



# CENTER DANMARK FONDEN

## Årsrapport for 2018/19

(regnskabsår 20/12 2018 – 31/12 2019)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets bestyrelsesmøde den 19. marts 2020.

**Dirigent**

---

Lars Bonderup Bjørn

CVR-nr. 40 17 67 64  
Kokbjerg 30  
DK-6000 Kolding

# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Generelle oplysninger om fonden</b>	
Generelle oplysninger om fonden	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 20. december 2018 - 31. december 2019	8
Balance 31. december	9
Egenkapitalopgørelse	10
Noter til årsregnskabet	11

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 20. december 2018 - 31. december 2019 for Center Danmark Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2018/19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Kolding, den 19. marts 2020

### Direktion

Søren Skov Bording  
direktør

### Bestyrelse

Lars Bonderup Bjørn  
formand

Henrik Madsen  
næstformand

Bjarne Korshøj

Søren Gais Kjeldsen

Søren Rud Keiding

Henrik Rold Thorsen

Jakob Stoustrup

Nicolaj Nørgaard Peulicke

Niels Bo Langvad

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Center Danmark Fonden og fondsmyndigheden

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 20. december 2018 - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Center Danmark Fonden for regnskabsåret 20. december 2018 - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften;

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 19. marts 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Claus Dalager  
statsautoriseret revisor  
mne26745

Thomas Riis  
statsautoriseret revisor  
mne32174

## Generelle oplysninger om fonden

### Fonden

Center Danmark Fonden  
c/o Ewii S/I, Kokbjerg 30  
6000 Kolding

CVR-nr.: 40 17 67 64  
Regnskabsperiode: 20. december 2018 - 31. december 2019  
Stiftet: 20. december 2018  
Hjemstedskommune: Kolding

### Bestyrelse

Lars Bonderup Bjørn, formand  
Henrik Madsen  
Bjarne Korshøj  
Søren Gais Kjeldsen  
Søren Rud Keiding  
Henrik Rold Thorsen  
Jakob Stoustrup  
Nicolaj Nørgaard Peulicke  
Niels Bo Langvad

### Direktion

Søren Skov Bording

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Ledelsesberetning

## Fondens formål

Fondens formål er: "At støtte og fremme aktiviteter, projekter, bygninger og lignende, som har til formål at styrke samfundets omstilling til vedvarende energikilder og reducere miljøbelastningen." Fonden kan gøre dette gennem selvstændige datterselskaber.

### Strategi og aktiviteter i Center Danmark Drift ApS

Der er udarbejdet strategi for Center Danmark Drift ApS, der som uafhængig organisation arbejder for at fremme udvikling af digitalt integrerede energisystemer med det overordnede mål at accelerere den grønne omstilling. Center Danmark Drift ApS etablerer en national platform for forskning, uddannelse, innovation og udvikling samt test og demonstration i forbindelse med omstillingen til det fossilfri samfund og bidrager til udviklingen af et dansk "Silicon Valley" for energisystemer.

Visionen for Center Danmark er at accelerere den grønne omstilling frem mod 100 % vedvarende energi i Danmark gennem digitalisering og sektorkobling for derigennem at frigive fleksibiliteter og udnytte digitale muligheder på alle niveauer i energisystemet.

Missionen er at udvikle en best-in-class national dataplatform for energirelaterede data, der, ved hjælp af nyeste teknologi inden for kunstig intelligens, identificerer fleksibiliteter på forbrugssiden på tværs af energisektorerne. Center Danmark vil udvikle digitale værktøjer, der kan agere i realtid, og stille disse værktøjer til rådighed for centrets partnere der derved kan udvikle nye kommercielle services og forretningsmodeller målrettet Det Smarte Energisystem.

Der er igangsat en række F&U-aktiviteter, herunder etablering af Data Lake som opbygges i Innovationsfond-projektet Flexible Energy Denmark. Data Lake infrastrukturen er kernen i det faglige fundament for fondens arbejde med digital integration af energisektorer.

## Udvikling i året

Center Danmark blev 20. december 2018 stiftet med en fondskapital på DKK 300.000 og sin første bestyrelse. Center Danmarks første direktør blev ansat 1. juni 2019.

Fondens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud på DKK 1.202.152 og fondens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 4.097.848.

Bestyrelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

## Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsen for Center Danmark Fonden har forholdt sig til Komitéen for god Fondsledelses anbefalinger om god fondsledelse.

Bestyrelsen har forholdt sig til anbefalinger om god fondsledelse og har udarbejdet redegørelse om god fondsledelse for 2019. Redegørelsen er udarbejdet i standardkema for god fondsledelse.



## Ledelsesberetning

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på fondens hjemmeside jf. [www.centerdenmark.com/godfondsledelse](http://www.centerdenmark.com/godfondsledelse)

### Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens formål er etablering, drift og videreudvikling af et forsknings-, uddannelses- og forsøgscenter i Gudsø, Fredericia og Kolding kommune. Fonden har derfor ikke en egentlig uddelingspolitik, da det ikke er en del af fondens primære formål.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Center Danmark Fonden vil i 2020 fortsætte sine udviklingsaktiviteter, hvor målet er at opbygge en større projektportefølje der støtter op om selskabets strategi.

Der ansættes fra starten af året en fuldtids software arkitekt og en deltids projektudvikler. Der er i budgettet for 2020 plads til ansættelse af endnu en fuldtidsmedarbejder i løbet af året.

Der budgetteres også i 2020 med et underskud, da fonden er under opstart.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af fondens aktiviteter for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 20. december 2018 - 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> DKK
Andre driftsindtægter		52.762
Andre eksterne omkostninger		<u>-594.281</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>-541.519</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-649.140</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-1.190.659</b>
Finansielle omkostninger		<u>-11.493</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-1.202.152</b>
Skat af årets resultat		<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>-1.202.152</u></b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	<u>-1.202.152</u>
	<b><u>-1.202.152</u></b>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2019</u> DKK
<b>Aktiver</b>		
Periodeafgrænsningsposter		16.149
<b>Tilgodehavender</b>		<b>16.149</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		80.000
<b>Værdipapirer</b>		<b>80.000</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.151.696</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.247.845</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.247.845</b>
<b>Passiver</b>		
Fondskapital		300.000
Indbetalt ikke registreret fondskapital		5.000.000
Overført resultat		-1.202.152
<b>Egenkapital</b>		<b>4.097.848</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		47.059
Anden gæld		62.087
Periodeafgrænsningsposter		40.851
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>149.997</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>149.997</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.247.845</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	2	
Anvendt regnskabspraksis	3	

## Egenkapitalopgørelse

	Fondskapital	Indbetalt ikke registreret fondskapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 20. december	0	0	0	0
Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	300.000	0	0	300.000
Modtaget gavebrev	0	5.000.000	0	5.000.000
Årets resultat	0	0	-1.202.152	-1.202.152
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>300.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>-1.202.152</b>	<b>4.097.848</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2018/19</u> DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>	
Lønninger	560.000
Pensioner	84.000
Andre omkostninger til social sikring	5.140
	<u>649.140</u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<u>1</u>
	<u>2019</u> DKK
<b>2 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>	
<b>Eventualforpligtelser</b>	
Der er indgået kontrakt vedrørende leasingforpligtelse som udløber pr. 30. november 2020. Resterende forpligtelse udgør pr. 31.12.2019:	99.881

Perniso dokumentnøgler: SMOTZ-2LABK-MHONK-52M6IV-GLOG5-35278

## Noter til årsregnskabet

### 3 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Center Danmark Fonden for 2018/19 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsregnskab for 2018/19 er aflagt i DKK.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

## Noter til årsregnskabet

### 3 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens hovedaktivitet, herunder tilskud til projekter mv.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende blandt andet forsikringspræmier mv.

#### Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering, samt kursreguleringer af værdipapirer m.v. i de bundne aktiver.

Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, herunder skattemæssige hensættelser til senere uddelinger.

## Noter til årsregnskabet

### 3 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

#### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

#### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

#### **Uddelinger**

##### ***Udbetalte uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

##### ***Skyldige uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

##### ***Uddelingsrammen***

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.



## Noter til årsregnskabet

### 3 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Hensættelser vedrørende uddelinger*

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Jakob Stoustrup

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Center Danmark Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-194329035224

IP: 62.107.xxx.xxx

2020-03-19 15:43:18Z

NEM ID 

## Bjarne Korshøj

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Center Danmark Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-974772280280

IP: 195.41.xxx.xxx

2020-03-19 16:45:25Z

NEM ID 

## Nicolaj Nørgaard Peulicke

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Center Danmark Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-057619789660

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-03-19 19:40:23Z

NEM ID 

## Søren Skov Bording

### Direktør

På vegne af: Center Danmark Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-830226587096

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-03-20 06:56:54Z

NEM ID 

## Lars Bonderup Bjørn

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Center Danmark Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-159992952571

IP: 87.104.xxx.xxx

2020-03-20 07:01:00Z

NEM ID 

## Henrik Rold Thorsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Center Danmark Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-700255886270

IP: 87.104.xxx.xxx

2020-03-20 13:26:51Z

NEM ID 

## Søren Rud Keiding

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Center Danmark Fonden

Serienummer: PID:9802-2002-2-670077324100

IP: 87.57.xxx.xxx

2020-03-23 07:38:58Z

NEM ID 

## Henrik Madsen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Center Danmark Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-084352831822

IP: 185.15.xxx.xxx

2020-03-24 19:58:21Z

NEM ID 

Penneo dokumentnr: SMOTZ-2LABK-MHONK-5ZM6W-GLOG5-35278

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Søren Gais Kjeldsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Center Danmark Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-728913123585

IP: 194.182.xxx.xxx

2020-03-25 12:21:25Z

NEM ID 

## Niels Bo Langvad

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Center Danmark Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-379916279177

IP: 193.88.xxx.xxx

2020-03-27 11:39:13Z

NEM ID 

## Thomas Riis

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:14416973

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-03-27 12:14:23Z

NEM ID 

## Claus Dalager

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:96633080

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-03-27 12:27:29Z

NEM ID 

## Lars Bonderup Bjørn

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-159992952571

IP: 178.157.xxx.xxx

2020-03-27 22:22:24Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: SWOTZ-zLABK-MH0NK-5ZM6W-GLQGS-35278

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>