



Tlf.: 46 37 30 33  
roskilde@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Rabalderstræde 7, 2. sal  
DK-4000 Roskilde  
CVR-nr. 20 22 26 70

**BYGNINGS OG UDVIKLINGSFONDEN DTM 4.0**  
**C/O DANMARKS TEKNISKE MUSEUM, FABRIKSVEJ 27, 3000 HELSINGØR**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 8. juni 2022

---

Dirigent: Lars Liebst Poulsen

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7-11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse.....	15
Noter.....	16
Anvendt regnskabspraksis.....	17-18

**FONDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	Bygnings og udviklingsfonden DTM 4.0 c/o Danmarks Tekniske Museum, Fabriksvej 27 3000 Helsingør
	CVR-nr.: 40 29 50 54
	Stiftet: 28. december 2018
	Kommune: København
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Lars Liebst Poulsen, formand Claus Jensen, næstformand Christoffer Susé Mette Lis Andersen Rikke Søgaard Berth
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Rabalderstræde 7, 2. sal 4000 Roskilde

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Bygnings og udviklingsfonden DTM 4.0.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse på årsmødet.

København, den 8. juni 2022

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Lars Liebst Poulsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Claus Jensen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Christoffer Susé

\_\_\_\_\_  
Mette Lis Andersen

\_\_\_\_\_  
Rikke Søgaard Berth

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i Bygnings og udviklingsfonden DTM 4.0*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Bygnings og udviklingsfonden DTM 4.0 for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Roskilde, den 8. juni 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Per Lund  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne21386

## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fonden er erhvervsdrivende med det formål at understøtte den almennyttige selvejende institution Danmarks Tekniske Museum som led i etableringen af et nyt teknisk museum på Svanemølleværket i København. Det sker hovedsagligt ved at:

- Tilvejebringe og/eller opføre samt indrette bygninger, til brug for Danmarks Tekniske Museum.
- Iværksætte og gennemføre udviklingsaktiviteter til Danmarks Tekniske Museum.
- Udlåne og/eller udleje bygninger til Danmarks Tekniske Museum, som lånes, ejes eller lejer.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Fonden har haft fokus på de økonomiske forhold omkring udvikling og etablering af det nye Danmarks Tekniske Museum på Svanemølleværket. Efter to års arbejde lykkedes det i slutningen af året at komme på finanslov 2022 med udviklingsmidler på 5 mio. kr. årligt i 2022-25. Der har forinden været afholdt møder med finansministeren, samt de fleste politiske ledere og kulturordførere, som alle bakkede op om projektet. Desuden lykkedes det i 2021 at få en ny projektbevilling fra Aage og Johanne Louis-Hansens Fond på 5 mio. kr. til udvikling af projektet i perioden 2021-23. Parallelt med dette har Fonden arbejdet på opbakning til finansiering af det samlede projekt med et budget på 850 mio. kr. jævnfør prospekt. Der har været positiv dialog og møder med finansministeren samt ti af de store danske fonde. Derudover er der fortsat god dialog med Københavns Kommune, som støtter planerne om at etablere museet på Svanemølleværket og vil støtte museet med en driftsbevilling, når museet er åbnet.

Fondens anden hovedaktivitet har drejet sig om samarbejde med centrale aktører og opbakning fra interessenter. Fondens partnerskab med By & Havn har i 2021 sikret et tæt samarbejde omkring Svanemølleværket og det delte ejerskab af grunden/bygningen. Desuden har fonden igangsat et forberedende arbejde forud for en arkitektkonkurrence og afsøgt muligheder for samarbejde med en lille team af eksterne rådgivere.

Der er lagt et arbejde i at opbygge et netværk af interessenter omkring det nye museum fra både politikere, virksomheder, uddannelsesinstitutioner, forskere mm. Der er bl.a. etableret et ambassadørnetværk på 33 centrale personer med adm. direktør i DI Lars Sandahl Sørensen som formand. Ambassadørernes rolle er at støtte op og brede budskabet om projektet samt at fungere som dialogpartner omkring udvikling og realisering. Det første ambassadørent blev afholdt på Svanemølleværket i september 2021.

Fondens bestyrelse har i starten af 2021 fået Lars Liebst som ny formand, der tidligere var bestyrelsesmedlem i Fonden. Desuden er forbundsformand i Dansk Metal Claus Jensen trådt ind i bestyrelsen som næstformand, og advokat og partner i Horten Advokater Rikke Søgaard Berth er trådt ind i bestyrelsen som nyt medlem. Mette Lis Andersen og Christoffer Susé sidder begge fortsat i bestyrelsen.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

### Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens uddelingspolitik er forankret i vedtægterne, senest opdateret 14. februar 2019.

Der har ikke været uddelinger i regnskabsåret.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for god fondsledelse mv.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold	Ja	
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Ja	
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Ja	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Ja	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Ja	
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Ja	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Ja	
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Ja	
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes navn og stilling,</li> <li>den pågældendes alder og køn,</li> <li>dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> <li>om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	Ja	
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Ja	
2.4 Uafhængighed		
2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller</li> <li>ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængigt, hvis den pågældende f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger</li> </ul>	Ja	



## LEDELSESBERETNING

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Ja	
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.		Fonden er i sit tredje driftsår. Bestyrelsen tager stilling til dette spørgsmål i år 4.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Ja	
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.		Fonden er i sit tredje driftsår. Bestyrelsen tager stilling til dette spørgsmål i år 4.
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.		Bestyrelsesmedlemmerne deltager i arbejdet uden honorar frem til udgangen af 2021.
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.	Ja	

### Bestyrelsen

Fonden ledes af en bestyrelse på mindst 4 og maksimum 9 medlemmer. For nu er der 5 medlemmer.

- Danmarks Tekniske Museums bestyrelse udpeger et medlem
- Dansk industri udpeger et medlem
- Håndværkerforeningen København udpeger et medlem.

De resterende medlemmer vælges af bestyrelsen ved selvsupplering.

Medlemmerne af bestyrelsen udpeges for en periode af to år ad gangen, dog således at to af medlemmerne af den første bestyrelse udpeget ved stiftelsen er udpeget i fondens første tre år. Herefter tilstræbes det, at halvdelen af bestyrelsen er på valg et år, og den anden halvdel det næste år.

### Fondsbestyrelsen

Deltagere i fondsbestyrelsen:

Fondens formand: Lars Liebst Poulsen

Alder og køn: 65 år, mand

Indtrådt i bestyrelsen den 1. juli 2019. Valgperioden udløber i 2023. Genvalg kan finde sted.

Øvrige bestyrelsesposter:

- Arena CPHX Komplementar A/S, bestyrelsesformand
- Arena CPHX P/S, bestyrelsesformand

## LEDELSESBERETNING

- Fonden Værtskabsteatret, bestyrelsesformand
- American-Scandinavian Foundation
- Egeskov Slot
- Udviklingselskabet CØ P/S

### Øvrige ledelsesposter:

- Medlem af Olympisk Idrætsforum
- Tishmanspeyer, senior advisor
- LL Local & Global

### Fondens næstformand: Claus Jensen

Alder og køn: 58 år, mand

Indtrådt i bestyrelsen den 24. marts 2021. Valgperioden udløber i 2023. Genvalg kan finde sted.

### Øvrige bestyrelsesposter:

- Fagbevægelsens Hovedorganisation - FH
- CO-industri, bestyrelsesformand
- Arbejdernes Landsbank A/S, bestyrelsesformand
- Industriansatte i Norden, IN, bestyrelsesformand
- IndustriALL European Trade Union, næstformand
- Arbejderbevægelsens kooperative finansieringsfond
- A-Pressen A/S
- Centralorganisationen af industriansatte i Danmark
- Industriens Pensionsforsikring A/S
- Industripension Holding A/S
- Industriens Pension Service A/S
- Odense Havn A/S
- Sund og Bælt Holding A/S
- Øresundsbro Konsortiet I/S

### Øvrige ledelsesposter:

- Dansk Metalarbejderforbund, forbundsformand

### Christoffer Susé

Alder og køn: 47 år, mand

Indtrådt i bestyrelsen den 28. december 2018. Valgperioden udløber i 2024. Genvalg kan finde sted.

### Øvrige bestyrelsesposter:

- Danmarks Tekniske Museum, bestyrelsesformand

### Øvrige ledelsesposter:

- Haandværkerforeningen Kjøbenhavn, adm. direktør

### Mette Lis Andersen

Alder og køn: 66 år, kvinde

Indtrådt i bestyrelsen den 1. juli 2019. Valgperioden udløber i 2024. Genvalg kan finde sted.

### Øvrige bestyrelsesposter:

- SLA A/S, bestyrelsesformand
- Det Kongelige Akademi, bestyrelsesformand

### Øvrige ledelsesposter:

- "Fru Andersen", adm. direktør

### Rikke Søgaard Berth

Alder og køn: 49 år, kvinde

Indtrådt i bestyrelsen den 1. januar 2021. Valgperioden udløber i 2023. Genvalg kan finde sted.

### Øvrige bestyrelsesposter:

## LEDELSESBERETNING

- Arena CPHX P/S
- Arena CPHX Komplementar A/S
- Foreningen for Kommunal- og Forvaltningsret i Danmark

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>1.363.107</b>	<b>1.216.392</b>
Andre eksterne omkostninger.....		-1.275.391	-1.231.999
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>87.716</b>	<b>-15.607</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>87.716</b>	<b>-15.607</b>
Andre finansielle omkostninger.....		-7.585	-4.456
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>80.131</b>	<b>-20.063</b>
Skat af årets resultat.....		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>80.131</b>	<b>-20.063</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		80.131	-20.063
<b>I ALT</b> .....		<b>80.131</b>	<b>-20.063</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

<b>AKTIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b> kr.	<b>2020</b> kr.
Andre tilgodehavender.....		347.908	197.263
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>347.908</b>	<b>197.263</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>367.080</b>	<b>1.091.667</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>714.988</b>	<b>1.288.930</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>714.988</b>	<b>1.288.930</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2021 kr.	2020 kr.
Grundkapital.....		300.000	300.000
Overført resultat.....		88.848	8.717
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>388.848</b>	<b>308.717</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		253.171	25.000
Periodeafgrænsningsposter.....	2	72.969	955.213
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>326.140</b>	<b>980.213</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>326.140</b>	<b>980.213</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>714.988</b>	<b>1.288.930</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	3		
Nærtstående parter	4		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grundkapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021.....	300.000	8.717	308.717
Forslag til resultatdisponering.....		80.131	80.131
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b>	<b>300.000</b>	<b>88.848</b>	<b>388.848</b>

## NOTER

			Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	0	0	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>2</b>
Periodeafgrænsningsposterne udgøres af indbetalte projekttilskud fra bevillingsgivere som pr. 31.12.2021 er 2.200.000 kr., fratrukket akkumulerede afholdte projektomkostninger på 2.127.031 kr.			
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			<b>3</b>
Fonden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i altiver pr. 31. december 2021			
<b>Nærtstående parter</b>			<b>4</b>
Fonden har i regnskabsårets år haft følgende transaktioner med nærtstående parter:			
1) Danmarks Tekniske Museum, administrationsaftale: 66.000 kr.			
2) Danmarks Tekniske Museum, konsulenthonorar og projektledelse: 1.068.203 kr.			
3) Horten Advokatpartnerselskab, undersøgelser om udbudspligt: 8.000 kr.			
Fondens nærtstående parter er også bestyrelsen, som ikke har modtaget vederlag jf. note 1.			



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Bygnings og udviklingsfonden DTM 4.0 for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C og de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner(kr.)

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Fonden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Nettoomsætningen omfatter tilskud fra private fonde og offentlige myndigheder og måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende fondens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter rente ind- og udgifter samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

### Skat

Den udgiftsførte skat omfatter beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Ved opgørelsen af skattepligtig indkomst foretages i overensstemmelse med fondsbeskatningslovens regler fradrag for hensættelser til anvendelse i overensstemmelse med fondens formål, som i regnskab indregnes ved afholdelse på et senere tidspunkt. Udskudt skat skal henstilles i det omfang, det ikke anses for sandsynligt, at fonden kan anvende disponible midler svarende til de skattemæssige hensættelser inden for tidsfristen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavende projekttilskud og tilgodehavende moms og måles til amortiseret kostpris.

Fonden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor det vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau og objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljernes baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikationer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

#### Egenkapital

Fondens bundne kapital indeholder den vedtægtsbestemte grundkapital, som blev indskudt i forbindelse med fondens stiftelse samt eventuelle vedtægtsbestemte reserver.

Under egenkapitalen angives den ramme, bestyrelsen har vedtaget for uddelinger for det kommende år.

Faktiske uddelinger for regnskabsåret vises under egenkapital og i resultatdisponeringen, når disse er besluttet af bestyrelsen, og fonden dermed har en juridisk forpligtelse overfor modtageren.

#### Skyldig skat og udskudt skat

Den udskudte skatteforpligtelse i fonden indregnes i udgangspunktet ikke i årsregnskabet, idet det ikke anses for sandsynligt, at den kommer til beskatning som følge af, at fondens hensigt er at uddele/anvende alle indtjente midler i overensstemmelse med fondens formål. Sådanne uddelinger/anvendelser er fradragsberettigede i fondens skattepligtige indkomst og vil således medføre, at fonden ikke vil ifalde skattepligt i fremtiden.

#### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.