

**FLHO 7 ApS**  
**Blommevej 38**  
**8930 Randers NØ**

**CVR-nummer 40 17 88 80**

**Årsrapport**  
**1. januar 2019 - 31. december 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 31. august 2020



---

Flemming Højfeldt  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	9
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	10
Aktiver	11
Passiver	12
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	26

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

FLHO 7 ApS  
Blommevej 38  
8930 Randers NØ

Hjemstedskommune: Randers  
CVR-nummer: 40 17 88 80  
Regnskabsperiode: 1. januar 2019 - 31. december 2019

### Direktion

Flemming Højfeldt

### Revisor

Dansk Revision Randers  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 5  
8960 Randers SØ

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2019 - 31. december 2019 for FLHO 7 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Langå, 31. august 2020

Direktionen:



Flemming Højfeldt

## Den uafhængige revisors påtegning

---

### Til kapitalejeren i FLHO 7 ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FLHO 7 ApS for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors påtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors påtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, 31. august 2020

#### Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31 77 85 30

Jens Amstrup  
statsautoriseret revisor  
mne11905

Ole Skouboe  
Statsautoriseret revisor  
mne32107

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets formål er ifølge vedtægterne at eje kapitalandele i datterselskaber og hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens formål er produktion og salg af sovesofaer og senge.

### Usædvanlige forhold

Der er ikke i perioden indtruffet usædvanlige forhold, der har betydning for aflæggelsen af regnskabet eller som kræver særlig indregning.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har fortsat sine normale driftsaktiviteter.

Der har ikke, udover ovenstående, været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Årets udvikling og resultat for såvel koncernen som moderselskabet anses for tilfredsstillende og er i overensstemmelse med det udmeldte i sidste års årsrapport.

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der sket udbrud af sygdommen Covid-19 som følge af spredningen af Coronavirus. Det vurderes at alle selskabets markeder er og vil blive påvirket af udbruddet i større eller mindre omfang.

### Risikoprofil og risikostyring

Koncernen tilstræber gennem relevante forsikringer i stor udstrækning at afdække væsentlige risici, som vi ikke selv har direkte indflydelse på. Forsikringsbare risici er forsikret således, at eventuelle skader og ansvarspådragende handlinger ikke truer koncernen økonomisk.

Alle strategiske varemærker er registrerede og overvåges gennem varemærkeagenter. Koncernens produkter søges i videst mulige omfang beskyttet mod kopiering via designregistreringer.

Konjunkturudsving, valutaudsving og politiske indgreb kan have indflydelse på den fremtidige indtjening.

Koncernens aktiviteter indebærer finansielle risici. Der er ingen væsentlige ændringer i koncernens risikoeksponering sammenholdt med 2018. Vi overvåger løbende valutamarkedet med henblik på at minimere valutarisikoen. Desuden tilstræbes en lav rentefølsomhed.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har ingen politikker for samfundsansvar.



## Ledelsesberetning

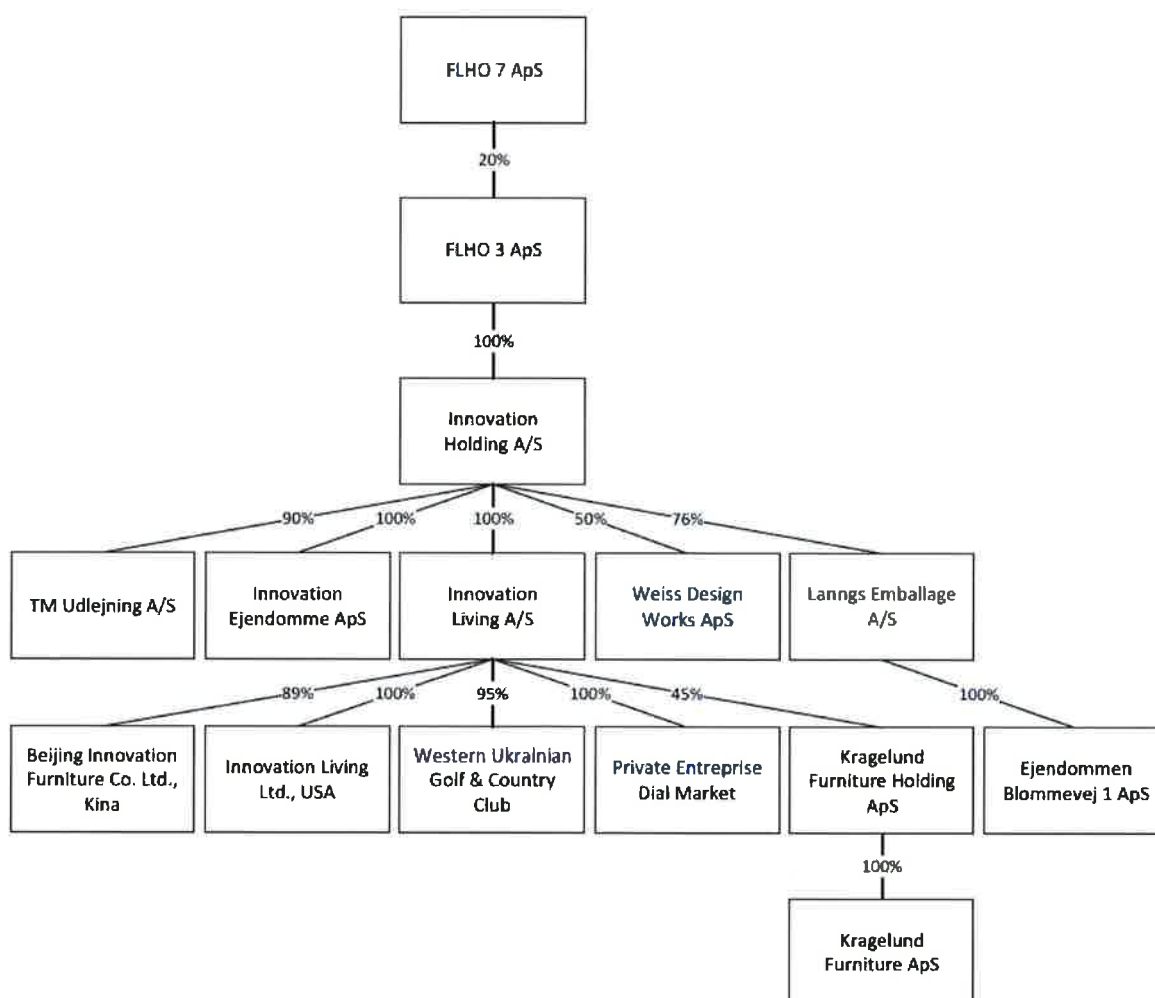
### Redegørelse for politik for andel af underrepræsentation af køn i bestyrelsen

Koncernen ønsker at leve op til lovgivning og regler i de lande, hvor der er aktiviteter. Koncernen har en målsætning om at leve op til reglerne om det underrepræsenterede køn i de danske selskaber, hvor der er en bestyrelse. Dette er endnu ikke opfyldt for de danske selskaber med bestyrelse. FLHO 7 ApS er et anpartsselskab uden bestyrelse.

### Forventninger til fremtiden

Grundet Covid-19 har selskabet nedjusteret sine forventninger til 2020 og på denne baggrund revideret sine budgetter. Der forventes således et fald i omsætningen og derfor et fald i indtjeningen.

### Koncernoversigt pr. 31. december 2019.



<b>Ledelsesberetning</b>	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hoved- og nøgletal (Koncern)</b>	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	267.440	252.623	257.242	217.328	190.802
Resultat af primær drift	34.206	28.221	37.995	38.561	31.793
Resultat af finansielle poster	-1.235	-110	814	-1.883	-326
Årets resultat	22.768	19.296	23.535	26.522	19.483
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	121.414	120.291	108.048	97.799	91.232
Aktiver i alt – balancesum	269.678	274.089	246.170	227.529	200.698
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser	201.244	179.680	177.378	161.683	129.355
Investering i materielle anlægsaktiver	24.576	6.056	22.193	6.813	6.722
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	12,8	11,2	14,8	17,7	16,7
<i>Resultat af primær drift i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	12,7	10,3	15,4	16,9	15,8
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
Likviditetsgrad	283,4	219,1	315,0	318,6	290,6
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	74,6	65,6	72,1	71,1	73,2
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	12,0	10,7	13,9	17,2	16,3
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
<b>Medarbejdere</b>	427	409	363	251	256

Note	Resultatopgørelse	Koncern	Koncern	Moder	Moder
		2019	2018	2019	2018
		DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>Perioden 1. januar – 31. december</b>					
1	Nettoomsætning	267.439.645	252.623	0	0
	Vareforbrug	-139.626.233	-137.222	0	0
	Andre driftsindtægter	802.414	889	0	0
2	Andre eksterne omkostninger	-17.710.602	-13.188	-28.750	-25
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>110.905.225</b>	<b>103.102</b>	<b>-28.750</b>	<b>-25</b>
3	Personaleomkostninger	-65.348.668	-63.848	0	0
	Af- og nedskrivninger	-11.065.521	-11.009	0	0
	Andre driftsomkostninger	-284.866	-24.381	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>34.206.170</b>	<b>28.221</b>	<b>-28.750</b>	<b>-25</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.614.995	2.032
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-746.572	-1.266	0	0
4	Finansielle indtægter	383.533	579	0	0
5	Finansielle omkostninger	-1.618.349	-689	-48.380	0
	<b>Resultat før skat</b>	<b>32.224.781</b>	<b>26.845</b>	<b>2.537.865</b>	<b>2.007</b>
6	Skat af årets resultat	-9.456.529	-7.550	16.610	6
7	<b>Årets resultat</b>	<b>22.768.252</b>	<b>19.295</b>	<b>2.554.475</b>	<b>2.013</b>

Note	Balance	Koncern	Koncern	Moder	Moder
		2019	2018	2019	2018
		DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>					
8	Erhvervede licenser	233.562	220	0	0
9	Goodwill	11.216.501	14.905	0	0
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>11.450.063</b>	<b>15.125</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Grunde og bygninger	89.505.831	77.429	0	0
11	Produktionsanlæg og maskiner	9.269.955	6.308	0	0
12	Andre anlæg, driftsmateriel mv.	5.579.145	5.739	0	0
13	Indretning lejede lokaler	973.260	993	0	0
14	Materielle anlægsaktiver under ud- førelse	3.076.349	220	0	0
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>108.404.540</b>	<b>90.688</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	Kapitalandele i tilkn. virksomheder	0	0	45.108.304	42.434
16	Kapitalandele i ass. virksomheder	1.250.183	2.111	0	0
17	Andre værdipapirer	78.825	79	0	0
18	Andre tilgodehavender	0	11.983	0	0
19	Deposita	230.225	305	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>1.559.232</b>	<b>14.478</b>	<b>45.108.304</b>	<b>42.434</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>121.413.835</b>	<b>120.291</b>	<b>45.108.304</b>	<b>42.434</b>
20	Varebeholdninger	34.072.011	39.237	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>34.072.011</b>	<b>39.237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjene- steydelse	31.841.347	26.184	0	0
	Tilgodehavende, associerede virk- somheder	734.058	12.452	0	0
21	Andre tilgodehavender	3.907.108	5.295	0	0
	Tilgodehavende skat	851.053	1.484	389.225	0
	Tilgodehavende skat, tilkn. virk.	0	0	5.389.385	63
22	Periodeafgrænsningsposter	5.432.208	6.000	0	0
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>42.765.774</b>	<b>51.415</b>	<b>5.778.610</b>	<b>63</b>
	<b>Andre værdipapirer</b>	<b>157.430</b>	<b>3.753</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>71.268.801</b>	<b>59.393</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>148.264.017</b>	<b>153.798</b>	<b>5.778.610</b>	<b>63</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>269.677.852</b>	<b>274.089</b>	<b>50.886.914</b>	<b>42.497</b>

Note	Balance	Koncern	Koncern	Moder	Moder
		2019	2018	2019	2018
		DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>					
	Virksomhedskapital	50.000	50	50.000	50
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	0	0
	Reserve for opskrivninger	5.442.389	5.442	0	0
	Overført resultat	37.632.735	36.922	42.978.284	42.365
	Forslag til udbytte	0	0	0	0
	Minoritetsinteresser	158.118.896	137.266	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>201.244.020</b>	<b>179.680</b>	<b>43.028.284</b>	<b>42.415</b>
23	Hensættelser til udskudt skat	10.032.155	9.637	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>10.032.155</b>	<b>9.637</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Realkreditinstitutter	6.053.150	6.586	0	0
	Kreditinstitutter	36.557	7.416	0	0
24	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>6.089.707</b>	<b>14.002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Realkreditinstitutter	542.000	542	0	0
	Kreditinstitutter	2.764.694	12.110	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.609.963	12.564	25.000	25
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	7.833.630	
	Gæld til associerede virksomheder	130.875	106	0	0
	Selskabsskat	1.512.207	504	0	57
	Anden gæld	35.752.232	44.944	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>52.311.971</b>	<b>70.770</b>	<b>7.858.630</b>	<b>82</b>
	<b>Gælds forpligtelser i alt</b>	<b>68.433.833</b>	<b>84.772</b>	<b>7.858.630</b>	<b>82</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>269.677.852</b>	<b>274.089</b>	<b>50.886.914</b>	<b>42.497</b>
25	Eventualforpligtelser				
26	Kontraktlige forpligtelser				
27	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
28	Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse				
29	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				

Egenkapitalopgørelse	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2019	2018	2019	2018
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
Saldo primo	50.000	50	50.000	50
<b>Virksomhedskapital i alt</b>	<b>50.000</b>	<b>50</b>	<b>50.000</b>	<b>50</b>
Saldo, primo	0	0	0	0
Overført fra resultatdisponering	0	0	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0
<b>Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saldo, primo	5.442.389	5.442	0	0
<b>Reserve for opskrivinger i alt</b>	<b>5.442.389</b>	<b>5.442</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saldo primo	36.922.445	151.984	42.364.834	0
Årets overførte resultat	2.554.475	2.013	2.554.475	2.013
Modtaget udbytte, kapitalandele	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	155.815	-32.780	58.975	-5.435
Overført fra overkurs	0	45.787	0	45.787
Afgang ifm. forbindelse med spaltning mv.	0	-130.082	0	0
Ekstraordinært udbytte	-2.000.000	0	-2.000.000	0
<b>Overført resultat i alt</b>	<b>37.632.735</b>	<b>36.922</b>	<b>42.978.284</b>	<b>42.365</b>
Saldo, primo	0	0	0	0
Ekstraordinært udbytte	2.000.000	0	2.000.000	0
Udbytte for regnskabsåret	0	0	0	0
Udbetalt udbytte	-2.000.000	0	-2.000.000	0
<b>Forslag til udbytte i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saldo, primo	137.265.541	19.901	0	0
Andel af årets resultat	20.213.777	17.283	0	0
Øvrige bevægelser	639.571	0	0	0
Tilgang ifm. spaltning mv.	0	100.082	0	0
<b>Minoritetsinteresser i alt</b>	<b>158.118.896</b>	<b>137.266</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>201.244.020</b>	<b>179.680</b>	<b>43.028.284</b>	<b>42.415</b>

Virksomhedskapitalen er sammensat af anparter ad DKK 1.000 eller multipla heraf

Note	Pengestrømsopgørelse	Koncern	Koncern
		2019	2018
		TDKK	TDKK
	<b>Årets resultat</b>	<b>22.768</b>	<b>19.296</b>
	Afskrivninger	11.066	11.009
	Finansielle indtægter	-384	-579
	Finansielle omkostninger	1.618	689
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	747	1.266
	Skat af årets resultat	9.457	7.550
	<b>Reguleringer</b>	<b>22.503</b>	<b>19.935</b>
	Ændring i varebeholdninger	5.165	-3.370
	Ændring i tilgodehavender	7.159	-9.988
	Ændring i kortfristet gæld	-12.659	25.295
	<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>-335</b>	<b>11.937</b>
	Renteindbetalinger	384	579
	Renteudbetalinger	-1.618	-689
	<b>Rentebetalinger i alt</b>	<b>-1.235</b>	<b>-110</b>
	<b>Betalte skatter</b>	<b>-7.575</b>	<b>-7.984</b>
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>36.127</b>	<b>43.074</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-59
	Køb af materielle anlægsaktiver	-24.576	-6.056
	Salg af materielle anlægsaktiver	671	114
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.605	-2.605
	Salg af finansielle anlægsaktiver	12.172	0
	Øvrige bevægelser	0	-35.777
	<b>Pengestrømme fra inv. aktivitet</b>	<b>-14.339</b>	<b>-44.383</b>
	Afvikling af langfristet gæld	-7.914	-1.609
	Betalt udbytte	-2.000	0
	<b>Pengestrømme fra fin. aktivitet</b>	<b>-9.914</b>	<b>-1.609</b>
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>11.875</b>	<b>-2.919</b>
	Likvider, primo	59.393	62.312
	Likvider, ultimo	71.268	59.393
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>11.875</b>	<b>-2.919</b>

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2019	2018	2019	2018
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>1</b>	<b>Nettoomsætning</b>			
Salg, Danmark	59.620.097	57.833	0	0
Salg, Europa	113.374.613	119.780	0	0
Salg, Asien	35.878.112	35.551	0	0
Salg, USA	58.566.823	39.459	0	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>267.439.645</b>	<b>252.623</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2</b>	<b>Revisorhonorar</b>			
Honorar for lovpligtig revision	333.666	303	28.750	25
Honorar for andre ydelser	25.000	25	0	0
<b>Revisorhonorar i alt</b>	<b>358.666</b>	<b>328</b>	<b>28.750</b>	<b>25</b>
<b>3</b>	<b>Personaleomkostninger</b>			
Løn og gager	55.212.017	53.711	0	0
Pensioner	3.903.260	4.072	0	0
Andre omkostninger, social sikring	5.479.503	4.838	0	0
Øvrige personaleomkostninger	753.887	1.227	0	0
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>65.348.668</b>	<b>63.848</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	427	409	1	1
Direktionen i FLHO 7 ApS, som er eneste ansatte, aflønnes ikke.				
<b>4</b>	<b>Finansielle indtægter</b>			
Renter, associerede virksomheder	15.978	170	0	0
Andre finansielle indtægter	367.555	409	0	0
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>383.533</b>	<b>579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>			
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	46.805	0
Renter, associerede virksomheder	39.647	0	0	0
Andre finansielle omkostninger	1.578.702	689	1.576	0
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>1.618.349</b>	<b>689</b>	<b>48.380</b>	<b>0</b>



Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2019	2018	2019	2018
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Selskabsskat af årets resultat	9.000.922	7.245	-16.610	-6
Regulering af udskudt skat	398.047	305	0	0
Regulering af tidligere års skat	57.560	0	0	
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>9.456.529</b>	<b>7.550</b>	<b>-16.610</b>	<b>-6</b>
<b>7 Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	0
Minoritetsinteresser	20.213.777	17.283	0	0
Udbytte for regnskabsåret	0	0	0	0
Overføres til overført resultat	2.554.475	2.013	2.554.475	2.013
<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>22.768.252</b>	<b>19.296</b>	<b>2.554.475</b>	<b>2.013</b>
<b>8 Erhvervede licenser</b>				
Anskaffelsessum, primo	510.022	440	0	0
Tilgang i årets løb	43.495	59	0	0
Kursregulering	58.524	11	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<b>612.041</b>	<b>510</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrivninger, primo	290.058	220	0	0
Årets afskrivninger	72.657	70	0	0
Kursregulering	15.764	0	0	0
Afskrivninger, ultimo	<b>378.479</b>	<b>290</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>233.562</b>	<b>220</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2019	2018	2019	2018
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>9 Goodwill</b>				
Anskaffelsessum, primo	18.957.962	2.880	0	0
Tilgang i årets løb	0	16.078	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>18.957.962</u>	<u>18.958</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, primo	4.053.022	954	0	0
Årets afskrivninger	3.688.499	3.099	0	0
Afskrivninger, ultimo	<u>7.741.461</u>	<u>4.053</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>11.216.501</u></b>	<b><u>14.905</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>10 Grunde og bygninger</b>				
Anskaffelsessum, primo	111.920.818	110.170	0	0
Tilgang i årets løb	15.697.768	1.872	0	0
Kursregulering	292.260	-121	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>127.910.846</u>	<u>111.921</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Opskrivninger, primo	15.011.495	15.011	0	0
Opskrivninger, ultimo	<u>15.011.495</u>	<u>15.011</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, primo	49.503.741	46.029	0	0
Årets afskrivninger	3.745.208	3.571	0	0
Kursregulering	167.561	-96	0	0
Afskrivninger, ultimo	<u>53.416.510</u>	<u>49.503</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>89.505.831</u></b>	<b><u>77.429</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Bogført værdi uden opskrivninger	84.063.831	71.987	0	0

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2019	2018	2019	2018
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>11 Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Anskaffelsessum, primo	42.728.645	42.528	0	0
Årets tilgange	3.594.975	652	0	0
Årets afgang	-2.514.646	-604	0	0
Kursregulering	928.208	153	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>44.737.182</u>	<u>42.729</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, primo	36.421.040	35.596	0	0
Årets afskrivninger	1.064.621	1.409	0	0
Afgang afskrivninger	-2.168.280	-566	0	0
Kursregulering	149.846	-17	0	0
Afskrivninger, ultimo	<u>35.467.227</u>	<u>36.421</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>9.269.955</u></b>	<b><u>6.308</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>12 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Anskaffelsessum, primo	18.537.262	16.284	0	0
Årets tilgange	2.307.579	2.749	0	0
Årets afgang	-2.469.280	-602	0	0
Kursregulering	279.907	106	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>18.655.468</u>	<u>18.537</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, primo	10.617.271	10.617	0	0
Årets afskrivninger	2.311.344	2.693	0	0
Afgang afskrivninger	-2.178.561	-571	0	0
Kursregulering	145.197	59	0	0
Afskrivninger, ultimo	<u>13.076.323</u>	<u>12.798</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>5.579.145</u></b>	<b><u>5.739</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2019	2018	2019	2018
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>13 Indretning lejede lokaler</b>				
Anskaffelsessum, primo	1.668.803	992	0	0
Årets tilgange	163.400	677	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>1.832.203</u>	<u>1.669</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger, primo	675.751	509	0	0
Årets afskrivninger	183.192	167	0	0
Afskrivninger, ultimo	<u>858.943</u>	<u>676</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>973.260</u></b>	<b><u>993</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>14 Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>				
Anskaffelsessum, primo	219.652	326	0	0
Årets tilgange	2.812.628	0	0	0
Årets afgang	0	-106	0	0
Kursregulering	44.069	0	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>3.076.349</u>	<u>220</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>3.076.349</u></b>	<b><u>220</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2019	2018	2019	2018
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>15 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Anskaffelsessum, primo			45.837.439	45.837
Tilgang i året			0	0
Afgang i året			0	0
Anskaffelsessum, ultimo			<u>45.837.439</u>	<u>45.837</u>
Værdireguleringer, primo			-3.403.105	0
Afgang værdireguleringer ved salg			0	0
Udbetalt udbytte			0	0
Årets resultatandele			2.614.995	2.032
Øvrige egenkapitalbevægelser			58.975	-5.435
Værdireguleringer, ultimo			<u>-729.135</u>	<u>-3.403</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>			<b><u>45.108.304</u></b>	<b><u>42.434</u></b>
Heraf udgør uafskreven goodwill			7.289.756	9.720

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af anparter i FLHO 3 ApS med hjemsted i Randers. Ejerandelen udgør 20%.

<b>16 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Anskaffelsessum, primo	9.100.000	9.100	0	0
Årets afgang	-900.000	0	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	<u>8.200.000</u>	<u>9.100</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer, primo	-6.988.871	-5.814	0	0
Afgang værdireguleringer ved salg	743.958	0	0	0
Årets resultatandele	-704.905	-1.266	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	91	0	0
Værdireguleringer, ultimo	<u>-6.949.817</u>	<u>-6.989</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b><u>1.250.183</u></b>	<b><u>2.111</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Heraf udgør uafskreven goodwill	0	1.147	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder består af:

- Weiss Design Works ApS. Ejerandel udgør 50%.
- Kragelund Furniture Holding ApS. Ejerandel udgør 45%.

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2019	2018	2019	2018
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>17 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Saldo, primo	78.825	78.825	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>78.825</b>	<b>78.825</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>18 Andre tilgodehavender</b>				
Saldo, primo	11.982.559	9.683	0	0
Årets tilgange	0	2.300	0	0
Årets afgang	-11.982.559	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>0</b>	<b>11.983</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19 Deposita</b>				
Saldo, primo	305.666	0	0	0
Årets tilgange	0	306	0	0
Årets afgang	-75.441	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt</b>	<b>230.225</b>	<b>306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>20 Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	13.460.004	13.391	0	0
Varer under fremstilling	1.687.879	4.408	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	18.924.128	21.438	0	0
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>34.072.011</b>	<b>39.237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>21 Andre tilgodehavender</b>				
Koncernen har indgået en række valutaterminkontrakter mellem USD og CNY samt EUR og CNY. Af-talerne udløber løbende fra statusdagen og indtil 31. december 2020. Den samlede markedsværdi pr. 31. december 2019 udgør DKK 2.284.422.				
<b>22 Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende de efterfølgende år.				

Noter	Koncern	Koncern	Moder	Moder
	2019	2018	2019	2018
	DKK	TDKK	DKK	TDKK
<b>23 Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelse, primo	9.636.917	9.331	0	0
Årets regulering, resultatopgørelse	395.238	306	0	0
Årets regulering, egenkapital	0	0	0	0
<b>Hensættelser til udskudt skat i alt</b>	<b>10.032.155</b>	<b>9.637</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>24 Langfristet gæld</b>				
Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder efter 5 år:				
Realkreditinstitutter	3.830.000	5.427	0	0
Kreditinstitutter	0	3.125	0	0
<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>10.794.976</b>	<b>8.552</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

### 25 Eventualforpligtelser

#### *Moderselskab*

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede virksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med tilknyttede virksomheder for danske selskabsskatter mv. inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter mv. er oplyst i årsregnskabet. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter på udbytte og royalties vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

#### *Koncern*

Innovation Holding A/S har stillet kaution for Kragelund Furniture A/S og Kragelund Furniture Holding ApS' mellemværende med Jyske Bank. Den samlede gæld pr. 31. december 2019 udgør TDKK 4.792.

### 26 Kontraktlige forpligtelser

#### *Moderselskab*

Ingen.

#### *Koncern*

Ingen.



## Noter

---

### 27 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### *Moderselskab*

Ingen.

#### *Koncern*

Til sikkerhed for mellemværende med realkreditinstitut er der tinglyst pantebreve i ejendomme med nom. DKK 10.500.000. Ejendommens værdi er i årsrapporten indregnet med DKK 20.653.394.

Til sikkerhed for mellemværende med realkreditinstitut er der tinglyst pantebreve i ejendomme med nom. DKK 13.600.000. Ejendommens værdi er i årsrapporten indregnet med DKK 10.165.000.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut er der tinglyst skadesløsbrev i ejendomme med nom. DKK 23.000.000. Ejendommens værdi er i årsrapporten indregnet med DKK 20.653.394.

Der er tinglyst ejerantebrev for nominelt DKK 3.500.000, som er i behold.

Til sikkerhed for engagement med bankforbindelse er der tinglyst virksomhedspant for nominelt DKK 6.000.000 med pant i varelager, driftsinventar og driftsmateriel og simple fordringer fra salg af varer og tjenesteydelser, der i årsrapporten er indregnet med DKK 6.772.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut er der afgivet ejendomsforbehold med nominelt DKK 265.000 i en bil, der i årsrapporten er indregnet med DKK 41.

## Noter

---

### 28 Nærtstående parter, bestemmende indflydelse samt transaktioner

Bestemmende indflydelse:

Direktør Flemming Højfeldt besidder majoriteten af stemmerne i selskabet.

Nærtstående parter:

Selskabets direktion, tilknyttede og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejder er at betragte som nærtstående parter.

Transaktioner med nærtstående parter:

Der har mellem tilknyttede virksomheder været samhandel. Samhandlen er foregået på markedsvilkår.

### 29 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

*Moderselskab / koncern*

COVID-19 udbruddet vil sandsynligvis få negativ effekt på koncernens omsætning og indtjening i 2020. Koncernen vurderer dog, at det har gode muligheder for at tilpasse sig de nye markedsvilkår.

Koncernen er i en branche, der vurderes ikke at være hårdest ramt af de negative økonomiske effekter på kort sigt, men det vurderes, at COVID-19 vil have betydelige negative konsekvenser for samfundsøkonomien på mellemlangt sigt, herunder byggeriet. Forventningerne til fremtiden er derfor forbundet med større usikkerhed end normalt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden FLHO 7 ApS og dattervirksomheder, hvori FLHO 7 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Opgørelse af goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, skal indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter anskaffelsen.

### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som Andre tilgodehavender henholdsvis Anden gæld.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til moderselskabets og koncernens hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til moderselskabets og koncernens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til koncernens personale.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af lån samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

## Anvendt regnskabspraxis

---

Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Der indgår forventede brugstider som følger:

Patenter og varemærker	5 år
Goodwill	5 år

Afskrivningsperioden for goodwill er fastlagt ud fra branchemæssige forhold samt afspejler efter ledelsens vurdering den økonomiske levetid for goodwill og er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger (egen grund)	30-50 år	0-50 %
Bygninger (lejet grund)	20 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab, samt resterende koncerngoodwill. Koncerngoodwill afskrives over 5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab, samt resterende koncerngoodwill. Koncerngoodwill afskrives over 5 år.

Tilknyttede og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative regnskabsmæssige indre værdi i det omfang tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den negative regnskabsmæssige indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes den resterende del af den negative regnskabsmæssige indre værdi under hensatte forpligtelser i det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede og associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Modtaget udbytte og/eller renter, samt realiserede kursgevinster og tab er indregnet i regnskabsposten "Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer m.v."

Deposita måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og direkte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Modtaget udbytte og/eller renter, samt realiserede kursgevinster og tab er indregnet i regnskabsposten "Finansielle indtægter".

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

### Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.