

Thygesen Group Holding

Tulstrupvej 9, 7430 Ikast

THYGESEN TEXTILE GROUP
Tulstrupvej 9

988010124 / Fax: 988010124 / 988010124
Pannec dokumentnogle

Årsrapport

for perioden

1. januar – 31. december 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. juni 2023

Dirigent

KONCERNOVERSIGT

Thygesen Group Holding A/S

Tulstrupvej 9
7430 Ikast

Telefon 224 244 01
e-mail ttg@ttg.dk
Hjemmeside www.ttg.dk

CVR nr. 40116249
Stiftet 2018
Hjemsted: Ikast-Brande Kommune

Bestyrelse

Niels L. Thygesen (formand)
Jens Thygesen
Morten Thygesen
Marie Kjær Thygesen Petersen
Anne Kjær Thygesen
Kirsten Kjær Thygesen

Direktion

Jens Okkels Hansen

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Regnskabsår

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Generalforsamling

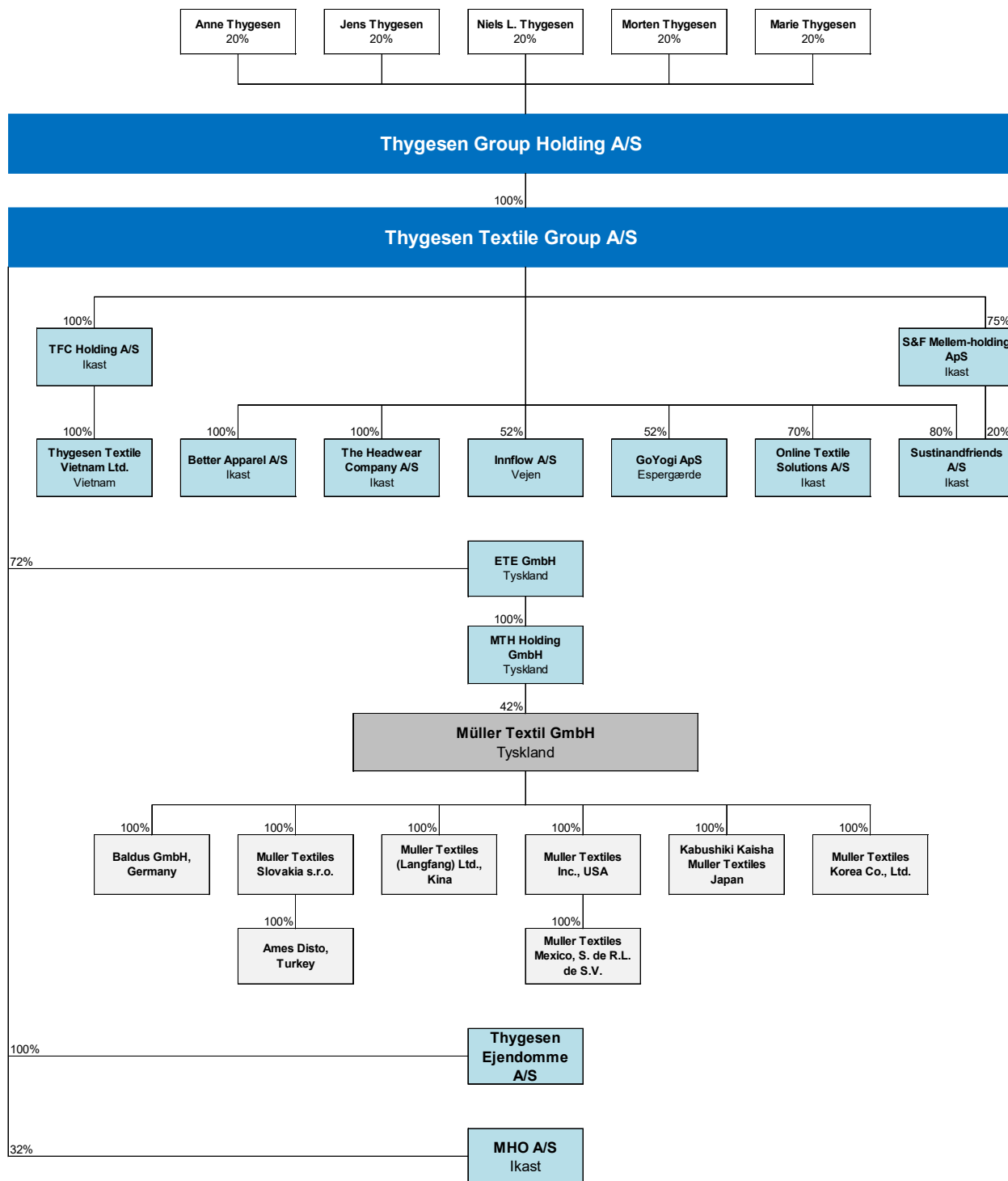
Ordinær generalforsamling afholdes den 16. juni 2023.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal"

tkr.	2022	2021	2020	2019	2018
Hovedtal					
Nettoomsætning	262.891	302.958	224.764	160.035	141.715
Primært resultat	-4.656	26.313	23.694	-1.242	443
Resultat af finansielle poster	45.423	8.624	-1.665	-1.517	3.600
Ordinært resultat før skat	40.767	82.813	57.471	35.431	32.994
Koncernresultat excl. minoritetsinteresser	24.683	66.367	44.298	23.452	23.253
Koncernresultat incl. minoritetsinteresser	37.430	81.825	55.806	35.617	30.692
Samlede aktiver	647.256	642.574	568.188	522.069	530.820
Investering i materielle anlægsaktiver	29.592	11.738	11.149	23.975	3.096
Egenkapital excl. minoritetsinteresser	325.314	300.036	224.852	190.274	164.759
Egenkapital incl. minoritetsinteresser	420.325	382.273	289.436	246.580	232.460
Antal ansatte	687	731	518	364	378
Nøgletal					
Overskudsgrad	-2%	9%	11%	-1%	0%
Afkastningsgrad	-1%	4%	4%	0%	0%
Egenkapitalandel	65%	59%	51%	47%	44%
Egenkapitalforrentning	9%	24%	21%	15%	26%

KONCERNOVERSIGT



Penneo dokumentnøgle: YPBBO-OIVZI-A1Z3F-GOOPP-2CU0V-PB0FO



THYGESEN TEXTILE GROUP

Koncernens idégrundlag

Koncernen Thygesen Group Holding udvikler, producerer og markedsfører tekstilprodukter på international basis gennem koncernen Thygesen Textile Group. Selskabet har derudover et ejendomsselskab, portefølje-investeringer i tyske og danske boligejendomme og en betydelig ejerandel i Müller Textil GmbH. Der er startet drift af cafe, møbelbutik samt yoga- og lignende hold op i 2022.

Årets resultat og egenkapitaludvikling

Koncernomsætningen udgør 263 mio.kr. mod 303 mio.kr. sidste år og sidste års forventninger på 310-350 mio. kr.

Salg udenfor Danmark udgør 45% af den samlede omsætning mod 64% sidste år.

Koncernens primære resultat er et underskud på 4,6 mio.kr. mod et overskud på 26,4 mio.kr. sidste år.

Det ordinære resultat før skat udgør 40,8 mio.kr. mod et overskud på 82,8 mio.kr. sidste år.

Koncernens nettoresultat efter skat og efter minoritetsinteresser udgør 24,7 mio.kr. mod 66,4 mio. kr. i sidste regnskabsår.

Årets resultat er på et lavere niveau end sidste års forventning 30-40 mio. kr. Det realiserede resultat skal dog ses i lyset af en periode med ekstraordinært høje omkostninger og ugunstige valutakurser. I den periode har selskabet således valgt at foretage en ikke budgetteret og langsigtet investering i at fastholde langvarige kundereationer og sikre en høj leveringspræcision. På den baggrund anses det realiserede resultat for tilfredsstillende.

Egenkapitalen excl. minoritetsinteresser udgør ved regnskabsperiodens udgang 325,3 mio.kr. Inklusive minoriteter udgør egenkapitalen 420,3 mio.kr. svarende til en soliditet på 65%.

Koncernens aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at eje aktier i datterselskabet *Thygesen Textile Group A/S*.

Thygesen Textile Group A/S, som ejes 100%, omfatter ejerskab i en række

produktions- og handelsvirksomheder inden for tekstil samt kapitalinteressen Müller Textil GmbH. Derudover har selskabet et ejendomsselskab samt portefølje-investeringer i tyske og danske boligejendomme. Der er startet drift af cafe, møbelbutik samt yoga- og lignende hold op i 2022.

Alle enheder har i større eller mindre grad været påvirket af den økonomiske krise i 2022, hvor der generelt i markedet har været en forsigtighed i.f.t. disponering af varer. Herudover har resultatet i de fleste enheder været negativt påvirket af højere fragtomkostninger samt en højere dollarkurs. Koncernen er dog kommet fornuftigt gennem krisen.

Datterselskabet *better apparel A/S* (tidligere Ease.dk A/S) tilbyder færdigvarer sourcet fra Europa og Fjernøsten og har i regnskabsåret realiseret et mindre underskud. Brand'et CC DK er i regnskabsåret blevet solgt fra, og Better Apparel vil fremover have fokus udelukkende på private label aktivitet, den oprindelige kerneforretning i selskabet, hvilket skal medvirke til en positiv udvikling i indtjeningen fremover.

Innflow A/S ejes 52% af Thygesen Textile Group. Selskabets forretningsområde er overvejende salg af strømper, sokker og undertøj til dagligvarehandelen. Herudover blev en aktivitet med funktionsbeklædning pr. d. 1. oktober 2021 overtaget fra søsterselskabet Ease.dk. Innflow har oplevet en pæn omsætningsfremgang og har realiseret en positiv indtjening.

Thygesen Textile Vietnam Ltd., der er leverandør af færdigvarer og strikkede metervarer til primært udenlandske kunder, har i regnskabsperioden leveret et tilfredsstillende omsætnings- og indtjeningsniveau - om end noget lavere i forhold til det foregående rekordår grundet den økonomiske krise i Europa og USA. Qua en fokuseret salgsindsats oplever man vækst i salget til nye markeder samt det lokale marked.

The Headwear Company A/S tilbyder hovedbeklædning til kvinder, der lider af permanent eller midlertidigt hårtab. Selskabet har realiseret en pæn omsætningsfremgang. Årets underskud er primært forårsaget af betydelige investeringer i digitalisering, herunder nye salgsplatforme. Samme investeringer skal medvirke til en forbedring af indtjeningsevnen i de kommende år.

Sustinandfriends A/S er bygget op på distributionen af sports- og livsstilstøj med en ansvarlig profil fra Girlfriend Collective, USA. Selskabet har i regn-

skabsåret oplevet en væsentlig nedgang i efterspørgslen og har realiseret et mindre underskud. Der er forventning om en generel forbedring i markedet i 2023, og herudover har selskabet udvidet porteføljen af brands, hvilket skal medvirke til en positiv udvikling i indtjeningen fremover.

Koncernen ejer 52% af *GoYogi ApS*, en multibrand virksomhed inden for yoga-segmentet. I starten af regnskabsåret lukkede man den fysiske butik i København og valgte udelukkende at satse på online-salg via webshops i Danmark og udlandet. Segmentet har dog generelt oplevet en nedgang i efterspørgslen, og selskabet har i regnskabsåret realiseret et mindre underskud.

Online Textile Solutions A/S forestår salget af koncernens tekstilprodukter til online markedspladser. På grund af vanskelige markedsforhold i regnskabsåret er der sket en forsinkelse i forhold til at kunne udnytte det fulde potentiale af de kunder og markedspladser, virksomheden allerede har i sin portefølje, og selskabet har realiseret et mindre underskud. Der forventes en positiv indtjening i det kommende regnskabsår.

Müller Textil GmbH, hvis hovedprodukt anvendes inden for automobilindustrien, har fastholdt et højt omsætningsniveau og præsterer en meget tilfredsstillende indtjening.

Der er fortsat stor fokus på produktudvikling, hvilket resulterer i forøget salg, både til automobilindustrien og til andre anvendelsesområder.

Ejerandelen i Müller Textil GmbH ejes gennem holdingselskaberne ETE GmbH og MTH Holding GmbH. Disse holdingselskaber indgår i koncernregnskabet for 2022.

Thygesen Ejendomme A/S har deltaget i opførelse af et boligprojekt i Ikast, som stod færdigt i 2021. Der er frasolgt 1 lejlighed, og de resterende 5 lejligheder er udlejet. Årets resultat er et mindre underskud.

Investeringer

Der er i regnskabsåret investeret 29,6 mio.kr. primært i ejendomme.

Videnressourcer og medarbejdere

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde højtuddannede og kvalificerede arbejdskraft, herunder medarbejdere, der er uddannede og trænet til at håndtere forandringsprocesser som globalisering og fortsat fokus på og udbygning af kernekompetencer.

Koncernen beskæftigede gennemsnitligt 687 medarbejdere – mod 732 i sidste regnskabsår. Af den samlede medarbejderstab er 619 beskæftiget i koncernens udenlandske selskaber.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der anvendes i driftsselskaberne betydelige ressourcer på design, produktudvikling og –fornyelse.

Særlige risici

De væsentligste risici består i afhængigheden af udviklingen i fremmed valuta, i evnen til at forudse modeudviklingen og i afhængigheden af underleverandører, herunder logistik.

Det er en klar koncernpolitik at afholde sig fra enhver form for spekulation i valuta- og finanstransaktioner. Der foretages således kurssikring af kendte og en andel af de forventede valutatransaktioner – bortset fra transaktioner i Euro.

Ejerforhold

Fem familieaktionærer ejer Thygesen Group Holding A/S med 20% hver.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtrådt forhold, der giver anledning til at ændre vurdering af regnskabsresultat og den økonomiske udvikling.

Den forventede økonomiske udvikling

Der forventes i 2023 vækst i omsætningen til niveauet 290-315 mio.kr. samt et resultat efter skat i niveauet 35-40 mio.kr.

Redegørelse for samfundsansvar jf. §99

Koncernens primære aktivitet udføres gennem datterselskabet Thygesen Textile Group, og det er vurderet, at den væsentligste påvirkning af samfundet sker via datterselskabet Thygesen Textile Group A/S' aktiviteter. Der bringes derfor et resume af datterselskabets redegørelse, der for Thygesen Group Holding A/S udgør den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. §99a.

Thygesen Textile Groups aktiviteter kan deles i tre: Kapitalandele i driftsselskaberne The Headwear Company A/S, Better Apparel A/S, Innflow A/S, Sustainandfriends A/S, Online Textile Solutions A/S, Goyogi ApS og TFC Holding A/S – herunder Thygesen Textile Vietnam Ltd., kapitalinteressen Müller Textil, samt forvaltning af øvrige kapitalinvesteringer, primært ejendomme. Der er startet drift af cafe, møbelbutik samt yoga- og lignende hold op i 2022.

Thygesen Textile Group har, baseret på en risikovurdering af sine aktiviteter, vurderet at den væsentligste indvirkning på områder indenfor samfundsansvar er relateret til driftsselskaberne The Headwear Company A/S, Better Apparel A/S, Innflow A/S, Sustainandfriends A/S, Online Textile Solutions A/S, Goyogi ApS og TFC Holding A/S – herunder Thygesen Textile Vietnam Ltd. Der er for disse derfor formuleret CSR-politikker via en Code of Conduct og underliggende politikker for de områder, der anses for relevante for selskaberne. Dermed er fokus på disse selskabers aktiviteter i Thygesen Textile Groups redegørelse for samfundsansvar.

Thygesen Textile Group er bevidst om sin rolle i tekstilbranchen og ønsker at bidrage positivt til udviklingen i de områder, hvor der drives virksomhed.

Forretningsmodellen i driftsselskaberne består som den væsentligste aktivitet i udvikling, produktion og markedsføring af tekstilprodukter på international basis, og indebærer bl.a.:

- **Design og sourcing** ved underleverandører.
- **Produktion** på egen fabrik i Vietnam.

I forhold til CSR-arbejdet i Thygesen Textile Groups' driftsselskaber sker de fleste tiltag på koncernniveau, hvorfra både retning og retningslinier udstikkes. Thygesen Textile Group har en fælles Code of Conduct, som gælder alle selskaber. Det står dog de enkelte selskaber frit for at benytte deres egen, så længe denne ikke er mindre ambitiøs end den på koncernniveau.

Vi har i 2022 med hjælp fra eksterne konsulenter udarbejdet en ansvarlighedsstrategi. I processen er alle selskaber blevet inddraget. Strategiens omdrejningspunkter er arbejdet med materialer, værdikæden, kortlægning, HR og politikker og procedurer. Der er ligeledes blevet udarbejdet et illustrativt værktøj, som skal bruges af hvert selskab til implementering af strategien. I 2023 er det planlagt at få tilknyttet en ekspert som Corporate Responsibility Manager.

LEVERANDØRSTYRING

For aktiviteterne i Thygesen Textile Group koncernen ligger de største udfordringer med socialt og miljømæssigt ansvar i leverandørkæden, hvorfor der er stor fokus på dette område.

I arbejdet med leverandørstyring anvendes Thygesen Textile Groups nyligt opdaterede Code of Conduct og politikker.

Risici generelt i leverandørstyringen består af hændelser, som er uden for koncernens kontrol, ændringer i enkelte landes lovkrav m.v. eller ændringer hos den enkelte leverandør.

Koncernens største risici er i vores leverandørkæde, og i samarbejde med hver enkelt leverandør arbejder vi med at minimere vores risici.

Det er kendt, at der potentielt er en risiko for brud på menneskerettigheder i flere af de lande, hvor koncernen har leverandører.

For design og sourcing hos underleverandører

Politik

Koncernen har et mål om, at alle primære leverandører skal kunne levere gyldige auditrapporter fra et BSCI audit eller lignende anerkendte tredjepartsstandarder for at have en fortsat leverandørstatus i koncernen.

Menneskerettigheder

Gennem vores aktiviteter kan vi påvirke overholdelse af menneskerettighederne i vores værdikæde og internt. Dette ved at stille krav og føre tilsyn, ligesom rettidig planlægning af produktion kan sikre, at vi undgår et unødvendigt pres på produktionen, som kan lede til brud på menneskerettigheder. Brud på menneskerettigheder kan omvendt påvirke vores virksomhed, da det kan lede til nedlæggelse af produktionen i vores værdikæde. Derfor er det tydeligt i vores Code of Conduct, at koncernen fordømmer brud på de internationale menneskerettigheder og stiller krav til leverandørers efterlevelse heraf.

Handlinger og resultater

Alle leverandører er anmodet om at dokumentere tredjepartsaudit mod BSCI Code of Conduct eller lignende anerkendte tredjepartsstandarder.

I arbejdet med den eksterne konsulent er der også udviklet politikker og en Code of Conduct, som skal bruges af alle selskaber, for at strømline indsatsen og fokusområder. Disse udsendes i 2023 til alle leverandører for at indsamle underskrifter.

Der er i 2022 ikke konstateret brud hos eksisterende leverandører på indholdet af Code of Conduct, inklusiv politikkerne vedrørende menneske- og arbejdstagerrettigheder. Vi gennemgår leverandørernes auditrapporter, og skulle der være mulige forbedringer, opstarter vi en dialog med den respektive leverandør.

Vi havde i 2021 en målsætning om i højere grad selv at rejse ud og vurdere, om leverandørerne lever op til vores Code of Conduct. Dette er vi langsomt opstartet på, men ser frem til at højne indsatsen i 2023 og fremadrettet, efter vores produktionslande er åbnet fuldstændig op efter COVID-19 pandemien.

Vi har i 2022 udarbejdet en due diligence politik, som er planlagt til implementering i løbet af 2023. I forbindelse med udviklingen af due diligence proceduren er der blevet foretaget individuelle risikovurderinger af vores leverandører. Alle politikker er blevet opdateret i samarbejde med vores eksterne konsulenter.

I 2023 planlægger vi at udarbejde et struktureret overblik over leverandørinformation for alle selskaber.

I 2022 blev der på koncernniveau ansat et konsulentfirma, som har hjulpet med at definere koncernens CSR og bæredygtighedsprofil samt strategi. Siden udarbejdelsen af strategien er arbejdet med implementering af denne i de enkelte koncernselskaber opstartet.

For produktion på egen fabrik i Vietnam

Koncernen har egen produktionsenhed i Vietnam, **Thygesen Textile Vietnam Ltd.**

Politik

Der arbejdes kontinuerligt med CSR, herunder relevante certificeringer.

Fabrikken er certificeret inden for:

- Social ansvarlighed via SA 8000.
- Produktionsstandarden WRAP
- Standard 100 by OEKO-TEX Klasse 1 og 2
- Supply chain via Global Security Verification – CT-PAT.
- ISO 9001-2015
- ISO13485:2016 som producent af medicinsk udstyr

Handlinger og resultater

Fabrikken bliver auditeret i henhold til ovennævnte certificeringer og deres reauditeringskrav, ligesom kunder jævnligt laver deres egne auditeringer af enheden i Vietnam. Der arbejdes kontinuerligt på at efterleve de opstillede målsætninger i eget produktionsmiljø.

De foretagne interne og eksterne auditinger har været fri for væsentlige anmærkninger.

MILJØFORHOLD

Risici

Der er en kendt og relativt høj negativ påvirkning af miljøet fra tekstilproduktion. Regulering på området påvirker ligeledes koncernen, ligesom miljøforhold påvirker vores adgang til råmaterialer.

Politik

Koncernen forventer, at leverandører overholder lovgivningsmæssige krav samt efterlever vores Code of Conduct og underliggende politikker, inklusiv punkter vedrørende miljøforhold.

Handlinger og resultater

Alle arbejder i henhold til lovgivningsmæssige krav, og der testes løbende ud fra en risikobaseret tankegang. Testene har ikke resulteret i væsentlige anmærkninger i 2022.

I samarbejde med det eksterne konsulentfirma vil vi i 2023 udvikle individuelle materialestrategier til hvert selskab. Disse skal fastlægge målsætninger for andele af økologiske, genanvendte og certificerede metervarer.

SOCIALE FORHOLD OG MEDARBEJDERFORHOLD

Risici

Hvor end man opererer, er der risiko for diskrimination, mistriivsel og skader, om de er placeret i egen organisation eller hos vores leverandører. På vores kontorer i Danmark er der lav risiko for fysiske skader, idet det meste arbejde er stillesiddende. Dog er det en kendt faktor, at der er en risiko for stress forårsaget af uheldsmæssige arbejdsforhold. På lageret i Danmark og fabrikken i Vietnam er der en væsentlig højere risiko for fysiske skader, da der udføres fysisk og maskinelt arbejde. Utilstrækkelige sociale forhold og manglende ordentlige medarbejderforhold udgør en omdømmemæssig risiko, som kan lede til udfordringer i rekrutterings- og ansættelsessituationer. Fysiske skader og mental mistriivsel kan føre til mangel på arbejdskraft i længere og kortere perioder. Vi har som koncern rig mulighed for at påvirke sociale forhold og medarbejderforhold ved at arbejde aktivt med interne politikker og kommunikation.

Politik

Koncernen har opdateret sin Code of Conduct i 2022. Denne indeholder stadig politikker vedrørende menneskerettigheder, ligesom koncernen har en personalehåndbog, som beskriver vores politikker for interne sociale forhold og medarbejderforhold.

Arbejdstagerrettigheder

Koncernen accepterer ikke leverandørers benyttelse af børne- og tvangsarbejde og stiller krav til leverandørers efterlevelse heraf. Derudover stilles der krav til minimumsløn, den ugentlige arbejdstid samt ugentlige fridage.

Handlinger og resultater

Alle leverandører anmodes løbende om at underskrive selskabets Code of Conduct og underliggende politikker. Ved brud på politikker indgås der en dialog med den respektive leverandør om forbedring og baggrunden for bruddet. Alle leverandører anmodes løbende om at fremsende dokumentation på audit mod BSCI's Code of Conduct eller lignende anerkendte tredjepartsstandarder. Vi forventer ærlighed og samarbejdsvillighed fra alle leverandører. Oplever vi det modsatte, ophører samarbejdet med den gældende leverandør.

Der har i 2022 ikke været tilfælde af ophørt samarbejde med leverandører, men enkelte leverandører er valgt fra pga. manglende compliance med vores politikker for sociale forhold, herunder arbejdstagerrettigheder.

Vores arbejdspladsvurdering for kontoret i Danmark skal fornyes i 2023. Det er en del af virksomhedens strategi fortsat at have fokus på at opnå en tilfredsstillende score i arbejdspladsvurderingen og medarbejdertilfredshedsundersøgelsen. Resultaterne af den kommende arbejdspladsvurdering og medarbejdertilfredshedsundersøgelse vil blive brugt til at udvælge, hvilke områder der skal arbejdes på med hensyn til sociale forhold og medarbejderforhold.

ANTI KORRUPTION OG BESTIKKELSE

Risici

Korruption i alle former udgør en risiko for vores forretning inklusiv vores medarbejdere, både i Danmark og udlandet. Vi kan risikere at bidrage til en negativ udvikling, ligesom uforudsete hændelser kan påvirke vores produktion og forretning.

Baseret på en risikovurdering anses risikoen for korruption og bestikkelse i koncernen og værdikæden som værende lav.

Politik

Vi kan påvirke risikoen for korruption ved at være tydelige i vores kommunikation med medarbejdere og partnere om vores nultolerance, og reagere ved identificerede hændelser. **Thygesen Textile Group** har via Code of Conduct bekendtgjort, at koncernen ikke accepterer nogen form for korruption. De ansatte er ligeledes bekendtgjort med, at Thygesen Textile Group ikke accepterer, at selskabet eller dets ansatte

tilbyder eller modtager nogen form for bestikkelse.

Koncernen udviser en nultolerance overfor anvendelse af korruption i alle led af værdikæden.

Handlinger og resultater

Alle leverandører anmodes løbende om at underskrive selskabets Code of Conduct og underliggende politikker, herunder bekendtgørelsen om, at koncernen ikke accepterer nogen form for korruption. Der er i indværende år ikke registreret hændelser, der er i strid med Code of Conduct, inklusiv denne bekendtgørelse. Vi vil fortsat kommunikere vores nultolerance overfor korruption til vores leverandører og medarbejdere.

KLIMAFORHOLD

Risici

Der er en kendt negativ påvirkning af klimaet fra tekstilproduktion, især vandforbruget ved fremstilling af metervarer og farvning. Klimaforandringer udgør en risiko for koncernen på flere områder, herunder adgang til råvarer samt oversvømmelser, ligesom regulering på området påvirker virksomheden.

Politik

Påvirkning af klimaet skal begrænses i videst muligt omfang og skal tænkes ind i de indsatsmuligheder, koncernen har, herunder fragt af varer, ressourceforbrug og produktudvikling.

Handlinger og resultater

Koncernen arbejder kontinuerligt med at nedbringe vores klimapåvirkning ved at transportere primært med skib, tog og landtransport. Luftfragt benyttes kun i sjældne tilfælde, hvor aftalepart stiller krav herom. Klimaforhold vil ligeledes blive indtænkt i udarbejdelsen af de planlagte materialestrategier, som skal implementeres i 2023. Der er ved udgangen af 2022 igangsat et projekt for udarbejdelsen af et CO2 regnskab på Scope 1 og 2. Der er ikke foretaget nogle beregninger på klimapåvirkninger i 2021, og det kan dermed ikke vurderes, hvorvidt aktiviteter og tiltag har reduceret eller øget virksomhedens klimapåvirkning og/eller emissionsudslip.

I 2023 kommer koncernen til at rapportere på CO2 regnskab for Scope 1 og 2 kvartalvis.

Redegørelse for dataetik Jf. Årsregnskabslovens § 99d

Thygesen Textile Group har gennem 2022 arbejdet med dataetik og forventer i 2023 at godkende en politik for dataetik.

I politikken fastsættes, hvordan koncernen tager ansvar for og arbejder med dataetik og dataanvendelse. Dataetik vil som øvrige forretningsmæssige hensyn indgå i overvejelserne om større strategiske forretningsbeslutninger og under-

støtte koncernens forretningsmodel, værdigrundlag og vision.

Arbejdet med dataetik har taget udgangspunkt i koncernens værdier og Det Dataetiske Kompas fra Dataetisk Råd, og har særligt fokus på dataetiske principper, herunder ansvarlighed og ordentlighed.

Politikken omhandler de kundedata, koncernen indsamler og behandler, men også alle øvrige data, som koncernen måtte behandle, ligesom politikken også omfatter dataetiske overvejelser hos leverandører og samarbejdspartnere.

Koncernens mål for dataetisk adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data samt at skabe gennemsigtighed i koncernens dataindsamling og datahåndtering. Koncernens dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes tryghed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os, er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

Koncernen værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende data behandles.

Bestyrelsen er ansvarlig for at godkende koncernens politik for dataetik. Den daglige forvaltning af politikken for dataetik er forankret hos direktionen. Beslutninger om anvendelse af data og ny teknologi er ligeledes forankret hos direktionen, som løbende evaluerer indsatser og sørger for, at dataetiske dilemmaer bliver diskuteret på øvrige ledelsesniveauer og med inddragelse af relevante medarbejdere.

Politikken for dataetik er som udgangspunkt gyldig, indtil en revideret politik vedtages. En revision skal forelægges og godkendes på et bestyrelsesmøde for at være gyldig.

Redegørelse for kønsfordeling i ledelsen, jf. § 99b

Bestyrelsen i Thygesen Group Holding består af 6 medlemmer, hvoraf 3 er mænd og 3 er kvinder.

Selskabet har i 2022 haft et gennemsnitligt antal heltidsbekæftigede på færre end 50, hvorfor selskabet er undtaget fra at rapportere om kønsfordeling i den øvrige ledelse, herunder status, regnskabspraksis, politik samt hvordan politikken gennemføres.

Politik

Koncernen har en målsætning om, at der skal være en ligelig fordeling mellem mænd og kvinder i både bestyrelse og øvrige ledelse.

Koncernen ansætter altid den bedst kvalificerede kandidat til stillingen, uanset køn, alder, race mv.

Handlinger og resultater

Som det også afspejles i den generelle kønsfordeling i koncernen, inkluderes alle køn på lige fod i rekrutteringsprocessen.

Indledning

Årsrapporten for Thygesen Group Holding A/S for regnskabsperioden 1. januar 2022 – 31. december 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor). Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten omfatter koncernregnskab for Thygesen Group Holding A/S samt årsregnskab for moderselskabet.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Thygesen Group Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Thygesen Group Holding A/S råder over mere end 50% af stemmerne eller på anden måde udøver en bestemmende indflydelse. Virksomheder, der ikke er dattervirksomheder, men i hvilke Thygesen Group Holding A/S i alt besidder 20% eller mere af egenkapitalen, eller hvor Thygesen Group Holding A/S udøver en betydelig indflydelse, er kapitalinteresser.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Thygesen Group Holding A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis eller tilpasses i forbindelse med sammenlægningen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Balancer omregnes efter ultimo kurs.

Valutakursregulering af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse samt valutakursregulering af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til ultimokurs foretages over koncernegenkapitalen.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og omkostninger, interne mellemværender samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltaelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal.

Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Ved erhvervelse af dattervirksomheder opgøres andelen af den erhvervede virksomheds indre værdi efter koncernens regnskabspraksis. Afviger anskaffelsesprisen fra den indre værdi, fordeles forskelsbeløbet så vidt muligt på de aktiver og gældsposter eller hensættelser, der har en højere eller lavere dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Herunder hensættes til omkostninger, der på erhvervelsestidspunktet er besluttet at afholde som følge af købet. Resterende forskelsbeløb indgår under goodwill.

Negative forskelsbeløb hensættes dog i det omfang, der foreligger usikkerhed om den fremtidige udvikling på en særskilt post under hensættelser. I det omfang, der foreligger usikkerhed om firmaets resultat, hensættes det negative forskelsbeløb.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte virksomheder medtages i salgsåret i resultatopgørelsen til afhændelsestidspunktet.

MINORITETSINTERESSER

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital opføres minoritetsinteressernes andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital særskilt.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 18.

Omsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Afgivne rabatter modregnes i omsætningen, idet de anses for handelsrabatter.

Ændring i lagre af varer under fremstilling og færdigvarer

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling indeholder årets ændring i beholdningen af færdigvarer og varer under fremstilling.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder årets køb samt årets ændring i beholdningen af råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder årets afholdte omkostninger af primær karakter i forhold til hovedformålet.

Andre driftsindtægter og –omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til selskabets/koncernens ansatte, herunder direktion.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og –omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer samt realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta. Købs- og salgsrabatter er modregnet i køb henholdsvis salg.

Resultat i dattervirksomheder/kapitalinteresser

Resultat i dattervirksomheder/kapitalinteresser indeholder de forholdsmæssige andele af resultaterne efter skat i dattervirksomheder/kapitalinteresser efter regulering af intern avance m.v. og med fradrag af afskrivning på koncern-goodwill.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af danske dattervirksomheder. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Administrationselskabet for sambeskatningen afregner som følge heraf

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill og software, som måles til anskaffelsespris med fradrag for akkumulerede afskrivninger.

Den regnskabsmæssige behandling af goodwill ved køb af virksomheder vurderes individuelt, idet der bl.a. tages hensyn til den langsigtede strategiske betydning for selskabet og koncernen. Afskrivning foretages over maksimalt 20 år.

Software omfatter licenser og implementering af ERP-system. Software måles til kostpris med fradrag fra akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktiverens forventede brugstid. Den forventede brugstid er 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For finansielle leasingkontrakter opgøres kostprisen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasing-ydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Afskrivning foretages lineært over aktiverens forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

Bygninger	maks. 40 år
Driftsmateriel og inventar	3-5 år

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles til indre værdi til den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af eventuel koncerngoodwill. For dattervirksomheder foretages desuden fradrag for urealiseret koncernintern fortjeneste.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Børsnoterede værdipapirer og andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen eller kostpris, hvor dagsværdi ikke kan opgøres.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn samt direkte og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer og andre værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen eller kostpris hvor dagsværdi ikke kan opgøres.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende det efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte netto-

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

aktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes uløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes til lige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sam-

men med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

KONCERNPENGESTRØMS-OPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets udgang. Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømsopgørelsen opstilles således, at pengestrøm fra drift præsenteres indirekte med udgangspunkt i resultatopgørelsens driftsindtægter og -omkostninger.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver samt kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter i form af driftskreditter samt lignende gæld, der forfalder på anfordring, og som indgår i virksomhedens løbende likviditetsstyring.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke likvide driftsposter med tillæg af forøgelse eller nedbringelse af arbejdskapitalen samt betalte selskabsskatter.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af anlægsaktiver, herunder kapitalandele i virksomheder.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld, der ikke indgår under arbejdskapitalen.

Definition af finansielle nøgletal

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Primært resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastgrad:

$$\frac{\text{Primært resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Egenkapitalandel:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Totale aktiver ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat af koncernen} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital incl. minoriteter}}$$

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2022 – 31. december 2022 for Thygesen Group Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2022 – 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernen og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 16. juni 2023

Direktion

Jens Okkels Hansen

Adm. direktør

Bestyrelse

Niels L. Thygesen, *formand*

Jens Thygesen

Morten Thygesen

Marie Kjær Thygesen Petersen

Anne Kjær Thygesen

Kirsten Kjær Thygesen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Thygesen Group Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thygesen Group Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 16. juni 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen
statsaut. revisor
mne21334

Jan Nielsen
statsaut. revisor
mne48480

RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1/1 2022 - 31/12 2022

Note	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
1 Nettoomsætning		262.891	302.958	0	0
Ændring i lagre af varer under fremstilling og færdigvarer		-1.372	4.239	0	0
2 Andre driftsindtægter		902	605	0	0
Råvarer og hjælpematerialer		262.421	307.802	0	0
3 Personaleomkostninger		-163.511	-193.822	0	0
4 Andre eksterne omkostninger		-69.477	-60.311	0	0
Af- og nedskrivninger		-28.283	-23.734	-56	-43
Primært resultat		-5.806	-3.622	0	0
5 Resultat efter skat i dattervirksomheder		-4.656	26.313	-56	-43
6 Resultat efter skat i kapitalinteresser		0	0	24.729	66.351
7 Finansielle indtægter		46.613	47.854	0	0
8 Finansielle omkostninger		2.632	11.324	16	69
Resultat før skat af ordinær drift		-3.822	-2.678	0	0
9 Årets skat		40.767	82.813	24.689	66.377
Årets resultat		-3.337	-988	-6	-10
		37.430	81.825	24.683	66.367
Koncernens resultat fordeler sig således					
Aktionærer i Thygesen Group Holding A/S		24.683	66.367		
Minoritetsinteresser		12.747	15.458		
I alt		37.430	81.825		

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2022

Note	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
10 Immaterielle anlægsaktiver					
		0	1.381	0	0
		3.646	728	0	0
		<u>3.646</u>	<u>2.109</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11 Materielle anlægsaktiver					
		64.319	41.950	0	0
		459	556	0	0
		5.423	4.812	0	0
		6.805	4.237	0	0
		0	3.944	0	0
		<u>77.006</u>	<u>55.499</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver					
		0	0	325.332	297.005
		338.924	371.227	0	0
		196	161	0	0
		49.013	48.875	0	0
		<u>388.133</u>	<u>420.263</u>	<u>325.332</u>	<u>297.005</u>
		<u>468.785</u>	<u>477.871</u>	<u>325.332</u>	<u>297.005</u>
Anlægsaktiver i alt					
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
		12.660	15.000	0	0
		3.516	10.939	0	0
		72.700	45.803	0	0
		6.104	5.695	0	0
		<u>94.980</u>	<u>77.437</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender					
		42.578	39.558	0	0
		7.025	7.683	0	0
		113	116	0	0
		0	0	29	3.063
		11.540	7.792	0	0
		282	0	0	0
		1.304	2.417	0	0
		<u>62.842</u>	<u>57.566</u>	<u>29</u>	<u>3.063</u>
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>20.649</u>	<u>29.700</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>178.471</u>	<u>164.703</u>	<u>29</u>	<u>3.063</u>
Værdipapirer					
Likvide beholdninger					
Omsætningsaktiver i alt					
AKTIVER I ALT					
		<u>647.256</u>	<u>642.574</u>	<u>325.361</u>	<u>300.068</u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2022

Note	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
PASSIVER					
14 Egenkapital					
Selskabskapital		1.000	1.000	1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning		0	0	177.309	148.982
Overført resultat		313.623	292.940	143.028	145.502
Reserve for kursreguleringer		6.714	1.544	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		-23	552	-23	552
Foreslået udbytte		4.000	4.000	4.000	4.000
Egenkapital excl. minoritetsinteresser		325.314	300.036	325.314	300.036
Minoritetsinteresser		95.011	82.237	0	0
Egenkapital incl. minoritetsinteresser		420.325	382.273	325.314	300.036
Gældsforpligtelser					
15 Langfristede gældsforpligtelser					
Realkreditinstitutter		15.570	17.505	0	0
Leasinggæld		276	0	0	0
Anden langfristet gæld		117	117	0	0
		15.963	17.622	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser					
15 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		1.621	1.724	0	0
Kreditinstitutter		60.729	11.660	0	0
Leverandørgæld		16.306	27.292	0	0
Gæld til kapitalinteresser		0	62.101	0	0
16 Skyldig selskabsskat		352	456	0	0
Skyldig sambeskatningsbidrag		0	16	0	0
Gæld til nærtstående virksomheder		106.717	98.000		
Andre gældsforpligtelser		25.243	41.430	47	32
		210.968	242.679	47	32
Gældsforpligtelser i alt		226.931	260.301	47	32
PASSIVER I ALT		647.256	642.574	325.361	300.068
17 Resultatdisponering					
18 Afledte finansielle instrumenter					
19 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser					
20 Nærtstående parter					

KONCERNPENGESTRØMSOPGØRELSE

	Koncern	
	2022	2021
Driftens likviditetsvirkning		
Resultat før skat	40.807	82.763
Afskrivninger	5.806	3.622
Resultat kapitalinteresser	-46.597	-47.786
Udbytte kapitalinteresser	83.345	40.066
Kursreguleringer m.v.	180	11.200
Ændring i arbejdskapital		
Varebeholdninger	-17.543	-18.611
Tilgodehavender	-5.934	-19.462
Leverandører	-10.987	-2.114
Anden gæld	-19.218	10.280
	<u>29.859</u>	<u>59.958</u>
Betalt skat	-2.793	-3.080
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>27.066</u>	<u>56.878</u>
Investerings likviditetsvirkning		
Investering i anlægsaktiver m.v.	-29.592	-11.738
Årets afgang anlægsaktiver	742	-1.231
Køb af kapitalandele i dattervirksomhed	0	-2.820
Provenu ved salg af kapitalandele	0	160
Øvrige finansielle anlægsaktiver	1.181	-4.989
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-27.669</u>	<u>-20.618</u>
Finansierings likviditetsvirkning		
Afdrag vedrørende gæld til kapitalinteresser	-62.101	-35.694
Aktionærene:		
Udbytte	-1.000	0
Udbytte minoritetsinteresser	-1.354	-1.483
Optagelse af gæld	8.700	0
Fremmed finansiering:		
Ændring i langfristede gældsforpligtelser	-1.762	981
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-57.517</u>	<u>-36.196</u>
Årets likviditetsvirkning	-58.120	64
Likvider, primo	18.040	17.976
Likvider, primo korrigeret for tilkøb/frasalg	18.040	17.976
Likvider, ultimo	<u>-40.080</u>	<u>18.040</u>
Likvider	20.649	29.700
Bankgæld	-60.729	-11.660
	<u>-40.080</u>	<u>18.040</u>

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
1 Nettoomsætning				
Geografisk fordeling				
Danmark	118.125	109.126	0	0
Øvrige Europa	61.922	47.655	0	0
Øvrige Verden	82.844	146.177	0	0
	262.891	302.958	0	0
2 Andre driftsindtægter				
Avance ved salg af anlægsaktiver	224	107	0	0
Lejeindtægter	480	0	0	0
Øvrige	198	498	0	0
	902	605	0	0
3 Personaleomkostninger				
Løn og gager	63.625	54.555	0	0
Personaleomkostninger m.v.	2.602	2.396	0	0
Pensioner	2.406	1.967	0	0
Andre omkostninger til social sikring	844	1.393	0	0
	69.477	60.311	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede	687	731	0	0
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk 3, er vederlag til ledelsen ikke yderligere specificeret.				
4 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer				
Revisionshonorar	474	414	18	16
Skatterådgivning	295	0	0	0
Honorar øvrige ydelser	239	294	20	14
	1.008	708	38	30
5 Kapitalandele i dattervirksomheder				
Kostpris 1. januar			148.023	148.023
Årets til/afgang			0	0
Kostpris 31. december			148.023	148.023
Værdiregulering 1. januar			148.982	70.813
Valutakursregulering			5.170	10.648
Årets resultat efter skat			24.730	66.352
Reserve for sikringstransaktioner			-573	1.169
Udbytte			-1.000	0
Værdiregulering 31. december			177.309	148.982
Regnskabsmæssig værdi 31. december			325.332	297.005
Navn		Hjemsted	Ejerandel	Selskabskap.
Thygesen Textile Gorup A/S		Ikast, Danmark	100%	12.000

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
6 Kapitalandele i kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar	47.742	47.742	0	0
Kostpris 31. december	47.742	47.742	0	0
Værdiregulering 1. januar	323.485	315.765	0	0
Årets resultat	46.597	47.786	0	0
Udbytte	-83.345	-46.618	0	0
Valutakursregulering	4.445	6.552	0	0
Værdiregulering 31. december	291.182	323.485	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	338.924	371.227	0	0
			Ejerandel	Selskabs- kapital tkr.
MHO A/S			32,22%	500 t.kr.
Müller Textil GmbH			41,86%	930 t.eur
7 Finansielle indtægter				
Renteindtægter m.v.	1.650	10.116	0	0
Renter tilknyttede virksomheder	0	0	16	69
Kursregulering m.v.	982	1.208	0	0
	2.632	11.324	16	69
8 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger m.v.	3.256	2.499	0	0
Kursregulering m.v.	550	110	0	0
	3.822	2.678	0	0
9 Årets skat				
Skat af årets skattepligtige indkomst	2.336	2.444	0	0
Regulering vedr. tidligere år	107	2	6	10
Årets regulering af udskudt skat	894	-1.458	0	0
	3.337	988	6	10

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

10 Oversigt immaterielle anlægsaktiver koncern

	Immaterielle anlægsaktiver			
	tkr.	Goodwill	Software	I alt
Kostpris 1. januar		1.594	2.549	4.143
Kursregulering		0	1.081	1.081
Årets tilgang		199	2.240	2.439
Årets afgang		0	0	0
Kostpris 31. december		<u>1.793</u>	<u>5.870</u>	<u>7.663</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar		-212	-1.822	-2.034
Kursregulering		-1	-65	-66
Årets af- og nedskrivninger		-1.580	-337	-1.917
Afhændede aktiver		0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december		<u>-1.793</u>	<u>-2.224</u>	<u>-4.017</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december		<u>0</u>	<u>3.646</u>	<u>3.646</u>

11 Oversigt materielle anlægsaktiver koncern

	Materielle anlægsaktiver						
	tkr.	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg	Anlæg under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar		36.184	1.944	16.673	5.915	13.041	73.757
Kursregulering		9.096	263	141	1.427	-9.097	1.830
Overført		3.944	0	0	0	-3.944	0
Årets tilgang		21.793	62	1.893	3.405	0	27.153
Årets afgang		-2.608	0	-2.600	-1.754	0	-6.962
Kostpris 31. december		<u>68.409</u>	<u>2.269</u>	<u>16.107</u>	<u>8.993</u>	<u>0</u>	<u>95.778</u>
Af- og nedskrivninger 1. janu		-3.332	-1.387	-11.860	-1.681	0	-18.260
Kursregulering		0	-250	94	-144	0	-300
Årets af- og nedskrivninger		-1.135	-173	-1.518	-1.064	0	-3.890
Afgang ved frasalg		377	0	2.600	474	0	3.451
Afhændede aktiver		0	0	0	227	0	227
Af- og nedskrivninger 31. de		<u>-4.090</u>	<u>-1.810</u>	<u>-10.684</u>	<u>-2.188</u>	<u>0</u>	<u>-18.772</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december		<u>64.319</u>	<u>459</u>	<u>5.423</u>	<u>6.805</u>	<u>0</u>	<u>77.006</u>
Heraf finansielt leasede aktiver					<u>1.199</u>		<u>1.199</u>

	Koncern		Moderselskab	
tkr.	2022	2021	2022	2021

12 Andre værdipapirer

Saldo 1. januar	48.875	39.904	0	0
Årets kursregulering	138	8.971	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>49.013</u>	<u>48.875</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

13 Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv 1. januar	7.683	6.683	0	0
Årets reg. af udskudt skat via egenkapital	235	1.000	0	0
Årets reg. af udskudt skat via resultatopgørelsen	-893	0	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	<u>7.025</u>	<u>7.683</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

	Koncern		Moderselskab	
tkr.	2022	2021	2022	2021
14 Egenkapital				
Selskabskapital				
Aktiekapital ved stiftelse	1.000	1.000	1.000	1.000
Aktiekapital 31. december	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>
Aktiekapitalen består af aktier à 1 kr. eller multipla heraf.				
Overført resultat				
Overført resultat ved stiftelse	292.940	230.573	145.502	150.656
Overført af årets resultat	20.683	62.367	-7.644	-15.802
Valutakursreguleringer	0	0	5.170	10.648
Overført resultat 31. december	<u>313.623</u>	<u>292.940</u>	<u>143.028</u>	<u>145.502</u>
Reserve for kursreguleringer				
Reserve for kursreguleringer 1. januar	1.544	-9.104	0	0
Regulering af kursreguleringer	5.170	10.648	0	0
Reserve for kursreguleringer 31. december	<u>6.714</u>	<u>1.544</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				
Reserve 1. januar	0	0	148.983	70.813
Årets tilgang	0	0	0	0
Overført af årets resultat	0	0	28.327	78.169
Reserve 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>177.310</u>	<u>148.983</u>
Reserve for sikringstransaktioner				
Reserve for sikringstransaktioner 1. januar	552	-617	552	-617
Regulering af sikring af fremtidigt køb og salg i	-575	1.169	-575	1.169
Reserve for sikringstransaktioner 31. december	<u>-23</u>	<u>552</u>	<u>-23</u>	<u>552</u>
Foreslået udbytte				
Foreslået udbytte 1. januar	4.000	0	4.000	0
Udbetalt udbytte	-4.000	0	-4.000	0
Overført fra resultatdisponering	0	0	0	0
Foreslået udbytte	4.000	4.000	4.000	4.000
Foreslået udbytte 31. december	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>	<u>4.000</u>
Egenkapital i alt excl. minoritetsinteresser	<u>325.314</u>	<u>300.036</u>	<u>325.315</u>	<u>300.037</u>
Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser 1. januar	82.237	64.584	0	0
Tilgang/afgang	285	715	0	0
Andel af årets resultat	12.747	15.458	0	0
Valutakursregulering	1.096	2.963	0	0
Udbytte	-1.354	-1.483	0	0
Minoritetsinteresser 31. december	<u>95.011</u>	<u>82.237</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Egenkapital i alt	<u>420.325</u>	<u>382.273</u>	<u>325.315</u>	<u>300.037</u>

NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

	Koncern		Moderselskab	
	tkr. 2022	2.020	2022	2.020
15 Finansielle forpligtelser				
<u>Koncern</u>				
		Gæld i alt	Afdrag	Restgæld
		31/12 2020	første år	efter 5 år
Realkreditinstitutter		16.359	789	12.320
Kreditinstitutter		357	80	277
Anden lang gæld		868	751	0
		17.584	1.620	12.597
	tkr.	Koncern	Moderselskab	
		2022	2022	2021
16 Skyldig selskabsskat				
Skyldig selskabsskat 1. januar		456	0	0
Betalt selskabsskat		-1.012	0	0
Årets skat		908	0	0
Skyldig selskabsskat 31. december		352	0	0
17 Transaktioner med nærtstående parter				
Renteindtægter fra kapitalinteresser		0	-1	0
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		0	0	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		0	0	16
				68
18 Resultatdisponering				
Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte			4.000	4.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			28.327	78.169
Overført resultat			-7.644	-15.802
			24.683	66.367

18 Afledte finansielle instrumenter

I anden gæld indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter med 944 tkr (2021: -1.079 tkr) til sikring af varekøb.

19 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Koncern

Der er indgået operationelle leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 879 tkr., hvoraf 430 tkr. vedrører det kommende regnskabsår.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutioner 16.359 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 52.652 tkr.

Koncernen har udstedt ejerantebrev på i alt 28.200 tkr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi per 31. december 2022 udgør 58.880 tkr. Heraf er ejerantebrev på ialt 28.200 tkr. deponeret til sikkerhed for bankgæld.

Der er indgået huslejeaftaler med en samlet forpligtelse på 3.742 tkr., hvoraf 985 tkr. vedrører det kommende regnskabsår.

Til sikkerhed for lån på 106.717 t.kr. er der givet sikkerhed i aktier i dattervirksomhed med en regnskabsmæssig værdi på 249.180 tkr.

Af koncernens øvrige materielle aktiver samt varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 37.081 tkr., er 10.045 tkr. omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Moderselskabet

Koncernens danske selskaber indgår i sambeskatning med moderselskabet.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter og moms m.v. inden for sambeskatningskredsen.

20 Nærtstående parter

Thygesen Group Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Følgende aktionærer har som majoritetsaktionær bestemmende indflydelse:

Niels L. Thygesen, Broholmvej 18, 7430 Ikast

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse:

- Niels L. Thygesen, Broholmvej 18, 7430 Ikast
- Jens Thygesen, Broholmvej 16, 7430 Ikast
- Morten G. Thygesen, Bakkeskoven 9, 7430 Ikast
- Anne K. Thygesen, Broholmparken 18, 7430 Ikast
- Marie K.P. Thygesen, Broholmvej 6, 7430 Ikast

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Marie Kjær Petersen

Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Group Holding A/S

Serienummer: 3b077fb3-0e77-4934-9217-02c162bd9050

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-06-16 10:32:28 UTC



Niels Laurits Thygesen

Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Group Holding A/S

Serienummer: 0966d5b3-32bc-4f6f-af52-acb4eecdfc15

IP: 37.97.xxx.xxx

2023-06-16 10:38:19 UTC



Morten Georg Thygesen

Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Group Holding A/S

Serienummer: bd8974de-ce29-4054-8e8b-52fdb3751cb

IP: 93.176.xxx.xxx

2023-06-16 11:33:59 UTC



Jens Okkels Hansen

Direktion

På vegne af: Thygesen Group Holding A/S

Serienummer: 16be09bf-ba93-44dc-8b2c-278e4875c639

IP: 85.129.xxx.xxx

2023-06-16 11:56:19 UTC



Jens Okkels Hansen

Dirigent

På vegne af: Thygesen Group Holding A/S

Serienummer: 16be09bf-ba93-44dc-8b2c-278e4875c639

IP: 85.129.xxx.xxx

2023-06-16 11:56:19 UTC



Anne Kjær Thygesen

Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Group Holding A/S

Serienummer: 6592e45d-6702-4d0d-9894-13b4ec859eb7

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-06-16 15:14:12 UTC



Penneo dokumentnøgle: YPBBO-OIVZI-A1Z3F-GOOPP-2CU0V-PBOPO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Thygesen

Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Group Holding A/S

Serienummer: aa030873-3a39-46eb-baa5-788b4695a178

IP: 37.97.xxx.xxx

2023-06-18 11:22:51 UTC



Kirsten Kjær Thygesen

Bestyrelse

På vegne af: Kirsten Thygesen

Serienummer: c0aa7f7d-7c73-4761-9de2-c41ab421956c

IP: 93.176.xxx.xxx

2023-06-20 10:13:26 UTC



Jan Nielsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionsanpartsselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:91780080

IP: 87.104.xxx.xxx

2023-06-20 10:15:09 UTC



Claus Hammer-Pedersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:49314062

IP: 194.239.xxx.xxx

2023-06-20 10:26:05 UTC



Penneo dokumentnøgle: YPBBO-OIVZI-A1Z3F-GOOPP-2CU0V-PB0FO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>