

# ***Hilti Danmark A/S***

Stamholmen 157, 1., DK-2650 Hvidovre

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2023**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2023*

CVR-nr. 40 21 54 17

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
den 26 Juni 2024

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company on  
26 June 2024*

Reto Nett  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report on the Financial Statements</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	15
Balance 31. december <i>Balance Sheet 31 December</i>	16
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	20
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	21
Regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	28

This Annual Report has been translated into English from Danish Language. However, the original Danish text shall be governing text for all purposes and in event of any discrepancies.

## **Ledelsespåtegning** ***Management's Statement***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Hilti Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 26 Juni 2024  
*Hvidovre, 26 June 2024*

### **Direktion** ***Executive Board***

Carl Ivan Magnus Carlander  
adm. direktør  
*CEO*

### **Bestyrelse** ***Board of Directors***

Reto Nett  
formand  
*Chairman*

Svenia Roggenkamp

Mandy Wang

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Hilti Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2023 of the Company and of the results of the Company operations for 2023.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejerne i Hilti Danmark A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Hilti Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Hilti Denmark A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2023 and of the results of the Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Hilti Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### ***Independent Auditor's Report***

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 26 Juni 2024

*Hellerup, 26 June 2024*

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Leif Ulbæk Jensen

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

*mne23327*

Allan Wøhlk Høgh

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

*mne34528*



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

Hilti Danmark A/S  
Stamholmen 157, 1.  
DK-2650 Hvidovre

Telefon: + 45 44 88 80 80  
*Telephone:*

CVR-nr.: 40 21 54 17  
*CVR No:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*

Hjemstedskommune: Hvidovre  
*Municipality of reg. office:*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Reto Nett, formand (*Chairman*)  
Svenia Roggenkamp  
Mandy Wang

**Direktion**  
*Executive Board*

Carl Ivan Magnus Carlander

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
DK-2900 Hellerup

**Koncernregnskab**  
*Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernårsrapporten for moderselskabet Hilti AG, Schaan, Liechtenstein.  
*The Company is included in the Group Annual Report of Hilti AG, Schaan, Liechtenstein.*

Koncernårsrapporten for Hilti AG, Schaan, Liechtenstein kan rekvireres på følgende adresse:  
*The Group Annual Report of Hilti AG, Schaan, Liechtenstein may be obtained at the following address:*

Hilti AG  
Feldkircherstrasse 100  
9494 Schaan  
Liechtenstein

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
 Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	460.853	404.836	358.975	357.966	328.669
<i>Net Sales</i>					
Bruttofortjeneste	134.489	118.657	107.298	110.649	111.978
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	575	3.097	-319	2.092	10.724
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	7.648	10.145	8.255	4.158	2.570
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	6.075	10.069	6.197	4.875	10.311
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	281.802	264.143	212.787	225.412	181.527
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	108.695	102.128	91.377	87.807	82.933
<i>Equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	-652	2.165	920	2.628	-131
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Antal medarbejdere	191	173	163	170	167
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### *Financial Highlights*

	<u>2023</u> TDKK	<u>2022</u> TDKK	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK	<u>2019</u> TDKK
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	0,2%	1,2%	-0,1%	0,9%	3,3%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	38,4%	38,7%	42,9%	39,0%	45,7%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	5,8%	10,4%	6,9%	5,6%	13,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and key ratios of the CFA Society Denmark. For definitions, please see under accounting policies.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Hovedaktivitet

Selskabets forretningsområde er at markedsføre og sælge værktøj, forbrugsvare, software og tjenester til byggeindustrien og tilgrænsende brancher i Danmark.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 6.074.928, og selskabets balance pr. 31. December 2023 udviser en egenkapital på DKK 108.695.238.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

2023 var et år præget af en skrøbelig geopolitisk kontekst med stigende renter. I det meste af det europæiske område er den recession fortsat, hvilket har påvirket byggemarkedet.

Etableringen af vores nye produktlinje, Nuron, fortsatte i 2023 med stor succes. Virksomheden har introduceret deres nye Vision Lead2030, som har stærkt fokus på markedslederskab, kundeoplevelser og god arbejdsplads. Lead2030 vil sætte ambitionsniveauerne for de kommende 7 år. Selskabet viser en samlet omsætning på DKK 460.853.204 i 2023. Omsætning og nettoresultat er i henhold til ovenstående beskrivelse højere end forventet i 2023 sammenlignet med målet i årsrapporten fra 2022, hvor der var forventet 10-12% vækst i omsætning og nettoresultat. Resultaterne blev bedre end forventet på grund af vellykket introduktion af Nuron produktlinjen og bedre afsætning til kunder, der opererer på store og komplekse projekter.

For fremtiden forventer ledelsen at virksomheden fastholder sine strategiske mål og vil fortsætte med at investere i en stærk portefølje af produkter, software og tjenester som grundlag for succes i 2024.

### Main activity

The company's main activity is to market and sell power tools, consumables, software, and services to the professional construction industry and adjacent industries in Denmark.

### Development in the year

The income statement of the Company for 2023 shows a profit of DKK 6,074,928 and at 31 December 2023 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 108,695,238.

### Development in the year in relation to assumed development in previous report

2023 was a year still marked by geopolitical influences, and continuously rising interest rates. In most of the European area the recession has continued which influenced the construction market.

The establishment of our new product line, Nuron, continued in 2023 with great success. The company has introduced their new Vision Lead2030, which has strong focus on market leadership, customer experiences and great place to work. The Lead2030 will set the ambition levels for the coming 7 years. The Company shows a total revenue of DKK 460,853,204 in 2023. Revenue and net profit are, according to the above description, higher than expected in 2023 compared to the target in the 2022 annual report, where 10-12% growth in revenue and net profit was anticipated. The results were exceeded due to great achievement of the Nuron roll-out and great sales development to customers operating on large and complex projects.

Looking forward, the Company is holding on to its strategic goals and will continue to invest in a strong portfolio of products, software and services to contribute future success in 2024.

## Ledelsesberetning (Fortsat)

### Management's Review (Continued)

#### Målsætninger og forventninger for det kommende år

I 2024 er vores hovedfokus vækst i alle kundesegmenter og levering af bæredygtig vækst. Eksekveringen af vores strategiske tiltag vil fortsætte ved at bygge videre på vores succesfulde salgsstrategi og investere i udvikling af mennesker. Vi fortsætter også med at styrke vores value proposition og branding ved at fastholde udrulningen af vores Nuron-produktlinje, der startede i 2023.

Vi sigter mod et succesfuldt år i 2024 med en salgsvækst på 8% og forventer en omsætning i intervallet DKK 490 – 510 mio. Vi forventer et resultat før skat i intervallet DKK 12,5 – 15 mio. for 2024. Usikkerheden vedrørende den igangværende konflikt i Ukraine og relaterede geopolitiske spændinger, kræver stadig nøje opmærksomhed, for at navigere med smidighed gennem usikre makroøkonomiske parametre såsom inflation og renter. Desuden kan det øgede antal konkurser i byggebranchen også påvirke vores forretning negativt.

På trods af tilbagegang i den samlede markedsvolumen i 2023, hvor boligprojekter steg og erhvervsprojekter aftog, oversteg virksomheden de rapporterede forventninger både i omsætning og resultat før skat. Industriens prognose for det kommende år er -4,4% byggeproduktion. Vi forventer, at råvarepriserne stabiliserer sig, og at indvirkningen på vores resultat vil være positivt. På grund af listepriisstigninger i 2022/2023 mener vi, at vi står stærkt i forhold til prissætning, men vil løbende vurdere behovet for yderligere pristiltag.

#### Targets and expectations for the year ahead

In 2024, our key focus is growth in all customer segments and delivering sustainable growth. Our Lead 2030 strategy execution will continue by building on our successful sales strategy and investing in people development. We will continue to strengthen our value proposition and branding to outperform the market by maintaining the rollout of our Nuron product line that started in 2023.

We are aiming at a successful year in 2024 with an 8% sales growth and expect revenue in the range of DKK 490 – 510 million. We expect a profit before tax in the range of DKK 12.5 – 15 million for 2024. The uncertainties that linger with the ongoing war in Ukraine and related geopolitical tensions still requires close attention, to navigate with agility through a set of uncertain conjunctural macroeconomic parameters such as inflation and interest rates. Moreover, the increased number of bankruptcies in the construction industry could also negatively impact our business.

Despite a decline in the overall market volume in 2023, with residential projects rising but non-residential projects slowing down, we grew above our reported expectations both in Net sales and profit before tax. The industry forecast for the coming year is -4.4% construction output. We expect raw material prices to be stabilizing and the impacts on our profit to be positively. Due to strong list price increases in 2022/2023, we believe we are in a strong position in regard to pricing but will continuously evaluate the need for additional pricing measures.

## Ledelsesberetning (Fortsat) Management's Review (Continued)

Da der stadig er usikkerhed på det danske byggemarked, og vi endnu ikke kan se virkningen af den geopolitiske krise, forventes industriens byggeproduktion at falde med 4,4 % i 2024 (IHS Markit index, nominal termer). På trods af disse udfordringer sigter vi mod at opnå 8% vækst ved at udnytte vores markedsposition, vinde markedsandele og udvide vores distribution til byggeprojekter i farmaceut- og infrastrukturektorerne.

### Andel af det underrepræsenterede køn

Hilti Danmark A/S har opnået ligelig fordeling af køn i bestyrelsen, som defineret af Erhvervsstyrelsen. Ved udgangen af 2023 udgør det underrepræsenterede køn 33,3% af bestyrelsen.

I den øvrige ledelse er der ligeledes opnået ligelig fordeling i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens guidelines.

<b>Øverste ledelsesorgan</b>	<b>2023</b>
Samlet antal medlemmer	3
Underrepræsenteret køn i pct	33,3%
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>	
Samlet antal medlemmer	7
Underrepræsenteret køn i pct	42,9%

Hilti Danmark A/S følger Hilti Group AGs diversitets- og inklusionsstrategi. Der henvises til følgende webadresse:

[Diversity, Equity, Inclusion | Hilti Careers](#)

As uncertainties still linger in the Danish construction market and we are yet to see the impact of the ongoing geopolitical crisis, the industry construction output is expected to drop by 4.4% in 2024 (IHS Markit index, nominal terms). Despite these challenges, we aim to achieve 8% growth by capitalizing on our market position, gaining market share, and expanding our distribution to construction projects in the pharmaceutical and infrastructure sectors.

### Share of the underrepresented gender

Hilti Danmark A/S has achieved an equal distribution of genders on the board of directors, as defined by the Danish Business Authority. At the end of 2023, the underrepresented gender constitutes 33.3% of the board of directors.

In the leadership team of Hilti Danmark, an even distribution in relation to the guidelines of the Danish Business Authority is achieved.

<b>Board of Directors</b>	<b>2023</b>
Total number of members	3
Underrepresented gender in pct	33.3%
<b>Other leadership team</b>	
Total number of members	7
Underrepresented gender in pct	42.9%

Hilti Danmark A/S follows Hilti Group AG diversity and inclusion strategy. Please refer to the following website:

[Diversity, Equity, Inclusion | Hilti Careers](#)

## **Ledelsesberetning (Fortsat)**

### **Management's Review (Continued)**

#### **Strategi**

Vi forsætter med at tilføje nye produkter og ydelser til vores eksisterende portefølje for yderligere at styrke vores udbud og differentiere os fra vores konkurrenter.

#### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

#### **Efterfølgende begivenheder**

Med undtagelse af de geopolitiske begivenheder, der er nævnt i "Målsætninger og forventninger for det kommende år", hvis virkninger stadig påvirker branchen (inflation, renter, konkurser mv.), er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har haft væsentlig indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling.

#### **Dataetik**

Hilti Danmark er underlagt Hilti-koncernens politikker for GDPR, datasikkerhed og brug af data. Vi vurderer, at disse politikker dækker risici for brugen af data på en etisk forsvarlig måde, hvorfor der ikke er udarbejdet en uafhængig politik for dataetik i 2023. Yderligere detaljer om koncernens privatlivspolitik kan findes på følgende hjemmeside: [https://www.hilti.group/privacy\\_policy](https://www.hilti.group/privacy_policy)

#### **Strategy**

We continue to add new products and services to our existing portfolio to further strengthen our offering and differentiate ourselves from the competition.

#### **Unusual events**

The financial position at 31 December 2023 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2023 have not been affected by any unusual events.

#### **Subsequent events**

With the exception of the geopolitical events mentioned in the "Targets and expectations for the year ahead" which still affects the industry (inflation, interest rates, bankruptcies, etc.), no events materially affecting the assessment of the company's financial position have occurred after the balance sheet date.

#### **Data ethics**

Hilti Denmark is subject to the Hilti Group's policies for GDPR, data security and the use of data. We assess that these policies cover risks for the use of data in an ethically sound manner, which is why an independent policy for data ethics has not been drawn up in 2023. Further detail on the group privacy policy can be found in the following website: [https://www.hilti.group/privacy\\_policy](https://www.hilti.group/privacy_policy)

## Ledelsesberetning (Fortsat) Management's Review (Continued)

### Redegørelse for samfundsansvar

Med et stærkt fokus på at udvikle, producere og sælge hardware-, software- og servicetilbud, der gør vores kunder inden for byggebranchen, mere produktive, sikrere og mere bæredygtige, har vi med succes styrket vores value propositions af vores produkter på markedet yderligere.

Hilti Danmark A/S indgår koncernregnskabet for Hilti Group AG og henviser via bestemmelsen i årsregnskabslovens § 99 A (6) til koncernregnskabet omkring CSR. For at læse den fulde rapport henvises der til følgende webadresse:

<https://reports.hilti.group/2023/>

Yderligere informationer om CSR og bæredygtighed kan ses i vores Sustainability Report i henhold til årsregnskabslovens § 99a :

<https://www.hilti.group/content/dam/documents/Media-Release/company-report/hilti-sustainability-report.pdf>

### Statement of corporate social responsibility

With a strong focus on developing, producing, and selling hardware, software and service offering that make our customers work in the construction industry, more productive, safer and more sustainable, the Company has successfully further strengthened our value proposition of their products in the market.

Hilti Danmark A/S is included in the consolidated financial statements of Hilti Group AG and subject to the exemption provision of section 99a (6) of the Danish Financial Statements Act regarding reporting on corporate social responsibility. To read the full report, please refer to the following website: <https://reports.hilti.group/2023/>

Further details on CSR and sustainability can be found in our sustainability report in accordance with section 99a of the Danish Financial Statements Act:

<https://www.hilti.group/content/dam/documents/Media-Release/company-report/hilti-sustainability-report.pdf>



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2023 DKK	2022 DKK
Nettoomsætning <i>Net sales</i>	1	460.853.204	404.835.962
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		1.285.691	2.335.002
Omkostninger til handelsvarer <i>Expenses for goods for resales</i>		-283.841.967	-244.817.663
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-43.808.319	-43.696.710
<b>Bruttoresultat</b> <b>Gross profit</b>		<b>134.488.609</b>	<b>118.656.591</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	3	-132.569.653	-113.687.471
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>	4	-1.291.422	-1.847.882
Andre driftsudgifter <i>Other operating expenses</i>		-52.772	-23.797
<b>Resultat før finansielle poster</b> <b>Profit/loss before financial income and expenses</b>		<b>574.762</b>	<b>3.097.441</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	5	12.552.390	13.882.893
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-4.904.857	-3.738.054
<b>Resultat før skat</b> <b>Profit/loss before tax</b>		<b>8.222.295</b>	<b>13.242.280</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	7	-2.147.367	-3.173.389
<b>Årets resultat</b> <b>Net profit/loss for the year</b>	8	<b>6.074.928</b>	<b>10.068.891</b>

## Balance 31. december Balance Sheet 31 December

### Aktiver Assets

	Note	2023 DKK	2022 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.608.933	2.271.533
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		1.477.037	1.466.656
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>	9	<b>3.085.970</b>	<b>3.738.189</b>
Finansielle leasingtilgodehavender <i>Financial lease receivables</i>	10	101.224.000	73.793.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Financial assets</i>		<b>101.224.000</b>	<b>73.793.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>104.309.970</b>	<b>77.531.189</b>
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		11.418.644	19.137.086
Forudbetaling for varer <i>Prepayments for goods</i>		1.136.761	3.105.833
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>12.555.405</b>	<b>22.242.919</b>

**Aktiver (Fortsat)**  
**Assets (Continued)**

	Note	2023 DKK	2022 DKK
Finansielle leasingtilgodehavender <i>Financial lease receivables</i>	10	55.862.377	57.124.564
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		49.333.747	38.925.368
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		972.543	590.713
Tilgodehavende selskabsskat <i>Corporation tax receivable</i>		80.883	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.025.212	1.771.725
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	11	426.745	1.710.999
<b>Tilgodehavender</b> <b><i>Receivables</i></b>		<b><u>108.701.507</u></b>	<b><u>100.123.369</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b> <b><i>Cash at bank and in hand</i></b>		<b><u>56.234.817</u></b>	<b><u>64.245.533</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <b><i>Current assets</i></b>		<b><u>177.491.729</u></b>	<b><u>186.611.821</u></b>
<b>Aktiver</b> <b><i>Assets</i></b>		<b><u>281.801.699</u></b>	<b><u>264.143.010</u></b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	2023 DKK	2022 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		8.000.000	8.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		100.695.238	94.128.008
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>		<b>108.695.238</b>	<b>102.128.008</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	16.809.939	15.377.106
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>		177.607	169.373
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b>Provisions</b>		<b>16.987.546</b>	<b>15.546.479</b>
Anden gæld <i>Other payables</i>		1.762.696	591.186
Langfristet gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		15.000.000	15.000.000
<b>Langfristet gæld</b> <b>Long term debt</b>		<b>16.762.696</b>	<b>15.591.186</b>

## Balance 31. december Balance Sheet 31 December

### Passiver (Fortsat) Liabilities and equity (Continued)

	Note	2023 DKK	2022 DKK
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		9.459.688	10.925.636
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		87.991.577	85.066.235
Selskabsskat gæld <i>Corporate tax payable</i>		0	190.726
Anden gæld <i>Other payables</i>		30.167.239	22.556.584
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred revenue</i>	13	11.737.715	12.138.156
Kortfristet gæld <i>Short term debt</i>		<b>139.356.219</b>	<b>130.877.337</b>
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		<b>156.118.915</b>	<b>146.468.523</b>
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		<b>281.801.699</b>	<b>264.143.010</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	14		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	15		
Efterfølgende begivenheder <i>Subsequent events</i>	16		

## Egenkapitalopgørelse

### *Statement of changes in equity*

	Selskabskapital <i>Share capital</i> DKK	Overført resultat <i>Retained earnings</i> DKK	I alt <i>Total</i> DKK
Egenkapital 1. Januar 2023 <i>Equity at 1 January 2023</i>	8.000.000	94.620.310	102.620.310
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	6.074.928	6.074.928
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b><u>8.000.000</u></b>	<b><u>100.695.238</u></b>	<b><u>108.695.238</u></b>

Selskabskapitalen består af 8.000 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 8,000 shares of a nominal value of DKK 1,000. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 1 Nettoomsætning

*Net Sales*

Selskabets nettoomsætning består af et segment som er salg af produkter til byggebranchen i Danmark.  
*The Company's net revenue consists of one segment which is construction products in Denmark.*

### 2 Honorar til revisor

*Audit fee to auditor*

Der henvises til koncernregnskabet for Hilti AG for information omkring honorar til revisor jævnfør årsregnskabsloven § 96, stk. 3.

*See the Group Financial Statements of Hilti AG at page 83 for information of auditor fee in accordance with section 96(3) of the Danish Financial Statements Act.*

### 3 Personaleomkostninger

*Staff expenses*

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	119.079.561	101.332.822
Pensioner <i>Pensions</i>	10.311.012	9.440.258
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	3.179.080	2.914.391
	<u><b>132.569.653</b></u>	<u><b>113.687.471</b></u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> <i>Average number of employees</i>	<u><b>191</b></u>	<u><b>173</b></u>

Selskabets bestyrelse modtager ikke særskilt vederlag, da arbejdet er begrænset. Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen således ikke oplyst.

*The company's Board of Directors does not receive separate remuneration, as the work is limited. Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.*

### 4 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

*Depreciation, and impairment of property, plant and equipment*

Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	1.291.422	1.847.882
	<u><b>1.291.422</b></u>	<u><b>1.847.882</b></u>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>5 Finansielle indtægter</b> <i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	10.911.440	8.596.800
Valutakursgevinster <i>Exchange adjustments</i>	1.640.950	5.286.093
	<u><b>12.552.390</b></u>	<u><b>13.882.893</b></u>
<b>6 Finansielle omkostninger</b> <i>Financial expenses</i>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to group enterprises</i>	2.409.184	663.990
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	0	410.314
Valutakurstab <i>Exchange adjustments</i>	2.495.673	2.663.750
	<u><b>4.904.857</b></u>	<u><b>3.738.054</b></u>
<b>7 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Tax for the year</i>	714.534	413.726
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	1.432.833	2.759.663
	<u><b>2.147.368</b></u>	<u><b>3.173.389</b></u>
<b>8 Resultatdisponering</b> <i>Distribution of profit</i>		
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	6.074.928	10.068.891
	<u><b>6.074.928</b></u>	<u><b>10.068.891</b></u>



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 9 Materielle anlægsaktiver

##### Tangible assets

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	11.463.420	5.939.033
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	338.298	300.905
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-1.245.485	-3.448
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>10.556.233</u>	<u>6.236.490</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	9.191.887	4.472.377
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.000.897	290.524
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	-1.245.484	-3.448
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>8.947.300</u>	<u>4.759.453</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b><u>1.608.933</u></b>	<b><u>1.477.037</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>4-7 år</u> 4-7 years	<u>7 år</u> 7 years

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 10 Finansielle leasingtilgodehavender

##### Financial lease assets

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
Finansielle leasingtilgodehavender 1. januar <i>Financial lease receivables at 1 January</i>	130.917.564	112.072.383
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	93.838.030	74.069.769
Modtagne betalinger i årets løb <i>Amounts received for the year</i>	-67.669.217	-55.224.588
	<hr/>	<hr/>
Finansielle leasingtilgodehavender 31. december <i>Financial lease receivables at 31 December</i>	<u>157.086.377</u>	<u>130.917.564</u>
Heraf forfaldent til betaling inden for 1 år: <i>Amount due for payment within 1 year:</i>	<u>55.862.377</u>	<u>57.124.564</u>
Heraf forfaldent til betaling efter 1 år: <i>Amount due for payment more than 1 year:</i>	<u>101.224.000</u>	<u>73.793.000</u>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 11 Periodeafgrænsningsposter

#### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og billeasingomkostninger m.v.

*Prepayments consist of prepaid costs regarding rent, insurance premiums and car leasing costs etc.*

	2023 DKK	2022 DKK
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Materielle anlægsaktiver	-13.601.459	-8.146.897
<i>Property, plant and equipment</i>		
Driftsmidler	-317.297	-423.062
<i>Operating equipment</i>		
Varebeholdninger	-138.098	-264.933
<i>Inventories</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-2.586	-129.132
<i>Trade receivables</i>		
Regnskabsmæssige periodeafgrænsningsposter	86.415	83.664
<i>Prepayments/deferred income</i>		
Garantihensættelse	-39.074	-37.954
<i>Warranty Provision</i>		
Leasingaktiver	33.414.172	27.150.869
<i>Lease assets</i>		
Kontrakt forpligtelse	-2.582.429	-2.670.394
<i>Contract liability</i>		
Kundebonus	-9.705	-40.055
<i>Customer bonus</i>		
Tidligere års justeringer	0	-145.000
<i>Prior year adjustment</i>		
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>	<b>16.809.939</b>	<b>15.377.106</b>
<i>Provision for deferred tax</i>		
Udskudt skat primo	15.377.106	12.762.443
<i>Deferred tax, opening balance</i>		
Tidligere års justeringer	0	-145.000
<i>Prior year adjustment</i>		
Årets regulering til udskudt skat via resultatopgørelse	1.432.833	2.759.663
<i>Adjustment of deferred tax for the year through the Income Statement</i>		
<b>Udskudt skat ultimo</b>	<b>16.809.939</b>	<b>15.377.106</b>
<i>Deferred tax, closing balance</i>		

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 13 Periodeafgrænsningsposter

#### Deferred revenue

Periodeafgrænsningsposter omfatter kortfristede kontraktforpligtelser i relation til allerede modtagne indtægter, som kan henføres til efterfølgende regnskabsperioder.

*Deferred revenue comprise short-term contract liabilities related to income already received but attributable to subsequent accounting periods.*

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</b>		
<b>Leje- og leasingkontrakter</b>		
<b>Rental agreements and leases</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år	12.485.004	10.041.869
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	19.899.597	14.931.965
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Efter 5 år	2.211.329	4.899.378
<i>After 5 years</i>		
	<u><b>34.595.930</b></u>	<u><b>29.873.212</b></u>

Herudover har selskabet ikke påtaget sig forpligtelser udover de for branchen normale.

*The Company has not entered into any commitments beyond what is normal for the industry.*

### 15 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Related parties and ownership

#### Grundlag

##### Basis

#### Bestemmende indflydelse

##### Controlling interest

Hilti AG, Schaan, Liechtenstein

Hovedaktionær  
Controlling shareholder

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

*Related parties and ownership (continued)*

#### Transaktioner

*Transactions*

Der har ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter. Med henvisning til årsregnskabslovens § 98C stk. 7 er transaktioner med nærtstående parter, foretaget på markedsmæssige vilkår, ikke oplyst.

*There have been no transactions with the Board of Directors, the Executive Board, Senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration. Pursuant to section 98c(7) of the Danish Financial Statements Act, transactions with related parties have not been disclosed in the financial statements as they have been made on an arm's length basis.*

#### Ejerforhold

*Ownership*

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

*The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:*

Hilti AG, Schaan, Liechtenstein.  
*Hilti AG, Schaan, Liechtenstein.*

Hilti AG, Schaan, Liechtenstein som kan rekvireres på følgende adresse:  
*Hilti AG, Schaan, Liechtenstein may be obtained at the following address:*

Hilti AG  
Feldkircherstrasse 100  
9494 Schaan  
Liechtenstein

### 16 Efterfølgende begivenheder

*Subsequent events*

Med undtagelse af de geopolitiske begivenheder, der er nævnt i "Målsætninger og forventninger for det kommende år" i ledelsesberetningen, som stadig påvirker branchen, er der ikke indtruffet begivenheder, der påvirker selskabets finansielle stilling efter balancedagen.

*With the exception of the geopolitical events mentioned in the "Targets and expectations for the year ahead" of the Management review, which still affects the industry, no events affecting the assessment of the company's financial position have occurred after the balance sheet date.*

# **Regnskabspraksis**

## *Accounting Policies*

### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for Hilti Danmark A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2023 er aflagt i DKK.

### **Pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Hilti AG, Schaan, Liechtenstein har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

### **Basis of Preparation**

The Annual Report of Hilti Danmark A/S for 2023 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Financial Statements for 2023 are presented in DKK.

### **Cash flow statement**

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Hilti AG, Schaan, Liechtenstein, the Company has not prepared a cash flow statement.

### **Recognition and measurement**

Revenues are recognized in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortized cost are recognized. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognized in the income statement, including depreciation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognized in the income statement.

Assets are recognized in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

## **Regnskabspraksis**

### ***Accounting Policies***

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Liabilities are recognized in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

#### **Translation policies**

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognized in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognized in financial income and expenses in the income statement.

# Regnskabspraksis

## *Accounting Policies*

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Afhængigt af de specifikke kontraktlige forhold indregner virksomheden omsætning over tid, eller, når den overfører kontrol over et produkt eller en service til en kunde, på et tidspunkt. Virksomheden har derfor implementeret en fem-trins model, der gælder for alle kontrakter med kunder og har opdelt omsætning fra kontrakter med kunder i følgende kategorier: varer, tjenesteydelser og garantier (der dækker reparationer). Nettoomsætningen af ydelser består af logistik, reparationer (inklusive servicegaranti) og andre flådestyringsrelaterede ydelser, test, træning og softwareløsninger.

Omsætning ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen på det tidspunkt, hvor kontrollen med produkterne er overgået, typisk når varerne er leveret til kunden, og der ikke er en uopfyldt forpligtelse, der kan påvirke kundens accept af produktet. Omsætning vedrørende varer, hvor kontrollen endnu ikke er overdraget til kunden, indregnes, når kontrollen overgår til kunden. Indtægter fra ydet ydelse indregnes over tid afhængig af, hvornår leveringsforpligtelse er opfyldt.

Alle indtægter fra salg af leverede varer og tjenesteydelser indregnes til normal salgspris med fradrag af gældende handelsrabatter og rabatter, individuelt fastsat på markederne. I de fleste tilfælde forfalder vederlaget, når ejendomsretten er overdraget, mens der i sjældne tilfælde kan aftales forlængede betalingsbetingelser, udskydelsen overstiger aldrig 12 måneder.

### Income Statement

#### Revenue

Depending on the specific contractual circumstances, the company recognizes revenue over time, or, when it transfers control over a product or service to a customer, at a point in time. The company has therefore implemented a five-step model applicable to all contracts with customers and has disaggregated revenue from contracts with customers into the following categories of revenue recognition patterns: sales contracts of goods, services and warranties (covering repairs). Net sales of services consist of logistics, repairs (including service warranty) and other fleet management-related services, tests, trainings and software solutions.

Revenue from the sale of goods is recognized in the income statement at a point in time, when the control of the products has transferred, typically when the products are delivered to the customer and there is no unfilled obligation that could affect the customer's acceptance of the products. Revenue related to goods for which control has not yet been transferred to the customer will be recognized when the control is transferred to the customer. Revenue from service rendered is recognized over time, depending on when the performance obligation is satisfied.

All revenues from sales of goods and services rendered are recognized at the normal selling price less applicable trade discounts and rebates, individually determined in the markets. In most cases, the consideration is due when legal title has been transferred, while deferred payment terms may be agreed upon in rare circumstances, the deferral never exceeds 12 months.



## **Regnskabspraksis**

### ***Accounting Policies***

Indtægter fra salg af varer med væsentlig finansieringskomponent (finansiel leasing) indregnes i den periode, leasingaftalen påbegyndes, mens de finansielle indtægter indregnes over leasingperioden. Indtægter fra operationel leasing indregnes over leasingperioden.

Virksomheden tilbyder kunden en garanti, der dækker alle reparationer i en vis periode efter salget. Disse garantiforpligtelser betragtes som en adskilt leveringsforpligtelse og indregnes over tid. En del af transaktionsprisen allokeres til servicegarantien og indregnes som en periodeafgrænsningspost. Nettoomsætning indregnes over den periode, hvori servicegarantien ydes baseret på den forløbne tid. Kontraktforpligtelser vises som en del af andre forpligtelser og opdeles i kort- og langfristet.

#### **Omkostninger til handelsvarer**

Omkostninger til handelsvarer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Revenue from sales of goods with significant financing component relates to finance lease and is recognized in the period the lease commences while the applicable interest income is recognized on an actuarial basis over the lease term. Revenue from operating leases is recognized over the lease term.

The company offers its customer a warranty covering all repairs for a certain period after the sale. These warranty obligations are considered as a separated performance obligation and recognized over time. A portion of the transaction price is allocated to the service warranty and recognized as deferred revenue. Revenue is recognized over the period in which the service warranty is provided based on the time elapsed. Contract liabilities are shown as part of other liabilities and split into current and non-current.

#### **Expenses for goods for resale**

Expenses for goods for resale comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### **Other external expenses**

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

#### **Staff expenses**

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

# **Regnskabspraksis**

## ***Accounting Policies***

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Resultat af finansielle poster inkluderer indtægter og udgifter fra finansielle transaktioner, såsom gevinst og tab fra transaktioner i fremmed valuta og renteindtægter fra salg af varer under finansiell leasing. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Depreciation and impairment losses**

Depreciation and impairment losses comprise depreciation and impairment of property, plant and equipment.

### **Other operating income and expenses**

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the core activities of the enterprise, including gains and losses on the sale of property, plant and equipment.

### **Financial income and expenses**

The financial result includes income and expenses from financial transactions, such as gain and losses from foreign currency transactions and interest income from sales of goods under finance leases. Financial income and expenses are recognized in the income statement at the amounts relating to the financial year.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognized in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognized directly in equity.

Changes in deferred tax as a result of changes in tax rates are recognized in the income statement.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-7 år
Indretning af lejede lokaler	7 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Finansielle anlægsaktiver

Leasingkontrakter, hvor selskabet har overdraget alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten til leasingtageren (finansiel leasing), indregnes i balancen til nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor.

Det kapitaliserede restleasingtilgodehavende indregnes i balancen som et aktivt, og leasingydelsens rentedel indtægtsføres løbende i resultatopgørelsen.

### Balance Sheet

#### Tangible assets

Tangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	4-7 years
Leasehold improvements	7 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

#### Financial fixed assets

Leasing contracts where the company has transferred all significant risks and benefits associated with the ownership to the leaseholder (financial leasing) are recognized in the balance sheet at the present value of the lease payments, calculated using the lease agreement's internal interest rate or an approximate value thereof as a discount factor.

The capitalized outstanding lease payment is recognized in the balance sheet as an asset, and the interest income part of the lease payment is recognized in the income statement on an ongoing basis.

# **Regnskabspraksis**

## ***Accounting Policies***

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Inventory**

Inventory are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realizable value.

The net realizable value of stocks is calculated at the amount expected to be generated by sale in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realizable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

### **Receivables**

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortized cost and net realizable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

### **Prepayments**

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

### **Provisions**

Provisions are recognized when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

## **Regnskabspraksis**

### ***Accounting Policies***

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til reparation af værktøjer inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair tools within the warranty period. Provisions are measured and recognized based on experience with guarantee work. Provisions with an expected maturity exceeding 1 year from the balance sheet date are discounted at the average bond yield.

#### **Deferred tax assets and liabilities**

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realized, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallize as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognized in the income statement.

# Regnskabspraksis

## *Accounting Policies*

### **Skattetilgodehavender og –forpligtelser**

Skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### **Egenkapital**

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

### **Likvider**

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

### **Tax receivables and liabilities**

Tax receivables and liabilities are recognized in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

### **Financial debts**

Other debts are measured at amortized cost, substantially corresponding to nominal value.

### **Equity**

Purchase and sale for own shares are recognized directly in the equity. Capital reduction by cancellation of own shares reduces the share capital to an amount corresponding to the nominal value of the shares and an increase in the retained earnings. Dividends from own shares are recognized directly in the equity as retained earnings

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Overdraft facilities".

# Regnskabspraksis

## *Accounting Policies*

### Hoved-og nøgletal

#### *Financial highlights*

### Forklaring af nøgletal

#### *Explanation of financial ratios*

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Return on assets	$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Solidditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$