



Tlf.: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**AMBERCON HOLDING APS**  
**JUELSTRUPPARKEN 23, 9530 STØVRING**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 30. juni 2023

---

Bo Jensen

CVR-NR. 40 11 36 81

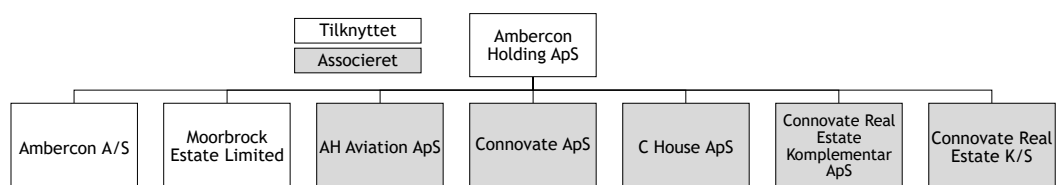
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-13
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	14
Balance.....	15-16
Egenkapitalopgørelse.....	17
Pengestrømsopgørelse.....	18
Noter.....	19-28
Anvendt regnskabspraksis.....	29-34

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Ambercon Holding ApS Juelstrupparken 23 9530 Støvring
	CVR-nr.: 40 11 36 81 Stiftet: 19. december 2018 Kommune: Rebild Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Torben Enggaard
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg

## KONCERNOVERSIGT



Følgende associerede virksomheder indgår ikke i konsolideringen, men indregnes efter indre værdis metode:

- AH Aviation ApS
- Connovate ApS
- C House ApS
- Connovate Real Estate Komplementar ApS
- Connovate Real Estate K/S

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Ambercon Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Støvring, den 30. juni 2023

Direktion:

---

Torben Enggaard

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Ambercon Holding ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ambercon Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 30. juni 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Kristian Thostrup  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35810

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>		
Nettoomsætning.....	380.871	358.701
Bruttoresultat.....	189.775	192.433
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA).....	48.245	49.638
Resultat af primær drift.....	30.832	32.515
Finansielle poster, netto.....	-4.242	-4.465
Årets resultat før skat.....	24.325	27.430
Årets resultat.....	17.448	19.619
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	17.448	19.619
<b>Balance</b>		
Balancesum.....	808.376	412.412
Egenkapital.....	346.222	30.721
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	346.222	30.721
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	54.101	24.748
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-4.542	-9.253
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-34.306	-30.598
Pengestrømme i alt.....	15.253	-15.103
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-3.619	-2.881
<b>Nøgletal</b>		
Overskudsgrad.....	8,1	9,1
Likviditetsgrad.....	130,6	107,0
Soliditetsgrad.....	42,8	7,4
Egenkapitalforrentning.....	9,3	127,7
Indeks for nettoomsætning.....	106	100

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er produktion og udvikling af betonelementer til afsætning på det skandinaviske marked. Produktionerne foregår fra fabrikker placeret i Støvring samt Genner i Danmark. Derudover ejer koncernen jord og ejendom i Storbritannien som investering, hvilken på nuværende tidspunkt udlejes til bl.a. vindmølleoperatører.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Aktivitetsniveauet i selskaberne er på samme niveau som sidste regnskabsår. Omsætningen udgør i indeværende år 380,9 mio. kr. mod 358,7 mio. kr. i sidste regnskabsår, hvor betonelementproduktionen udgør størstedelen af den samlede omsætning. Omkostningerne udgør andel af omsætning tilsvarende sidste år. Største forholdsmæssige stigning relaterer sig dog til lejeindtægter vedr. jord og ejendom i Storbritannien.

I Storbritannien er den største udvikling, at der ultimo regnskabsåret er foretaget vurdering af ejendomme og jord, som har medført en værdiregulering på 399 mio. kr. før skat. Reguleringen er ført direkte på egenkapitalen efter udskudt skat.

Koncernen har haft et EBIT på 30,8 mio. kr. og et resultat efter skat på 17,4 mio. kr. Resultatet er under det forventede niveau. Resultatet er påvirket af stigende priser på materialer og energi i året samt af udfordringer med at få leveret materialer i perioder af 1. halvår. Ledelsen anser resultatet som tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Resultat før skat i indeværende år er på 24,3 mio. kr., hvilket er under det forventede niveau. Afvigelsen skyldes stigende priser på materialer og energi, der ikke i fuldt omfang kunne overvælttes til kunderne.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## LEDELSESBERETNING

### Finansielle risici

Koncernen sælger primært efter reglerne i AB92/AB18. Kreditrisiciene er derfor i overvejende grad dækket af forudbetalinger. Der anvendes ikke afledte finansielle instrumenter.

### Valutarisici

Koncernens køber og sælger primært kun i danske kroner, hvorfor valutarisici er begrænsede. Koncernen har selskab i Storbritannien, hvorfor dette selskab er naturligt eksponeret i deres lokale valuta GBP.

### Renterisici

Koncernens realkreditgæld består af lån med fast rente. Renterisiciene er derfor begrænsede.

### Kreditrisiko

Koncernen har ingen nævneværdige kreditrisici.

### Særlige risici

Eventuelle leverancesvigt fra leverandører vurderes at kunne have en væsentlig negativ påvirkning på omsætning og resultat.

Yderligere stigninger i materiale- og energipriser vil have en negativ påvirkning på koncernens resultat, idet AB18 ikke giver mulighed for at få betalt alle prisstigninger.

For at imødegå de særlige risici er der iværksat foranstaltninger, som har til formål at reducere disse risici. Der bliver bl.a. lagt vægt på lange samarbejdsrelationer med leverandører, hvilket har givet større leverancesikkerhed, ligesom i det omfang, det er muligt, indgår længerevarende leveranceaftaler.

Koncernen er herudover ikke eksponeret for særlige risici, ud over hvad der sædvanligvis forekommer inden for branchen for produktion og beton samt ejendomme.

### Videnressourcer

Koncernen besidder stor viden og erfaring om produktion af alle former for betonelementer, hvilket er bredt forankret i organisationen og i selskabets systemer, hvorfor selskabet ikke er afhængigt af enkelte videnmedarbejdere.

Koncernen understøtter kompetenceudvikling hos medarbejderne, således der fastholdes et videns og kompetenceniveau, som er essentielt for koncernen.

Koncernens aktiviteter, særligt inden for betonproduktion, kræver stor viden hos især de medarbejdere, der har det ledelsesmæssige og faglige ansvar for selskabets kalkulation og produktion. Det er derfor afgørende, at koncernen kan uddanne, fastholde og rekruttere medarbejdere med et højt fagligt niveau. Dette sker gennem en aktiv og positiv personalepolitik samt ved fortsat at bevare og styrke koncernens værdibaserede kultur.

I regnskabsåret 2022 har der som tidligere år været fokus på medarbejderne samt løbende erfaringsopsamling og videndeling samt en personlig og faglig udvikling af medarbejderne.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har særligt inden for produktion en løbende on-going proces med at optimere betonelementer hvad angår isolering, materialeforbrug, CO<sub>2</sub>-aftryk mv. Dermed pågår der løbende en optimeringsproces for at sikre konkurrencedygtige og attraktive betonelementer.

## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

De seneste mange års fokus på teglfacadeproduktion, tillige med den yderligere forædling af førnævnte produkter, vil blot være med til at sikre koncernens position som den førende producent på markedet indenfor denne produktkategori i de kommende år.

Der forventes for aktiviteterne i Storbritannien en støt fremgang, efterhånden som der kommer flere lejere, og der udvikles flere projekter. Men inden for det næste år forventes samme aktivitetsniveau, som det der har været i år.

Med baggrund i et udfordrende marked forventes aktiviteten at blive lavere i 2023. Omsætningen forventes at falde 10 - 15 % i 2023. Som følge af stigende materiale- og energipriser forventes resultatet for 2023 at falde til et sted mellem 10 og 20 mio. kr. i resultat før skat.

Der forventes yderligere investeringer i koncernens digitaliseringsstrategi og energioptimering for de kommende år, så koncernen vil være den foretrukne samarbejdspartner af komplekse betonelementkonstruktioner i fremtiden.

Der er ikke forventninger om investeringer i selskabet i Storbritannien.

Det er forventet, at koncernen vil have en likviditet på niveau med den, der har været for det forgangne år.

LEAN-produktion samt løbende udvikling af den samlede medarbejderstab i koncernen vil være et fortsættende mantra for de kommende år og vil medføre stærke resultater de nærmeste år.

### Redegørelse for samfundsansvar

Med henvisning til årsregnskabslovens §99a om selskabets politikker for samfundsansvar redegøres der i det følgende for de CSR-mæssige aspekter ved koncernens forretningsmodel ud fra områderne miljø- og klimapåvirkning, antikorruption, menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

#### *Forretningsmodel*

Selskabets forretningsmodel består i produktion, innovation og optimering af elementkonstruktioner til bolig-, domicil- samt erhvervsbyggeri, primært indenfor komplicerede betonfacadeløsninger i tegl og beton.

Produktion inden for forspændte betonprodukter er også en del af selskabets forretningsmodel, hvor især produktion af betonelementer til p-huse er et betydeligt leveranceområde.

Ambercon A/S leverer individuelt tilpassede løsninger - fra design til færdigt produkt - indenfor:

- Komplette, præfabrikerede facadeløsninger og p-huse:
  - Med anvendelse af unikke teknikker og processer udviklet af Ambercon A/S selv.
  - Med anvendelse af beton, tegl, træ, stål/alu, skærmtegl, klinker som de væsentligste materialer.
- Ambercon A/S er den originale udvikler og producent af løsninger, hvori tegl indgår i sandwichfacader.
- Ambercon A/S' kunder er nøje udvalgte samarbejdspartnere blandt entreprenører og bygherrer.

Moorbrock Estate Limited udlejer jord til vindmølleoperatører samt har skovdrift.

#### *Mission*

At bygge nye horisonter.

#### *Vision*

At skabe rammerne for en bedre verden, sammen!

#### *Værdierne*

Ambercon A/S udtrykker sine værdier i 3 mottoer, der giver mening og retning - både indadtil og udadtil.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

- Vi gør det rigtige, ordentligt - hver gang.
- Vi opsøger tidlig involvering, fordi dette skaber værdi.
- Når vi samarbejder, kan vi være rygende uenige, men aldrig uvenner.

Ambercon A/S er en familieejet virksomhed, som producerer betonelementer til byggepladser i Skandinavien. Virksomheden har som mål at levere betonelementer i en høj kvalitet, som kunden, bygherren og slutbrugeren er tilfredse med i mange år fremover. Vi vil være kendt som en seriøs og troværdig samarbejdspartner. Vi vil gå foran som det gode eksempel og være med til at trække branchen fremad og til stadighed opnå et højere kvalitetsniveau på produkterne og arbejdsmiljøet.

### Miljø- og klimapåvirkning

Ambercon A/S' politik er at være med til at halvere vores CO<sup>2</sup>-aftryk i 2030 i forhold til niveauet 2019. Samtidig med at den gode betonkvalitet og totaløkonomien forbundet med byggerierne fastholdes.

I 2022 har det underliggende selskab opnået at anvende Ambercon EnvironMent i ca. 30 % af produktionen i Ambercon Nord. Det indeholder FutureCem cement, der har et markant lavere CO<sup>2</sup>-aftryk. I 2022 har selskabet ligeledes sparet ca. 40.000 kWh i el-forbrug ved forskellige tiltag.

Følgende tiltag igangsættes for imødekommelse af målsætningen:

- Restprodukter fra tegl og isolering sendes tilbage til producenterne for genanvendelse.
- Udarbejdelse af EPD (Environmental Product Declaration).
- Yderligere udvikling af flere tiltag for nedbringelse af CO<sup>2</sup>-udledningen bl.a. ved at anvende nye tilslagsmaterialer i vores betonrecepter, som vil reducere CO<sup>2</sup>-aftrykket yderligere.
- Nedknusning af beton til genanvendelse i produktionen.
- Produktudvikling af TreeCrete, som er et hybridt sandwichelement med CLT-bagvæg, som erstatter betonbagvæg.
- Omlægning til varmepumpeanlæg fra naturgas på Juelstrupparken. Det vil give en besparelse på ca. 200 tons CO<sup>2</sup> om året.

Tiltagene er netop igangsat, hvorfor der ikke er opnået reduktion i 2022.

### Sociale- og medarbejderforhold

Ambercon A/S ønsker en sikker arbejdsplads for alle medarbejdere. Arbejdsmiljøet har stor betydning for glæden ved at gå på arbejde. Alle skal kunne føle sig godt tilpas både psykisk og fysisk.

Som følge af kontinuerligt fokus på arbejdssikkerhed har virksomheden ikke haft arbejdsskader med varige mén til følge, hvilket der løbende bliver gjort indsatser for at minimere i størst muligt omfang. Vi arbejder bl.a. målrettet med analyse af alle nærved hændelser.

Ambercon A/S prioriterer også, at det er et godt sted at arbejde via fokus på arbejdslust. Der er gennemført GAIS-måling, (medarbejdertilfredshedsanalyse). Måling viser samlet arbejdslust på 82 ud af 100 på Ambercon A/S, sammenlignet med landsgennemsnittet på 72 ud af 100. Målingen planlægges hvert år.

Ambercon A/S påtager sig et socialt ansvar ved at give plads til udsatte borgere samt bidrage til uddannelsen af fremtidens arbejdskraft. Herved har Aabenraa Kommune tildelt Ambercon Syd i Genner CRS-mærket. Det er en anerkendelse af virksomheder, som er med til at udvikle et mere rummeligt arbejdsmarked, hvor der er plads til alle.

### Antikorrupsion og bestikkelse

Koncernen har nultolerance overfor korrupsion, bestikkelse, svindel og afpresning. Koncernens vurdering af risikoen herfor er reduceret, da vores aktiviteter primært udføres i Danmark med danske leverandører.

For at minimere risikoen er det virksomhedens politik at kommunikere til medarbejderne for at sikre korrekt ageren ved udførelse af deres arbejde.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Ambercon A/S har etableret en whistleblowerordning.

Whistleblowerordningen har til formål at øge Ambercon A/S' ansattes og samarbejdspartneres mulighed for:

- at ytre sig om ulovligheder eller kritisable forhold
- at beskytte de personer, der indberetter oplysninger til whistleblowerordningen
- at opdage fejl og forsømmelser

Ledelsen har ikke kendskab til korruption i regnskabsåret 2022.

### *Respekt for menneskerettigheder*

Vi anser respekt for menneskerettigheder som en forudsætning for at drive en seriøs produktionsvirksomhed i Danmark. Vi støtter og respekterer beskyttelsen af de internationalt erklærede menneskerettigheder, som er formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring. Der hersker således et naturligt fokus på respekt for menneskerettigheder i koncernen, hvorfor ledelsen vurderer, at vedtagelsen af formelle politikker ikke vil påvirke indsatsen på dette område.

Da vi primært opererer i Danmark, hvor der overordnet set er styr på menneskerettighederne, anses der ikke at være væsentlige risici for koncernen på området.

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernen har opnået en ligelig fordeling i bestyrelsen i Ambercon A/S, idet der nu er et kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Koncernen følger derfor Erhvervsstyrelsens vejledende oversigt.

For at understøtte målsætningen om flere kvindelige ledere i selskabet, har selskabet en politik for de øvrige ledelsesniveauer i selskabet. Denne indebærer, at der ikke tages hensyn til kandidaternes køn ved ansættelse, uddannelse eller forfremmelse.

Koncernen lægger vægt på, at kandidater af begge køn indgår i kandidatfeltet, samt at alle medarbejdere uanset køn har lige muligheder for at komme i betragtning til kurser og uddannelse under hensyntagen til kompetencer og potentiale.

Sammensætningen af køn i koncernens øvrige ledelsesniveauer afspejler den generelle tendens i branchen. Der har ikke været ændringer i koncernens øvrige ledelsesniveauer i det seneste regnskabsår.

### Redegørelse for dataetik

Det er vurderet, at koncernen ikke har behov for en politik for dataetik. Koncernen behandler ikke data eller har algoritmer til dataanalyse, og dette er ikke en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>380.871</b>	<b>358.701</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vareforbrug.....		-169.510	-147.569	0	0
Andre driftsindtægter.....		2.839	1.853	0	0
Eksterne omkostninger.....	2	-24.425	-20.552	-3.165	-3.606
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>189.775</b>	<b>192.433</b>	<b>-3.165</b>	<b>-3.606</b>
Personaleomkostninger.....	3	-141.530	-142.795	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-17.413	-17.123	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>30.832</b>	<b>32.515</b>	<b>-3.165</b>	<b>-3.606</b>
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksom- heder.....		-2.265	-620	22.787	24.768
Andre finansielle indtægter.....	4	1.211	1.193	243	1.015
Andre finansielle omkostninger.....	5	-5.453	-5.658	-3.453	-3.302
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>24.325</b>	<b>27.430</b>	<b>16.412</b>	<b>18.875</b>
Skat af årets resultat.....	6	-6.877	-7.811	1.036	744
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	7	<b>17.448</b>	<b>19.619</b>	<b>17.448</b>	<b>19.619</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		3.784	0	0	0
Goodwill.....		64.011	69.821	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger.....		0	1.943	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>67.795</b>	<b>71.764</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		582.317	179.325	0	0
Produktionsanlæg og maskiner.....		23.419	27.692	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		4.549	12.696	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>610.285</b>	<b>219.713</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirk- somheder.....		0	0	510.958	212.853
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		16.600	20.364	16.600	20.364
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>10</b>	<b>16.600</b>	<b>20.364</b>	<b>527.558</b>	<b>233.217</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>694.680</b>	<b>311.841</b>	<b>527.558</b>	<b>233.217</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		10.349	9.217	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>10.349</b>	<b>9.217</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		54.824	42.771	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	11	52	247	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	1.210	229	10.693
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		0	3	0	3
Andre tilgodehavender.....		106	4.461	0	139
Tilgodehavende selskabsskat.....		5.557	15.260	797	927
Periodeafgrænsningsposter.....	12	564	411	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>61.103</b>	<b>64.363</b>	<b>1.026</b>	<b>11.762</b>
Likvide beholdninger.....		42.244	26.991	3.552	3.594
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>113.696</b>	<b>100.571</b>	<b>4.578</b>	<b>15.356</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>808.376</b>	<b>412.412</b>	<b>532.136</b>	<b>248.573</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Selskabskapital.....		50	50	50	50
Reserve for opskrivninger.....		299.128	0	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	246.559	0
Overført resultat.....		35.044	30.671	87.613	30.671
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		12.000	0	12.000	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>346.222</b>	<b>30.721</b>	<b>346.222</b>	<b>30.721</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	13	137.603	38.878	3	242
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>137.603</b>	<b>38.878</b>	<b>3</b>	<b>242</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		41.246	45.100	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.		166.102	19.211	166.102	19.211
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		0	172.898	0	172.898
Anden gæld.....		18.456	0	18.456	0
Feriepengeindefrysning.....		11.698	11.628	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>14</b>	<b>237.502</b>	<b>248.837</b>	<b>184.558</b>	<b>192.109</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		3.862	3.832	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	11	35.318	20.540	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		33.564	28.887	1.350	60
Gæld til tilknyttede virksomheder.		3	3.550	3	3.550
Gæld til associerede virksomheder		0	1.188	0	1.188
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		0	20.703	0	20.703
Selskabsskat.....		3.028	0	0	0
Anden gæld.....		11.274	15.275	0	0
Feriepengeindefrysning.....		0	1	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>		<b>87.049</b>	<b>93.976</b>	<b>1.353</b>	<b>25.501</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>324.551</b>	<b>342.813</b>	<b>185.911</b>	<b>217.610</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>808.376</b>	<b>412.412</b>	<b>532.136</b>	<b>248.573</b>
Eventualposter mv.	15				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16				
Nærtstående parter	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	2				



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen					
	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2022..	50	0	0	30.670	0	30.720
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.....			-2.264	7.713	12.000	17.449
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>						
Valutakursreguleringer.....				-1.075		-1.075
Årets opskrivninger.....		299.128				299.128
<b>Overførsler</b>						
Tilladt udligning.....			2.264	-2.264		0
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>50</b>	<b>299.128</b>	<b>0</b>	<b>35.044</b>	<b>12.000</b>	<b>346.222</b>

	Moterselskabet					
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	
Egenkapital 1. januar 2022.....	50	0	30.670	0	30.720	
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.		22.788	-17.339	12.000	17.449	
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>						
Valutakursreguleringer.....		-1.075			-1.075	
Andre reg. af indre værdi.....		299.128			299.128	
<b>Overførsler</b>						
Modt./dekl. udbytte.....		-26.500	26.500		0	
Tilladt udligning.....		-47.782	47.782		0	
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>50</b>	<b>246.559</b>	<b>87.613</b>	<b>12.000</b>	<b>346.222</b>	

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Årets resultat.....	17.448	19.619	17.448	19.619
Årets afskrivninger tilbageført.....	17.413	17.123	0	0
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-192	-23	0	0
Resultat af associerede virksomheder.....	2.265	620	2.265	620
Resultat af dattervirksomheder.....	0	0	-25.052	-25.388
Skat af årets resultat tilbageført.....	6.877	7.811	-1.036	-744
Modtaget selskabsskat.....	19.954	0	0	0
Betalt selskabsskat.....	-15.108	-7.558	925	1.145
Ændring i varebeholdninger.....	-1.132	-3.220	0	0
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-6.443	3.600	10.605	2.674
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit).....	13.019	-13.224	-1.146	1.121
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>54.101</b>	<b>24.748</b>	<b>4.009</b>	<b>-953</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-2.423	-1.943	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-3.619	-2.881	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	0	-4.678	0	-4.678
Afdrag på langfristede udlån og værdipapirer.....	0	249	0	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	1.500	0	26.500	30.000
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-4.542</b>	<b>-9.253</b>	<b>26.500</b>	<b>25.322</b>
Afdrag på lån.....	-34.306	-30.591	-30.551	-26.723
Ændring i driftskredit.....	0	-7	0	-7
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-34.306</b>	<b>-30.598</b>	<b>-30.551</b>	<b>-26.730</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>15.253</b>	<b>-15.103</b>	<b>-42</b>	<b>-2.361</b>
Likvider 1. januar.....	26.991	42.094	3.594	5.955
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>42.244</b>	<b>26.991</b>	<b>3.552</b>	<b>3.594</b>
Likvider 31. december specificeres således: Likvide beholdninger.....	42.244	26.991	3.552	3.594
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>42.244</b>	<b>26.991</b>	<b>3.552</b>	<b>3.594</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Nettoomsætning</b>					<b>1</b>
Omsætning, Danmark.....	356.594	352.434	0	0	
Omsætning, Europa.....	24.277	6.267	0	0	
	<b>380.871</b>	<b>358.701</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Segmentoplysninger (geografi)</b>					
Danmark .....	356.594	352.434	0	0	
Skotland.....	24.277	6.267	0	0	
	<b>380.871</b>	<b>358.701</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Segmentoplysninger (aktiviteter)</b>					
Betonelementproduktion.....	356.594	352.434	0	0	
Udlejning af jord.....	24.277	6.267	0	0	
	<b>380.871</b>	<b>358.701</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>					<b>2</b>
Samlet honorar:					
BDO.....	565	587	133	154	
Udenlandske dattervirksomheders revisorer.....	52	0	0	0	
	<b>617</b>	<b>587</b>	<b>133</b>	<b>154</b>	
Specifikation af honorar:					
Lovpligtig revision.....	386	374	100	150	
Skatterådgivning.....	123	103	33	4	
Andre ydelser.....	108	110	0	0	
	<b>617</b>	<b>587</b>	<b>133</b>	<b>154</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>3</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	264	275	1	1	
Løn og gager.....	128.991	130.491	0	0	
Pensioner.....	10.154	10.323	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	2.385	1.981	0	0	
	<b>141.530</b>	<b>142.795</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	1.713	2.109	0	0	
	<b>1.713</b>	<b>2.109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>4</b>
Finansielle indtægter i øvrigt.....	1.211	1.193	243	1.015	
	<b>1.211</b>	<b>1.193</b>	<b>243</b>	<b>1.015</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>5</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	192	2.950	0	2.950	
Finansielle omkostninger i øvrigt....	5.261	2.708	3.453	352	
	<b>5.453</b>	<b>5.658</b>	<b>3.453</b>	<b>3.302</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>6</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	13.896	-127	-797	-927	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-5.622	151	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	-1.397	7.787	-239	183	
	<b>6.877</b>	<b>7.811</b>	<b>-1.036</b>	<b>-744</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>7</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	12.000	0	12.000	0	
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	-2.265	-620	22.787	24.768	
Overført resultat.....	7.713	20.239	-17.339	-5.149	
	<b>17.448</b>	<b>19.619</b>	<b>17.448</b>	<b>19.619</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					<b>8</b>
			<b>Koncernen</b>		
			Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger	
			Goodwill		
Kostpris 1. januar 2022.....	0	87.148	1.943		
Overførsler til/fra andre poster.....	4.366	0	-4.366		
Tilgang.....	0	0	2.423		
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>4.366</b>	<b>87.148</b>	<b>0</b>		
Afskrivninger 1. januar 2022.....	0	17.327	0		
Årets afskrivninger .....	582	5.810	0		
<b>Afskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>582</b>	<b>23.137</b>	<b>0</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..</b>	<b>3.784</b>	<b>64.011</b>	<b>0</b>		

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

9

	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2022.....	240.996	136.888	14.129
Valutakursregulering til ultimokurs.....	-475	0	-564
Overførsel.....	0	0	-7.870
Tilgang.....	1.507	1.576	536
Afgang.....	0	-4.645	0
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>242.028</b>	<b>133.819</b>	<b>6.231</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	61.672	109.195	1.433
Valutakursregulering.....	0	0	-66
Overførsel.....	-7.870	0	0
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-4.645	0
Årets afskrivninger .....	4.849	5.850	315
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>58.651</b>	<b>110.400</b>	<b>1.682</b>
Årets værdireguleringer.....	398.940	0	0
<b>Værdireguleringer til dagsværdi 31. december 2022.....</b>	<b>398.940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..</b>	<b>582.317</b>	<b>23.419</b>	<b>4.549</b>
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....	183.377		

Der er foretaget opskrivning af grunde og bygninger til dagsværdi efter ÅRL §41 på baggrund af en vurderingsrapport udarbejdet af vurderingsmænd fra Strutt & Parker.

## NOTER

		Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>10</b>
	<b>Koncernen</b>	
	<u>Kapitalandele i associerede virksomheder</u>	
Kostpris 1. januar 2022.....	25.555	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>25.555</b>	
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	-5.057	
Overførsel.....	288	
Udloddet resultat.....	-1.500	
Årets resultat.....	-2.026	
<b>Værdireguleringer 31. december 2022.....</b>	<b>-8.295</b>	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2022.....	134	
Overførsel.....	288	
Afskrivninger på goodwill.....	238	
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2022.....</b>	<b>660</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>16.600</b>	

	<b>Moderselskabet</b>	
	<u>Kapitalandele i dattervirk- somheder</u>	<u>Kapitalandele i associerede virksomheder</u>
Kostpris 1. januar 2022.....	255.444	25.555
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>255.444</b>	<b>25.555</b>
Værdireguleringer 1. januar 2022.....	-25.264	-5.057
Valutakursregulering.....	-1.075	0
Overførsel.....	0	288
Udloddet resultat.....	-25.000	-1.500
Årets resultat.....	30.862	-2.026
Årets værdireguleringer.....	299.128	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2022.....</b>	<b>278.651</b>	<b>-8.295</b>
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2022.....	17.327	134
Overførsel.....	0	288
Afskrivninger på goodwill.....	5.810	238
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2022.....</b>	<b>23.137</b>	<b>660</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>510.958</b>	<b>16.600</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Ambercon A/S, Støvring, Danmark.....	124.066	16.368	100 %
Moorbrock Estate Limited, Aberdeen, Scotland.	322.881	14.494	100 %

## NOTER

				Note
<b>Finansielle anlægsaktiver (fortsat)</b>				<b>10</b>
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)</b>				
<b>Navn og hjemsted</b>		<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Ejerandel</b>
Connovate ApS, Aarhus.....		1.329	-4.970	47,5 %
C House ApS, Aarhus.....		74	-35	50 %
Connovate Real Estate K/S, Aarhus.....		7.990	227	50 %
Connovate Real Estate Komplementar ApS, Aarhus.....		20	-17	50 %
AH Aviation ApS, Hals.....		27.032	742	33,33 %
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				<b>11</b>
Salgsværdi af udført arbejde.....	288.129	348.400	0	0
Acontofaktureringer/acontobetalinger.....	-323.395	-368.693	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>-35.266</b>	<b>-20.293</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	52	247	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-35.318	-20.540	0	0
	<b>-35.266</b>	<b>-20.293</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				<b>12</b>
Forsikringer.....	564	411	0	0
	<b>564</b>	<b>411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte licenser, leasingydelser og it-omkostninger.

## NOTER

## Note

**Hensættelse til udskudt skat**

13

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 tkr.	2021 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Udskudt skat vedrører:				
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....	832	0	0	0
Grunde og bygninger.....	111.667	10.816	0	0
Driftsmidler.....	3.589	4.195	0	0
Kunst.....	-72	-77	0	0
Låneomkostninger.....	-156	-156	0	0
Igangværende arbejder.....	24.104	30.904	0	0
Skyldig kørsel og gasafgift.....	-2.447	-1.458	0	0
Periodeafgræningsposter.....	83	34	0	0
Underskud til fremførsel.....	0	-5.622	0	0
Valutakursregulering af koncernfordring.....	3	242	3	242
	<b>137.603</b>	<b>38.878</b>	<b>3</b>	<b>242</b>
Udskudt skat 1. januar.....	38.878	31.091	242	59
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-1.398	7.787	-239	183
Årets udskudte skat i egenkapitalen.	100.123	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>137.603</b>	<b>38.878</b>	<b>3</b>	<b>242</b>



## NOTER

Note

## Langfristede gældsforpligtelser

14

	Koncernen			
	31/12 2022 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2021 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	45.108	3.862	25.398	48.932
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	166.102	0	0	21.511
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....	0	0	166.102	193.598
Anden gæld.....	18.456	0	18.456	0
Feriepengeindefrysning.....	11.698	0	10.602	11.629
	<b>241.364</b>	<b>3.862</b>	<b>220.558</b>	<b>275.670</b>
	Morderselskabet			
	31/12 2022 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2021 gæld i alt
Gæld til tilknyttede virksomheder.....	166.102	0	0	21.511
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....	0	0	166.102	193.598
Anden gæld.....	18.456	0	18.456	0
	<b>184.558</b>	<b>0</b>	<b>184.558</b>	<b>215.109</b>

**NOTER****Note****Eventualposter mv.****15****Eventualforpligtelser**

Koncernen:

*Garantiforpligtelser*

Et selskabet har stillet arbejdsgarantier via TRYG A/S. Beløbet udgør 54.936 tkr. pr. 31. december 2022.

På arbejde udført i tidligere år med entrepisesum på 11 mio. kr., er der ydet udvidet garanti.

*Leje- og leasingforpligtelser*

Et selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler vedrørende driftsmateriel mv. Aftalerne har en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 510 tkr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 45 måneder med en samlet restleasingydelse på 1.134 tkr.

Et selskab har indgået huslejekontrakt, der har tre måneders opsigelse, svarende til en forpligtelse på 72 tkr.

Et selskab har indgået lejekontrakt, der er uopsigelig frem til og med 31. januar 2023, svarende til en forpligtelse på 7 tkr.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Selskabet hæfter tillige solidarisk sammen med det tidligere ultimative moderselskab og de øvrige sambeskattede selskaber for skat af sambeskattet indkomst og eventuelle kildeskatter. Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Torben Enggaard Group ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

Skyldig skat af den sambeskattede indkomst for det tidligere moderselskab fremgår af årsrapporten for Sønder Skovgaard Holding ApS, der var administrationselskab for den tidligere sambeskatning.

**NOTER**
**Note**
**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
**16**

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, nom. 40.030 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 163.857 tkr.

Til sikkerhed for bankgæld er der udstedt ejerpantebreve på i alt 40.000 tkr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 136.158 tkr.

Til sikkerhed for bankgæld og garantifaciliteter har virksomheden stillet virksomhedspant på nominelt 30.000 tkr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	Koncernen	Moder- selskabet
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3.306	0
Varebeholdninger.....	10.157	0
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.....	51.596	0
Moderselskabet:		

Moderselskabet har stillet kaution for associeret virksomhed Connovate Real Estate K/S' mellemværende med pengeinstitut. Mellemværendet er pr. 31. december 2022 en gæld på 7.292 tkr.

Til sikkerhed for leasingforpligtelser i Connovate Real Estate K/S har selskabet stillet ubegrænset selvskyldnerkaution. Leasingforpligtelsen udgør pr. 31. december 2022 4.735 tkr.

Selskabet har ligeledes stillet kaution for associeret virksomhed Connovate ApS' mellemværende med pengeinstitut. Mellemværendet er pr. 31. december 2022 en gæld på 2.288 tkr.

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

17

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

- Torben Enggaard Group ApS, Juelstrupparken 23, 9530 Støvring, moderselskab
- Ambercon Holding ApS, Juelstrupparken 23, 9530 Støvring
- Ambercon A/S, Juelstrupparken 23, 9530 Støvring
- MoorBrock Estate Limited, Johnstone House, 52-54 Rose Street, Aberdeen, Skotland, datterselskab
- AH Aviation ApS, Jacob Severins vej 26, 9370 Hals, associeret selskab
- Connovate ApS, Silicavej 11, 8000 Aarhus C, associeret selskab
- C House ApS, Silicavej 11, 8000 Aarhus C, associeret selskab
- Connovate Real Estate Komplementar ApS, Silicavej 11, 8000 Aarhus C, associeret selskab
- Connovate Real Estate K/S, Silicavej 11, 8000 Aarhus C, associeret selskab
- Torben Enggaard, Folehavevej 1, 9000 Aalborg, reel ejer

**Bestemmende indflydelse**

Toben Enggaard Group ApS, Juelstrupparken 23, 9530 Støvring, der er hovedanpartshaver.  
Direktør Torben Enggaard, Folehavevej 1, 9000 Aalborg, der er ultimativ hovedanpartshaver.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Ambercon Holding ApS for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Ambercon Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori Ambercon Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen svarende til de medgåede omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Huslejeindtægter er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb. Optrævede bidrag til dækning af varme indgår ikke i huslejeindtægter.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

#### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I ejerskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderskabets regnskabspraksis og med fuld eliminerings af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realiserbar. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervet immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 3-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde, og der afskrives ikke på kunst.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materiale, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	25-50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-20 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger. Investeringsejendomme måles efterfølgende til dagsværdi svarende til ejendommens handelsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes på reserve for opskrivning på egenkapitalen jf. §41.

Ejendomme under opførelse måles til kostpris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i ejerselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 15 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.