

**FLHO 7 ApS**  
**Blommevej 38**  
**8930 Randers NØ**

**CVR-nummer 40 17 88 80**

**Årsrapport**  
**1. januar 2021 - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 4. juli 2022



---

Flemming Højfeldt  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	10
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	11
Aktiver	12
Passiver	13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	25

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

FLHO 7 ApS  
Blommevej 38  
8930 Randers NØ

Hjemstedskommune: Randers  
CVR-nummer: 40 17 88 80  
Regnskabsperiode: 1. januar 2021 - 31. december 2021

### Direktion

Flemming Højfeldt

### Revisor

Dansk Revision Randers  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 5  
8960 Randers SØ

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2021 - 31. december 2021 for FLHO 7 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Langå, 30. juni 2022

Direktionen:



Flemming Højfeldt

## Den uafhængige revisors påtegning

---

### Til kapitalejeren i FLHO 7 ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FLHO 7 ApS for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors påtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udledelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors påtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, 30. juni 2022

### Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31 77 85 30

Jens Amstrup  
statsautoriseret revisor  
mne11905

Ole Skouboe  
Statsautoriseret revisor  
mne32107

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets formål er ifølge vedtægterne at eje kapitalandele i datterselskaber og hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens formål er produktion og salg af sovesofaer og polstermøbler, samt ejendomsdrift.

### Usikkerheder om indregning og måling

Koncernen har investeringer i tilknyttede virksomheder i Ukraine, der producerer en andel af selskabets omsætning af sovesofaer og senge. Herudover er der investeret i en lejlighed, udlejet driftsmateriel, varebeholdninger og tilgodehavender hos de tilknyttede virksomheder. Som følge af krigsudbruddet i Ukraine i 2022 kan der være betydelig usikkerhed ved måling af investeringerne i Ukraine. Produktionen er for indeværende ikke berørt af krigshandlingerne i landet.

### Usædvanlige forhold

Der er ikke i perioden indtruffet usædvanlige forhold, der har betydning for aflæggelsen af regnskabet eller som kræver særlig indregning.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har fortsat sine normale driftsaktiviteter.

Der har ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Årets udvikling og resultat anses for meget tilfredsstillende, idet regnskabsåret ligesom i 2020 har været præget af stor turbulens grundet Covid-19. Der har igen i 2021 været kontinuerlige omstillinger i såvel den indgående logistik som afsætningen.

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af koncernens forhold væsentligt.

### Risikoprofil og risikostyring

Koncernen tilstræber gennem relevante forsikringer i stor udstrækning at afdække væsentlige risici, som vi ikke selv har direkte indflydelse på. Forsikringsbare risici er forsikret således, at eventuelle skader og ansvarspådragende handlinger ikke truer koncernen økonomisk.

Alle strategiske varemærker er registrerede og overvåges gennem varemærkeagenter. Koncernens produkter søges i videst mulige omfang beskyttet mod kopiering via designregistreringer.

Konjunkturudsving, valutaudsving og politiske indgreb kan have indflydelse på den fremtidige indtjening.

Koncernens aktiviteter indebærer finansielle risici. Der er ingen væsentlige ændringer i koncernens risikoeksponering sammenholdt med 2020. Vi overvåger løbende valutamarkedet med henblik på at minimere valuta-risikoen. Desuden tilstræbes en lav rentefølsomhed.



## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen er i proces med at færdiggøre sine politikker vedrørende samfundsansvar. Koncernens forretningsmodel er veldefineret med produktion og salg af sovesofaer og polstermøbler, samt ejendomsdrift. Ledelsen er hele tiden opmærksom på at have en grøn profil med fokusering på miljø og klima, ligesom ansvarlighed indgår i virksomhedens strategi. Der vurderes ikke at være særlige risici i koncernen i relation til menneskerettigheder og korruption.

### Redegørelse for politik for andel af underrepræsentation af køn i bestyrelsen

Koncernen har en målsætning om at leve op til reglerne om det underrepræsenterede køn i de danske selskaber, hvor der er en bestyrelse. Dette er endnu ikke opfyldt for de danske selskaber med bestyrelse. FLHO 7 ApS er et anpartsselskab uden bestyrelse.

### Redegørelse for dataetik

Koncernen følger udviklingen og implementerer nye digitale processer og teknologi, så viden forøges og vore ydelser forbedres. I den fase er det væsentligt og centralt, at koncernen har fokus på sit ansvar, når data behandles.

Det er af stor vigtighed, at vore relationer - kunder, medarbejdere, leverandører, det offentlige mv. - kan have tillid til os og være trygge ved vores håndtering af data. Vi beskytter vore data ved at have fokus på risici, informationssikkerhed, de persondataretlige regler og brugernes rettigheder.

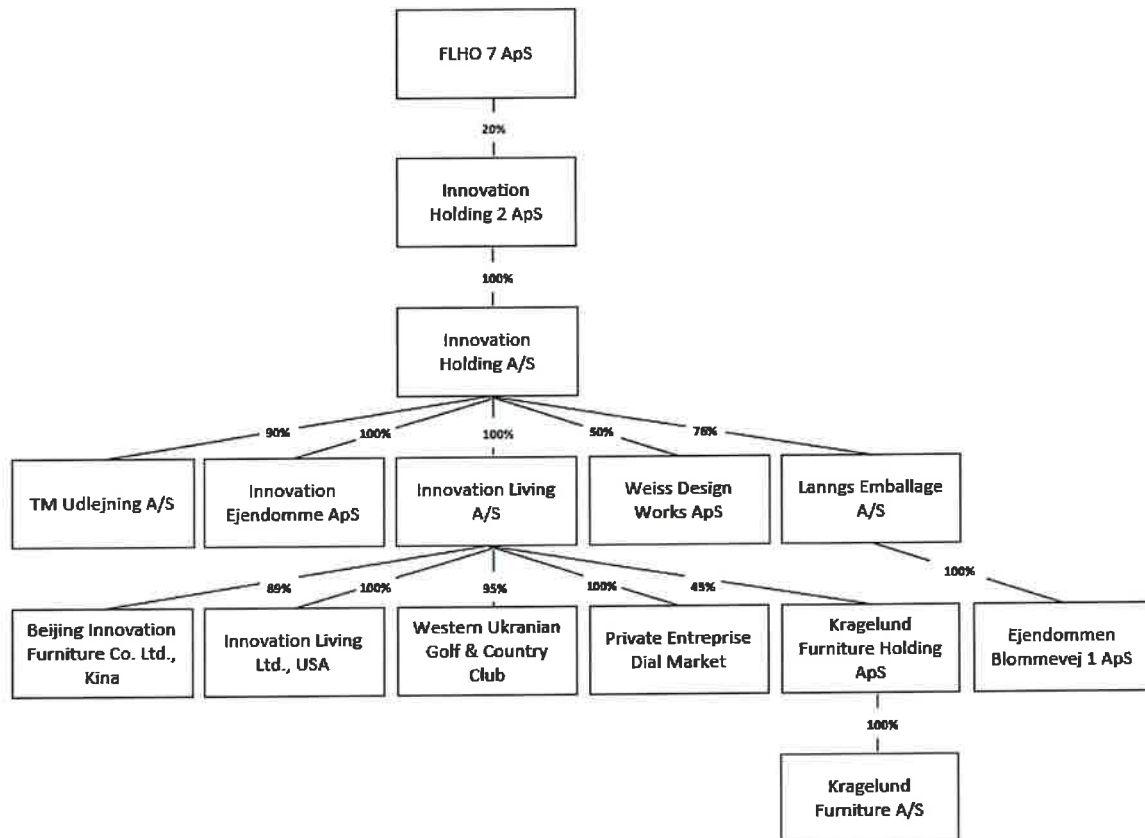
Ledelsen har udpeget en ansvarlig for dataetik og ledelsen sikrer, at de dataetiske vurderinger integreres i det daglige arbejde, så databehandling sker i overensstemmelse med love og regler, således at utilsigtede konsekvenser ved brug af data reduceres mest muligt

### Forventninger til fremtiden

Der forventes en omsætning og et resultat på et lavere niveau end i 2021. Dette beror på effekten af stigninger i råvare-, transport-, og energi priser samt forventet opbremsning i forbruget.

## Ledelsesberetning

Koncernoversigt pr. 31. december 2021.



<b>Ledelsesberetning</b>	2021	2020	2018	2017	2016
<b>Hoved- og nøgletal (Koncern)</b>	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	296.469	235.666	267.440	252.623	257.242
Resultat af primær drift	40.406	37.264	34.206	28.221	37.995
Resultat af finansielle poster	-406	-80	-1.235	-110	814
Årets resultat	28.878	28.103	22.768	19.296	23.535
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	122.267	112.637	121.414	120.291	108.048
Aktiver i alt – balancesum	315.275	279.349	269.678	274.089	246.170
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	249.646	217.123	201.244	179.680	177.378
Investering i materielle anlægsaktiver	17.166	11.475	24.576	6.056	22.193
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	13,6%	15,8	12,8	11,2	14,8
<i>Resultat af primær drift i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	12,8%	13,4	12,7	10,3	15,4
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
Likviditetsgrad	391,4	395,8	283,4	219,1	315,0
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	79,2%	77,7	74,6	65,6	72,1
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	12,4%	12,9	11,3	10,7	13,9
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
<b>Medarbejdere</b>	517	415	427	409	363

Note	Resultatopgørelse	Koncern	Koncern	Moder	Moder
		2021	2020	2021	2020
		DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>Perioden 1. januar – 31. december</b>					
1	Nettoomsætning	296.468.560	235.666	0	0
	Vareforbrug	-152.369.907	-112.049	0	0
	Andre driftsindtægter	2.354.503	3.130	0	0
2	Andre eksterne omkostninger	-16.904.214	-11.806	-45.500	-31
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>129.548.943</b>	<b>114.941</b>	<b>-45.500</b>	<b>-31</b>
3	Personaleomkostninger	-75.055.369	-62.241	0	0
	Af- og nedskrivninger	-12.896.795	-10.801	0	0
	Andre driftsomkostninger	-1.190.895	-4.635	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>40.405.884</b>	<b>37.263</b>	<b>-45.500</b>	<b>-31</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.713.206	3.752
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	826.966	716	0	0
4	Finansielle indtægter	497.601	857	122.485	1
5	Finansielle omkostninger	-903.432	-937	-264.622	-209
	<b>Resultat før skat</b>	<b>40.827.018</b>	<b>37.899</b>	<b>3.525.570</b>	<b>3.513</b>
6	Skat af årets resultat	-11.948.703	-9.797	35.266	53
7	<b>Årets resultat</b>	<b>28.878.315</b>	<b>28.103</b>	<b>3.560.836</b>	<b>3.566</b>

Note	Balance	Koncern	Koncern	Moder	Moder
		2021	2020	2021	2020
		DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>					
8	Erhvervede licenser	137.201	145	0	0
9	Goodwill	3.839.267	7.528	0	0
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>3.976.468</b>	<b>7.672</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Grunde og bygninger	80.413.356	81.861	0	0
11	Produktionsanlæg og maskiner	18.204.348	12.750	0	0
12	Andre anlæg, driftsmateriel mv.	5.508.775	5.446	0	0
13	Indretning lejede lokaler	606.820	790	0	0
14	Materielle anlægsaktiver under ud- førelse	11.124.864	2.128	0	0
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>115.858.163</b>	<b>102.976</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	Kapitalandele i tilkn. virksomheder	0	0	50.595.498	61.296
16	Kapitalandele i ass. virksomheder	2.252.977	1.696	0	0
17	Andre værdipapirer	1	79	0	0
18	Deposita	179.095	213	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>2.432.073</b>	<b>1.988</b>	<b>50.595.498</b>	<b>61.296</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>122.266.704</b>	<b>112.637</b>	<b>50.595.498</b>	<b>61.296</b>
19	Varebeholdninger	75.428.077	42.061	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>75.428.077</b>	<b>42.061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjene- steydelser	43.866.298	31.841	0	0
	Tilgodehavende, tilknyttet virk- somhed	0	0	11.447.646	35
	Tilgodehavende, associerede virk- somheder	2.553.251	5.403	0	0
20	Andre tilgodehavender	9.855.630	4.753	0	0
	Tilgodehavende skat	771.523	1.429	0	0
	Tilgodehavende skat, tilkn. virk.	0	0	7.093.729	6.717
21	Periodeafgrænsningsposter	7.943.424	4.860	0	0
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>64.990.126</b>	<b>48.286</b>	<b>18.541.375</b>	<b>6.752</b>
	<b>Andre værdipapirer</b>	<b>4.054.372</b>	<b>132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>48.535.692</b>	<b>75.137</b>	<b>361.167</b>	<b>83</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>193.008.267</b>	<b>165.616</b>	<b>18.902.542</b>	<b>6.835</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>315.274.971</b>	<b>278.253</b>	<b>69.498.041</b>	<b>68.131</b>

Note	Balance	Koncern	Koncern	Moder	Moder
		2021	2020	2021	2020
		DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>					
	Virksomhedskapital	50.000	50	50.000	50
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	4.758.059	330
	Reserve for opskrivninger	6.844.950	7.108	0	0
	Overført resultat	43.480.198	37.943	46.023.066	44.721
	Forslag til udbytte	0	0	0	0
	Minoritetsinteresser	199.271.015	172.022	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>249.646.163</b>	<b>217.123</b>	<b>50.831.125</b>	<b>45.101</b>
22	Hensættelser til udskudt skat	10.852.125	10.651	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>10.852.125</b>	<b>10.651</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Realkreditinstitutter	4.972.506	5.524	0	0
	Anden gæld	496.514	2.833	0	0
23	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>5.469.020</b>	<b>8.358</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Realkreditinstitutter	546.000	537	0	0
	Kreditinstitutter	54	32	0	0
	Modtagne forudbetalinger	1.645.866	1.008	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	15.349.742	16.635	35.000	25
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	15.825.113	18.385
	Gæld til associerede virksomheder	1.919.525	0	0	0
	Selskabsskat	2.173.960	1.711	460.463	665
	Anden gæld	27.400.141	22.198	2.346.339	3.955
	Periodeafgræsningsposter	272.375	0	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>49.307.663</b>	<b>42.121</b>	<b>18.666.915</b>	<b>23.030</b>
	<b>Gælds forpligtelser i alt</b>	<b>65.628.807</b>	<b>62.226</b>	<b>18.666.915</b>	<b>23.030</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>315.274.971</b>	<b>278.253</b>	<b>69.498.041</b>	<b>68.131</b>
24	Eventualforpligtelser				
25	Kontraktlige forpligtelser				
26	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
27	Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse				
28	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				

Egenkapitalopgørelse	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2021	2020	2021	2020
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
Saldo primo	50.000	50	50.000	50
<b>Virksomhedskapital i alt</b>	<b>50.000</b>	<b>50</b>	<b>50.000</b>	<b>50</b>
Saldo, primo	0	0	330.069	0
Overført fra resultatdisponering	0	0	4.427.990	330
<b>Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.758.059</b>	<b>330</b>
Saldo, primo	7.108.403	7.371	0	0
Ørige egenkapitalbevægelser	-263.453	-263		
<b>Reserve for opskrivninger i alt</b>	<b>6.844.950</b>	<b>7.108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saldo primo	37.992.639	37.247	44.720.972	42.978
Årets overførte resultat	-4.203.501	3.566	-867.154	3.236
Ørige egenkapitalbevægelser	9.691.060	-2.820	2.169.248	-1.493
<b>Overført resultat i alt</b>	<b>43.480.198</b>	<b>37.993</b>	<b>46.023.066</b>	<b>44.721</b>
Saldo, primo	172.022.363	156.575	0	0
Andel af årets resultat	25.317.480	24.537	0	0
Øvrige bevægelser	1.931.172	-9.090	0	0
<b>Minoritetsinteresser i alt</b>	<b>199.271.015</b>	<b>172.022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>249.646.163</b>	<b>217.123</b>	<b>50.831.125</b>	<b>45.101</b>

Virksomhedskapitalen er sammensat af anparter af DKK 1.000 eller multipla heraf.

Note	Pengestrømsopgørelse	Koncern	Koncern
		2021	2020
		TDKK	TDKK
	<b>Årets resultat</b>	<b>28.878</b>	<b>28.103</b>
	Afskrivninger	10.730	10.801
	Finansielle indtægter	-498	-857
	Finansielle omkostninger	903	937
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-827	-716
	Skat af årets resultat	11.949	9.797
	<b>Reguleringer</b>	<b>22.257</b>	<b>21.394</b>
	Ændring i varebeholdninger	-33.367	-7.989
	Ændring i tilgodehavender	-17.361	-4.375
	Ændring i kortfristet gæld	6.764	-2.394
	<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>-43.964</b>	<b>-16.190</b>
	Renteindbetalinger	498	857
	Renteudbetalinger	-903	-937
	<b>Rentebetalinger i alt</b>	<b>-406</b>	<b>-80</b>
	<b>Betalte skatter</b>	<b>-10.627</b>	<b>-7.519</b>
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-3.861</b>	<b>25.708</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-86	-26
	Køb af materielle anlægsaktiver	-17.166	-11.303
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.053	5.952
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-15.129
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	1.127
	Modtaget udbytte	270	270
	Køb af værdipapirer	-3.922	0
	<b>Pengestrømme fra inv. aktivitet</b>	<b>-19.851</b>	<b>-19.108</b>
	Afvikling af langfristet gæld	-2.889	-565
	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	0	2.833
	Betalt udbytte	0	-5.000
	<b>Pengestrømme fra fin. aktivitet</b>	<b>-2.889</b>	<b>-2.732</b>
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>-26.601</b>	<b>-3.868</b>
	Likvider, primo	-75.137	71.269
	Likvider, ultimo	48.536	75.137
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>-26.601</b>	<b>-3.868</b>



Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2021	2020	2021	2020
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Salg, Danmark	70.183.239	53.405	0	0
Salg, Europa	131.323.210	111.809	0	0
Salg, Asien	35.203.590	26.358	0	0
Salg, USA	59.758.521	44.095	0	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>296.468.560</b>	<b>235.666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Revisorhonorar</b>				
Honorar for lovpligtig revision	338.159	284	30.500	16
Honorar for andre ydelser	140.250	115	15.000	15
<b>Revisorhonorar i alt</b>	<b>478.409</b>	<b>399</b>	<b>45.500</b>	<b>31</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Løn og gager	62.041.190	54.477	0	0
Pensioner	4.907.368	2.380	0	0
Andre omkostninger, social sikring	7.279.803	4.807	0	0
Øvrige personaleomkostninger	827.008	577	0	0
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>75.055.369</b>	<b>62.241</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	517	415	1	1
Direktionen i FLHO 7 ApS, som er eneste ansatte, aflønnes ikke.				
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	122.485	1
Renter, associerede virksomheder	32.881	38	0	0
Andre finansielle indtægter	464.720	819	0	0
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>497.601</b>	<b>857</b>	<b>122.485</b>	<b>1</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	188.253	115
Andre finansielle omkostninger	903.433	937	76.369	94
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>903.432</b>	<b>937</b>	<b>264.622</b>	<b>209</b>

Noter	Koncern 2021	Koncern 2020	Moder 2021	Moder 2020
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Selskabsskat af årets resultat	11.940.710	9.612	-35.266	-53
Regulering af udskudt skat	210.146	608	0	0
Regulering af tidligere års skat	-202.153	-423	0	0
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>11.948.703</b>	<b>9.797</b>	<b>-35.266</b>	<b>-53</b>
<b>7 Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	4.427.990	330
Minoritetsinteresser	25.317.479	24.537	0	0
Overføres til overført resultat	3.560.836	3.566	-867.154	3.236
<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>28.878.315</b>	<b>28.103</b>	<b>3.560.836</b>	<b>3.566</b>
<b>8 Erhvervede licenser</b>				
Anskaffelsessum, primo	538.506	612	0	0
Tilgang i årets løb	86.120	26	0	0
Kursregulering	63.118	-99	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	687.744	539	0	0
Afskrivninger, primo	393.918	378	0	0
Årets afskrivninger	105.196	67	0	0
Kursregulering	51.429	-52	0	0
Afskrivninger, ultimo	550.543	394	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>137.201</b>	<b>145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>9 Goodwill</b>				
Anskaffelsessum, primo	18.957.962	18.958	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	18.957.962	18.958	0	0
Afskrivninger, primo	11.430.137	7.741	0	0
Årets afskrivninger	3.688.558	3.689	0	0
Afskrivninger, ultimo	15.118.695	11.430	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>3.839.267</b>	<b>7.528</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2021	2020	2021	2020
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>10 Grunde og bygninger</b>				
Anskaffelsessum, primo	123.022.167	127.911	0	0
Tilgang i årets løb	175.230	2.828	0	0
Afgang i årets løb	-21.324	-3.019	0	0
Kursregulering	5.508.509	-4.698	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>128.684.582</u>	<u>123.022</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Opskrivninger, primo	15.011.495	15.011	0	0
Opskrivninger, ultimo	<u>15.011.495</u>	<u>15.011</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, primo	56.172.238	53.417	0	0
Årets afskrivninger	3.441.054	3.720	0	0
Afskrivninger på afhændede akt.	-11.092	-109		
Kursregulering	3.680.521	-855	0	0
Afskrivninger, ultimo	<u>63.282.721</u>	<u>56.172</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>80.413.356</u></b>	<b><u>81.861</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Bogført værdi uden opskrivninger	70.662.709	71.735	0	0
<b>11 Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Anskaffelsessum, primo	46.376.443	44.737	0	0
Årets tilgange	6.440.963	6.242	0	0
Årets afgange	-828.175	-3.248	0	0
Kursregulering	1.867.692	-1.355	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>53.856.923</u>	<u>46.376</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, primo	33.626.141	35.467	0	0
Årets afskrivninger	1.675.002	1.134	0	0
Afgang afskrivninger	-562.696	-2.488	0	0
Kursregulering	914.128	-487	0	0
Afskrivninger, ultimo	<u>35.652.575</u>	<u>33.626</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>18.204.348</u></b>	<b><u>12.750</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2021	2020	2021	2020
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>12 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Anskaffelsessum, primo	18.718.404	18.655	0	0
Årets tilgange	1.814.461	2.405	0	0
Årets afgang	-1.119.936	-1.845	0	0
Kursregulering	1.093.832	-497	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>20.506.761</u>	<u>18.718</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, primo	13.272.364	13.076	0	0
Årets afskrivninger	1.993.533	2.008	0	0
Afgang afskrivninger	-862.016	-2.129	0	0
Kursregulering	594.105	317	0	0
Afskrivninger, ultimo	<u>14.997.986</u>	<u>13.272</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>5.508.775</u></b>	<b><u>5.446</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>13 Indretning lejede lokaler</b>				
Anskaffelsessum, primo	<u>1.832.203</u>	<u>1.832</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Anskaffelsessum, ultimo	<u>1.832.203</u>	<u>1.832</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, primo	1.042.163	859	0	0
Årets afskrivninger	<u>183.220</u>	<u>183</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, ultimo	<u>1.225.383</u>	<u>1.042</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>606.820</u></b>	<b><u>790</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>14 Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>				
Anskaffelsessum, primo	2.128.027	3.076	0	0
Årets tilgange	8.735.094	0	0	0
Årets afgang	0	-202	0	0
Kursregulering	261.743	-746	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>11.124.864</u>	<u>2.128</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>11.124.864</u></b>	<b><u>2.128</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2021	2020	2021	2020
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>15 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Anskaffelsessum, primo			60.966.122	45.837
Tilgang i året			0	15.129
Afgang i året			-15.128.683	0
Anskaffelsessum, ultimo			<u>45.837.439</u>	<u>60.966</u>
Værdireguleringer, primo			330.069	-729
Afgang værdireguleringer ved salg			-254.464	0
Udbetalt udbytte			-1.200.000	-1.200
Årets resultatandele			3.713.206	3.752
Øvrige egenkapitalbevægelser			2.169.248	-1.493
Værdireguleringer, ultimo			<u>4.758.059</u>	<u>330</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>			<b><u>50.595.498</u></b>	<b><u>61.296</u></b>
Heraf udgør uafskreven goodwill			2.429.919	4.860

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af anparter i Innovation Holding 2 ApS med hjemsted i Randers. Ejerandelen udgør 20%.

<b>16 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Anskaffelsessum, primo	8.200.000	8.200	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>8.200.000</u>	<u>8.200</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer, primo	-6.503.990	-6.950	0	0
Afgang værdireguleringer ved salg		0	0	0
Årets resultatandele	826.966	716	0	0
Udbetalt udbytte	-270.000	-270	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser		0	0	0
Værdireguleringer, ultimo	<u>-5.947.024</u>	<u>-6.504</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>2.252.977</u></b>	<b><u>1.696</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Kapitalandele i associerede virksomheder består af:

- Weiss Design Works ApS. Ejerandel udgør 50%.
- Kragelund Furniture Holding ApS. Ejerandel udgør 45%.

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2021	2020	2021	2020
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>17 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Saldo, primo	78.825	79	0	0
Årets nedskrivning	-78.824	0		
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>1</b>	<b>79</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>18 Deposita</b>				
Saldo, primo	213.348	230	0	0
Årets afgange	-34.253	-17	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>179.095</b>	<b>213</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19 Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	27.334.881	17.082	0	0
Varer under fremstilling	7.737.631	3.062	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	40.355.565	21.916	0	0
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>75.428.077</b>	<b>42.061</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>20 Andre tilgodehavender</b>				
Koncernen har indgået en række valutaterminskontrakter mellem USD og CNY samt EUR og CNY. Af-talerne udløber løbende fra statusdagen og indtil 31. december 2022. Den samlede markedsværdi pr. 31. december 2021 udgør DKK 6.120.037.				
<b>21 Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende de efterfølgende år.				
<b>22 Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelse, primo	10.651.019	10.032	0	0
Årets regulering, resultatopgørelse	201.106	619	0	0
<b>Hensættelser til udskudt skat i alt</b>	<b>10.852.125</b>	<b>10.651</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern 2021	Koncern 2020	Moder 2021	Moder 2020
Noter	DKK	TDKK	DKK	TDKK

---

**23 Langfristet gæld**

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder efter 5 år:

Realkreditinstitutter	2.771.000	3.297	0	0
Kreditinstitutter	0	1.190	0	0
<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>2.771.000</b>	<b>4.487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

### 24 Eventualforpligtelser

#### *Moderselskab*

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede virksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med tilknyttede virksomheder for danske selskabsskatter mv. inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter mv. er oplyst i årsregnskabet. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter på udbytte og royalties vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

#### *Koncern*

Innovation Holding A/S har stillet kaution for Kragelund Furniture A/S og Kragelund Furniture Holding ApS' mellemværende med Jyske Bank. Den samlede gæld pr. 31. december 2021 udgør TDKK 0.

### 25 Kontraktlige forpligtelser

#### *Moderselskab*

Ingen.

#### *Koncern*

Ingen.

### 26 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### *Moderselskab*

Ingen.

#### *Koncern*

Til sikkerhed for mellemværende med realkreditinstitut er der tinglyst pantebreve i ejendomme med nom. TDKK 10.500. Ejendommens værdi er i årsrapporten indregnet med TDKK 19.695.

Der er tinglyst ejerpantebreve for nominelt TDKK 29.700, som er i behold.

Til sikkerhed for engagement med bankforbindelse er der tinglyst virksomhedspant for nominelt TDKK 6.000.000 med pant i varelager, driftsinventar og driftsmateriel og simple fordringer fra salg af varer og tjenesteydelser, der i årsrapporten er indregnet med TDKK 6.983.



## Noter

---

### 27 Nærtstående parter, bestemmende indflydelse samt transaktioner

Bestemmende indflydelse:

Direktør Flemming Højfeldt besidder majoriteten af stemmerne i selskabet.

Nærtstående parter:

Selskabets direktion, tilknyttede og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejder er at betragte som nærtstående parter.

Transaktioner med nærtstående parter:

Der har mellem tilknyttede virksomheder været samhandel. Samhandlen er foregået på markedsvilkår.

### 28 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

*Moderselskab / koncern*

Ingen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden FLHO 7 ApS og dattervirksomheder, hvori FLHO 7 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Opgørelse af goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, skal indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter anskaffelsen.

### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som Andre tilgodehavender henholdsvis Anden gæld.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til moderselskabets og koncernens hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til moderselskabets og koncernens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til koncernens personale.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af lån samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Der indgår forventede brugstider som følger:

Patenter og varemærker	5 år
Goodwill	5 år

Afskrivningsperioden for goodwill er fastlagt ud fra branchemæssige forhold samt afspejler efter ledelsens vurdering den økonomiske levetid for goodwill og er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger (egen grund)	30-50 år	0-50 %
Bygninger (lejet grund)	20 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab, samt resterende koncerngoodwill. Koncerngoodwill afskrives over 5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab, samt resterende koncerngoodwill. Koncerngoodwill afskrives over 5 år.

Tilknyttede og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative regnskabsmæssige indre værdi i det omfang tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den negative regnskabsmæssige indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes den resterende del af den negative regnskabsmæssige indre værdi under hensatte forpligtelser i det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede og associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Modtaget udbytte og/eller renter, samt realiserede kursgevinster og tab er indregnet i regnskabsposten "Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer m.v."

Deposita måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og direkte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Modtaget udbytte og/eller renter, samt realiserede kursgevinster og tab er indregnet i regnskabsposten "Finansielle indtægter".



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

### Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.