

Deloitte  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556  
Papirfabrikken 26  
8600 Silkeborg

Telefon 89 20 70 00  
Telefax 89 20 70 05  
[www.deloitte.dk](http://www.deloitte.dk)

## **AE Partner A/S**

Ellemosen 7

8680 Ry

CVR-nr. 40081992

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29.05.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Claus Ravn

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	14
Koncernens balance pr. 31.12.2019	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	18
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	29

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

AE Partner A/S

Ellemosen 7

8680 Ry

CVR-nr.: 40081992

Hjemsted: Skanderborg

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Thomas Villum Folmann, formand

Esben Holm, næstformand

Claus Ravn

## Direktion

Claus Ravn, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for AE Partner A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ry, den 29.05.2020

### Direktion

Claus Ravn  
direktør

### Bestyrelse

Thomas Villum Folmann  
formand

Esben Holm  
næstformand

Claus Ravn

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i AE Partner A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AE Partner A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 29.05.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24821

## Ledelsesberetning

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>		
<b>Hovedtal</b>		
Nettoomsætning	333.980	329.325
Bruttoresultat	79.038	74.053
Driftsresultat	12.797	15.807
Resultat af finansielle poster	(3.028)	(2.927)
Årets resultat	4.995	12.189
Samlede aktiver	146.564	154.536
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.671	1.216
Egenkapital	43.154	42.144
Pengestrømme fra driftsaktivitet	8.761	25.192
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.189)	472
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(6.254)	(26.524)
<b>Nøgletal</b>		
Bruttomargin (%)	23,7	22,5
Nettomargin (%)	1,5	3,7
Egenkapitalens forrentning (%)	11,7	28,9
Soliditetsgrad (%)	29,4	27,3

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal".

Selskabets første regnskabsår var 2018, hvorfor der ikke er angivet hoved- og nøgletal for tidligere år.

Koncernens regnskabspraksis er sammenlægningsmetoden, inklusive sammenligningstal, hvor de konsoliderede enheder er medtaget i koncernregnskabet som om de havde været en samlet enhed i hele 2018, selvom moderselskabet først blev stiftet ultimo 2018 via aktieombytning.

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykkes</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet er, at drive virksomhed med salg, produktion og design af elektriske paneler, og systemer samt andre elektriske installationer. Hovedparten af koncernens produktion og administration varetages af det lettiske datterselskab, AE Partner SIA.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelse for perioden 2019 udviser et positivt resultat på 4.995 t.kr. Koncernen har i 2019 ikke haft samme salgsvækst som i de foregående år. Årsagen til dette, er en kombination af lavere salg til 2 kunder samt ophør af salg til ikke profitabel kunde. Som konsekvens af dette, er der i løbet af året sket en væsentlig forøgelse af salgsindsatsen, hvilket har medført tilførsel af en række nye kunder, samt mersalg til øvrige eksisterende kunder. Hovedparten af effekten, vil dog primært ses i 2020 og fremover, grundet den tid det kræver at implementere nye kunder/projekter. Balancen viser en egenkapital på 43.154 t.kr.

Koncernen har i løbet af 2019 investeret i øget effektivisering i især den lettiske fabrik. Dette har medført en række engangsomkostninger til træning, konsulentassistance samt rekruttering. Et nyt fabriksareal blev taget i brug i løbet af året, hvilket muliggør en mere samlet produktion, samt en mere effektiv organisering af denne. Samtidig er der også sket en tilpasning af antal timelønnede samt i øvrige dele af organisationen, hvilket har resulteret i udgifter til fratrædelsesgodtgørelser. Alle disse tiltag har allerede nu medført en væsentlig effektivitetsforøgelse.

Derudover er årets resultat påvirket negativt med ca. 2,2 mio.kr. som følge af ændring af skøn i den udskudte skat for datterselskabet AE Partner SIA som følge af ændring i lettisk skattelovgivning.

Med baggrund i ovenstående samt salgsudvikling og effektiviseringstiltag vurderer ledelsen, at årets resultat er tilfredsstillende.

Selskabet vil forsat fokusere på øget salg til både eksisterende og nye kunder samt at fortsætte med at effektivisere og optimere produktionsapparatet for at kunne håndtere den fortsatte vækst og styrke konkurrenceevnen.

## Forventet udvikling

Ledelsen forventninger til 2020 er naturligvis meget påvirket af effekten af Corona-krisen. Uden denne, var der forventninger om en genoptagelse af salgsvæksten som i kombination med effektiviseringstiltagene indikerede en væsentlig forbedring af indtjeningen. Udviklingen i de første 3 måneder af 2020 var således væsentligt mere positiv end i samme periode i 2019.

Grundet Corona-krisen er forventningerne dog nu væsentlig mere usikre. Eltavlebranchen er på den korte bane relativt mindre påvirket af krisen end andre industrier, men de mere langsigtede trends er mere

## Ledelsesberetning

usikre og kan påvirke salgsudviklingen, både i 2020, men også i 2021, både på det danske og de internationale markeder.

Samlet forventer ledelsen dog, at årets resultat for 2020 bliver på minimum samme niveau som i 2019.

### Særlige risici

Langt størstedelen af virksomhedens transaktioner afregnes i euro eller danske kroner. Udsving i euro anses som begrænset, hvilket begrænser valutarisikoen, der vurderes at være på acceptabelt niveau. Derudover vurderes der ikke at være særlige risici udover almindeligt forekommende risici for branchen.

### Videnressourcer

Ledelsen fokuserer løbende på medarbejderudvikling, herunder både ekstern og intern uddannelse og træning, for at opretholde og forstærke det høje kvalitets- og vidensniveau.

Derudover søger selskabet fortsat at tiltrække relevante medarbejdere, der kan forstærke virksomhedens kompetencer på disse områder.

Selskabets lettiske datterselskab er certificeret efter ISO 9001, ISO 14001 og OSHAS 18001.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har løbende udviklingsprojekter i samarbejde med kunder for at optimere og udvikle produkterne med hensyn til kvalitet og konkurrenceevne. Udgifter til disse indgår i de løbende salgs- og administrationsomkostninger.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### CSR-politikker

AE Partner tager ansvar for, hvordan vores forretning påvirker samfundet, partnere og miljøet, mens vi leverer de bedst mulige produkter og tjenester til vores kunder.

Vores CSR-politik danner rammen for vores aktiviteter og giver et solidt fundament for at udvikle og opretholde vores profil som en socialt ansvarlig og attraktiv arbejdsgiver.

Vores CSR-politik er baseret på overholdelse af bindende love og regler.

I forbindelse med vores forretning er vi opmærksomme på, at der kan være en række CSR-risici i forhold til vores aktiviteter. For et mere uddybende overblik over vores aktiviteter og forretningsmodel, se afsnittet om hovedaktiviteter i årsrapporten. I det følgende beskriver vi de væsentlige CSR-risici såvel som vores CSR-politikker, handlinger og resultater.

## Ledelsesberetning

### Menneskerettigheder

Den største risiko i relation til menneskerettigheder er, at ansatte diskrimineres. Dette kan resultere i, at vi ikke kan tiltrække og fastholde medarbejdere. Det kan samtidig medføre kritik fra vores interessenter, herunder kunder og partnere.

Vi støtter og respekterer de internationale menneskerettigheder, der er indeholdt i den internationale erklæring om menneskerettigheder.

Vi respekterer vores medarbejders og kunders privatliv.

Vi anerkender vores medarbejders ret til foreningsfrihed og kollektive forhandlinger.

Vi fordømmer tvangsarbejde og børnearbejde.

Vi opretholder beskæftigelse baseret på arbejdsret og andre lovbestemmelser.

Vi arbejder for at sikre ikke-diskriminerende og lige muligheder. Dette gælder internt for vores ansatte såvel som vores forretningspartnere.

Vi tager os af personens privatliv og rettigheder i henhold til de generelle databeskyttelsesregler, som er defineret og implementeret i vores jobbeskrivelser. Politikken gælder for alle ansatte, og politikken deles med medarbejdere og med forretningspartnere.

Vi er ikke opmærksomme på menneskerettighedskrænkelser i AE Partner i 2019.

### Medarbejdere

Den vigtigste risiko for medarbejdere er manglende evne til at fastholde dem, f.eks. på grund af manglende motivation eller på grund af arbejdsulykker. AE Partner bruger væsentlige ressourcer på løbende uddannelse og træning af medarbejdere.

Vi sikrer, at vores medarbejders kontraktforhold overholder gældende love på vores områder med hensyn til udbetaling af løn og øvrige ansættelsesforhold. Vi arbejder for at sikre, at vores medarbejdere har udviklingsmuligheder ved at tilbyde dem efteruddannelse.

AE Partner har udviklet og implementeret en arbejdsmiljøpolitik for at give medarbejderne et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Ved at udvikle og vedligeholde den internationale standard OHSAS 18001 styrker vi vores intention om ikke kun at overholde bindende lovmæssige krav, men også træffe yderligere foranstaltninger for at forhindre arbejdsulykker hos AE Partner.

## Ledelsesberetning

I 2019 blev arbejdssikkerhedsmålet på 0 ulykker ikke nået, men antallet blev reduceret til 3 ulykker i 2019 i forhold til 7 i 2018. Dette er sket ved at forbedre de forebyggende handlinger gennem regelmæssige kontrol på stedet, nye sikkerhedsforbedringer og ved at uddanne medarbejdere i at sikre arbejdsmiljø og ved hjælp af passende beskyttelsesudstyr.

Vi har og vedligeholder systemet til styring af "near miss" hændelser. Dette system implementeres gennem virksomheden, og hændelser registreres, analyseres, og korrigerende handlinger udføres. Sammen med overordnede forbedringer af virksomhedens visuelle ledelse, implementeres den visuelle præsentation af arbejdssikkerhedsstatus.

Vi diskriminerer ikke på arbejdspladsen med hensyn til alder, køn, race, hudfarve, handicap, religion eller tro, sprog, national eller social oprindelse, fagforening eller andre grunde til forskelsbehandling. Dette er beskrevet i vores mangfoldighedspolitik.

Vi engagerer os ikke og støtter ikke brugen af fysisk afstraffelse, mental eller fysisk tvang eller chikane, verbalt misbrug.

Derudover har AE Partner udviklet et internt akademi, der hjælper med at udvikle personalets faglige færdigheder. I henhold til de procedurer og muligheder, som virksomheden har specificeret, har medarbejderne også derudover også mulighed for at deltage i intern træning, der er organiseret af virksomheden. Generelt vurderer AE Partner, at de igangsatte aktiviteter har bidraget positivt til forbedring af arbejdsmiljøet i 2019.

I 2019 gav AE Partner praktikophold til 42 studerende fra Letland og 2 studerende fra Tyskland. AE Partner støtter vores medarbejdere ved at give deres børn mulighed for at ansøge om sommerarbejde i virksomheden, hvilket gjorde det muligt for unge mennesker at få erhvervs erfaring, færdigheder og forbedre deres økonomiske situation.

AE Partner opretholder støtte til en aktiv og afbalanceret livsstil af en medarbejders ved at støtte et virksomheds fodboldhold, etableret og gennemført initiativer af "Velo sommer" og "Walk / talk" aktivitet. AE-partner fik virksomhedsstatus af at være "Family Friendly 2019", en udmærkelse, der er givet af Letlands ministerium for velfærd. Denne status tildeles virksomhederne, som styrker familiens værdi i samfundet og hvor familiens liv og arbejdsmiljø forbedres.

AE Partner byder velkommen til studerende fra forskellige skoler i Letland, hvor vi deler vores erfaring ved at give indsigt i de erhverv, der vil være aktuelle efter deres skoleafgang. Vi håber således, at vi kan inspirere unge mennesker til aktivt at lære de emner, der kan påvirke deres karrierevalg i fremtiden.

## Ledelsesberetning

Ved at støtte den faglige udvikling af medarbejdere og for at hjælpe virksomheden med at opretholde en velkvalificeret medarbejderstab tilbyder vi medarbejdere at styrke deres kompetencer gennem forskellige interne og eksterne studier.

AE Partner har udviklet et medarbejderbonusprogram, der er en del af den variable aflønning og allokeres til AE Partner-medarbejdere for at understøtte de overordnede virksomhedsmål.

### Miljø

På grund af arten af AE-partnerens aktiviteter, anses den samlede miljøpåvirkning for at være relativt lille. De vigtigste miljøaspekter er relateret til papir- og emballageaffald, brugte kemikalier og elektrisk udstyr. Der er udviklet specifikke handlingsprogrammer til at håndtere disse aspekter. Den mest markante risiko for negativ miljøpåvirkning er, at vi skader miljøet for det omgivende samfund såvel som for at det giver os et mindre positivt omdømme.

Vi følger den gældende miljølovgivning, herunder gennem kontinuerlig træning og overvågning.

Vi arbejder systematisk med kontinuerligt at reducere vores påvirkning af miljøet og fremme et større miljøansvar.

AE Partner anerkender vores indflydelse på det globale miljø og de kommende generationers ansvar gennem en adfærd, der fremmer bæredygtig udvikling.

Vi praktiserer miljøvenlig adfærd i vores daglige processer, respekterer miljøbestemmelser, reducerer forurening og affald fra produktionsprocesser og brugen af affaldsressourcer og fremmer en kultur med kontinuerlige miljøforbedringer, som også understøttes gennem vores ISO 14 001 standard.

Samlet set mener AE Partner, at de igangsatte aktiviteter har bidraget positivt til at minimere virksomhedens miljøpåvirkning i 2019.

Der blev foretaget en energieffektivitetsrevision i 2019 for at registrere den nuværende situation og planlægge mulige energieffektivitetsforbedringer for 2020 og 2021.

AE Partner har modtaget et POWERED BY GREEN-certifikat, der bekræfter, at AE-partner køber og bruger elektricitet produceret fra 100% vedvarende energikilder i Letland.

For at forbedre et af virksomhedens miljøforhold vedrørende træemballage, havde AE Partner et mål for 2019 om at 50% af de købte træemballager (plader, paller, pallekraver) købes hos producenter, der har certificeret forsyningskæde, ansvarligt forvaltede skove samt kontrolleret træoprindelse.

Dette mål blev delvist nået, da 100% af de købte paller og pallekraver blev certificeret, og 32% af træpladerne blev købt certificeret.

## Ledelsesberetning

### Anti-korruption

De største risici i forbindelse med antikorruption er potentiel ulovlig opførsel og deraf følgende negativt image af forretningspartnere og deres økonomiske konsekvenser.

Vi opretholder en høj grad af integritet og ansvarlighed i alle vores eksterne relationer, og vi er ikke engageret i korruption eller bestikkelse. Vi hverken tilbyder, lover eller giver nogen form for bestikkelse.

Disse retningslinjer er beskrevet i vores interne politikker, der kommunikeres til alle ansatte.

Vi er ikke opmærksomme på nogen overtrædelse af disse politikker fra AE Partner i 2019.

AE Partner handler med gennemsigtighed i driften og videregivelse af information. Virksomheden leverer rettidig rapportering af bekræftede, nøjagtige og væsentlige økonomiske og ikke-økonomiske oplysninger. Den interne informationsplatform opdateres løbende, ligesom der er sket en væsentlig forøgelse af eksternt kommunikation på sociale medier i 2019.

Efter ikrafttrædelsen af Whistleblowing-loven udviklede virksomheden Whistleblowing Policy og retningslinjer. Dermed muliggør virksomheden en fair og åben håndtering af sådanne henvendelser. Ved udarbejdelse af rapporteringsretningslinjer modtog AE Partner påskønnelse fra det lettiske stat for investeret arbejde samt for støtte til udviklingen af "Whistle-blowers Protection Review 2019".

AE-partner har vurderet og oprettet et skatterisikoanalysedokument som en del af "Deep Cooperation Program", der har opnået en guldvurdering fra de statslige skattemyndigheder i Letland.

AE Partner har kunden i fokus. Kundeforhold udvikles og vedligeholdes og understøttes af vores CRM-plattform. AE Partner hilser kunde-audit velkommen. Alle disse var i 2019 meget positive.

Kunder-audit dækker også vurdering af AE Partner leverandørbase. Denne er blevet evalueret positivt og forbedres løbende.

AE Partner opretholder en række velgørenheds- og donationsaktiviteter.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

AE Partner mål er, at alle medarbejderne føler, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor individet kan udnytte sine evner og talenter bedst muligt uanset køn.

AE Partner ønsker at afspejle samfundets fordeling af kvinder og mænd, også på virksomhedens ledelsesniveau.

## Ledelsesberetning

AE Partner bestyrelse har i dag 3 medlemmer. Vi ønsker løbende at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer og har følgende mål:

- Andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer- på de valgte punkter på generalforsamlingen - udgør pr. 31.12.2019: 0%.
  - Målet er, at kvinder ved udgangen af regnskabsåret 2021 udgør 20% af de valgte medlemmer af generalforsamlingen på generalforsamlingen.
  - Målet blev ikke nået i regnskabsåret 2019, da der ikke var valg til bestyrelsen.
- Pr. 31. december 2019 har AE Partner 33% kvinder i virksomhedens øverste ledelsesniveau.
  - Målet er en repræsentation på mindst 40%.
  - AE Partner fokuserer på at øge andelen af kvinder i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer gennem følgende politikker og initiativer:
- Rekruttering:
  - AE Partners 'rekrutteringspolitik beskriver de betingelser, der anvendes for at sikre mangfoldighed i personalets sammensætning, både på ledelsesniveau og generelt i virksomheden. Specifikt stræber vi efter at identificere barrierer og muligheder for tilstedeværelse af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. Desuden stræber vi efter at, når det er relevant, at sikre, at mindst en af de endelige ansættelseskandidater kommer fra det underrepræsenterede køn.
  - Når AE Partner rekrutterer nye medarbejdere, bedømmes alle ansøgere udelukkende på deres egne kvalifikationer, evne til at udfylde den givne stilling, potentiale såvel som hvordan ansøgeren matcher virksomhedens virksomhedskultur.
  - AE Partners HR-afdeling deltager aktivt i alle rekrutteringer for at sikre, at ovenstående overholdes.
  - HR-afdelingen består i øjeblikket udelukkende af kvindelige ansatte, og derfor er fokus på at undgå enhver form for diskrimination.

Virksomhedens mål er at tiltrække ansøgere fra begge køn i forskellige aldersgrupper og med forskellig erfaring. AE Partner er opmærksom på den værdi mangfoldighed, som medarbejdernes sammensætning kan skabe.

Derfor betragter virksomheden det som en styrke, at medarbejderne afspejler samfundets mangfoldighed. Det er virksomhedens politik, at alle ansøgere behandles ens.

Vi er ikke opmærksomme på nogen overtrædelse af disse politikker fra AE Partner i 2019.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning	2	333.979.991	329.325.414
Andre driftsindtægter		110.205	1.393.362
Vareforbrug		(234.003.817)	(238.932.239)
Andre eksterne omkostninger	3	(21.048.763)	(17.734.036)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>79.037.616</b>	<b>74.052.501</b>
Personaleomkostninger	4	(63.648.508)	(55.537.653)
Af- og nedskrivninger		(2.592.285)	(2.707.754)
<b>Driftsresultat</b>		<b>12.796.823</b>	<b>15.807.094</b>
Andre finansielle indtægter		2.461	0
Andre finansielle omkostninger		(3.030.227)	(2.926.741)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.769.057</b>	<b>12.880.353</b>
Skat af årets resultat	5	(4.774.315)	(690.879)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>4.994.742</b>	<b>12.189.474</b>



## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>
Erhvervede lignende rettigheder		1.386.138	1.631.568
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>1.386.138</b>	<b>1.631.568</b>
Grunde og bygninger		15.597.167	16.365.320
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.541.279	3.515.090
Materielle anlægsaktiver under udførelse		45.737	51.786
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		145.465	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>19.329.648</b>	<b>19.932.196</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>20.715.786</b>	<b>21.563.764</b>
Råvarer og hjælpematerialer		18.931.417	22.103.604
Varer under fremstilling		21.206.209	16.708.450
Fremstillede varer og handelsvarer		9.998.462	6.843.310
Forudbetalinger for varer		187.609	383.752
<b>Varebeholdninger</b>		<b>50.323.697</b>	<b>46.039.116</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		62.831.934	60.203.090
Andre tilgodehavender		2.235.024	1.933.784
Tilgodehavende selskabsskat		0	341.218
Periodeafgrænsningsposter	9	925.622	1.002.955
<b>Tilgodehavender</b>		<b>65.992.580</b>	<b>63.481.047</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9.532.142</b>	<b>23.451.608</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>125.848.419</b>	<b>132.971.771</b>
<b>Aktiver</b>		<b>146.564.205</b>	<b>154.535.535</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		400.000	400.000
Overført overskud eller underskud		42.754.497	37.743.973
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	4.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>43.154.497</b>	<b>42.143.973</b>
Udskudt skat	10	4.271.648	0
Andre hensatte forpligtelser		1.052.188	661.155
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>5.323.836</b>	<b>661.155</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		9.392.416	11.646.808
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>9.392.416</b>	<b>11.646.808</b>
Bankgæld		45.827.244	61.064.503
Modtagne forudbetalinger fra kunder		799	5.091.735
Leverandører af varer og tjenesteydelser		34.844.982	25.357.604
Gæld til tilknyttede virksomheder		315.799	0
Skyldig selskabsskat		158.589	218.500
Anden gæld		7.546.043	8.351.257
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>88.693.456</b>	<b>100.083.599</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>98.085.872</b>	<b>111.730.407</b>
<b>Passiver</b>		<b>146.564.205</b>	<b>154.535.535</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Transaktioner med nærtstående parter	15		
Dattervirksomheder	16		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	400.000	37.743.973	4.000.000	42.143.973
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(4.000.000)	(4.000.000)
Valutakursreguleringer	0	15.782	0	15.782
Årets resultat	0	4.994.742	0	4.994.742
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>400.000</b>	<b>42.754.497</b>	<b>0</b>	<b>43.154.497</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Driftsresultat		12.794.364	15.807.094
Af- og nedskrivninger		2.592.285	2.707.754
Ændringer i arbejdskapital	11	(3.379.043)	10.843.783
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>12.007.606</b>	<b>29.358.631</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.461	0
Betalte finansielle omkostninger		(3.027.768)	(2.926.741)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(221.596)	(1.240.386)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>8.760.703</b>	<b>25.191.504</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(225.436)	(397.014)
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	14.561
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.525.686)	(1.164.152)
Salg af materielle anlægsaktiver		562.603	2.018.239
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.188.519)</b>	<b>471.634</b>
Afdrag på lån mv.		(2.254.392)	(1.113.967)
Udbetalt udbytte		(4.000.000)	(25.410.027)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(6.254.392)</b>	<b>(26.523.994)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.317.792</b>	<b>(860.856)</b>
Likvider primo		(37.612.895)	(36.752.039)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(36.295.103)</b>	<b>(37.612.895)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		9.532.142	23.451.608
Kortfristet gæld til banker		(45.827.245)	(61.064.503)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(36.295.103)</b>	<b>(37.612.895)</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Den globale spredning af COVID19 forventes at påvirke selskabets forretningsomfang i regnskabsåret 2020. På tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten har der dog endnu ikke været væsentlige påvirkninger, men COVID19 har medført forøget usikkerhed med hensyn til den fremtidige kundeefterspørgsel, vores supply chain og vores fremtidige evne til at kunne levere til kunder. Påvirkningen vurderes for nuværende ikke at være af en forretningsmæssig kritisk størrelse. Det er dog for tidligt at kunne forudse de kommende kvartalers påvirkning, og da den potentielle påvirkning er ukendt på nuværende tidspunkt, har dette ikke været genstand for selskabets vurdering af aktiviteter og indtjening i 2020. Der henvises til omtale af forholdet i ledelsesberetningen.

Udover ovenstående er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Danmark	256.606.276	207.410.125
Andre europæiske lande	71.462.520	85.471.007
Øvrige lande	5.911.195	36.444.282
	<b>333.979.991</b>	<b>329.325.414</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	250.146	214.155
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	11.250
Skatterådgivning	106.324	110.516
Andre ydelser	310.708	7.500
	<b>667.178</b>	<b>343.421</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	52.097.877	44.198.526
Pensioner	1.315.321	1.120.721
Andre omkostninger til social sikring	9.711.065	8.819.766
Andre personaleomkostninger	524.245	1.398.640
	<b>63.648.508</b>	<b>55.537.653</b>
	<b>407</b>	<b>400</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere		

## Koncernens noter

	<b>Ledelses- vederlag 2019 kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2018 kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	4.154.997	4.009.578
	<b>4.154.997</b>	<b>4.009.578</b>

Ledelsesvederlaget til direktion og bestyrelse er angivet samlet, jf. ÅLR § 98b stk. 3.  
Vederlag til ledelsen afholdes delvist af datterselskabet AE Partner SIA.

	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	502.667	690.879
Ændring af udskudt skat	4.271.648	0
	<b>4.774.315</b>	<b>690.879</b>

	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	4.000.000
Overført resultat	4.994.742	8.189.474
	<b>4.994.742</b>	<b>12.189.474</b>

	<b>Erhvervede lignende rettigheder kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	3.059.323
Valutakursreguleringer	983
Tilgange	225.436
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.285.742</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.427.755)
Valutakursreguleringer	(459)
Årets afskrivninger	(471.390)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.899.604)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.386.138</b>

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Materielle anlægs- aktiver under udførelse kr.</b>	<b>Forud- betalinger for materielle anlægs- aktiver kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	19.800.248	9.709.073	51.786	0
Valutakursreguleringer	6.364	(877)	16	0
Overførsler	0	0	(51.802)	0
Tilgange	0	1.479.949	45.737	145.465
Afgange	0	(562.603)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.806.612</b>	<b>10.625.542</b>	<b>45.737</b>	<b>145.465</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.434.928)	(6.193.983)	0	0
Valutakursreguleringer	(1.104)	2.006	0	0
Årets afskrivninger	(773.413)	(1.348.774)	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	456.488	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.209.445)</b>	<b>(7.084.263)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>15.597.167</b>	<b>3.541.279</b>	<b>45.737</b>	<b>145.465</b>

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### 10. Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>11. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(4.284.581)	7.240.686
Ændring i tilgodehavender	(2.849.726)	8.481.070
Ændring i leverandørgæld mv.	3.755.264	(4.877.973)
	<b>(3.379.043)</b>	<b>10.843.783</b>

## Koncernens noter

### 12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Operationelle leasingforpligtelser udgør i 2019 i alt 10.184 t.kr.

### 13. Eventualforpligtelser

Selskabet afdækker renterisici ved indgåelse af rentesikringsaftaler.

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern har til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 55.220 t.kr., givet pant i andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december udgør 19.183 t.kr.

### 15. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>16. Dattervirk- somheder</b>			
AE Partner Sp. z o.o.	Polen	Sp. z o.o.	100,0
AE Partner SIA	Letland	Limited	100,0



## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning		3.022.297	0
Andre eksterne omkostninger		(1.080.199)	(38.170)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.942.098</b>	<b>(38.170)</b>
Personaleomkostninger	1	(2.157.371)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>(215.273)</b>	<b>(38.170)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.168.450	12.224.619
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		10.580	0
Andre finansielle omkostninger	2	(18.009)	0
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.945.748</b>	<b>12.186.449</b>
Skat af årets resultat	3	48.994	3.025
<b>Årets resultat</b>	4	<b>4.994.742</b>	<b>12.189.474</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		43.670.155	42.179.118
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>43.670.155</b>	<b>42.179.118</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>43.670.155</b>	<b>42.179.118</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		423.487	0
Andre tilgodehavender		24.835	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		52.019	3.025
<b>Tilgodehavender</b>		<b>500.341</b>	<b>3.025</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>256.519</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>756.860</b>	<b>3.025</b>
<b>Aktiver</b>		<b>44.427.015</b>	<b>42.182.143</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		400.000	400.000
Overkurs ved emission		0	29.461.420
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		13.723.110	12.317.698
Overført overskud eller underskud		29.031.387	(4.035.145)
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	4.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>43.154.497</b>	<b>42.143.973</b>
Andre hensatte forpligtelser	6	701.980	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>701.980</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		164.331	38.170
Gæld til tilknyttede virksomheder		319.656	0
Anden gæld		86.551	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>570.538</b>	<b>38.170</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>570.538</b>	<b>38.170</b>
<b>Passiver</b>		<b>44.427.015</b>	<b>42.182.143</b>
Eventualforpligtelser	7		
Transaktioner med nærtstående parter	8		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Egenkapital primo	400.000	29.461.420	12.317.698	(4.035.145)
Overført fra overkurs	0	(29.461.420)	0	29.461.420
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	15.782	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	(4.480.800)	4.480.800
Årets resultat	0	0	5.870.430	(875.688)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>13.723.110</b>	<b>29.031.387</b>
			Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital primo			4.000.000	42.143.973
Overført fra overkurs			0	0
Udbetalt ordinært udbytte			(4.000.000)	(4.000.000)
Valutakursreguleringer			0	15.782
Udbytte fra tilknyttede virksomheder			0	0
Årets resultat			0	4.994.742
<b>Egenkapital ultimo</b>			<b>0</b>	<b>43.154.497</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	2.101.627	0
Pensioner	51.349	0
Andre omkostninger til social sikring	4.395	0
	<b>2.157.371</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>2</b>	<b>0</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	13.530	0
Renteomkostninger i øvrigt	2.763	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.716	0
	<b>18.009</b>	<b>0</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Refusion i sambeskatning	(48.994)	(3.025)
	<b>(48.994)</b>	<b>(3.025)</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	4.000.000
Overført resultat	4.994.742	8.189.474
	<b>4.994.742</b>	<b>12.189.474</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	29.861.420
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	85.625
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>29.947.045</b>
Opskrivninger primo	12.317.698
Valutakursreguleringer	15.782
Andel af årets resultat	5.168.450
Udbytte	(4.480.800)
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	701.980
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>13.723.110</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>43.670.155</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 6. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser udgøres af omkostninger til nedlukning af AE Partner Sp z o.o.

### 7. Eventualforpligtelser

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor AE Partner SIA's og AE Partner Sp z o.o. gæld til Nordea.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### 8. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

### Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har i regnskabsåret ændret regnskabspraksis, således at selskabet nu aflægger koncernregnskab, hvilket var undladt i 2018 med henvisning til § 112, stk. 1. Ændringerne betyder, at årsrapporten nu aflægges efter regnskabsklasse C (stor) i stedet for regnskabsklasse B.

Bortset fra ovenstående ændring er anvendt regnskabspraksis i uændret i forhold til sidste år og ændringerne til regnskabspraksis har ingen beløbsmæssig betydning for indregning eller måling af aktiver, passiver eller årets resultat.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstillene tilpasses.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen,

## Anvendt regnskabspraksis

omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser samt handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og væsentlige gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid. Forventet brugstid udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

## Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	20-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og nedlukkede aktiviteter.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.