

Thygesen Group Holding A/S

Årsrapport

for perioden
1. januar – 31. december 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 6. maj 2022



Dirigent

KONCERNOVERSIGT

Thygesen Group Holding A/S

Tulstrupvej 9
7430 Ikast

Telefon 224 244 01
e-mail ttg@ttg.dk
Hjemmeside www.ttg.dk

CVR nr. 40116249
Stiftet 2018
Hjemsted: Ikast-Brande Kommune

Bestyrelse

Niels L. Thygesen (formand)
Jens Thygesen
Morten Thygesen
Marie Kjær Thygesen Petersen
Anne Kjær Thygesen
Kirsten Kjær Thygesen

Direktion

Jens Okkels Hansen

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Regnskabsår

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Generalforsamling

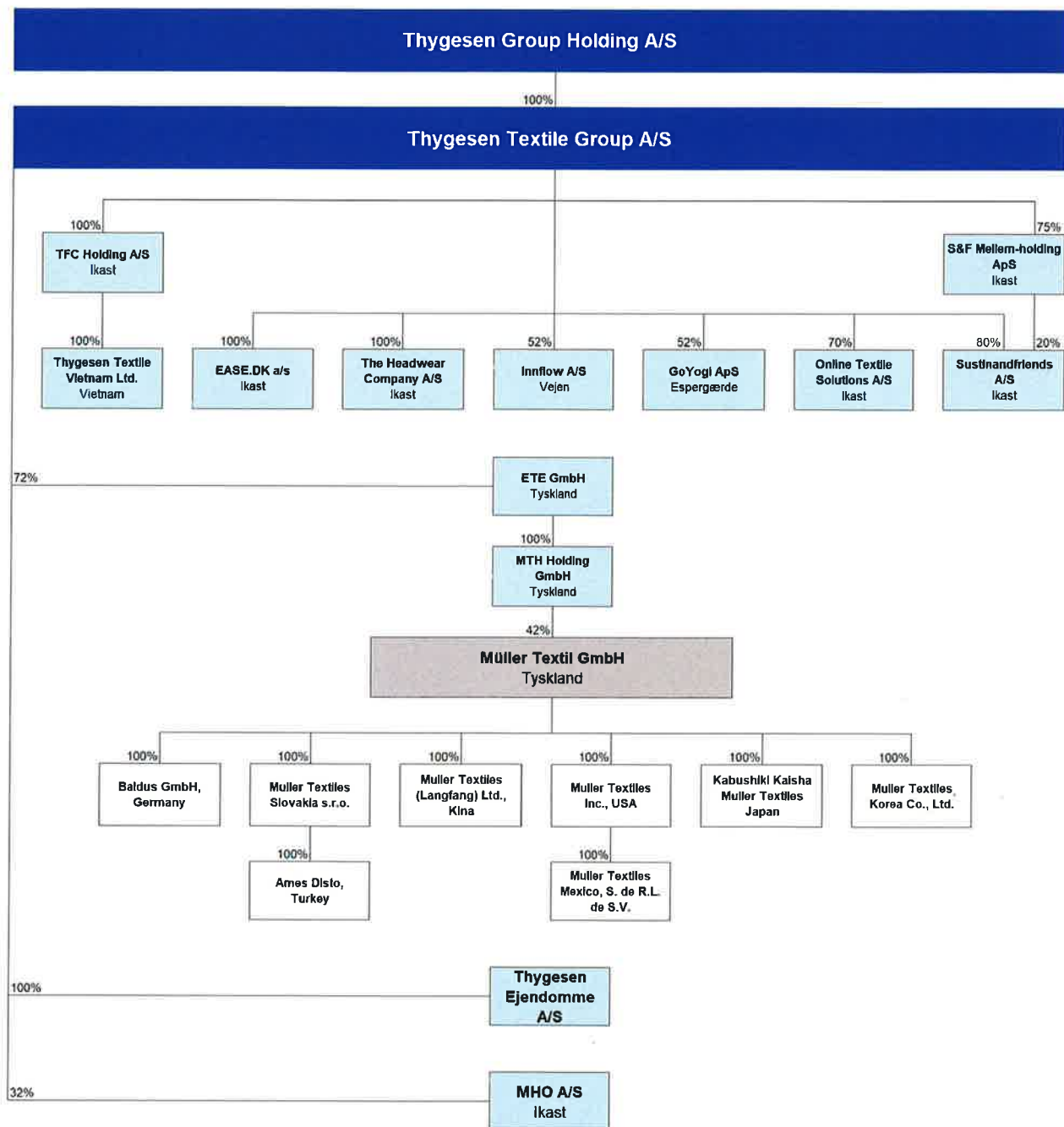
Ordinær generalforsamling afholdes den 6. maj 2022.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

tkr.	2021	2020	2019	2018
Hovedtal				
Nettoomsætning	302.958	224.764	160.035	141.715
Primært resultat	26.313	23.694	-1.242	443
Resultat af finansielle poster	8.624	-1.665	-1.517	3.600
Ordinært resultat før skat	82.813	57.471	35.431	32.994
Koncernresultat excl. minoritetsinteresser	66.367	44.298	23.452	23.253
Koncernresultat incl. minoritetsinteresser	81.825	55.806	35.617	30.692
Samlede aktiver	642.574	568.188	522.069	530.820
Investering i materielle anlægsaktiver	11.738	11.149	23.975	3.096
Egenkapital excl. minoritetsinteresser	300.036	224.852	190.274	164.759
Egenkapital incl. minoritetsinteresser	382.273	289.436	246.580	232.460
Antal ansatte	731	518	364	378
Nøgletal				
Overskudsgrad	9%	11%	-1%	0%
Afkastningsgrad	4%	4%	0%	0%
Egenkapitalandel	59%	51%	47%	44%
Egenkapitalforrentning	24%	21%	15%	26%

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal"

KONCERNOVERSIGT





THYGESEN TEXTILE GROUP

Koncernens idégrundlag

Koncernen Thygesen Group Holding udvikler, producerer og markedsfører tekstilprodukter på international basis gennem koncernen Thygesen Textile Group. Selskabet har derudover et ejendomsselskab, portefølje-investeringer i tyske og danske boligejendomme og en betydelig ejerandel i Müller Textil GmbH.

Årets resultat og egenkapitaludvikling

Koncernomsætningen udgør 303 mio.kr. mod 225 mio.kr. sidste år.

Salg udenfor Danmark 64% af den samlede omsætning mod 67% sidste år.

Koncernens primære resultat er et overskud på 26,3 mio.kr. mod et overskud på 23,7 mio.kr. sidste år.

Det ordinære resultat før skat udgør 82,8 mio.kr. mod et overskud på 57,5 mio.kr. sidste år.

Koncernens nettoresultat efter skat og efter minoritetsinteresser udgør 66,4 mio.kr. mod 44,3 mio. kr. i sidste regnskabsår.

Årets resultat anses for meget tilfredsstillende.

Egenkapitalen excl. minoritetsinteresser udgør ved regnskabsperiodens udgang 300 mio.kr. Inklusive minoriteter udgør egenkapitalen 382,3 mio.kr. svarende til en soliditet på 59%.

Koncernens aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at eje aktier i datterselskabet *Thygesen Textile Group A/S*.

Thygesen Textile Group A/S, som ejes 100%, omfatter ejerskab i en række produktions- og handelsvirksomheder inden for tekstil samt det associerede selskab Müller Textil GmbH. Derudover har selskabet et ejendomsselskab samt portefølje-investeringer i tyske og danske boligejendomme.

Alle enheder har i større eller mindre grad været påvirket af coronakrisen også i 2021, herunder især udfordringer med levering af varer fra Fjernøsten. Koncernen er dog kommet fornuftigt gennem krisen.

Datterselskabet *EASE.DK A/S* tilbyder færdigvarer sourcet fra Europa og Fjernøsten og har i regnskabsåret

realiseret et mindre overskud. Pr. d. 1. oktober 2021 er Function-aktiviteten under *Ease.dk* frasolgt til søsterselskabet *Innflow*. Væsentlige investeringer i de tilbageværende aktiviteter i *Ease.dk*, herunder brand'et *CCDK*, skal medvirke til en positiv udvikling i selskabet fremover.

Innflow A/S ejes 52% af Thygesen Textile Group A/S. Selskabets forretningsområde er overvejende salg af strømper, sokker og undertøj til dagligvarehandelen samt funktionsbeklædning, en aktivitet der pr. d. 1. oktober 2021 blev overtaget fra søsterselskabet *Ease.dk*. *Innflow* har oplevet en væsentlig fremgang i omsætning og indtjening.

Thygesen Textile Vietnam Ltd., der er leverandør af strikkede metervarer, strømper og færdigvarer til primært udenlandske kunder, har i regnskabsperioden leveret et rekordhøjt omsætnings- og indtjeningsniveau, dels grundet stor vækst hos selskabets største kunde samt tilførsel af nye internationale kunder.

The Headwear Company A/S tilbyder hovedbeklædning til kvinder, der lider af permanent eller midlertidigt hårtab. Selskabet har realiseret en mindre omsætningsfremgang. Årets underskud er primært forårsaget af betydelige investeringer i digitalisering, herunder nye salgsplatforme.

Sustinandfriends A/S blev i december 2020 udskilt som et selvstændigt selskab under Thygesen Textile Group. Forretningsområdet, der hidtil havde været en division i selskabet *Ease.dk*, er bygget op på wholesale distributionen i EMEA-området af sports- og livsstilstøj med en ansvarlig profil fra *Girlfriend Collective*, USA. Selskabet har oplevet en betydelig vækst siden starten og har realiseret et tilfredsstillende resultat.

I april 2021 købte koncernen en ejerandel på 52% af *GoYogi ApS*. *GoYogi* er en multibrand virksomhed med fysisk butik i København og webshops i Danmark og Sverige. *GoYogi* har præsteret et mindre overskud, men der ses gode synergi-muligheder med andre selskaber i koncernen.

Online Textile Solutions A/S: startede op d. 1. oktober 2021 og skal forestå salget af koncernens tekstilprodukter til online markedspladser. Selskabet har fået en tilfredsstillende opstart, om end der er realiseret et mindre underskud. Fokus på vareforsyning og IT-integration skal medvirke til en positiv udvikling fremover.

Müller Textil GmbH, hvis hovedprodukt anvendes inden for automobilindustrien, har fastholdt et højt omsætningsniveau og præsterer en meget tilfredsstillende indtjening.

Der er fortsat stor fokus på produktudvikling, hvilket resulterer i forøget salg, både til automobilindustrien og til andre anvendelsesområder.

Ejerandelen i Müller Textil GmbH ejes gennem holdingselskaberne *ETE GmbH* og *MTH Holding GmbH*. Disse holdingselskaber indgår i koncernregnskabet for 2021.

Thygesen Ejendomme A/S har deltaget i opførelse af et boligprojekt i Ikast, som stod færdigt i 2021. Der er frasolgt 1 lejlighed, og de resterende 5 lejligheder er påbegyndt udlejet i 2021. Årets resultat er et mindre underskud.

Investeringer

Der er i regnskabsåret investeret 18,9 mio. dk. primært i ejendomme.

Videnressourcer og medarbejdere

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde højtuddannede og kvalificeret arbejdskraft, herunder medarbejdere, der er uddannede og trænet til at håndtere forandringsprocesser som globalisering og fortsat fokus på og udbygning af kernekompetencer.

Koncernen beskæftigede gennemsnitligt 732 medarbejdere – mod 518 i sidste regnskabsår. Af den samlede medarbejderstab er 669 beskæftiget i koncernens udenlandske selskaber.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der anvendes i driftsselskaberne betydelige ressourcer på design, produktudvikling og –fornyelse.

Særlige risici

De væsentligste risici består i afhængigheden af udviklingen i fremmed valuta, i evnen til at forudse modeudviklingen og i afhængigheden af underleverandører, herunder logistik.

Det er en klar koncernpolitik at afholde sig fra enhver form for spekulation i valuta- og finanstransaktioner. Der foretages således kurssikring af kendte og en andel af de forventede valutatransaktioner – bortset fra transaktioner i Euro.

Ejerforhold

Fem familieaktionærer ejer Thygesen Group Holding A/S med 20% hver.

LEDELSESBERETNING

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtrådt forhold, der giver anledning til at ændre vurdering af regnskabsresultat og den økonomiske udvikling.

Den forventede økonomiske udvikling

Der forventes fortsat i 2022 vækst i omsætningen til niveauet 310-350 mio.kr. samt et resultat efter skat i niveauet 30-40 mio.kr.

Samfundsansvar og mangfoldighed

Thygesen Group Holding har ikke aktiviteter udover at eje kapitalandele i datterselskabet Thygesen Textile Group. Selskabet har i sin værdikæde derfor ikke identificeret områder indenfor samfundsansvar, der har væsentlig betydning, hverken for virksomheden eller det eksterne miljø. Der er derfor ikke udarbejdet CSR-politikker for Thygesen Group Holding eller koncernen som helhed.

Thygesen Textile Groups aktiviteter kan deles i 3: Kapitalandele i driftsselskaberne The Headwear Company A/S, Ease.dk A/S, Innflow A/S, Sustainandfriends A/S, Online Textile Solutions A/S, Goyogi ApS og TFC Holding A/S – herunder Thygesen Textile Vietnam Ltd., det associerede selskab Müller Textil samt forvaltning af øvrige kapitalinvesteringer, primært ejendomme.

Thygesen Textile Group har, baseret på en risikovurdering af sine aktiviteter, vurderet at den mest væsentlige indvirkning på områder indenfor samfundsansvar er relateret til driftsselskaberne The Headwear Company A/S, Ease.dk A/S, Innflow A/S, Sustainandfriends A/S, Online Textile Solutions A/S, Goyogi ApS og TFC Holding A/S – herunder Thygesen Textile Vietnam Ltd. Der er for disse derfor formuleret CSR-politikker via en Code of Conduct for de områder, der anses for relevante for selskaberne. Dermed er fokus på disse selskabers aktiviteter i Thygesen Textile Groups redegørelse for samfundsansvar.

Thygesen Textile Group er bevidst om sin rolle i tekstilbranchen og ønsker at bidrage positivt til udviklingen i de områder, hvor der drives virksomhed.

Forretningsmodellen i driftsselskaberne består som den væsentligste aktivitet i udvikling, produktion og markedsføring af tekstilprodukter på international basis, og indebærer bl.a.:

- **Design og sourcing** ved underleverandører.
- **Produktion** på egen fabrik i Vietnam.

I forhold til CSR-arbejdet i Thygesen Textile Groups' driftsselskaber sker de fleste tiltag på koncernniveau, hvorfra både retning og retningslinier udstikkes. Det er dog de enkelte driftsselskaber, der er ansvarlige for selskabets Code of Conduct. I 2022 er det på koncernniveau planlagt at tilføje ressourser til styrkelse af CSR arbejdet og derigennem at udarbejde en klar koncern politik og identitet på CSR området. Dette arbejde er påbegyndt.

LEVERANDØRSTYRING

For aktiviteterne i Thygesen Textile Group koncernen ligger de største udfordringer med socialt og miljømæssigt ansvar i leverandørkæden, hvorfor der er stor fokus på dette område.

I arbejdet med ansvarlig leverandørstyring anvendes BSCI's Code of Conduct som omdrejningspunkt for leverandørvalg, ligesom flere af FNs verdensmål er forsøgt indarbejdet.

Risici generelt i leverandørstyringen består af hændelser, som er uden for koncernens kontrol, ændringer i enkelte landes lovkraft m.v. eller ændringer hos den enkelte leverandør.

Koncernens største risici er i vores leverandørkæde og i samarbejde med hver enkelt leverandør arbejder vi med at minimere vores risici.

For design og sourcing hos underleverandører

Politik

Koncernen har et mål om, at alle leverandører skal levere dokumenterbart medlemskab af BSCI i form af auditeringsdokumentation for at have en fortsat leverandørstatus i koncernen.

Handlinger og resultater

Alle leverandører er anmodet om at dokumentere deres medlemskab af BSCI. Derudover har The Headwear Company A/S og Innflow A/S bedt selskabernes leverandører om at underskrive selskabernes Code of Conduct.

Koncernen stopper samarbejdet øjeblikkeligt med leverandører, der ikke kan eller vil levere den forespurgte dokumentation. Der er i 2021 ikke konstateret brud hos eksisterende leverandører, men til gengæld er den række potentielle leverandører valgt fra som følge af politikken. Eksterne auditeringsvirksomheder kontrollerer løbende, at koncernens leverandører overholder de krav, som BSCI registrering indebærer. Derudover er planen i 2022 og fremadrettet i højere grad selv at rejse ud og vurdere om leverandørerne lever op til vores Code of Conduct.

Der er på koncern niveau ansat et konsulentfirma, der i 2022 skal hjælpe med klarere at definere koncernens CSR og bæredygtighedsprofil, hvorefter denne skal som minimum skal indarbejdes i de enkelte koncernselskaber. Innflow har været i gang med dette siden 2018 med hjælp fra brancheforeningen.

For produktion på egen fabrik i Vietnam

Koncernen har egen produktionsenhed i Vietnam, **Thygesen Textile Vietnam Ltd.**

Politik

Der arbejdes kontinuerligt med CSR, herunder relevante certificeringer.

Fabrikken er certificeret inden for:

- Social ansvarlighed via SA 8000.
- Produktionsstandarden WRAP
- Sundheds- og miljømærkning via Oeko-Tex
- Supply chain via Global Security Verification – CT-PAT.
- ISO 9001-2015
- ISO13485:2016 som producent af medicinsk udstyr

Handlinger og resultater

Fabrikken bliver auditeret hvert år i henhold til ovennævnte certificeringer, ligesom kunder jævnligt laver deres egne auditeringer af enheden i Vietnam. Der arbejdes kontinuerligt på at efterleve de opstillede målsætninger i eget produktionsmiljø. De foretagne interne og eksterne auditeringer har været fri for væsentlige anmærkninger.

MILJØFORHOLD

Risici

Der er en kendt og relativt høj negativ påvirkning af miljøet fra tekstilproduktion.

Politik

Koncernen forventer, at leverandører overholder lovgivningsmæssige krav samt efterlever BSCI Code of Conduct vedrørende Protection of the Environment.

Handlinger og resultater

For at sikre, at der leves op til lovgivningsmæssige krav, herunder især krav i.f.m. brug af kemikalier, samt krav i forbindelse med materialer, der skal leve op til en specifik mærkning, f.eks. Oeko-tex, gennemføres der løbende produkttests både af leverandøren selv og af eksterne eksperter. Testene har ikke resulteret i væsentlige anmærkninger. Udviklingen henimod mere miljøvenlige og bæredygtige materialer og produkter hjælpes af en stadig større efterspørgsel fra kunderne.

Recycling kommer i større grad til at indgå i det strategiske arbejde med miljøforhold og bæredygtighed. Eksempelvis kan det nævnes, at hele produktionlinjen hos Sustainandfriends A/S er baseret på bæredygtige materialer, blandt andet genbrugt plast og fiskenet i metervaren.

SOCIALE FORHOLD OG MEDARBEJDERFORHOLD

Risici

Det er kendt, at der potentielt er en risiko for brud på menneskerettigheder i flere af de lande, hvor koncernen har leverandører.

LEDELSESBERETNING

Politik

Koncernen har formuleret en Code of Conduct vedrørende human rights og labour standards.

Human rights

Koncernen fordømmer brud på de internationale menneskerettigheder og stiller krav til leverandørers efterlevelse heraf.

Labour standards

Koncernen accepterer ikke leverandørers benyttelse af børne- og tvangsarbejde og stiller krav til leverandørers efterlevelse heraf. Derudover stilles der krav til minimumsløn, den ugentlige arbejdstid samt ugentlige fridage.

Handlinger og resultater

Alle leverandører er anmodet om at dokumentere deres medlemskab af BSCI og for The Headwear Company A/S og Innflow A/S at underskrive disse selskabers Code of Conduct. Koncernen stopper samarbejdet øjeblikkeligt med leverandører, der ikke kan eller vil levere den forespurgte dokumentation.

Der har i 2021 ikke været tilfælde af ophørt samarbejde med leverandører pga. brud på koncernens code of conduct på dette område, men enkelte leverandører er valgt fra pga. manglende compliance. Koncernen har derudover hjulpet leverandører med at nå i mål med eksempelvis BSCI registrering.

ANTIKORRUPTION OG BESTIKKELSE

Risici

Baseret på en risikovurdering, anses risikoen for korruption og bestikkelse i koncernen og værdikæden som værende lav.

Politik

Thygesen Textile Group har via Code of Conduct bekendtgjort, at koncernen ikke accepterer nogen form for korruption. De ansatte er ligeledes bekendtgjort med, at Thygesen Textile Group ikke accepterer, at selskabet eller dets ansatte tilbyder eller modtager nogen form for bestikkelse.

Koncernen udviser en nultolerance overfor anvendelse af korruption i alle led af værdikæden.

Handlinger og resultater

Der er ikke registreret hændelser, der er i strid med Code of Conduct.

KLIMAFORHOLD

Risici

Der er en kendt negativ påvirkning af klimaet fra tekstilproduktion, især vandforbruget ved fremstilling af metervarer og farvning.

Politik

Påvirkning af klimaet skal begrænses i videst muligt omfang, og skal tænkes ind i de indsatsmuligheder, koncernen har, primært fragt af varer.

Handlinger og resultater

Koncernen arbejder kontinuerligt med at nedbringe vores klimapåvirkning ved at transportere primært med skib, tog og landtranspor. Luftfragt benyttes kun i sjældne tilfælde, hvor aftalepart stiller krav herom. Derudover foretrækkes metervarer med så lavt et vandforbrug i produktionen som muligt.

Thygesen Textile Group har i 2021 begrænset påvirkningen af klimaet i videst muligt omfang.

COVID-19

Fokus har hele tiden været på at sikre medarbejdernes sundhed og sikkerhed og denne opgave er taget meget alvorligt. Under hele pandemiens og således også i 2021 har der for alle ansatte og deres familier været ubegrænset adgang til en EU godkendt tekstil maske.

Derudover har koncernen både i Vietnam og i Danmark i udpræget grad benyttet sig af hjemmearbejde for at begrænse tilstedeværelsen på kontoret – især i de perioder, hvor myndighederne har anbefalet dette. Møder er blevet tilskyndet afholdt som virtuelle møder og de ansatte er blevet bedt om at begrænse antallet af gæster på vore kontorer.

Derudover har der været udvidet rengøring, kantineordningen blev ændret til portionsanretninger og til sidst sløjft, ligesom adskillige håndsprit-terminaler er opstillet på kontorerne. Der er udarbejdet en COVID-19 protokol, hvoraf det fremgår hvordan man skal forholde sig i tilfælde af de smittetilfælde, som især i 2022 er blevet hyppigere.

Den mindre sociale kontakt og de ændrede arbejdsforhold kan potentielt medføre udfordringer og gener hos medarbejderne. Der er ansat en HR ansvarlig ultimo 2020 med ansvar for blandt andet at måle, identificere og igangsætte tiltag for at forebygge sådanne og andre trivsels- og sundhedsrelaterede problemer.

Der er på koncern niveau i 2021 ikke ansøgt eller modtaget covid-19 relateret kompensation.

MANGFOLDIGHED

Bestyrelsen i Thygesen Group Holding står af 6 medlemmer, hvoraf 3 er mænd og 3 er kvinder.

Den øvrige ledelse i Thygesen Textile Group består af 10 personer, hvoraf 5 er mænd og 5 kvinder.

Politik

Koncernen har en målsætning om, at der skal være en ligelig fordeling mellem mænd og kvinder i både bestyrelse og øvrige ledelse. Målsætningen er lige opnået.

Koncernen ansætter altid den bedst kvalificerede kandidat til stillingen, uanset køn, alder, race mv.

Handlinger og resultater

Til bestyrelsen er der målrettet ledt efter kvindelige kandidater og dette vil også være tilfældet i fremtiden, indtil målsætningen er opfyldt.

Som det også afspejles i den generelle kønsfordeling i koncernen, inkluderes alle køn på lige fod i rekrutteringsprocessen.

DATAETIK

Thygesen Textile Group har gennem 2021 arbejdet med dataetik og forventer i 2022 at godkende en politik for dataetik. I politikken fastsættes hvordan koncernen tager ansvar for og arbejder med dataetik og dataanvendelse. Dataetik vil som øvrige forretningsmæssige hensyn indgå i overvejelserne om større strategiske forretningsbeslutninger og understøtte koncernens forretningsmodel, værdigrundlag og vision.

Arbejde med dataetik har taget udgangspunkt i koncernens værdier og Det Dataetiske Kompas fra Dataetisk Råd, og har særligt fokus på dataetiske principper, herunder ansvarlighed og ordentlighed. Politikken omhandler de kundedata, koncernen indsamler og behandler, men også al øvrige data, som koncernen måtte behandle, ligesom politikken også omfatter dataetiske overvejelser hos leverandører og samarbejdspartnere.

Koncernens mål for dataetisk adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data samt at skabe gennemsigtighed i koncernens dataindsamling og datahåndtering. Koncernens dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes tryghed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

Koncernen værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende databehandles.

Bestyrelsen er ansvarlig for at godkende koncernens politik for dataetik. Den daglige forvaltning af politikken for dataetik er forankret hos direktionen. Beslutninger om anvendelse af data og ny teknologi er ligeledes forankret hos direktionen, som løbende evaluerer indsatser og sørger for, at dataetiske dilemmaer bliver diskuteret på øvrige ledelsesniveauer og med inddragelse af relevante medarbejdere.

Politikken for dataetik er som udgangspunkt gyldig indtil en revideret politik vedtages. En revision skal forelægges og godkendes på et bestyrelsesmøde for at være gyldig

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Indledning

Årsrapporten for Thygesen Group Holding A/S for regnskabsperioden 1. januar 2021 – 31. december 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor). Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten omfatter koncernregnskab for Thygesen Group Holding A/S samt årsregnskab for moderselskabet.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Thygesen Group Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Thygesen Group Holding A/S råder over mere end 50% af stemmerne eller på anden måde udøver en bestemmende indflydelse. Virksomheder, der ikke er dattervirksomheder, men i hvilke Thygesen Group Holding A/S i alt besidder 20% eller mere af egenkapitalen, eller hvor Thygesen Group Holding A/S udøver en betydelig indflydelse, er associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Thygesen Group Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis eller tilpasses i forbindelse med sammenlægningen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Balancer omregnes efter ultimo kurser.

Valutakursregulering af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse samt valutakursregulering af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til ultimokurs foretages over koncernegenkapitalen. Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og omkostninger, interne mellemværender samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltaelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenlignings-

tal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Ved erhvervelse af dattervirksomheder opgøres andelen af den erhvervede virksomheds indre værdi efter koncernens regnskabspraksis. Afviger anskaffelsesprisen fra den indre værdi, fordeles forskelsbeløbet så vidt muligt på de aktiver og gældsposter eller hensættelser, der har en højere eller lavere dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Herunder hensættes til omkostninger, der på erhvervelsestidspunktet er besluttet at afholde som følge af købet. Resterende forskelsbeløb indgår under goodwill.

Negative forskelsbeløb hensættes dog i det omfang, der foreligger usikkerhed om den fremtidige udvikling på en særskilt post under hensættelser. I det omfang, der foreligger usikkerhed om firmaets resultat, hensættes det negative forskelsbeløb.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte virksomheder medtages i salgsåret i resultatopgørelsen til afhændelsestidspunktet.

MINORITETSINTERESSER

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital opføres minoritetsinteressernes andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital særskilt.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Omsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Afgivne rabatter modregnes i omsætningen, idet de anses for handelsrabatter.

Ændring i lagre af varer under fremstilling og færdigvarer

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling indeholder årets ændring i beholdningen af færdigvarer og varer under fremstilling.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder årets køb samt årets ændring i beholdningen af råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder årets afholdte omkostninger af primær karakter i forhold til hovedformålet.

Andre driftsindtægter og –omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til selskabets/koncernens ansatte, herunder direktion.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og –omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta. Købs- og salgsrabatter er modregnet i køb henholdsvis salg.

Resultat i dattervirksomheder/associerede virksomheder

Resultat i dattervirksomheder/associerede virksomheder indeholder de forholdsmæssige andele af resultaterne efter skat i dattervirksomheder/associerede virksomheder efter regulering af intern avance m.v. og med fradrag af afskrivning på koncern-goodwill.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af danske dattervirksomheder. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Administrationsselskabet for sambeskatningen afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill og software, som måles til anskaffelsespris med fradrag for akkumulerede afskrivninger.

Den regnskabsmæssige behandling af goodwill ved køb af virksomheder vurderes individuelt, idet der bl.a. tages hensyn til den langsigtede strategiske betydning for selskabet og koncernen. Afskrivning foretages over maksimalt 20 år.

Software omfatter licenser og implementering af ERP-system. Software måles til kostpris med fradrag fra akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktiverens forventede brugstid. Den forventede brugstid er 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For finansielle leasingkontrakter opgøres kostprisen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasing-ydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Afskrivning foretages lineært over aktiverens forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

Bygninger	maks. 40 år
Driftsmateriel og inventar	3-5 år

Aktiver med en anskaffelsespris under 25 tkr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret og indgår i regnskabsposten under andre eksterne omkostninger. Anlægsaktiver indkøbt i forbindelse med virksomhedsopretning

eller -overtagelse puljes dog sammen og afskrives over 3-7 år, uanset om de enkelte aktiver er under 25 tkr.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til indre værdi til den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af eventuel koncern-goodwill. For dattervirksomheder foretages desuden fradrag for urealiseret koncernintern fortjeneste.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Børsnoterede værdipapirer og andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen eller kostpris, hvor dagsværdi ikke kan opgøres.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationstværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn samt direkte og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationstværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer og andre værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen eller kostpris hvor dagsværdi ikke kan opgøres.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende det efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte netto-

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

aktiver måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes uløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes til lige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

OMREGNING AF FREMMED

VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det

sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

KONCERNPENGESTRØMS-OPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets udgang. Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømsopgørelsen opstilles således, at pengestrøm fra drift præsenteres indirekte med udgangspunkt i resultatopgørelsens driftsindtægter og -omkostninger.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver samt kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter i form af driftskreditter samt lignende gæld, der forfalder på anfordring, og som indgår i virksomhedens løbende likviditetsstyring.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke likvide driftsposter med tillæg af forøgelse eller nedbringelse af arbejdskapitalen samt betalte selskabsskatter.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af anlægsaktiver, herunder kapitalandele i virksomheder.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld, der ikke indgår under arbejdskapitalen.

Definition af finansielle nøgletal

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Primært resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastgrad:

$$\frac{\text{Primært resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Egenkapitalandel:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Totale aktiver ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat af koncernen} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital incl. minoriteter}}$$

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2021 – 31. december 2021 for Thygesen Group Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

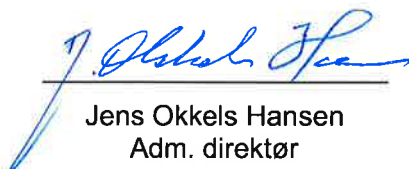
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernen og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 6. maj 2022

Direktion



Jens Okkels Hansen
Adm. direktør

Bestyrelse



Niels L. Thygesen, formand



Jens Thygesen



Marie Kjær Thygesen Petersen



Anne Kjær Thygesen



Morten Thygesen



Kirsten Kjær Thygesen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Thygesen Group Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thygesen Group Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 6. maj 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen

statsaut. revisor

mne-nr.: 21334

RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1/1 2021 - 31/12 2021

Note	tkr.	Koncern		Morderselskab	
		2021	2020	2021	2020
1 Nettoomsætning		302.958	224.764	0	0
Ændring i lagre af varer under fremstilling og færdigvarer		4.239	24.068	0	0
2 Andre driftsindtægter		605	125	0	0
		307.802	248.957	0	0
Råvarer og hjælpematerialer		-193.822	-160.395	0	0
3 Personaleomkostninger		-60.311	-45.121	0	0
4 Andre eksterne omkostninger		-23.734	-17.116	-43	-60
Afskrivninger		-3.622	-2.631	0	0
Primært resultat		26.313	23.694	-43	-60
5 Resultat efter skat i dattervirksomheder		0	0	66.351	44.233
6 Resultat efter skat i associerede virksomheder		47.854	35.442	0	0
7 Finansielle indtægter		11.324	3.969	69	121
8 Finansielle omkostninger		-2.678	-5.634	0	0
Resultat før skat af ordinær drift		82.813	57.471	66.377	44.294
9 Årets skat		-988	-1.665	-10	4
Årets resultat		81.825	55.806	66.367	44.298
Koncernens resultat fordeler sig således					
Aktionærer i Thygesen Group Holding A/S		66.367	44.298		
Minoritetsinteresser		15.458	11.508		
I alt		81.825	55.806		

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021

Note	Koncern		Moderselskab		
	tkr.	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
10 Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill		1.381	0	0	0
Software		728	367	0	0
		<u>2.109</u>	<u>367</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11 Materielle anlægsaktiver					
Grunde og bygninger		41.950	32.032	0	0
Indretning lejede lokaler		556	659	0	0
Tekniske anlæg og maskiner		4.812	3.008	0	0
Driftsmateriel og inventar		4.237	3.098	0	0
Anlæg under opførelse		3.944	9.097	0	0
		<u>55.499</u>	<u>47.894</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver					
5 Kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	297.005	218.836
6 Kapitalandele i associerede virksomheder		371.227	363.507	0	0
Tilgodehavende hos associeret virksomhed		0	0	0	0
Deposita mv.		161	0	0	0
12 Andre værdipapirer		48.875	39.904	0	0
		<u>420.263</u>	<u>403.411</u>	<u>297.005</u>	<u>218.836</u>
Anlægsaktiver i alt		477.871	451.672	297.005	218.836
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Råvarer og hjælpematerialer		15.000	19.011	0	0
Varer under fremstilling		10.939	7.215	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		45.803	26.024	0	0
Forudbetalinger for varer		5.695	6.576	0	0
		<u>77.437</u>	<u>58.826</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg		39.558	20.456	0	0
13 Udskudt skatteaktiv		7.683	6.683	0	0
Tilgodehavende udbytteskat		116	182	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.063	6.099
Andre tilgodehavender		7.792	9.724	0	0
Forudbetalinger		0	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter		2.417	286	0	0
		<u>57.566</u>	<u>37.331</u>	<u>3.063</u>	<u>6.099</u>
Værdipapirer		0	0	0	0
Likvide beholdninger		29.700	20.359	0	0
Omsætningsaktiver i alt		164.703	116.516	3.063	6.099
AKTIVER I ALT		642.574	568.188	300.068	224.935

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021

Note	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
PASSIVER					
14 Egenkapital					
Selskabskapital		1.000	1.000	1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning		0	0	148.982	70.813
Overført resultat		292.940	230.573	145.502	150.656
Reserve for kursreguleringer		1.544	-9.104	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		552	-617	552	-617
Foreslået udbytte		4.000	3.000	4.000	3.000
Egenkapital excl. minoritetsinteresser		300.036	224.852	300.036	224.852
Minoritetsinteresser		82.237	64.584	0	0
Egenkapital incl. minoritetsinteresser		382.273	289.436	300.036	224.852
Gældsforpligtelser					
15 Langfristede gældsforpligtelser					
Realkreditinstitutter		17.505	12.391	0	0
Kreditinstitutter		0	2.117	0	0
Anden langfristet gæld		117	3.042	0	0
		17.622	17.550	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser					
15 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser					
Kreditinstitutter		11.660	2.383	0	0
Leverandørgæld		27.292	29.431	0	0
Gæld til associerede virksomheder		62.101	97.795	0	0
16 Skyldig selskabsskat					
Skyldig sambeskatningsbidrag		16	0	0	0
Gæld til nærtstående virksomheder		98.000	98.000		
Andre gældsforpligtelser		41.430	31.202	32	83
		242.679	261.202	32	83
Gældsforpligtelser i alt		260.301	278.752	32	83
PASSIVER I ALT					
		642.574	568.188	300.068	224.935

17 Resultatdisponering

18 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

19 Nærtstående parter

KONCERNPENGESTRØMSOPGØRELSE

	Koncern	
	2021	2020
	tkr.	
Driftens likviditetsvirkning		
Resultat før skat	82.763	57.385
Afskrivninger	3.622	2.631
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	0	0
Resultat associerede virksomheder	-47.786	-35.322
Udbytte associerede virksomheder	40.066	39.556
Kursreguleringer m.v.	11.200	-9.721
Ændring i arbejdskapital		
Varebeholdninger	-18.611	-26.821
Tilgodehavender	-19.462	1.509
Leverandører	-2.114	17.840
Anden gæld	10.280	8.737
	<u>59.958</u>	<u>55.794</u>
Betalt skat	-3.080	-701
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>56.878</u>	<u>55.093</u>
Investeringsens likviditetsvirkning		
Investering i anlægsaktiver m.v.	-11.738	-11.149
Årets afgang anlægsaktiver	-1.231	524
Køb af kapitalandele i dattervirksomhed	-2.820	-800
Provenu ved salg af kapitalandele	160	0
Øvrige finansielle anlægsaktiver	-4.989	-11.972
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-20.618</u>	<u>-23.397</u>
Finansieringsens likviditetsvirkning		
Afdrag vedrørende gæld til associerede virksomheder	-35.694	-24.238
Aktionærerne:		
Udbytte	0	0
Udbytte minoritetsinteresser	-1.483	-767
Fremmed finansiering:		
Ændring i langfristede gældsforpligtelser	981	841
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-36.196</u>	<u>-24.164</u>
Årets likviditetsvirkning	64	7.532
Likvider, primo	<u>17.976</u>	10.444
Likvider, primo korrigeret for tilkøb/frasalg	<u>17.976</u>	10.444
Likvider, ultimo	<u>18.040</u>	17.976
Likvider	29.700	20.359
Bankgæld	-11.660	-2.383
	<u>18.040</u>	<u>17.976</u>

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

	Koncern		Moderselskab	
	tkr. 2021	2020	2021	2020
1 Nettoomsætning				
Geografisk fordeling				
Danmark	109.126	74.177	0	0
Øvrige Europa	47.655	38.226	0	0
Øvrige Verden	146.177	112.361	0	0
	302.958	224.764	0	0
2 Andre driftsindtægter				
Avance ved salg af anlægsaktiver	107	0	0	0
Lejeindtægter	0	0	0	0
Øvrige	498	125	0	0
	605	125	0	0
3 Personaleomkostninger				
Løn og gager	54.555	41.214	0	0
Personaleomkostninger m.v.	2.396	1.532	0	0
Pensioner	1.967	1.650	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.393	725	0	0
	60.311	45.121	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede	731	518	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk 3, er vederlag til ledelsen ikke yderligere specificeret.

4 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

Revisionshonorar	414	335	16	16
Honorar øvrige ydelser	294	129	14	14
	708	464	30	30

5 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar		148.023	148.023
Årets til/afgang		0	0
Kostpris 31. december		148.023	148.023
Værdiregulering 1. januar		70.813	36.300
Valutakursregulering		10.648	-9.104
Årets resultat efter skat		66.352	44.234
Reserve for sikringstransaktioner		1.169	-617
Værdiregulering 31. december		148.982	70.813
Regnskabsmæssig værdi 31. december		297.005	218.836

Navn	Hjemsted lkast, Danmark	Ejerandel	Selskabskap.
Thygesen Textile Gorup A/S		100%	12.000

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

	Koncern		Moderselskab		
	tkr.	2021	2020	2021	2020
6 Kapitalandele i associerede virksomheder					
Kostpris 1. januar		47.742	47.742	0	0
Kostpris 31. december		47.742	47.742	0	0
Værdiregulering 1. januar		315.765	319.999	0	0
Årets resultat		47.786	35.442	0	0
Udbytte		-46.618	-39.556	0	0
Valutakursregulering		6.552	-120	0	0
Værdiregulering 31. december		323.485	315.765	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december		371.227	363.507	0	0
				Ejerandel	Selskabs-
MHO A/S				32,22%	kapital tkr.
Müller Textil GmbH				41,86%	500 t.kr.
					930 t.eur
7 Finansielle indtægter					
Renteindtægter m.v.		10.116	3.854	0	0
Renter tilknyttede virksomheder		0	0	69	121
Kursregulering m.v.		1.208	115	0	0
		11.324	3.969	69	121
8 Finansielle omkostninger					
Renteomkostninger m.v.		2.499	2.625	0	0
Kursregulering m.v.		110	3.009	0	0
		2.678	5.634	0	0
9 Årets skat					
Skat af årets skattepligtige indkomst		2.444	2.059	0	0
Regulering vedr. tidligere år		2	-92	10	-4
Regulering udskudt skat mv.		-1.458	-302	0	0
		988	1.665	10	-4

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

10 Oversigt immaterielle anlægsaktiver concern

	Immaterielle anlægsaktiver			
	tkr.	Goodwill	Software	I alt
Kostpris 1. januar		0	2.000	2.000
Kursregulering		0	-1	-1
Årets tilgang		1.594	550	2.144
Årets afgang		0	0	0
Kostpris 31. december		1.594	2.549	4.143
Afskrivninger 1. januar		0	-1.785	-1.785
Kursregulering		0	167	167
Årets afskrivninger		-212	-204	-416
Afhændede aktiver		0	0	0
Afskrivninger 31. december		-212	-1.822	-2.034
Regnskabsmæssig værdi 31. december		1.382	727	2.109

11 Oversigt materielle anlægsaktiver concern

	Materielle anlægsaktiver					I alt	
	tkr.	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg		Anlæg under opførelse
Kostpris 1. januar		41.423	1.735	10.603	5.716	9.097	68.574
Kursregulering		0	209	3.138	40	0	3.387
Årets tilgang		161	0	2.932	1.132	5.369	9.594
Årets afgang		-5.400	0	0	-971	-1.425	-7.796
Kostpris 31. december		36.184	1.944	16.673	5.917	13.041	73.759
Afskrivninger 1. januar		-3.259	-1.130	-7.673	-1.865	0	-13.927
Kursregulering		867	-77	-2.670	328	0	-1.552
Årets afskrivninger		-1.030	-180	-1.517	-478	0	-3.205
Afgang ved frasalg		90	0	0	334	0	424
Afhændede aktiver		0	0	0	0	0	0
Afskrivninger 31. december		-3.332	-1.387	-11.860	-1.681	0	-18.260
Regnskabsmæssig værdi 31. december		32.852	557	4.813	4.236	13.041	55.499
Heraf finansielt leasede aktiver					932		932

tkr.	Koncern 2021	2020	Moderselskab 2021	2020
------	--------------	------	-------------------	------

12 Andre værdipapirer

Saldo 1. januar	39.904	28.105	0	0
Årets kursregulering	8.971	1.699	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	48.875	39.904	0	0

13 Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv 1. januar	6.683	6.076	0	0
Årets regulering af udskudt skat	1.000	607	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	7.683	6.683	0	0

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

	Koncern		Moderselskab	
tkr.	2021	2020	2021	2020
14 Egenkapital				
Selskabskapital				
Aktiekapital ved stiftelse	1.000	1.000	1.000	1.000
Aktiekapital 31. december	1.000	1.000	1.000	1.000
Aktiekapitalen består af aktier à 1 kr. eller multipla heraf.				
Overført resultat				
Overført resultat ved stiftelse	230.573	189.274	150.656	152.974
Udbetalt udbytte	0	0	0	0
Overført af årets resultat	62.367	41.298	-15.802	6.785
Valutakursreguleringer	0	1	10.648	-9.103
Overført resultat 31. december	292.940	230.573	145.502	150.656
Reserve for kursreguleringer				
Reserve for kursreguleringer 1. januar	-9.104	0	0	0
Regulering af kursreguleringer	10.648	-9.104	0	0
Reserve for kursreguleringer 31. december	1.544	-9.104	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				
Reserve 1. januar	0	0	70.813	36.300
Årets tilgang	0	0	0	0
Overført af årets resultat	0	0	78.169	34.513
Reserve 31. december	0	0	148.983	70.813
Reserve for sikringstransaktioner				
Reserve for sikringstransaktioner 1. januar fremmed valuta	-617	0	-617	0
Reserve for sikringstransaktioner 31. december	1.169	-617	1.169	-617
	552	-617	552	-617
Foreslået udbytte				
Foreslået udbytte 1. januar	0	0	0	0
Foreslået udbytte	4.000	3.000	4.000	3.000
Foreslået udbytte 31. december	4.000	3.000	4.000	3.000
Egenkapital i alt excl. minoritetsinteresser	300.036	224.852	300.037	224.852
Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser 1. januar	64.584	56.306	0	0
Tilgang/afgang	715	0	0	0
Andel af årets resultat	15.458	11.508	0	0
Valutakursregulering	2.963	-2.463	0	0
Udbytte	-1.483	-767	0	0
Minoritetsinteresser 31. december	82.237	64.584	0	0
Egenkapital i alt	382.273	289.436	300.037	224.852

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

15 Finansielle forpligtelser

Koncern

	Gæld i alt 31/12 2020	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år
Realkreditinstitutter	19.229	1.724	13.906
Kreditinstitutter	0	0	0
Anden lang gæld	117	0	0
	19.346	1.724	13.906

	Koncern		Moderselskab	
tkr.	2021	2020	2021	2020
16 Skyldig selskabsskat				
Skyldig selskabsskat 1. januar	1.574	0	0	0
Betalt selskabsskat	0	0	0	0
Årets skat	-1.118	1.574	0	0
Skyldig selskabsskat 31. december	456	1.574	0	0

17 Transaktioner med nærtstående parter

Renteindtægter fra associerede virksomheder	-1	-1	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	299	0	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	68	121

18 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte		4.000	3.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		78.169	34.513
Overført resultat		-15.802	6.785
		66.367	44.298

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

19 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Koncern

Der er indgået operationelle leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 636 tkr., hvoraf 265 tkr. vedrører det kommende regnskabsår.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutioner 19.029 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 45.431 tkr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 27.500 tkr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi per 31. december 2021 udgør 38.778 tkr. Heraf er ejerpantebreve på ialt 25.500 tkr. deponeret til sikkerhed for bankgæld.

Der er indgået huslejeaftaler med en samlet forpligtelse på 5.897 tkr., hvoraf 2.268 tkr. vedrører det kommende regnskabsår.

Til sikkerhed for lån på 98.000 t.kr. er der givet sikkerhed i aktier i dattervirksomhed med en regnskabsmæssig værdi på 174.115 tkr.

Af koncernens øvrige materielle aktiver samt varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 19.293 tkr., er 12.607 tkr. omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Moderselskabet

Koncernens danske selskaber indgår i sambeskatning med moderselskabet.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter og moms m.v. inden for sambeskatningskredsen.

20 Nærtstående parter

Thygesen Group Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Følgende aktionærer har som majoritetsaktionær bestemmende indflydelse:

Niels L. Thygesen, Broholmvej 18, 7430 Ikast

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse:

- Niels L. Thygesen, Broholmvej 18, 7430 Ikast
- Jens Thygesen, Broholmvej 16, 7430 Ikast
- Morten G. Thygesen, Bakkeskoven 9, 7430 Ikast
- Anne K. Thygesen, Broholmparken 18, 7430 Ikast
- Marie K.P. Thygesen, Broholmvej 6, 7430 Ikast