



Kalaallit Airports International A/S

Imaneq 33, 5.
3900 Nuuk
CVR-nr. 40149953

Årsrapport 08.01.2019 - 31.12.2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
18.05.2020

Poul Knudsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019	16
Balance pr. 31.12.2019	17
Egenkapitalopgørelse for 2019	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	23

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Kalaallit Airports International A/S

Imaneq 33, 5.

3900 Nuuk

CVR-nr.: 40149953

Hjemsted: Sermersooq

Regnskabsår: 08.01.2019 - 31.12.2019

Bestyrelse

Johannus Gunnar Egholm Hansen, formand

Jákup Sverri Fonsdal Kass, næstformand

Aviâja Lyberth Lennert

Marlene Høj Haugaard

Merete Helene Eldrup

Finn Møller Gaarsmand

Direktion

Aviaja Karlshøj Knudsen, direktør

Peter Angutinguaq Wistoft, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Imaneq 33, 6-7. etage

3900 Nuuk

Grønland

Ledespåtegnin

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 08.01.2019 - 31.12.2019 for Kalaallit Airports International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 08.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 11.03.2020

Direktion

Aviaja Karlshøj Knudsen

direktør

Peter Angutinguaq Wistoft

adm. dir.

Bestyrelse

Johannus Gunnar Egholm Hansen

formand

Jákup Sverri Fonsdal Kass

næstformand

Aviâja Lyberth Lennert

Marlene Høj Haugaard

Merete Helene Eldrup

Finn Møller Gaarsmand

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kalaallit Airports International A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kalaallit Airports International A/S for regnskabsåret 08.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 08.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nuuk, den 11.03.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Claus Bech

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne31453

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er ifølge Inatsisartutlov nr. 4 af 22. november 2018 om "rammebetingelser for anlæg, drift og finansiering af international lufthavn i Nuuk og i Ilulissat samt regional lufthavn i Qaqortoq" og ifølge selskabets vedtægter, at anlægge, eje og drive international lufthavn i Nuuk og i Ilulissat, og dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Indledning

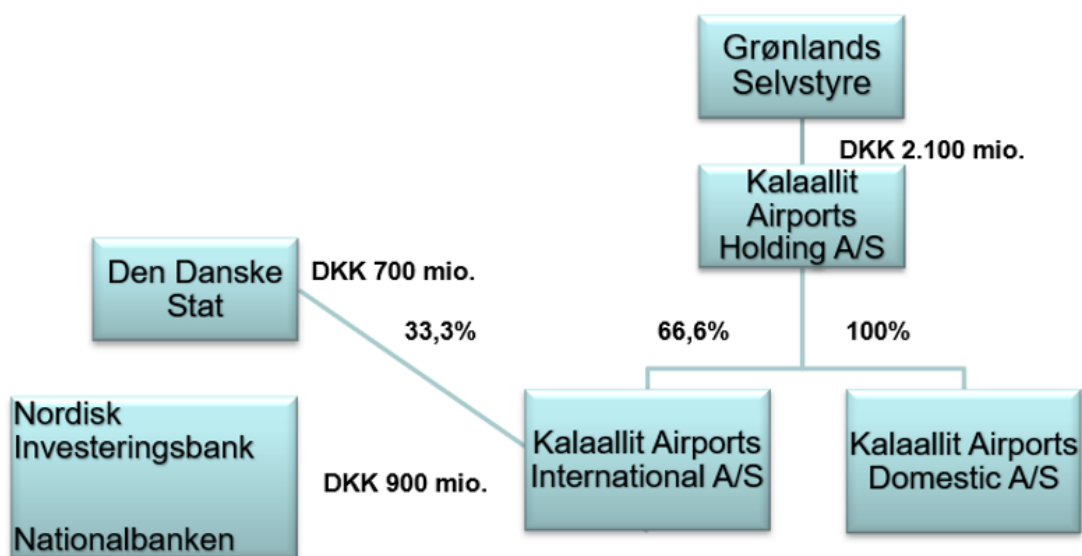
Den 7. maj 2019 blev der foretaget en opdeling af det tidligere Kalaallit Airports A/S' aktivitet i to datterselskaber Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S. Dette er bl.a. sket som følge af den politiske aftale den 10. september 2018 mellem Naalakkersuisut og den danske regering.

Ifølge den indgåede aftale bidrager den danske stat til finansieringen af de to internationale lufthavne i Nuuk og Ilulissat ved at indskyde 700 mio.kr. i egenkapital i Kalaallit Airports International A/S og ved at stille en låneramme på 450 mio.kr. rådighed for selskabet via Nationalbanken, samt ved at staten stiller garanti for et lån hos Den Nordiske Investeringsbank på 450 mio.kr. Grønlands Selvstyre bidrager med de resterende 2,1 mia.kr. via Kalaallit Airports Holding A/S, som indskydes i datterselskaberne Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S som egenkapitalindskud.

Aftalen mellem Naalakkersuisut og den danske regering blev i maj 2019 gennemført, efter at detaljerne i aftalen var forhandlet på plads, herunder en detaljeret Investeringsaftale og en Ejerftale.

I marts 2019 udbød Kalaallit Airports International A/S anlægsarbejderne for de nye lufthavne i Nuuk og Ilulissat, og den 13. august 2019 underskrev Kalaallit Airports International A/S hovedentreprisekontrakt med Munck Gruppen A/S, som fremkom med det samlet set mest fordelagtige tilbud.

For at sikre optimal udnyttelse af de personlemæssige ressourcer er samtlige medarbejdere ansat i Kalaallit Airports Holding A/S, som herefter udlåner medarbejderne til de to datterselskaber.

Ejer-, finansierings- og koncernstrukturen pr. 31. december 2019:**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets driftsunderskud andrager 11,0 mio.kr.

Årets driftsunderskud kan primært henføres til personale- & bestyrelsesomkostninger på ca. 7,7 mio. kr. Der er negative renter af likvide indeståender på ca. 0,8 mio. kr. Resultatet er som forventet efter etableringen af holdingselskabsstrukturen i maj 2019.

Egenkapitalen er opgjort til 716,6 mio.kr., hvilket primært kan henføres til kapitaltilførsler i løbet af året fra den Danske Stat og Grønlands Selvstyre (via Kalaallit Airports Holding A/S) på i alt 722,5 mio. kr.

Anlægsinvestering

Årets samlede direkte anlægsinvesteringer i lufthavnsprojekterne udgør 392 mio.kr., og kan opgøres i følgende hovedposter:

- Rettigheder over nuværende landingsbaner i Nuuk og Ilulissat	38,0 mio. kr.
- Tværgående investeringer	65,1 mio. kr.
- Baneprojekt Nuuk	251,0 mio. kr.
- Baneprojekt Ilulissat	20,6 mio. kr.
- Bygninger Nuuk inkl. rådgivere	9,7 mio. kr.
- Bygninger Ilulissat inkl. rådgivere	7,0 mio. kr.
- Øvrige materielle anlægsaktiver	0,6 mio. kr.

Der er primært investeret i lufthavnsprojektet i Nuuk, hvor entreprisarbejdet med etablering af banen blev påbegyndt i oktober 2019. Projektering af bygninger som grundlag for udbud af disse var stort set færdiggjort ved udgangen af 2019, idet selskabet har besluttet at ændre udbudsformen fra hovedentreprisen til totalentreprisen, hvor ansvaret for detailprojekteringen overgår til totalentreprenøren. Anlægsarbejderne for landingsbanen i Ilulissat forventes opstartet i løbet af 2020, og nuværende investering i bygninger i Ilulissat kan henføres til projekteringsfasen.

De budgetteret investeringer for 2020 forventes at udgøre ca. 700 mio. kr. og kan specificeres således:

- Tværgående investering	10 mio. kr.
- Baneprojekt Nuuk	315 mio. kr.
- Baneprojekt Ilulissat	325 mio. kr.
- Bygninger Nuuk inkl. rådgivere	30 mio. kr.
- Bygninger Ilulissat inkl. rådgivere	12 mio. kr.
- Øvrig materielle anlægsaktiver	8 mio. kr.

Finansiering

Den samlede finansieringsplan af lufthavnsprojekterne er endelig på plads og kan i hovedtræk vises således:

	Mio.Kr.
• Egenkapital indskud fra Grønlands Selvstyre	2.100
• Egenkapital indskud fra Den danske Stat	700
• Statsligt genudlån via Nationalbanken	450
• Lån fra Den Nordiske Investeringsbank	450
• Samlet finansiering	3.700

Der er indgået en ejerftale mellem Kalaallit Airports Holding A/S og Den danske Stat vedr. det fælles ejerskab af Kalaallit Airports International A/S. Ledelsen i Kalaallit Airports International A/S har i året forhandlet låneaftalerne med Nationalbanken og Den Nordiske Investeringsbank (NIB), som Den Danske Stat har garanteret for.

Dette har resulteret i følgende låneaftaler:

- Statsligt genudlån på 450 mio. kr. med en løbetid på op til 30 år. Da lånet er baseret på statsobligationer med en løbetid på 10 år eller kortere, vil lånet skulle refinansieres ved obligationernes udløb. Der er derfor efterfølgende indgået en rentesikringsaftale (renteswap) til en fast rente på 0,73% p.a. i 30 år, hvilket skal sikre udsving på renten i fremtidige pengestrømme. Renteswappen er indregnet med en positiv dagsværdi på ca. 140 t.kr., der er indregnet under andre tilgodehavender og egenkapitalen
- Låneaftale med NIB på 450 mio. kr. med en løbetid på 20 år og med en fast rente på 0,506 % p.a. Der er mulighed for tilbagebetaling af lånet før tid.

Projektredegørelse

Landingsbane Nuuk

Igangsætning af anlægsarbejderne for lufthavnsprojektet i Nuuk skete i oktober 2010 og blev markeret ved en ceremoniel-sprængning den 16. oktober 2019.

Munck Gruppen har i perioden byggemodnet (sprængninger og opfyld) i camp-området og har opsat kontorfaciliteter for bygherren samt eget kontor og første del af beboelse til entreprenørens ansatte. I perioden er der desuden opstillet hegn omkring camp-arealet og projektområdet. Afgravning af vækstlag i smeltevandsdalen under kernefyld er påbegyndt, samt afgravning af løsjord i områder, der skal sprænges syd for den eksisterende bane.

Der var pr. balancedagen udført en række sprængninger i området og det forventes, at antallet af sprængninger vil blive forøget i perioden fra foråret til efteråret 2020, når sneen i området er bortsmeltet, og indbygning af materialer under den nye landingsbane kan ske.

Det forventes fortsat, at projektet vil blive færdiggjort til indvielse i 4. kvartal 2023.

Landingsbane Ilulissat

Igangsætning af lufthavnsprojektet i Ilulissat blev markeret ved en ceremoniel-sprængning den 29. januar 2020, og Munck Gruppen opstarter de egentlige anlægsarbejder i foråret 2020. I 2021 overføres en stor del af materiel og mandskab fra lufthavnsprojektet i Nuuk til Ilulissat, efter at hovedparten af anlægsarbejderne i Nuuk til den tid vil være afsluttet.

Det forventes fortsat, at anlægsarbejderne vil blive færdiggjort til indvielse af lufthavnen i 4. kvartal 2023.

Lufthavnsbygninger

COWI A/S og deres underrådgivere Zeso Architects (Danmark) og Masanti (Grønland) fortsat projekteringen af lufthavnsbygningerne, som blev udbudt i totalrådgivning i 2018. Dispositionsforslag for lufthavnsbygningerne i Nuuk og Ilulissat var stort set afsluttet ved regnskabsårets udløb.

Bestyrelsen har i slutningen af 2019 besluttet at ændre entrepriseformen således, at lufthavnsbygningerne udbydes i totalentreprise i stedet for den oprindeligt planlagte hovedentreprise, hvor ansvaret for detailprojekteringen overgår til totalentreprenøren. Selskabet vil indbyde et antal udvalgte entreprenører i Grønland og i Norden, som skønnes i stand til at udføre opgaven, til at deltage i udbuddet. Det er hensigten, at lufthavnsbygningerne i hver lufthavn principielt udbydes for hver lufthavn for sig. Der er således mulighed for, at entreprisen tildeles forskellige entreprenører for hver lufthavn.

Udbuddet planlægges gennemført medio 2020. Bygningerne skal opføres på arealer byggemodnet af anlægsentreprenøren, og bygningsarbejderne forventes igangsat i andet kvartal 2021 og afsluttes medio 2023.

Øvrige projekter

Det første synlige skridt i etableringen af den nye lufthavn i Nuuk skete i sommeren 2019, da den over 40 år gamle localizer antenne med tilhørende tekniske udstyr, blev udskiftet med nyt, større og mere moderne udstyr. Localizer'en er med til at sikre en høj regularitet for flytrafikken, men det gamle antenneudstyr var følsomt overfor forstyrrelser, som f.eks. rystelser fra sprængninger eller signalforstyrrelser fra arbejdskøretøjer i nærområdet, hvorfor en udskiftning var nødvendig af hensyn til opretholdelsen af flytrafikken i den eksisterende lufthavn. Når landingsbaneprojektet i Nuuk er færdigt, erstattes den nye localizer af nyt udstyr i begge baneender, mens den nu installerede localizer i Nuuk flyttes til den nye lufthavn i Qaqortoq.

I 2019 blev der desuden investeret i 6 støjmålere, der blev sat op rundt om Nuuk lufthavn, tæt ved de nærmeste boligområder. Opsætningen skete som følge af myndighedernes miljøkrav, og målerne skal måle støj gennem hele anlægsfasen. Der er indtil nu ikke registreret målinger, der viser støj fra anlægsarbejderne udover det forventede.

I foråret 2020 foretages der, i regi af Kalaallit Airports Holding A/S, udbud af det fælles fremtidige lastvognsfabrikat for de i alt knap 40 nye lastvognschassiser, der fra efteråret 2023 skal bruges til lufthavnene i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq, bl.a. andet til snerydningsmaskiner, redningskøretøjer, o. lign. idet der er lang leveringstid på sådant udstyr. Ved udbuddet vil der blive lagt stor vægt på leverandørens forpligtelse til at servicere materiellet for at undgå afbrydelser i lufthavnsdriften grundet defekt udstyr. Alt øvrigt Ground Support Equipment (GSE) til lufthavnene udbydes ligeledes i 2020, da der også for noget af dette er lange leveringstider.

I 2020 vil der i ligeledes i regi af Kalaallit Airports Holding A/S ske et stort fælles udbud af det flyvetekniske udstyr, der fra efteråret 2023 skal bruges til lufthavnene i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq. Udstyret omfatter navigationsudstyr (NAV), meteorologiudstyr (MET), kommunikationsudstyr (COM) og udstyr til tårnene (TWR).

Der arbejdes i 2020 også videre på at udvikle de af luftfartsmyndigheden krævede turbulensvarslingssystemer ved de 3 lufthavne.

Forventet udvikling

Anlægsfasen for projekterne i Nuuk og Ilulissat fortsætter med Munck Gruppen som hovedentreprenør. Hovedparten af anlægsarbejderne i Nuuk forventes udført frem til 2021, hvor den første halvdel af den nye landingsbane forventes taget i brug. Herefter vil en del af materiel og mandskab blive overført til Ilulissat for gennemførelse af anlægsarbejderne der.

Selskabet/koncernen har i løbet af 2019 tilført yderligere ressourcer til projektorganisationen, og vil i den kommende tid fortsat have behov for at få tilført yderligere personalemæssige ressourcer. Ejerkredsen har givet tilsagn om at tilføre selskabet de nødvendige økonomiske midler i takt med behovet op til den samlede ramme på DKK 3,7 mia. for alle tre lufthavne.

Regnskabsmæssigt forventes der i Kalaallit Airports International A/S et underskud i 2020 på ca. 10 mio. kr.





Redegørelse for virksomhedsledelse

Corporate Governance

Selskabet ledes af en bestyrelse på 6 medlemmer, samt en direktion på 2 medlemmer.

Bestyrelsen består af:

	<p>Jóhannus Egholm Hansen, bestyrelsesformand (3. marts 2017 -) Øvrige hverv Formand for Kalaallit Airports Holding A/S Formand for Kalaallit Airports Domestic A/S Formand for FarPay Sp/F og FarPay ApS Formand for CombiTime ApS Formand for BoatFlex ApS og Boatflex Danmark A/S Bestyrelsesmedlem i BoardPartner F.M.B.A Bestyrelsesmedlem i Zenegy ApS Bestyrelsesmedlem GRWit ApS Bestyrelsesmedlem Ruxbury ApS Administrerende direktør i Egholm Advisory ApS</p>
	<p>Jákup Sverri Kass, næstformand (1. juli 2016; næstformand siden 7. maj 2019 -) Øvrige hverv Næstformand for Kalaallit Airports Holding A/S Næstformand for Kalaallit Airports Domestic A/S Bestyrelsesmedlem for Hotel Hafnia, Færøerne</p>

	<p>Aviâja Lyberth Lennert, bestyrelsesmedlem (1. juli 2016 -) Øvrige hverv Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports Holding A/S Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports Domestic A/S Direktør i Royal Arctic Line A/S Direktør i Arctic Umiaq Line A/S</p>
	<p>Finn Møller Gaarsmand, bestyrelsesmedlem (16.februar.2018 -) Øvrige hverv Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports Holding A/S Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports Domestic A/S</p>
	<p>Merete Helene Eldrup, bestyrelsesmedlem (7. maj 2019 –) Øvrige hverv Bestyrelsesformand for Københavns Universitet Næstformand for Nykredit Realkredit A/S Næstformand for Nykredit A/S Næstformand for Rockwool Fonden Bestyrelsesmedlem i Rambøll Gruppen A/S Bestyrelsesmedlem i Egmont Fonden Bestyrelsesmedlem i Egmont International</p>
	<p>Marlene Høj Haugaard, bestyrelsesmedlem (7. maj .2019 –) Øvrige hverv Bestyrelsesmedlem i Københavns lufthavne A/S Bestyrelsesmedlem i Dansk Fundamental Metrologi A/S Bestyrelsesmedlem i BoardPartner F.M.B.A</p>

Direktionen består af:

	<p>P Peter Wistoft, CEO (4. februar 2019 -) Øvrige hvern CEO i Kalaallit Airports Holding A/S CEO i Kalaallit Airports Domestic A/S Bestyrelsesmedlem i Grønlandsbanken A/S</p>
	<p>Aviaja Karlshøj Knudsen, direktør (7. maj 2019 -) Øvrige hvern Direktør i Kalaallit Airports Holding A/S Direktør i Kalaallit Airports Domestic A/S Bestyrelsesmedlem i Tele Greenland A/S</p>

Tidligere administrerende direktør Steffen Ulrich-Lyngøe fratrådte efter aftale sin stilling den 4. februar 2019, og tidligere projektdirektør Johannes Ehmanns fratrådte sin stilling den 19. august 2019, ligeledes efter gensidig aftale.

Der er ikke i forbindelse med fratrædelserne betalt fratrædelsesgodtgørelse eller anden kompensation.

Corporate Governance retningslinjer

Kalaallit Airports International A/S følger Selvstyrets retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber. Retningslinjerne følger anbefalingerne fra OECD for statsejede selskaber tillige med i vid udstrækning anbefalingerne for børsnoterede selskaber.

Kalaallit Airports International A/S ledelse består af en bestyrelse og direktion. Bestyrelsen udgøres af 6 personer, som alle er generalforsamlingsvalgte og på valg hvert år. De 6 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige ifølge definitionen i anbefalingen fra "Komiteen for god Selskabsledelse". Der er ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

To af bestyrelsesmedlemmerne er valgt af den Danske Stat i forbindelse med dennes indtrædelse i ejerkredsen. Bestyrelsesmedlemmerne dækker et bredt spektrum af erfaringer fra grønlandsk, dansk og internationalt erhvervsliv. Bestyrelsen ledes af bestyrelsesformand Jóhannus Egholm Hansen. Formanden udpeges for et år ad gangen. Bestyrelsen har desuden udpeget en næstformand, Jákup Sverri Kass, som ligeledes udpeges for et år ad gangen.

Bestyrelsen har nedsat tre bestyrelsesudvalg:

- Finansieringsudvalget, med deltagelse af 2 bestyrelsesmedlemmer og 1 direktionsmedlem. Udvalget behandler forhold omkring tilvejebringelse af finansieringen af lufthavnsprojekterne, og deltager i den direkte dialog med finansielle og juridiske rådgivere. Udvalget har derudover aktivt deltaget i udarbejdelsen af selskabets forretnings- og finansieringsplan, samt den finansielle model.
- Byggeudvalget, med deltagelse af 3 bestyrelsesmedlemmer og 1 direktionsmedlem. Udvalget behandler forhold omkring udviklingen af lufthavnsprojekterne, herunder principielle spørgsmål i forhold til myndighedstilladelser, projektering, udbud samt udførelse.
- Forretningsudviklingsudvalget, med deltagelse af 3 bestyrelsesmedlemmer og 1 direktionsmedlem. Udvalget arbejder med planlægning af lufthavnens kommende kommercielle aktiviteter og med driftsmæssige forhold i øvrigt når lufthavnene tages i brug, men som der er behov for at tilrettelægge allerede lang tid før idriftsættelsen.

Bestyrelsesudvalgene har til opgave at medvirke til oplysning af relevante forhold, herunder sammen med direktionen at forberede disse til forelæggelse for bestyrelsen, men kan ikke egenhændigt træffe beslutninger på bestyrelsens vegne, medmindre der i de enkelte tilfælde konkret er givet mandat fra bestyrelsen til, at et udvalg eller medlemmer af et udvalg, kan træffe sådanne beslutninger på bestyrelsens vegne.

Der har i regnskabsåret været afholdt 11 bestyrelsesmøder i selskabet.

Det er ledelsens klare målsætning at sikre lokal forankring og lige muligheder for begge køn i selskabets ledelsesniveauer. Som anlægsorganisation for nye lufthavne vil en lang række funktioner dog kræve specialistviden, der må prioriteres. Af denne grund, kan der ikke sættes konkrete mål for mangfoldighed.

Direktionen havde i regnskabsåret to administrerende direktører: Administrerende direktør Steffen Ulrich-Lyng og finansdirektør Peter Wistoft. Pr. 4. februar 2019 indgik Steffen Ulrich-Lyng og bestyrelsen gensidig aftale om Steffen Ulrich-Lyngs fratreden. Peter Wistoft fortsatte alene i direktionen frem til den 7. maj 2019 hvor Aviaaja Karlshøj Knudsen tiltrådte som viceprojektdirektør. Den 1. juni 2019 tiltrådte Johannes Michael Ehmanns som projektdirektør og efterfølgende den 19. august 2019 blev der indgået en gensidig aftale om dennes fratreden. Aviaaja Karlshøj Knudsen har siden været fungerende projektdirektør.

Bestyrelsens vederlag bliver vedtaget på selskabets generalforsamling og er nærmere specificeret i note 1. Honoraret består udelukkende af et grundhonorar, dog således, at der efter aftale med Grønlands Selvstyre kan bevilges et tillægshonorar til enkelte bestyrelsesmedlemmer, hvis disse udfører en særlig indsats/opgave for selskabet i årets løb. Der er i året udbetalt 49 t.kr. til næstformanden i forbindelse med udarbejdelse af markedsundersøgelse omkring interessen hos udenlandske flyselskaber for sæson- og helårsflyvninger til og fra Grønland.

Direktionens aflønning er forhandlet med bestyrelsen og består af en fast basisløn, og andre sædvanlige ikke-monetære goder. Direktionens aflønning fremgår af note 1 i Kalaallit Airports Holding A/S' regnskab. Der er ingen usædvanlige fratredesaftaler i direktionens ansættelseskontrakter som indeholder en 6 måneders opsigelsesperiode.

Der foretages årligt en bestyrelsesevaluering i samarbejde med Formandens Departement.

Politik for samfundsansvar

Der henvises til ledelsesberetningen i moderselskabet Kalaallit Airports Holding A/S årsrapport under afsnittet politik for samfundsansvar.

Risikoprofil og risikostyring

Der er i forbindelse med opførelse og anlæggelse af datterselskabernes lufthavnsprojekter en række risici. Der er i Kalaallit Airports Koncernen implementeret et risikostyringsværktøj der skal være med til at sikre, at alle væsentlige risici overvåges og håndteres løbende igennem anlægsfasen. I denne forbindelse sker der løbende rapportering til selskabets bestyrelse, der ligeledes vurderer de væsentligst risici ved bestyrelsesmøderne. I nedenstående fremgår de risici som vurderes særligt relevant.

Projektrisiko:

Selskabets indgåelse af hovedentrepriseraftaler med entreprenør ved opførelsen af banen anses som en særlig risiko, idet afhængigheden heraf i forbindelse med anlæggelsen er særligt risikofyldt ved en eventuel konkurs fra hovedentreprenørernes side. Der er i forbindelse med indgåelse af entreprisekontrakten stillet sikkerhed i form af garanti af et anerkendt pengeinstitut som er omfattet af "Zone A lande". Den løbende dialog mellem entreprenørerne, direktionen og selskabets bestyrelse vurderes at reducere risikoen til et tilfredsstillende niveau.

Risiko i forbindelse med udførelsen og opbygning af landingsbanerne anses ligeledes som en særlig risiko i forbindelse med eventuelle sætninger eller skred i banedæmningen. Der er i denne forbindelse indgået aftale med Inuplan A/S omkring byggeledelse, fagtilsyn og kvalitetssikring hvilket vurderes at reducere risikoen til et tilfredsstillende niveau.

Risiko for tidsforsinkelser anses som en særlig risiko i forbindelse med eventuelle myndighedsgodkendelser, forsinkelser hos hovedentreprenøren eller eksterne forhold der ikke er under Kalaallit Airport International A/S kontrol. Denne risiko reduceres via god dialog med myndighederne samt stort fokus på tidsplaner med hovedentreprenøren i sammenspil med Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen.

Finansielle risici:

Finansielle risici i forbindelse med indgåelse af større og langvarige låneaftaler anses normalt som en særlig risiko, idet rente påvirkning kan have en væsentlig indflydelse på de fremtidige pengestrømme. Denne risiko er afdækket via indgåelse af rentesikringsaftaler som er omtalt under afsnittet finansiering i ledelsesberetningen. Der er i tilknytning til rentesikringen indgået swap-aftale hvis dagsværdi indregnes under selskabets egenkapital og andre tilgodehavender/ kortfristede gældsforpligtelser afhængig af dagsværdien.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		(2.353.148)
Personaleomkostninger	1	(7.700.010)
Af- og nedskrivninger	2	(132.101)
Driftsresultat		(10.185.259)
Andre finansielle indtægter		251
Andre finansielle omkostninger		(877.018)
Årets resultat		(11.062.026)
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat		(11.062.026)
Resultatdisponering		(11.062.026)

Balance pr. 31.12.2019

Aktiver

	Note	2019 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		663.893
Materielle aktiver under udførelse		242.742.530
Forudbetalinger for materielle aktiver		149.219.587
Materielle aktiver	3	392.626.010
Anlægsaktiver		392.626.010
Andre tilgodehavender	4	139.938
Periodeafgrænsningsposter		8.381
Tilgodehavender		148.319
Likvide beholdninger		505.393.629
Omsætningsaktiver		505.541.948
Aktiver		898.167.958

Passiver

	Note	2019 kr.
Virksomhedskapital	5	257.499.999
Overkurs ved emission		470.049.999
Øvrige reserver		139.938
Overført overskud eller underskud		(11.062.026)
Egenkapital		716.627.910
Ansvarlig lånekapital		94.300.000
Anden gæld		38.000.000
Langfristede gældsforpligtelser	6	132.300.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		31.851.420
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.713.435
Anden gæld		12.675.193
Kortfristede gældsforpligtelser		49.240.048
Gældsforpligtelser		181.540.048
Passiver		898.167.958
Eventualforpligtelser	7	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8	

Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Øvrige reserver kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Indskudt ved stiftelse	500.000	0	0	0	500.000
Kapitalforhøjelse	256.999.999	470.049.999	0	0	727.049.998
Værdireguleringer	0	0	139.938	0	139.938
Årets resultat	0	0	0	(11.062.026)	(11.062.026)
Egenkapital ultimo	257.499.999	470.049.999	139.938	(11.062.026)	716.627.910

Noter

1 Personaleomkostninger

	2019
	kr.
Gager og lønninger	5.333.447
Andre omkostninger til social sikring	84.549
Andre personaleomkostninger	2.282.014
	7.700.010
<hr/>	
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	8

Alle personaleomkostninger, herunder vederlag til ledelse, afholdes af moderselskabet, dog således at de 2 bestyrelsesmedlemmer, der alene har sæde i Kalaallit Airports International A/S alene modtager vederlag herfra. Nedenfor fremgår den forholdsmæssige andel af ledelsesvederlag.

Direktion:

Peter Wistoft	1.283.226 kr.
Aviaja Knudsen	550.800 kr.
Johannes Michael Ehmanns	287.481 kr.
Steffen Ulrich - Lynge	108.000 kr.

Bestyrelse:

Johannus Egholm Hansen (formand)	540.000 kr.
Jakup Sverri Kass	190.681 kr.
Peter Christiansen	75.956 kr.
Louise Hasle	50.638 kr.
Aviaja Lyberth Lennert	144.000 kr.
Finn Gaarsmand	144.000 kr.
Marlene Haugaard	130.220 kr.
Merete Eldrup	130.220 kr.

Lønninger og gage overført til materielle aktiver under udførelse udgør ialt 3.996 t.kr. pr. 31.12.2019

2 Af- og nedskrivninger

	2019
	kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	132.101
	132.101

3 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Overførsler	204.914	11.780.413	0
Tilgange	648.000	230.962.117	161.000.000
Kostpris ultimo	852.914	242.742.530	161.000.000
Overførsler	(56.920)	0	(11.780.413)
Årets afskrivninger	(132.101)	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(189.021)	0	(11.780.413)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	663.893	242.742.530	149.219.587

4 Andre tilgodehavender

	2019 kr.
Afledte finansielle instrumenter	139.938
	139.938

Regnskabsposten omfatter dagsværdiregulering af selskabets renteswapaftale.

5 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
Aktiekapital	500	1000	500.000
Aktiekapital	4.500	1000	4.500.000
Aktiekapital	2.500	1000	2.500.000
Aktiekapital	249.999.999	1	249.999.999
	250.007.499		257.499.999

6 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2019 kr.	Restgæld efter 5 år 2019 kr.
Ansvarlig lånekapital	94.300.000	94.300.000
Anden gæld	38.000.000	38.000.000
	132.300.000	132.300.000

7 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået en lejeaftale med forpligtigelse på mindst 500 t.kr.

8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter omkostninger til hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består renteindtægter.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, negative renteindtægter ved indestående i pengeinstitutter.

Balancen

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Anlægsaktiver under udførelse	Afskrives ikke

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien måles samlet for de 3 lufthavne, der samlet indgår i selskabets projektportefølje og omfatter såvel anlæg under udførelse som de idriftsatte anlæg, da de vil udgøre en samlet pengestrømsfrembringende enhed. Et eventuelt nedskrivningsbehov fordeles på aktiverne, der indgår i den pågældende pengestrømsfrembringende enhed. En negativ genindvindingsværdi for en lufthavn udlignes dog kun i det omfang en positiv genindvindingsværdi for en eller begge de øvrige lufthavne overstiger den regnskabsmæssige værdi heraf. Resterer der herefter et ikke fordelt nedskrivningsbehov, indregnes der en hensat forpligtelse, såfremt selskabet har en forpligtelse til at afholde yderligere omkostninger.

Nedskrivningen indregnes som udgangspunkt i resultatopgørelsen. I de tilfælde, hvor nedskrivningen kan henføres til en allerede indregnet hensat forpligtelse og derved allerede er indregnet i resultatopgørelsen, modregnes nedskrivningen i de hensatte forpligtelser som et udtryk for en anvendelse heraf.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.