

## **Bjarke Lauge Christensen Holding ApS**

Skovridervej 27  
6715 Esbjerg N  
CVR-nr. 40376704

## **Årsrapport 01.10.2018 - 30.09.2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 09.03.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Bjarke Lauge Christensen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018/19	9
Koncernens balance pr. 30.09.2019	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018/19	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018/19	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018/19	20
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2019	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018/19	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Bjarke Lauge Christensen Holding ApS  
Skovridervej 27  
6715 Esbjerg N

CVR-nr.: 40376704

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.10.2018 - 30.09.2019

## Direktion

Bjarke Lauge Christensen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
Postbox 200  
6701 Esbjerg

## **Ledespåtegning**

Jeg har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019 for Bjarke Lauge Christensen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 09.03.2020

### **Direktion**

Bjarke Lauge Christensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Bjarke Lauge Christensen Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bjarke Lauge Christensen Holding ApS for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2018 - 30.09.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 09.03.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jesper Smedegaard Larsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne18510

Leon Vad Laxy Christensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33729

## Ledelsesberetning

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>	
<b>Hovedtal</b>	
Bruttofortjeneste	22.004
Driftsresultat	(1.263)
Resultat af finansielle poster	(29)
Årets resultat	(1.729)
Årets resultat ekskl. minoriteter	(1.606)
Samlede aktiver	101.402
Investeringer i materielle anlægsaktiver	64.841
Egenkapital	67.309
Egenkapital ekskl. minoriteter	42.503
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	54.232
Nettorentebærende gæld	3.041
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(6.520)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	10.820
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(5.582)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	57
<b>Nøgletal</b>	
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	(2,3)
Finansiell gearing	0,0
Egenkapitalens forrentning (%)	(3,8)
Soliditetsgrad (%)	41,9
Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".	

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)		Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.
Finansiell gearing		Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)		Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)		Virksomhedens finansielle styrke.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.



## Ledelsesberetning

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede, driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabet aktivitet består i at være moderselskab. Koncernen driver engroshandel og detailhandel med damekonfektion. Sekundære aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme og skovdrift.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er positivt påvirket af gevinst ved salg af ejendomme på 7.130 t.kr.

Årets resultat betragtes af ledelsen som utilfredsstillende. Der har i forhold til det forventede været en negativ udvikling i koncernens aktiviteter med faldende omsætning og bruttoavance på grund af vanskelige markedsforhold i tøjbranchen. Dette har været medvirkende til det utilfredsstillende resultat.

Der er i årets løb sket en tilpasning af koncernens omkostningsbase til den aktuelle aktivitet.

Det er ledelsens opfattelse, at med tilpasningen af omkostningsbasen og forventningen om et mindre overskud i 2019/20 kan aflægge årsrapporten under forudsætning af fortsat drift. Der henvises også til note 1 i årsrapporten.

## Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabets ledelse forventede et overskud på ca. 2 mio.kr. for regnskabsåret 2018/19. Der er i regnskabsåret realiseret et underskud på 1.729 t.kr., hvilket skyldes en negativ udvikling i koncernens aktiviteter med faldende omsætning og bruttoavance på grund af vanskelige markedsforhold.

## Forventet udvikling

Ledelsen forventer i 2019/20 et overskud på 100 t.kr. før skat.

## Særlige risici

### Forretningsmæssige risici

Der er ikke særlige forretningsmæssige risici knyttet til koncernens aktivitet udover de for branchen tilknyttede risici.

### Finansielle risici

Til imødegåelse af valutarisici på indkøb indgår selskabet valutaterminskontrakter.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>22.004.266</b>
Personaleomkostninger	3	(28.277.352)
Af- og nedskrivninger	4	5.010.203
<b>Driftsresultat</b>		<b>(1.262.883)</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		115.383
Andre finansielle indtægter	5	536.744
Andre finansielle omkostninger	6	(681.360)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(1.292.116)</b>
Skat af årets resultat	7	(436.439)
<b>Årets resultat</b>	8	<b>(1.728.555)</b>

## Koncernens balance pr. 30.09.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>
Grunde og bygninger		30.236.121
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.123.650
Indretning af lejede lokaler		247.522
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>31.607.293</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		8.271.374
Deposita		891.280
Udskudt skat	12	6.954.190
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	10	<b>16.116.844</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>47.724.137</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		15.965.392
Aktiver bestemt for salg		10.168.111
Forudbetalinger for varer		670.241
<b>Varebeholdninger</b>		<b>26.803.744</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.476.303
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		6.433.376
Andre tilgodehavender	13	701.364
Periodeafgrænsningsposter		287.341
<b>Tilgodehavender</b>		<b>17.898.384</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.842.887
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>1.842.887</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.133.236</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>53.678.251</b>
<b>Aktiver</b>		<b>101.402.388</b>

## Koncernens balance pr. 30.09.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		59.440
Overført overskud eller underskud		42.443.727
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>42.503.167</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>		<b>24.806.280</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>67.309.447</b>
Gæld til realkreditinstitutter		10.651.507
Deposita		500
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>10.652.007</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	706.536
Bankgæld		3.710.048
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.268.390
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.951.566
Skyldig selskabsskat		352.739
Anden gæld	15	8.422.234
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>20.411.513</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>31.063.520</b>
<b>Forpligtelser tilknyttet ophørte aktiviteter</b>		<b>3.029.421</b>
<b>Passiver</b>		<b>101.402.388</b>
Begivenheder efter balancedagen	1	
Usikkerhed ved indregning og måling	2	
Associerede virksomheder	11	
Eventualforpligtelser	17	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18	
Dattervirksomheder	19	

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018/19

	Virksom- hedskapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Indskudt ved stiftelse	50.000	37.023.321	0
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0
Kapitalforhøjelse	9.440	6.990.560	0
Valutakursreguleringer	0	0	0
Overført til reserver	0	(44.013.881)	44.013.881
Årets resultat	0	0	(1.570.154)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>59.440</b>	<b>0</b>	<b>42.443.727</b>

  

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Indskudt ved stiftelse	24.715.547	61.788.868
Effekt af virksomhedskøb o.l.	198.386	198.386
Kapitalforhøjelse	0	7.000.000
Valutakursreguleringer	15.241	15.241
Overført til reserver	0	0
Årets resultat	(122.894)	(1.693.048)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>24.806.280</b>	<b>67.309.447</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		(1.262.883)
Af- og nedskrivninger		(5.010.203)
Ændringer i arbejdskapital	16	334.761
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(5.938.325)</b>
Modtagne finansielle indtægter		389.744
Betalte finansielle omkostninger		(681.360)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(290.396)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(6.520.337)</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(355.695)
Salg af materielle anlægsaktiver		10.685.151
Køb af finansielle anlægsaktiver		(9.749)
Modtagne udbytter		500.000
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>10.819.707</b>
Afdrag på lån mv.		(5.581.869)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(5.581.869)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(1.282.499)</b>
Likvider primo		4.705.687
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.423.188</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger		7.133.236
Kortfristet gæld til banker		(3.710.048)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.423.188</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 2. Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernen har et skatteaktiv på 6.954 t.kr., der er aktiveret i balancen. Den fremtidige indtjening er afgørende for muligheden for at udnytte koncernens skatteaktiv indenfor en årrække på 3-5 år. Koncernens ledelse har udarbejdet budgetter for det kommende år samt fremlagt planer for salg af juletræer i Marc Lauge Holding ApS, som viser en positiv udvikling i koncernens resultater, og som viser at koncernen kan udnytte skatteaktivet indenfor 3-5 år. Budgettet er behæftet med en vis usikkerhed.

	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>	
Gager og lønninger	25.888.624
Pensioner	994.390
Andre omkostninger til social sikring	1.394.338
	<b>28.277.352</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>57</b>

	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>	
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.119.642
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(7.129.845)
	<b>(5.010.203)</b>

	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>	
Renteindtægter i øvrigt	389.744
Dagsværdireguleringer	147.000
	<b>536.744</b>

	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>	
Renteomkostninger i øvrigt	679.700
Øvrige finansielle omkostninger	1.660
	<b>681.360</b>



## Koncernens noter

	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>
<b>7. Skat af årets resultat</b>	
Ændring af udskudt skat	436.675
Regulering vedrørende tidligere år	(236)
	<b>436.439</b>

	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>	
Overført resultat	(1.605.661)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(122.894)
	<b>(1.728.555)</b>

	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>			
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	49.710.846	12.700.536	2.074.147
Valutakursreguleringer	0	(37.294)	(14.078)
Tilgange	214.731	140.964	0
Afgange	(6.661.285)	(264.926)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>43.264.292</b>	<b>12.539.280</b>	<b>2.060.069</b>
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(16.041.463)	(10.974.541)	(1.523.128)
Årets afskrivninger	(1.124.208)	(706.015)	(289.419)
Tilbageførsel ved afgange	4.137.500	264.926	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(13.028.171)</b>	<b>(11.415.630)</b>	<b>(1.812.547)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>30.236.121</b>	<b>1.123.650</b>	<b>247.522</b>

## Koncernens noter

	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.</b>	<b>Deposita kr.</b>	<b>Udskudt skat kr.</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	610.000	881.531	7.547.919
Tilgange	5.826.258	9.749	332.000
Afgange	0	0	(622.729)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.436.258</b>	<b>891.280</b>	<b>7.257.190</b>
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	2.219.733	0	0
Afskrivninger på goodwill	(309.191)	0	0
Andel af årets resultat	424.574	0	0
Udbytte	(500.000)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.835.116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre reguleringer	0	0	(303.000)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(303.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.271.374</b>	<b>891.280</b>	<b>6.954.190</b>

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>11. Associerede virksomheder</b>		
Toftnæshede A/S	Varde	25,0
FB Ejendomme Varde ApS	Varde	50,0
Størtinge Landbrug ApS	København	50,0
BLC Holding ApS af 2/3 2013	Esbjerg	38,0

### 12. Udskudt skat

Koncernen har et skatteaktiv på 6.954 t.kr., der er aktiveret i balancen. Den fremtidige indtjening er afgørende for muligheden for at udnytte koncernens skatteaktiv indenfor en årrække på 3-5 år. Koncernens ledelse har udarbejdet budgetter for det kommende år samt fremlagt planer for salg af juletræer i Marc Lauge Holding ApS, som viser en positiv udvikling i koncernens resultater, og som viser at koncernen kan udnytte skatteaktivet indenfor 3-5 år. Budgettet er behæftet med en vis usikkerhed.

## Koncernens noter

	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>
<b>13. Andre tilgodehavender</b>	
Afledte finansielle instrumenter	80.832
Øvrige tilgodehavender	620.532
	<b>701.364</b>

I andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af valutaterminskontrakter på 81 t.kr.

Valutaterminskontrakterne er indgået til afdækning af valutakursrisikoen på fremtidigt varekøb i USD for i alt 250 t.USD (1.626 t.kr.)

Dagsværdireguleringen er indregnet i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen. Valutaterminskontrakterne har en løbetid på 1 måned. Selskabet kan tegne valutasikring inden for en ramme på 20 mio.kr.

Valutaterminskontrakterne er indgået med selskabets sædvanlige bankforbindelse.

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018/19 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2018/19 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>14. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til realkreditinstitutter	706.536	10.651.507	8.820.792
Deposita	0	500	0
	<b>706.536</b>	<b>10.652.007</b>	<b>8.820.792</b>

	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>
<b>15. Anden gæld</b>	
Moms og afgifter	4.508.661
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	469.343
Feriepengeforpligtelser	1.546.000
Anden gæld i øvrigt	1.898.230
	<b>8.422.234</b>

	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>
<b>16. Ændring i arbejdskapital</b>	
Ændring i varebeholdninger	456.749
Ændring i tilgodehavender	(2.739.092)
Ændring i leverandørgæld mv.	2.617.104
	<b>334.761</b>

## Koncernens noter

	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>
<b>17. Eventualforpligtelser</b>	
Kautions- og garantiforpligtelser	2.425.000
Andre eventualforpligtelser	2.512.778
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>4.937.778</b>

Koncernen har stillet garantier på henholdsvis 688 t.kr. som sikkerhed for huslejebetaling samt remburs på 1.737 t.kr. over for leverandører.

Koncernen har indgået lejekontrakter med uopsigelig lejeperiode på op til 5 år. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigelsesperioden udgør 2.513 t.kr.

Selskaber i koncernen har stillet kaution for associeret virksomheds gæld til pengeinstitut. Kautionen er uden maksimum. Bankgæld i associeret virksomhed udgør 0 kr. iflg. seneste årsregnskab pr. 31.12.2018.

Moderselskabet har stillet kaution for associeret virksomheds realkredit gæld. Kautionen er uden maksimum. Realkreditgæld i associeret virksomhed udgør 16.348 t.kr.

## Koncernens noter

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 29.608 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er afgivet sikkerhed i ejendomme for nominal 6.500 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 28.348 t.kr.

Til sikkerhed for bankmellemværende er afgivet virksomhedspant for nominal 20 mio.kr. vedr. simple fordringer, varelagre, goodwill og varemærker samt driftsmidler. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 12.849 t.kr.

Under andre tilgodehavender indgår indbetalt huslejedepositum på 891 t.kr., som tjener til sikkerhed for husleje mv.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>19. Dattervirk- somheder</b>			
Marc Lauge Holding ApS	Esbjerg	ApS	60,0
Marc Lauge A/S (indirekte)	Esbjerg	A/S	60,0
TL 1 ApS (indirekte)	Esbjerg	ApS	60,0
TL 3 ApS (indirekte)	Esbjerg	ApS	60,0
TL 10 ApS (indirekte)	Esbjerg	ApS	60,0
TL 12 ApS (indirekte)	Esbjerg	ApS	60,0
Above B2B A/S (indirekte)	Esbjerg	A/S	36,0
Marc Lauge AS (indirekte)	Norge	AS	60,0
Tekstilshop AS (indirekte)	Norge	AS	60,0
M-Shop AS (indirekte)	Norge	AS	60,0
TLC 4 AS (indirekte)	Norge	AS	60,0
Geo-Tex AS (indirekte)	Norge	AS	30,0
TLC 13 AS (indirekte)	Norge	AS	60,0
Marc Lauge GmbH	Tyskland	GmbH	60,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(72.250)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(1.276.851)
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(260.230)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(1.609.331)</b>
Skat af årets resultat	2	3.670
<b>Årets resultat</b>	3	<b>(1.605.661)</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2019**

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		35.831.977
Kapitalandele i associerede virksomheder		6.579.770
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	4	<b><u>42.411.747</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>42.411.747</u></b>
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		3.670
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>3.670</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>2.000.000</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>2.003.670</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>44.415.417</u></b>

**Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2019**

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital	5	59.440
Overført overskud eller underskud		42.443.727
<b>Egenkapital</b>		<b>42.503.167</b>
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.840.000
Anden gæld		72.250
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.912.250</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.912.250</b>
<b>Passiver</b>		<b>44.415.417</b>
Personaleomkostninger	1	
Eventualforpligtelser	6	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7	
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8	



## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018/19

	Virksom- hedskapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.
Indskudt ved stiftelse	50.000	37.023.321	0
Kapitalforhøjelse	9.440	6.990.560	0
Valutakursreguleringer	0	0	35.507
Overført til reserver	0	(44.013.881)	0
Årets resultat	0	0	(35.507)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>59.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

  

	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Indskudt ved stiftelse	0	37.073.321
Kapitalforhøjelse	0	7.000.000
Valutakursreguleringer	0	35.507
Overført til reserver	44.013.881	0
Årets resultat	(1.570.154)	(1.605.661)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>42.443.727</b>	<b>42.503.167</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2018/19</b>	
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere		<b>0</b>
		<b>2018/19</b>
		<b>kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Refusion i sambeskatning		(3.670)
		<b>(3.670)</b>
	<b>Kapital-</b>	<b>Kapital-</b>
	<b>andele i</b>	<b>andele i</b>
	<b>tilknyttede</b>	<b>associerede</b>
	<b>virksomheder</b>	<b>virksomheder</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	37.073.321	0
Tilgange	0	6.840.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>37.073.321</b>	<b>6.840.000</b>
Valutakursreguleringer	35.507	0
Afskrivninger på goodwill	0	(309.191)
Andel af årets resultat	(263.110)	48.961
Regulering interne avancer	(1.013.741)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(1.241.344)</b>	<b>(260.230)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>35.831.977</b>	<b>6.579.770</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets-</b>	<b>Ejer-</b>
		<b>form</b>	<b>andel</b>
			<b>%</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
BLC Holding ApS af 2/3 2013	Esbjerg	ApS	38,0

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominal værdi kr.</b>
<b>5. Virksomhedskapital</b>			
Ordinære anparter	59.440	1	59.440
	<b>59.440</b>		<b>59.440</b>

## Modervirksomhedens noter

### 6. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

### Sikkerhedsstillelser over for associerede virksomheder

Selskabet har stillet kaution for associeret virksomheds realkredit gæld. Kautionen er uden maksimum. Realkreditgæld i associeret virksomhed udgør 16.348 t.kr.

### 8. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bjarke Lauge Christensen, Esbjerg, ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-27 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag af urealiserede koncerninterne for-tjenester.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg er aktiver (udlejningsejendom), hvor brugen er ophørt og aktivet er sat til salg. Aktiverne måles til regnskabsmæssig værdi på tidspunktet for omklassifikationen eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere, og der foretages ikke afskrivninger.



## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.