

ROESGAARD

NÅR OVERBLIK SKABER VÆRDI

Jakobsen & Co. Holding ApS

Orionsvej 10
8270 Højbjerg

CVR-nr. 40 41 01 04

Årsrapport for 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalfor-
samling den 12/05 2021

Uffe Jakobsen
Dirigent

Når overblik
samler brikkerne
– og skaber værdi

REVISION RÅDGIVNING JURÅ
REVISION RÅDGIVNING JURÅ
REVISION RÅDGIVNING JURÅ

Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020	17
Balance 31. december 2020	18
Egenkapitalopgørelse	22
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020	23
Noter til årsrapporten	25

Selskabsoplysninger

Selskabet

Jakobsen & Co. Holding ApS
Orionsvej 10
8270 Højbjerg

CVR-nr.: 40 41 01 04
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020
Hjemsted: Aarhus

Direktion

Inge Riis Jakobsen, direktør
Uffe Jakobsen, direktør

Revision

Roesgaard
Godkendt Revisionspartnerselskab
Sønderbrogade 16
8700 Horsens

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Jakobsen & Co. Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Højbjerg, den 12. maj 2021

Direktion

Inge Riis Jakobsen
Direktør

Uffe Jakobsen
Direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Jakobsen & Co. Holding ApS

Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jakobsen & Co. Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Overtrædelse af reglerne om indberetning af kildeskat

Koncernen har i forbindelse med udbetalingen af et ulovligt kapitalejerlån ikke overholdt skattelovgivningens regler om indeholdelse og indberetning af kildeskat, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar. Forholdet er berigtiget i regnskabsåret.

Overtrædelse af selskabslovens regler om lån til ledelsen

Koncernen har i strid med selskabslovens § 210 ydet et lån til selskabets ultimative kapitalejer, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar. Forholdet er berigtiget i regnskabsåret.

Horsens, den 12. maj 2021

Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 37 54 31 28

Kasper Rostgaard Munk
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne44061

Koncernoversigt

Moderselskab

Jakobsen & Co. Holding ApS Århus, Danmark Nom. DKK 125.000

100%

Konsoliderede dattervirksomheder

Viggo Holding, Århus ApS Århus, Danmark Nom. DKK 250.000

90%

Cafe Viggo, Aarhus A/S Århus, Danmark Nom. DKK 620.000
--

90%

RømerApS Århus, Danmark Nom. DKK 185.184
--

100%

Piccolo Risskov ApS Århus, Danmark Nom. DKK 50.000
--

100%

Grappa Piccolo ApS Århus, Danmark Nom. DKK 125.000
--

100%

Restaurationsselskabet af 16. september 2020 ApS under frivillig likvidation Århus, Danmark Nom. DKK 80.000

100%

NSV 41 ApS Højbjerg, Danmark Nom. DKK 400.000

100%

Grappa ApS Århus, Danmark Nom. DKK 125.000
--

100%

Åboulevarden 62, Aarhus ApS Århus, Danmark Nom. DKK 50.000
--

100%

Jakobsen Import ApS Århus, Danmark Nom. DKK 50.000
--

Hoved- og nøgletal

Set over en 2-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern	
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Hovedtal		
Bruttofortjeneste	43.919	31.422
Resultat før af- og nedskrivninger	9.380	4.232
Resultat før finansielle poster	4.932	1.421
Resultat af finansielle poster	241	399
Årets resultat	3.606	1.372
Balance		
Balancesum	77.278	50.930
Investering i materielle anlægsaktiver	(22.643)	(6.923)
Egenkapital	33.145	29.550
- driftsaktivitet	17.378	3.882
- investeringsaktivitet	(21.764)	(6.968)
- finansieringsaktivitet	10.768	(962)
Årets forskydning i likvider	6.381	(4.048)
Antal medarbejdere	92	100
Nøgletal		
Afkastningsgrad	7,7 %	0,0 %
Soliditetsgrad	42,9 %	58,0 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Da det er 2 år koncernen er koncernregnskabspligtig er der alene udarbejdet hoved- og nøgletal for de seneste 2 regnskabsår.

Ledelsesberetning

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet består i at drive cafe- og restaurationsvirksomhed, samt udlejning af investeringsejendomme.

Moderselskabets aktivitet består i at udøve investeringsvirksomhed.

Usædvanlige forhold

Koncernens og moderselskabets resultat er præget af COVID-19 situationen med nedlukninger og restriktioner gennem det meste af året, hvilket har medført en omsætningsnedgang.

Koncernens restauranter lukkede ved pandemiens start i henhold til myndighedernes vejledning og anbefalinger og hjemsendte alle medarbejdere med efterfølgende ansøgning om delvis kompensation til henholdsvis lønomkostninger og faste omkostninger under nedluknings- og restriktionsperioden. Modtagende og forventede kompensationer for perioden frem til 31.12.2020 indgår i posten Andre driftsindtægter med i alt 8.600 t.kr.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 3.605.600, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 33.144.764.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der sket udbrud af COVID-19. Datterselskaberne har i en periode været nedlukket, som har haft en negativ betydning for selskabets og koncernens indtjening.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Koncernens drift er efter afslutningen af årsregnskabet for 2020 fortsat påvirket negativt af myndighedernes tvangsnedlukninger og restriktioner. Ledelsen forventer at der ved genåbning af samfundet igen vil kunne inviteres gæster, samt at gæsterne i samme grad som i 2020 vil besøge de danske restaurationer således driften i 2021 igen vil være bæredygtig. Et forventet resultatniveau er på mellem 2-3 mio.kr. før SKAT.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen og selskabet ikke er væsentligt påvirket af finansielle eller forretningsmæssige risici ud over, hvad der er normalt er for branchen og i øvrigt omtalt ovenfor.

Miljømæssige forhold

Koncernen og selskabets aktiviteter vurderes ikke at påvirke det eksterne miljø i væsentlig grad.

Ledelsesberetning

Virksomhedens koncernforhold

Koncernen har i 2020 erhvervet datterselskabet NSV 41 ApS, som ejer den ejendom hvorfra Piccolo Risskov drives.

Endvidere har moderselskabet erhvervet B-anparterne i Viggo Holding, Århus ApS, således at moderselskabet ejer 100% af aktierne i Viggo Holding, Århus ApS.

Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Årets resultat er væsentligt bedre end de forventninger ledelsen havde primo året. Det forbedrede resultat skyldes øget dagsomsætning og øget omsætning pr. gæst i de perioder, hvor koncernens restauranter har været åbne. Koncernen har ydermere oplevet en øget efterspørgsel af koncernens ydelser, således der ikke som tidligere har været stille perioder, men generelt været travlhed løbende henover koncernens åbningstider. Koncernen har i den forbindelse naturligt haft fokus på at efterleve gældende restriktioner og anbefalinger fra myndighederne i forbindelse med driften af koncernens restaurationer.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jakobsen & Co. Holding ApS for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i kr.

Sammenligningstallene vedrører perioden 21.03.2019 - 31.12.2019.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Jakobsen & Co. Holding ApS og dattervirksomheder, hvori Jakobsen & Co. Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Ved opgørelsen af minoritetsinteressernes andel af koncernens egenkapital, er der foretaget korrektion af majoritetens forlods udbyttet vedrørende underliggende datterselskaber.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i varebeholdninger med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen. Nettoomsætningen til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Indtægter ved udlejning af faste ejendomme indtægtsføres løbende over lejemålets løbetid.

Indtægter ved salg af restaurationsydelser indregnes i takt med at serviceydelserne leveres.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Grunde og bygninger	50 år	50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10-25 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 14.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg af opgjort dagsværdi på forlods udbyttet.

Dagsværdien af forlods udbyttet nedskrives til et lavere beløb, såfremt indre værdi af kapitalandele i dattervirksomheder er lavere end den opgjorte dagsværdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til kostpris.

Deposita måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Selskabsskat og udskudt skat

Jakobsen & Co. Holding ApS hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad

Resultat før finansielle poster x 100

Gennemsnitlige aktiver

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100

Samlede aktiver ultimo

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Bruttofortjeneste	1	43.918.919	31.422.449	(6.250)	(20.670)
Personaleomkostninger	2	(34.539.360)	(27.190.478)	0	0
Resultat før af- og nedskrivninger		9.379.559	4.231.971	(6.250)	(20.670)
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	3	(3.303.170)	(1.830.359)	0	0
Nedskrivning af omsætningsaktiver		(600.000)	0	0	0
Andre driftsomkostninger		(544.217)	(980.540)	0	0
Resultat før finansielle poster		4.932.172	1.421.072	(6.250)	(20.670)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	3.223.537	1.222.293
Finansielle indtægter	5	560.398	529.080	0	36.108
Finansielle omkostninger	6	(319.054)	(130.268)	(300)	0
Resultat før skat		5.173.516	1.819.884	3.216.987	1.237.731
Skat af årets resultat	7	(1.567.916)	(448.039)	(37.763)	2.200
Årets resultat		3.605.600	1.371.845	3.179.224	1.239.931
Resultatdisponering	8				

Balance 31. december 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Aktiver					
Grunde og bygninger		39.136.395	18.535.253	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.856.247	6.131.344	0	0
Indretning af lejede lokaler		11.436.243	13.014.177	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	56.428.885	37.680.774	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	32.814.183	29.231.286
Andre værdipapirer og kapitalandele		600.000	1.200.000	0	0
Deposita		711.444	998.957	0	0
Finansielle anlægsaktiver		1.311.444	2.198.957	32.814.183	29.231.286
Anlægsaktiver i alt		57.740.329	39.879.731	32.814.183	29.231.286
Færdigvarer og handelsvarer		1.677.424	1.638.120	0	0
Varebeholdninger		1.677.424	1.638.120	0	0

Balance 31. december 2020 (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		kr.	kr.	kr.	kr.
Aktiver					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		272.626	277.615	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		12.500	0	0	0
Andre tilgodehavender		3.024.664	844.092	0	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	11	0	156.373	0	0
Selskabsskat		0	455.839	0	455.839
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	545	0
Periodeafgrænsningsposter	12	166.836	701.836	0	0
Tilgodehavender		3.476.626	2.435.755	545	455.839
Værdipapirer		5.191.914	4.859.599	0	0
Værdipapirer		5.191.914	4.859.599	0	0
Likvide beholdninger		9.191.323	2.116.319	0	0
Omsætningsaktiver i alt		19.537.287	11.049.793	545	455.839
Aktiver i alt		77.277.616	50.929.524	32.814.728	29.687.125

Balance 31. december 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Passiver					
Virksomhedskapital		125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	5.034.596	7.805.906
Overført resultat		32.203.908	28.898.324	27.169.312	21.092.418
Foreslået udbytte for regnskabsåret		113.000	220.600	113.000	220.600
Minoritetsinteresser		702.856	305.842	0	0
Egenkapital		33.144.764	29.549.766	32.441.908	29.243.924
Hensættelse til udskudt skat	13	2.951.480	980.692	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		2.951.480	980.692	0	0
Banker		867.262	1.217.985	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		22.006.844	11.491.850	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	14	22.874.106	12.709.835	0	0

Balance 31. december 2020 (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Passiver					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	763.921	150.000	0	0
Banker		1.193.842	500.282	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		850.061	2.560.260	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	177.820	10.670
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		8.462	8.024	5.438	5.000
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	0	0	417.531
Anden gæld		15.441.480	4.470.665	189.562	10.000
Periodeafgrænsningsposter		49.500	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		18.307.266	7.689.231	372.820	443.201
Gældsforpligtelser i alt		41.181.372	20.399.066	372.820	443.201
Passiver i alt		77.277.616	50.929.524	32.814.728	29.687.125
Eventualforpligtelser	15				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16				
Nærtstående parter og ejerforhold	17				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Virk- somheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	125.000	28.898.324	220.600	305.842	29.549.766
Betalt ordinært udbytte	0	0	(220.600)	(106.000)	(326.600)
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	239.360	0	76.638	315.998
Årets resultat	0	3.066.224	113.000	426.376	3.605.600
Egenkapital 31. december 2020	125.000	32.203.908	113.000	702.856	33.144.764

Moderselskab

	Virk- somheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	125.000	7.805.906	21.092.418	220.600	29.243.924
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(220.600)	(220.600)
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	239.360	0	239.360
Årets resultat	0	(2.771.310)	5.837.534	113.000	3.179.224
Egenkapital 31. december 2020	125.000	5.034.596	27.169.312	113.000	32.441.908

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020

	Note	Koncern	
		2020 kr.	2019 kr.
Årets resultat		3.605.600	1.371.845
Reguleringer	18	5.229.742	2.860.126
Ændring i driftskapital	19	8.177.412	883.882
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		17.012.754	5.115.853
Renteindbetalinger og lignende		228.083	(80.106)
Renteudbetalinger og lignende		(319.054)	(130.268)
Pengestrømme fra ordinær drift		16.921.783	4.905.479
Betalt selskabsskat		455.839	(1.023.568)
Pengestrømme fra driftsaktivitet		17.377.622	3.881.911
Køb af materielle anlægsaktiver		(22.643.546)	(6.922.922)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	(258.757)
Salg af materielle anlægsaktiver		592.265	213.374
Andre reguleringer		287.513	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(21.763.768)	(6.968.305)
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		(501.808)	(644.027)
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		11.280.000	0
Minoritetsinteresser		315.998	(210.000)
Betalt udbytte		(326.600)	(108.000)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		10.767.590	(962.027)
Ændring i likvider		6.381.444	(4.048.421)
Likvide beholdninger		2.116.319	6.166.817
Værdipapirer		4.859.599	3.750.443
Kassekredit		(500.282)	(2.359)
Likvider 1. januar 2020		6.475.636	9.914.901
Kursregulering omsætningsværdipapirer		332.315	609.156
Likvider 31. december 2020		13.189.395	6.475.636

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020 (fortsat)

	<u>Note</u>	Koncern	
		<u>2020</u>	<u>2019</u>
		kr.	kr.
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		9.191.323	2.116.319
Værdipapirer		5.191.914	4.859.599
Kassekredit		<u>(1.193.842)</u>	<u>(500.282)</u>
Likvider 31. december 2020		<u>13.189.395</u>	<u>6.475.636</u>

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	kr.	kr.	kr.	kr.
3 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	3.303.170	1.830.359	0	0
	3.303.170	1.830.359	0	0
der fordeler sig således:				
Bygninger	205.566	146.580	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.252.271	427.403	0	0
Indretning af lejede lokaler	1.845.333	1.256.376	0	0
	3.303.170	1.830.359	0	0
	2020	2019	2020	2019
	kr.	kr.	kr.	kr.
4 Oplysning om dagsværdi				
Værdiregulering af værdipapirer				
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, primo	4.859.599	4.250.443	0	0
Ændringer af dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen	332.315	609.156	0	0
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	5.191.914	4.859.599	0	0
5 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	560.398	529.080	0	36.108
	560.398	529.080	0	36.108

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	kr.	kr.	kr.	kr.
6 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	319.054	130.268	300	0
	319.054	130.268	300	0
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	(432.158)	136.003	(545)	(2.200)
Årets udskudte skat	1.970.788	312.036	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	29.286	0	38.308	0
	1.567.916	448.039	37.763	(2.200)
8 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte	113.000	220.600	113.000	220.600
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	(2.771.310)	7.805.906
Overførsel overkurs fra emission	0	(21.295.380)	0	(21.295.380)
Overført resultat	3.066.224	22.314.711	5.837.534	14.508.805
	3.179.224	1.239.931	3.179.224	1.239.931
Minoritetsinteresser	426.376	131.914	0	0
	3.605.600	1.371.845	3.179.224	1.239.931

Noter til årsrapporten

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2020	19.061.939	11.536.278	19.035.749
Tilgang i årets løb	20.806.708	1.275.117	561.721
Afgang i årets løb	0	(93.248)	0
Kostpris 31. december 2020	<u>39.868.647</u>	<u>12.718.147</u>	<u>19.597.470</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	526.686	5.404.935	6.946.033
Årets afskrivninger	205.566	1.252.271	1.845.333
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	204.694	(630.139)
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>732.252</u>	<u>6.861.900</u>	<u>8.161.227</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>39.136.395</u>	<u>5.856.247</u>	<u>11.436.243</u>

Noter til årsrapporten

	Moderselskab	
	2020	2019
	kr.	kr.
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2020	27.659.587	21.420.380
Tilgang i årets løb	120.000	6.239.207
Kostpris 31. december 2020	<u>27.779.587</u>	<u>27.659.587</u>
Værdireguleringer 1. januar 2020	1.571.699	0
Årets resultat	3.223.537	1.571.699
Opskrivninger af afgang fra finansielle anlægsaktiver ved spaltning og salg af virksomhed	359.361	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	<u>(120.001)</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december 2020	<u>5.034.596</u>	<u>1.571.699</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>32.814.183</u>	<u>29.231.286</u>

Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Viggo Holding, Århus ApS	Aarhus	100 %

Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	kr.	kr.	kr.	kr.
11 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse				
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	0	156.373	0	0
Tilgodehavender hos medlemmer af ledelsen				
Direktion				
Udestående gæld	0	156.373	0	0
Rentefod (%)	0,00 %	10,40 %	0,00 %	0,00 %
12 Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.				
13 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2020	980.692	561.036	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.970.788	419.656	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2020	2.951.480	980.692	0	0

Noter til årsrapporten

14 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2020	31. december 2020	næste år	efter 5 år
Banker	1.217.985	867.262	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	11.641.850	22.619.680	763.921	19.082.731
	12.859.835	23.486.942	763.921	19.082.731

15 Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået huslejekontrakter med uopsigelighed. Restforpligtelsen udgør t.kr. 12.109 pr. 31. december 2020.

Koncernen er part i en tvist vedrørende uenighed omkring huslejestigning. Ledelsen forventer at tvisten falder ud til selskabets fordel, således at udlejer ikke kan gøre huslejestigning gældende.

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med de danske tilknyttede virksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter og kildeskatter vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til koncernens realkreditinstitutter, t.kr. 22.620, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør t.kr. 39.136.

Koncernen har stillet garanti over for udlejer på t.kr. 600 samt garanti overfor leverandør på t.kr. 500.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser over for moderselskabet og tilknyttede og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

Til sikkerhed for bankengagement i koncernen er der stillet sikkerhed i aktierne i Viggo Holding, Århus ApS.

Noter til årsrapporten

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Uffe Jakobsen

Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Uffe Jakobsen
Josephine Riis Jakobsen
Gustav Riis Jakobsen

18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2020	2019
	kr.	kr.
Finansielle indtægter	(560.398)	(529.080)
Finansielle omkostninger	319.054	130.268
Af- og nedskrivninger	3.303.170	1.830.359
Skat af årets resultat	1.567.916	448.039
Andre reguleringer	600.000	980.540
	5.229.742	2.860.126

19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	(39.304)	(613.559)
Ændring i tilgodehavender	(1.093.838)	(261.936)
Ændring i leverandører mv.	9.310.554	1.759.377
	8.177.412	883.882