

## **VENZO Business Consulting A/S**

**Hejrevej 34D  
2400 København NV**

**CVR-nr. 40 10 34 49**

**Årsrapport for perioden  
1. januar til 31. december 2021  
(3. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 22. marts 2022

**dirigent**

## Indholdsfortegnelse

|  | <b>Side</b> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                         |             |
| Ledelsespåtegning                          | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 2           |
| <br>                                       |             |
| <b>Selskabsoplysninger</b>                 |             |
| Selskabsoplysninger                        | 5           |
| <br>                                       |             |
| <b>Årsregnskab</b>                         |             |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 6           |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december | 9           |
| Balance 31. december                       | 10          |
| Noter                                      | 12          |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for VENZO Business Consulting A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København NV, den 22. marts 2022

### Direktion

Johann Didier Gautier  
adm. direktør

Søren Luplau-Pagh  
direktør

### Bestyrelse

Dennis Meldhedegaard-Nielsen  
formand

Lars Stender-Rechter  
næstformand

Rikke Wümpelmann Juhl

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejerne i VENZO Business Consulting A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for VENZO Business Consulting A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

København, den 22. marts 2022

Aros statsautoriserede revisorer I/S  
statsautoriseret revisionsinteressentskab  
CVR-nr. 29 69 00 65

Villy Rabe Bech Mousten  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34279

Thomas Lehmann Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34128

## Selskabsoplysninger

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>Selskabet</b>  | VENZO Business Consulting A/S<br>Hejrevej 34D<br>2400 København NV<br><br>CVR-nr.: 40 10 34 49<br><br>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021<br><br>Hjemsted: København |
| <b>Bestyrelse</b> | Dennis Meldhedegaard-Nielsen, formand<br>Lars Stender-Rechter, næstformand<br>Rikke Wümpelmann Juhl  |
| <b>Direktion</b>  | Johann Didier Gautier, adm. direktør<br>Søren Luplau-Pagh, direktør  |
| <b>Revision</b>   | Aros statsautoriserede revisorer I/S<br>statsautoriseret revisionsinteressentskab<br>Øster Allé 56, Tårn F1, 3 sal<br>2100 København Ø   |

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for VENZO Business Consulting A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpe-materialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.



## Anvendt regnskabspraksis

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

## Anvendt regnskabspraksis

|   | <b>Brugstid</b> | <b>Restværdi</b> |
|---|-----------------|------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3 - 10 år       | 0 - 10 %         |

Aktiver med en forventet levetid på under et år omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr.      | <u>2020</u><br>kr.      |
|---|-------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |             | <b>30.853.629</b>       | <b>22.436.663</b>       |
| Personaleomkostninger   | 1           | <u>-28.096.904</u>      | <u>-18.100.417</u>      |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>                |             | <b>2.756.725</b>        | <b>4.336.246</b>        |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver |             | <u>-45.787</u>          | <u>-12.554</u>          |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |             | <b>2.710.938</b>        | <b>4.323.692</b>        |
| Finansielle indtægter   | 2           | 0                       | 10.773                  |
| Finansielle omkostninger  | 3           | <u>-64.037</u>          | <u>-34.760</u>          |
| <b>Resultat før skat</b>  |             | <b>2.646.901</b>        | <b>4.299.705</b>        |
| Skat af årets resultat  | 4           | <u>-624.541</u>         | <u>-947.546</u>         |
| <b>Årets resultat</b>   |             | <b><u>2.022.360</u></b> | <b><u>3.352.159</u></b> |
| Foreslået udbytte   |             | 0                       | 2.317.094               |
| Overført resultat   |             | <u>2.022.360</u>        | <u>1.035.065</u>        |
|   |             | <b><u>2.022.360</u></b> | <b><u>3.352.159</u></b> |

## Balance 31. december

|  | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr. | <u>2020</u><br>kr. |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>Aktiver</b>                               |             |                    |                    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |             | 0                  | 45.787             |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              |             | <b>0</b>           | <b>45.787</b>      |
| Deposita                                     |             | 0                  | 94.000             |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |             | <b>0</b>           | <b>94.000</b>      |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   |             | <b>0</b>           | <b>139.787</b>     |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |             | 17.068.931         | 21.682.806         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    |             | 0                  | 148.500            |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 1.377.306          | 2.317.094          |
| Andre tilgodehavender                        |             | 3.243              | 0                  |
| Udskudt skatteaktiv                          |             | 9.444              | 2.519              |
| Selskabsskat                                 |             | 61.534             | 140.890            |
| Periodeafgrænsningsposter                    |             | 59.973             | 221.155            |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b>18.580.431</b>  | <b>24.512.964</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |             | <b>200</b>         | <b>696.940</b>     |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               |             | <b>18.580.631</b>  | <b>25.209.904</b>  |
| <b>Aktiver i alt</b>                         |             | <b>18.580.631</b>  | <b>25.349.691</b>  |

## Balance 31. december

|  | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr.       | <u>2020</u><br>kr.       |
|--|-------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Passiver</b>                          |             |                          |                          |
| Virksomhedskapital                       |             | 465.100                  | 465.100                  |
| Overkurs ved emission                    |             | 0                        | 181.400                  |
| Overført resultat                        |             | 3.392.602                | 1.188.842                |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret      |             | 0                        | 2.317.094                |
| <b>Egenkapital</b>                       |             | <b><u>3.857.702</u></b>  | <b><u>4.152.436</u></b>  |
| Feriepengeforpligtelser                  |             | 1.276.264                | 1.248.986                |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b><u>1.276.264</u></b>  | <b><u>1.248.986</u></b>  |
| Banker                                   |             | 937.307                  | 3.960                    |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |             | 2.941.323                | 11.736.073               |
| Gæld til tilknyttede virksomheder        |             | 50.003                   | 0                        |
| Skyldige moms og afgifter                |             | 2.448.212                | 3.083.847                |
| Anden gæld                               |             | 7.069.820                | 4.935.139                |
| Periodeafgrænsningsposter                |             | 0                        | 189.250                  |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b><u>13.446.665</u></b> | <b><u>19.948.269</u></b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          |             | <b><u>14.722.929</u></b> | <b><u>21.197.255</u></b> |
| <b>Passiver i alt</b>                    |             | <b><u>18.580.631</u></b> | <b><u>25.349.691</u></b> |
| Hovedaktivitet                           | 5           |                          |                          |
| Eventualforpligtelser                    | 6           |                          |                          |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser    | 7           |                          |                          |

## Noter

|  | <u>2021</u><br>kr.       | <u>2020</u><br>kr.       |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>1 Personaleomkostninger</b>                 |                          |                          |
| Lønninger                                      | 25.613.340               | 16.649.024               |
| Pensioner                                      | 2.105.238                | 1.249.374                |
| Andre omkostninger til social sikring          | 293.210                  | 114.284                  |
| Andre personaleomkostninger                    | 85.116                   | 87.735                   |
|  | <u><b>28.096.904</b></u> | <u><b>18.100.417</b></u> |
| <br>   |                          |                          |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <u>32</u>                | <u>21</u>                |
|  |                          |                          |
|  | <u>2021</u><br>kr.       | <u>2020</u><br>kr.       |
| <b>2 Finansielle indtægter</b>                 |                          |                          |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder    | 0                        | 10.773                   |
|  | <u><b>0</b></u>          | <u><b>10.773</b></u>     |
|  |                          |                          |
|  | <u>2021</u><br>kr.       | <u>2020</u><br>kr.       |
| <b>3 Finansielle omkostninger</b>              |                          |                          |
| Andre finansielle omkostninger                 | 64.037                   | 34.760                   |
|  | <u><b>64.037</b></u>     | <u><b>34.760</b></u>     |
|  |                          |                          |
|  | <u>2021</u><br>kr.       | <u>2020</u><br>kr.       |
| <b>4 Skat af årets resultat</b>                |                          |                          |
| Årets aktuelle skat                            | 631.466                  | 946.110                  |
| Årets udskudte skat                            | -6.925                   | 1.436                    |
|  | <u><b>624.541</b></u>    | <u><b>947.546</b></u>    |

## Noter

### 5 Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive virksomhed inden for salg og leverance af business consulting ydelser samt anden virksomhed, der efter ledelsens skøn er forbundet hermed.

### 6 Eventualforpligtelser

#### Sambeskatning

Selskabet er sambeskattet med MINDRESHAPE A/S, VNZ Holding A/S, VENZO.next A/S, VENZO Analytics A/S, VENZO Core A/S, VENZO Public & Healthcare A/S, VENZO Connect A/S, VENZO Business Consulting West A/S og VENZO Cyber Security A/S. Som datervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for skatter inden for sambeskatningskredsen.

### 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet kaution overfor VENZO.next A/S, VENZO Cyber Security A/S, VENZO IT Consulting A/S, VENZO Analytics A/S, VENZO Secure A/S under frivillig likvidation og VNZ Holding A/S for mellemværende med pengeinstitut. Bankgælden udgør pr. balancedagen TDKK 4.998.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Johann Didier Gautier

Som Direktion NEM ID  
PID: 9208-2002-2-910069545751  
Tidspunkt for underskrift: 25-03-2022 kl.: 11:16:20  
Underskrevet med NemID

## Søren Luplau-Pagh

Som Direktion NEM ID  
PID: 9208-2002-2-327227593510  
Tidspunkt for underskrift: 23-03-2022 kl.: 09:08:53  
Underskrevet med NemID

## Dennis Meldhedegaard-Nielsen

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-895104943942  
Tidspunkt for underskrift: 28-03-2022 kl.: 08:16:15  
Underskrevet med NemID

## Lars Stender-Rechter

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-196215418357  
Tidspunkt for underskrift: 25-03-2022 kl.: 11:55:03  
Underskrevet med NemID

## Rikke Wümpelmann Juhl

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-111060679608  
Tidspunkt for underskrift: 25-03-2022 kl.: 11:32:15  
Underskrevet med NemID

## Villy Rabe Bech Mousten

Som Revisor NEM ID  
RID: 37931135  
Tidspunkt for underskrift: 28-03-2022 kl.: 08:37:36  
Underskrevet med NemID

## Thomas Lehmann Jensen

Som Revisor NEM ID  
RID: 21013017  
Tidspunkt for underskrift: 28-03-2022 kl.: 08:17:04  
Underskrevet med NemID

## Lars Stender-Rechter

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-196215418357  
Tidspunkt for underskrift: 28-03-2022 kl.: 08:55:36  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 700eb3xwJNZ247297246