

---

# ***N2F MANAGEMENT ApS***

Sankt Annæ Plads 13.3 th., 1250 København K

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 40 19 93 30

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 28/6 2024

Henrik Juul  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	6
Balance 31. december	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter til årsregnskabet	10

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for N2F MANAGEMENT ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2023.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 28. juni 2024

## Direktion

Peter Sandberg  
direktør

## Bestyrelse

Frank Lyhne Hansen  
formand

Jan-Ole Hansen

Peter Sandberg

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i N2F MANAGEMENT ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for N2F MANAGEMENT ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 28. juni 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Otto Edelbo  
statsautoriseret revisor  
mne10901

Michael E. Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne16655

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	N2F MANAGEMENT ApS Sankt Annæ Plads 13.3 th. 1250 København K  CVR-nr: 40 19 93 30 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Frank Lyhne Hansen, formand Jan-Ole Hansen Peter Sandberg
<b>Direktion</b>	Peter Sandberg
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabet beskæftiger sig med investeringsvirksomhed og salg af tjenesteydelser i tilknytning hertil.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 4.406.149, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en positiv egenkapital på DKK 11.039.320.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>13.940.756</b>	<b>15.821.828</b>
Personaleomkostninger	1	-8.236.278	-7.111.610
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2	-71.528	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>5.632.950</b>	<b>8.710.218</b>
Finansielle indtægter	3	223.338	42.586
Finansielle omkostninger	4	-6.655	0
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.849.633</b>	<b>8.752.804</b>
Skat af årets resultat	5	-1.443.484	-1.933.580
<b>Årets resultat</b>		<b>4.406.149</b>	<b>6.819.224</b>

## Resultatdisponering

	2023	2022
	DKK	DKK
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Betalt ekstraordinært udbytte	0	4.999.998
Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.000.000	5.000.000
Overført resultat	406.149	-3.180.774
	<b>4.406.149</b>	<b>6.819.224</b>



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		12.436	67.822
Indretning af lejede lokaler		44.571	10.000
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>57.007</b>	<b>77.822</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	7	6.238.511	5.038.511
Deposita	7	198.949	275.207
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.437.460</b>	<b>5.313.718</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>6.494.467</b>	<b>5.391.540</b>
Andre tilgodehavender		25.989	18.469
<b>Tilgodehavender</b>		<b>25.989</b>	<b>18.469</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.277.483</b>	<b>12.385.172</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>12.303.472</b>	<b>12.403.641</b>
<b>Aktiver</b>		<b>18.797.939</b>	<b>17.795.181</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
Selskabskapital		65.667	65.667
Overført resultat		6.973.653	7.646.965
Foreslået udbytte for regnskabsåret		4.000.000	5.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>11.039.320</b>	<b>12.712.632</b>
Selskabsskat		1.320.000	1.933.580
Anden gæld		6.438.619	3.148.969
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>7.758.619</b>	<b>5.082.549</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>7.758.619</b>	<b>5.082.549</b>
<b>Passiver</b>		<b>18.797.939</b>	<b>17.795.181</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	8		
Anvendt regnskabspraksis	9		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	65.667	7.646.964	5.000.000	12.712.631
Betalt ordinært udbytte	0	0	-4.895.761	-4.895.761
Ordinært udbytte på egne kapitalandele	0	104.239	-104.239	0
Køb af egne kapitalandele	0	-1.183.699	0	-1.183.699
Årets resultat	0	406.149	4.000.000	4.406.149
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>65.667</b>	<b>6.973.653</b>	<b>4.000.000</b>	<b>11.039.320</b>

# Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	DKK	DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	7.482.319	6.969.593
Andre omkostninger til social sikring	45.450	39.694
Andre personaleomkostninger	708.509	102.323
	<b>8.236.278</b>	<b>7.111.610</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>8</b>	<b>7</b>
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	71.528	0
	<b>71.528</b>	<b>0</b>
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>3. Finansielle indtægter</b>		
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	0	31.622
Andre finansielle indtægter	223.338	10.964
	<b>223.338</b>	<b>42.586</b>
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>4. Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	6.584	0
Valutakurstab	71	0
	<b>6.655</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	2023	2022
	DKK	DKK
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	1.376.000	1.933.580
Regulering af skat vedrørende tidligere år	67.484	0
	<b>1.443.484</b>	<b>1.933.580</b>

## 6. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	73.593	10.000
Tilgang i årets løb	0	60.714
Kostpris 31. december	73.593	70.714
Ned- og afskrivninger 1. januar	5.772	10.000
Årets afskrivninger	55.385	16.143
Ned- og afskrivninger 31. december	61.157	26.143
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<b>12.436</b>	<b>44.571</b>

## 7. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	5.038.511	98.949
Tilgang i årets løb	1.200.000	100.000
Kostpris 31. december	6.238.511	198.949
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<b>6.238.511</b>	<b>198.949</b>

## 8. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Selskabet har pr. 31. december 2023 afgivet investeringstilsagn på DKK 2.400.000 i forbindelse med yderligere indskud i kapitalandele. Indskuddet forventes betalt senest Q1 2025.

# Noter til årsregnskabet

## 9. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for N2F MANAGEMENT ApS for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Resultatopgørelse

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balance

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.