | 247 |
| Afskrivninger 31. december | <u>57.755</u> | <u>1.942</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>347.190</u> | <u>2.327</u> |
| Afskrives over | 25-30 år | 5 år |

Noter til årsregnskab

| | Moderfond | |
|--|-------------------------|-----------------------|
| | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| 11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | |
| Kostpris 1. januar | 469.940 | 470.890 |
| Koncerttilskud | 73.015 | 0 |
| Afgang i årets løb | 0 | -950 |
| Kostpris 31. december | <u>542.955</u> | <u>469.940</u> |
| Værdireguleringer 1. januar | 525.753 | 507.040 |
| Valutakursreguleringer | -226 | 944 |
| Afskrivninger på goodwill | -1.833 | -1.833 |
| Årets resultat | 109.812 | 86.035 |
| Modtagne udbytter | -85.464 | -67.364 |
| Årets regulering af sikringsinstrumenter, netto | -122 | 0 |
| Årets tilbageførte værdireguleringer, tidligere år | 0 | 931 |
| Værdireguleringer 31. december | <u>547.920</u> | <u>525.753</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>1.090.875</u> | <u>995.693</u> |

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificeres således:

| Navn | Hjemsted | Selskabskapital TDKK | Stemme- og ejerandel |
|---|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| Enkotec A/S | Skanderborg | 5.250 | 100% |
| BIFI A/S | København | 1.400 | 100% |
| Høbbet A/S | Faaborg-Midtfyn | 8.670 | 100% |
| Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6 | København | 56.200 | 65,2% |

Noter til årsregnskab

| | Koncern | | Moderfond | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2023 TDKK | 2022 TDKK | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| 12 Kapitalandele i associerede virksomheder | | | | |
| Kostpris 1. januar | 18.110 | 0 | 18.110 | 0 |
| Tilgang i årets løb | 19.580 | 18.245 | 19.580 | 18.245 |
| Afgang i årets løb | -102 | -135 | -102 | -135 |
| Kostpris 31. december | <u>37.588</u> | <u>18.110</u> | <u>37.588</u> | <u>18.110</u> |
| Værdireguleringer 1. januar | 173 | 0 | 173 | 0 |
| Årets resultat | <u>444</u> | <u>173</u> | <u>444</u> | <u>173</u> |
| Værdireguleringer 31. december | <u>617</u> | <u>173</u> | <u>617</u> | <u>173</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>38.205</u> | <u>18.283</u> | <u>38.205</u> | <u>18.283</u> |

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

| Navn | Hjemsted | Selskabskapital TDKK | Stemme – og ejerandel |
|--------------------------|----------|-------------------------|--------------------------|
| LGT Crown Impact AIF A/S | Vedbæk | 738 | 21,78% |

Noter til årsregnskab

| | Koncern | | Moderfond | |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2023 TDKK | 2022 TDKK | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| 13 Andre værdipapirer og kapitalandele | | | | |
| Kostpris 1. januar | 1.140.550 | 407.112 | 398.837 | 15.489 |
| Ændring i anvendt regnskabspraksis | 0 | -15.489 | 0 | -15.489 |
| Overførsler | 0 | 617.446 | 0 | 316.733 |
| Tilgang i årets løb | 76.705 | 185.500 | 17.517 | 102.005 |
| Afgang i årets løb | -81.363 | -54.019 | -61.171 | -19.901 |
| Kostpris 31. december | <u>1.135.892</u> | <u>1.140.550</u> | <u>355.183</u> | <u>398.837</u> |
| Opskrivninger 1. januar | 211.867 | 1.253.736 | 15.560 | 723.241 |
| Ændringer i anvendt regnskabspraksis | 0 | -383.982 | 0 | -383.982 |
| Valutakursreguleringer | -2.494 | 22.105 | -2.494 | 5.580 |
| Overførsler | 0 | -617.446 | 0 | -316.733 |
| Årets opskrivninger | 124.499 | 56.076 | 57.652 | 19.117 |
| Tilbageførsel af opskrivninger | -113.056 | -60.649 | -25.648 | -23.481 |
| Årets nedskrivninger | -28.893 | -57.973 | -2.094 | -8.185 |
| Opskrivninger 31. december | <u>191.923</u> | <u>211.867</u> | <u>42.976</u> | <u>15.557</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | <u>1.327.815</u> | <u>1.352.417</u> | <u>398.159</u> | <u>414.394</u> |

Dagsværdi af investeringer i private equity fonde

Ikke indbetalt investeringstilsagn til private equity-fonde udgør pr. 31. december 2023 DKK 729,5 mio. (2022: DKK 679,2 mio.).

Andre værdipapirer og kapitalandele består af investering i private equity-fonde (dagsværdihierarki niveau 3). For denne type investeringer gælder, at dagsværdien ikke måles på baggrund af observationer på et aktivt marked, men på baggrund af oplysninger om dagsværdien fra private-equity fondene.

Ved indgåelse af nye investeringer i private equity-fonde modtager selskabet information om fondenes overordnede principper for værdiansættelse, og disse accepteres samtidig med, at koncernen vælger at investere i en private-equity fond. Dagsværdien af koncernens investeringer i private-equity fonde baserer sig på seneste modtagne kvartals- og årsopgørelser, med reguleringer for cash-calls og distributions i perioden mellem dateringen af seneste modtagne rapport og balancedagen.

Værdiansættelsen af alle investeringerne er baseret på ikke-observerbare input. Indregningen beror sig på den formaliserede proces for rapportering af værdiansættelse som er implementeret hos private equity-fonden. Der modtages ikke detaljerede oplysninger om værdiansættelsesmodellernes data og de underliggende forudsætninger.

Noter til årsregnskab

| | Koncern | | Moderfond | |
|--|-----------------|--------------|-----------------|------------|
| | Andre | Deposita | Andre | Deposita |
| | tilgodehavender | | tilgodehavender | |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 14 Øvrige finansielle anlægsaktiver | | | | |
| Kostpris 1. januar | 10.634 | 1.565 | 9.068 | 1.565 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 416 | 498 | 0 |
| Afgang i årets løb | -1.068 | -956 | 0 | -956 |
| Kostpris 31. december | 9.566 | 1.025 | 9.566 | 609 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 9.566 | 1.025 | 9.566 | 609 |

15 Varebeholdninger

| | | | | |
|-----------------------------|---------------|---------------|------------|------------|
| Råvarer og hjælpematerialer | 49.392 | 38.838 | 161 | 140 |
| Vare under fremstilling | 1.017 | 8.340 | 0 | 0 |
| Færdigvarer og handelsvarer | 1.171 | 5.978 | 0 | 0 |
| Forudbetaling for varer | 2.489 | 2.450 | 0 | 0 |
| | 54.069 | 53.606 | 161 | 140 |

16 Udskudt skatteaktiv

| | | | | |
|---|--------------|------------|----------|----------|
| Udskudt skatteaktiv 1. januar | 788 | -199 | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen | 2.230 | 1.176 | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnet på egenkapital | 94 | -189 | 0 | 0 |
| Udskudt skatteaktiv 31. december | 3.112 | 788 | 0 | 0 |

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikring, abonnementer mv.

| | Koncern | | Moderfond | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| 18 Aktier (børsnoterede) | | | | |
| Regnskabsmæssig værdi 1. januar | 283.554 | 348.510 | 283.554 | 348.510 |
| Tilgang i årets løb | 156.651 | 146.462 | 156.651 | 146.462 |
| Afgang i årets løb | -148.975 | -132.730 | -148.975 | -132.730 |
| Realiserede kursgevinster/-tab ved salg | 2.804 | -78.688 | 2.804 | -78.688 |
| Urealiserede kursreguleringer | 11.551 | 0 | 11.551 | 0 |
| | 305.585 | 283.554 | 305.585 | 283.554 |

Noter til årsregnskab

| | Koncern | | Moderfond | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 19 Obligationer (børsnoterede) | | | | |
| Regnskabsmæssig værdi 1. januar | 38.517 | 50.649 | 38.517 | 50.649 |
| Tilgang i årets løb | 2.657 | 19.707 | 2.657 | 19.707 |
| Afgang i årets løb | -16.066 | -23.582 | -16.066 | -23.582 |
| Realiserede kursgevinster/-tab ved salg | 1.089 | -8.257 | 1.089 | -8.257 |
| Urealiserede kursreguleringer | 17.069 | 0 | 17.069 | 0 |
| | <u>43.266</u> | <u>38.517</u> | <u>43.266</u> | <u>38.517</u> |

20 Hensatte forpligtelser

Enkotec A/S giver garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser TDKK 3.080 (2022: TDKK 2.600) til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer. Der er i sagens natur usikkerhed forbundet med skønnet.

21 Langfristede forpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

| | Koncern | | Moderfond | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2023 TDKK | 2022 TDKK | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| Gæld til realkreditinstitutter | | | | |
| Efter 5 år | 122.746 | 123.187 | 102.428 | 92.729 |
| Mellem 1 og 5 år | <u>11.049</u> | <u>13.650</u> | <u>6.425</u> | <u>9.015</u> |
| Langfristet del | 133.795 | 136.837 | 108.854 | 110.759 |
| Inden for 1 år | <u>3.290</u> | <u>3.623</u> | <u>2.134</u> | <u>2.457</u> |
| | 137.085 | 140.460 | 110.988 | 113.216 |
| Gæld til kreditinstitutter | | | | |
| Efter 5 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mellem 1 og 5 år | <u>60.799</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Langfristet del | 60.799 | 0 | 0 | 0 |
| Inden for 1 år | <u>63.306</u> | <u>64.592</u> | <u>63.151</u> | <u>48.729</u> |
| | 124.105 | 64.592 | 63.151 | 48.729 |
| Anden gæld | | | | |
| Efter 5 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mellem 1 og 5 år | <u>8.690</u> | <u>8.326</u> | <u>6.047</u> | <u>5.798</u> |
| Langfristet del | 8.690 | 8.326 | 6.047 | 5.798 |
| Inden for 1 år | <u>17.736</u> | <u>20.480</u> | <u>2.471</u> | <u>1.417</u> |
| | 26.426 | 28.806 | 8.518 | 7.215 |

Noter til årsregnskab

21 Langfristede forpligtelser

| | Koncern | | Moderfond | |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2023 TDKK | 2022 TDKK | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| Ansvarlig lånekapital | | | | |
| Efter 5 år | 100 | 100 | 0 | 0 |
| Mellem 1 og 5 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Langfristet del | 100 | 100 | 0 | 0 |
| Inden for 1 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 100 | 100 | 0 | 0 |
| Deposita | | | | |
| Efter 5 år | 4.339 | 3.524 | 4.339 | 3.524 |
| Mellem 1 og 5 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Langfristet del | 4.339 | 3.524 | 4.339 | 3.524 |
| Inden for 1 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 4.339 | 3.524 | 4.339 | 3.524 |
| Skyldige bevillinger | | | | |
| Efter 5 år | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mellem 1 og 5 år | 186.078 | 173.603 | 186.078 | 173.603 |
| Langfristet del | 186.078 | 173.603 | 186.078 | 173.603 |
| Inden for 1 år | 79.747 | 74.401 | 79.747 | 74.401 |
| | 265.825 | 248.004 | 265.825 | 248.004 |

22 Skyldige bevillinger

| | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Skyldige bevillinger 1. januar | 248.004 | 201.173 | 248.004 | 201.173 |
| Bevillinger i året | 145.381 | 139.435 | 145.381 | 139.435 |
| Udbetalt i året | -116.886 | -90.680 | -116.886 | -90.680 |
| Bortfald i året | -10.674 | -1.924 | -10.674 | -1.924 |
| Skyldige bevillinger 31. december | 265.825 | 248.004 | 265.825 | 248.004 |

23 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt forpagtningsafgift vedrørende Svanninge Bjerge skov.

| | Koncern | |
|--|-----------------|---------------|
| | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| 24 Pengestrømsopgørelse - Reguleringer | | |
| Finansielle indtægter | -165.596 | -144.272 |
| Finansielle omkostninger | 29.987 | 151.971 |
| Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg | 8.650 | 7.914 |
| Skat af årets resultat | 394 | -127 |
| | -126.564 | 15.486 |

Noter til årsregnskab

| | Koncern | |
|--|---------------|---------------|
| | 2023 TDKK | 2022 TDKK |
| 25 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital | | |
| Ændring i varebeholdninger | -463 | -10.831 |
| Ændring i tilgodehavender | 8.310 | 1.970 |
| Ændring i hensatte forpligtelser | 480 | 4.457 |
| Ændring i leverandørgæld mv. | 17.995 | 36.829 |
| | 26.322 | 32.425 |

26 Eventualaktiver

Koncernen har ét eventualaktiv, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Disse "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubefonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York Inc.

Værdi af Promissory Notes udstedt 3. november 2017 udgør pr. 31. december 2023 TDKK 129.547 (2022: TDKK 133.718).

27 Eventualforpligtelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i grunde og bygninger med regnskabsmæssig værdi på TDKK 279.049 (2022: TDKK 282.412).

Bikubefonden har over for den tilknyttede virksomhed Høbbet A/S afgivet en støtteerklæring med tilsagn om finansiel støtte vedrørende ombygning af ejendommen Thoravej 29, 2400 København NV. Bikubefonden indestår som simpel kautionist overfor totalentreprenør med en beløbsgrænse på TDKK 14.200.

Bikubefonden har stillet selvskyldnerkaution overfor de tilknyttede virksomheder Høbbet A/S og Enkotec A/S' bankforbindelser og Realkredit Danmark med en samlet restgæld pr. 31. december 2023 på TDKK 26.098 (2022: TDKK 27.244).

Fonden har en ikke-indregnet latent skatteforpligtelse, som udgør TDKK 67.599 (2022: TDKK 61.727). Skatteforpligtelsen vedrører skattemæssige hensættelser til senere uddelinger. Fonden forventer at neutralisere denne skatteforpligtelse ved fremtidige uddelinger, hvorfor den latente forpligtelse ikke indregnes.

Der er ikke yderligere sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2023, udover de i note 13 omtalte investeringstilsagn.

Noter til årsregnskab

28 Nærtstående parter

Grundlag

Nærtstående parter

| | |
|---|---|
| Niels Smedegaard | Bestyrelsesmedlem |
| Thomas Peider Hofman-Bang | Bestyrelsesmedlem |
| Mads Roke Clausen | Bestyrelsesmedlem |
| Marie Nipper | Bestyrelsesmedlem |
| Dorrit Vanglo | Bestyrelsesmedlem |
| Sheela Maini Søgaard Christiansen | Bestyrelsesmedlem |
| Louise Gade | Bestyrelsesmedlem |
| Bodil Maria Rønn | Bestyrelsesmedlem |
| BIFI A/S | Datterselskab |
| Høbbet A/S | Datterselskab |
| Enkotec A/S | Datterselskab |
| Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6 | Datterselskab |
| Foreningen Hjem til Alle | Administration varetages af Bikubenfonden |

Transaktioner

Bestyrelsens samlede honorar er oplyst i note 1.

Bikubenfonden har pr. 31. december et tilgodehavende hos Høbbet A/S på TDKK 3.632 og en gæld til BIFI A/S på TDKK 28.511. Mellemværende forrentes på markedsmæssige vilkår.

Fonden har samhandel med datterselskaberne BIFI A/S og Høbbet A/S. Samhandlen består primært af regnskabsservice, viderefaktureret løn mv. ydet af Fonden til datterselskaberne. De samlede indtægter herfra har i 2023 været på TDKK 7.859

29. Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for Bikubenfonden for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse mellem C.

Det er som følge af fondsaktiviteten valgt at foretage tilpasninger af opstillingsformen af resultatopgørelsen, balancen samt præsentation af specifikke noter, med henblik på at opfylde kravet om det retvisende billede, jf. ÅRL § 23. Tilpasningen har ikke indflydelse på Fondens resultat, aktiver og passiver eller finansielle stilling.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2023 er aflagt i danske kroner.

Rettelse af væsentlige fejl

Fonden havde i årsrapporten for 2022 indregnet hensættelser til planlagt vedligeholdelse på fondens kollegier med TDKK 50.512. Ledelsen har i 2023 vurderet, at den planlagte vedligeholdelse af kollegierne ikke lever op til regnskabsmæssige definition på en hensat forpligtelse.

Ledelsen har på denne baggrund korrigeret forholdet i koncern- og årsregnskabet for 2023 og tilpasset sammenligningstallene i overensstemmelse hermed.

Forholdet påvirker ikke årets resultat men har reduceret fondens og koncernens hensatte forpligtelser med TDKK 50.512. Egenkapitalen pr. 31. december 2022 er påvirket positivt med TDKK 50.512.

Sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Bikubenfonden samt virksomheder, hvori moderfonden direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderfonden gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernens besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til moderfondens kapitalejere.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætningen, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Lejeindtægter indregnes lineært i lejeperioden.

Forpagtningsindtægter mv. periodiseres over den periode som indtægten vedrører.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, vedligeholdelse, administration samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posten indeholder også dagsværdireguleringer af "Andre værdipapirer og kapitalandele".

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Stigninger i domicilejendomme omvurderede værdi indregnet under opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen. Fald i værdien indregnes i resultatopgørelsen, medmindre der er tale om tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

| | |
|---|----------|
| Grunde og bygninger | 25-50 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 5 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5 år |

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Biologiske aktiver

Biologiske aktiver måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger.

Efter første indregning måles biologiske aktiver til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på baggrund af den seneste noterede salgspris. Dagsværdien er udtryk for den pris aktivet kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede private equity-fonde, der måles til skønnet dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien er opgjort med udgangspunkt i modtagne opgørelser fra private equity-fonde, som indregner underliggende investeringer til dagsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres under hensynstagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har et retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

For datterselskaber

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afviklingen af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

For moderfonden

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelser til senere uddeling. Dette betyder, at Fonden kan reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul ved i opgørelsen af den skattepligtige indkomst at foretage indregning af en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling indregnes ikke regnskabsmæssigt, hvorfor der kan opstå en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskatning som følge af, at det er Fondens hensigt fortsat at uddele alle indtjente midler i overensstemmelse med fondets formål. Sådanne uddelinger er fradragsberettigede i Fondens skattepligtige indkomst og vil således medføre, at Fonden ikke vil ifalde skattepligt.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Udbetalte bevillinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med Fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Skyldige bevillinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Uddelingsramme

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt frem til næste årsregnskab godkendes. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld vedrørende uddelinger.

Anvendt regnskabspraksis

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktions- og låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbetalinger af bevillinger.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

| | |
|-------------------------------|---|
| Bevillinger af egenkapitalen | $\text{Årets bevillinger} \times 100 / \text{Egenkapital ultimo}$ |
| Bevillinger af årets resultat | $\text{Årets bevillinger} \times 100 / \text{Ordinært resultat efter skat}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$ |
| Soliditetsgrad | $\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$ |