



## AE Partner A/S

Ellemosen 7  
8680 Ry  
CVR-nr. 40081992

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
12.05.2022

---

**Thomas Villum Folmann**  
Dirigent

# Indhold

|  |    |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger                           | 2  |
| Ledelsespåtegning                                | 3  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 4  |
| Ledelsesberetning                                | 7  |
| Koncernens resultatopgørelse for 2021            | 16 |
| Koncernens balance pr. 31.12.2021                | 17 |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021         | 19 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021         | 20 |
| Koncernens noter                                 | 21 |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021    | 25 |
| Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021        | 26 |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021 | 28 |
| Modervirksomhedens noter                         | 29 |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 32 |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

AE Partner A/S

Ellemosen 7

8680 Ry

CVR-nr.: 40081992

Hjemsted: Skanderborg

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Thomas Villum Folmann, formand

Esben Holm, næstformand

Claus Ravn

## Direktion

Claus Ravn, adm. dir.

Morten Bitsch Janik, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for AE Partner A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ry, den 12.05.2022

## Direktion

**Claus Ravn**  
adm. dir.

**Morten Bitsch Janik**  
direktør

## Bestyrelse

**Thomas Villum Folmann**  
formand

**Esben Holm**  
næstformand

**Claus Ravn**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i AE Partner A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AE Partner A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 12.05.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Peter Mølkjær**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24821

**Jannie Skovbo Madsen**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne43513

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

|   | 2021     | 2020    | 2019    | 2018     |
|---|----------|---------|---------|----------|
|   | t.kr.    | t.kr.   | t.kr.   | t.kr.    |
| <b>Hovedtal</b>                         |          |         |         |          |
| Nettoomsætning                          | 415.043  | 357.055 | 333.980 | 329.325  |
| Bruttoresultat                          | 105.801  | 82.848  | 79.038  | 74.053   |
| Driftsresultat                          | 32.087   | 19.351  | 12.797  | 15.807   |
| Resultat af finansielle poster          | (2.182)  | (2.263) | (3.028) | (2.927)  |
| Årets resultat                          | 23.689   | 14.010  | 4.995   | 12.189   |
| Balancesum                              | 224.450  | 146.075 | 146.564 | 154.536  |
| Investeringer i materielle aktiver      | 7.721    | 1.293   | 1.671   | 1.216    |
| Egenkapital                             | 78.656   | 55.491  | 43.154  | 42.144   |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet        | (29.161) | 26.967  | 8.763   | 25.192   |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet  | (6.932)  | (1.417) | 472     | 472      |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | 23.077   | 28.089  | (6.254) | (26.524) |
| <b>Nøgletal</b>                         |          |         |         |          |
| Bruttoavance (%)                        | 25,49    | 23,20   | 23,67   | 22,49    |
| Nettomargin (%)                         | 5,71     | 3,92    | 1,50    | 3,70     |
| Egenkapitalforrentning (%)              | 36,65    | 28,40   | 11,70   | 27,30    |
| Soliditetsgrad (%)                      | 35,04    | 37,99   | 29,44   | 27,27    |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Selskabets første regnskabsår var 2018, hvorfor der ikke er angivet hoved- og nøgletal for tidligere år.

Koncernens regnskabspraksis er sammenlægningsmetoden, inklusive sammenligningstal, hvor de konsoliderede enheder er medtaget i koncernregnskabet som om de havde været en samlet enhed i hele 2018, selvom moderselskabet først blev stiftet ultimo 2018 via aktieombytning.

### **Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

### **Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning



**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er, at drive virksomhed med salg, design, produktion og test af elektriske paneler, og systemer. Koncernens design, produktion og administration varetages af koncernens lettiske datterselskab, AE Partner SIA. Koncernledelsen, salgsledelsen og visse specialistfunktioner er placeret i Ry, Danmark.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for året 2021 udviser et positivt resultat på 29.906 t.kr. før skat, hvilket er en stigning på 75% i forhold til 2020.

AE Partner-koncernen har opnået en markant vækst i 2021, hvilket er et resultat af gode og langvarige partnerskaber med både kunder og leverandører. Det konstante fokus på kvalitet og fortsat udvikling af løsninger til kunderne har sammen med løbende forbedringer af interne processer medført at væksten i aktivitetsniveau også har givet en vækst i resultatet.

I 2021 har Covid-19 fortsat haft indflydelse på virksomheder og de globale forsyningskæder. Især har den globale mangel på microchips medført en betydelig mangel på komponenter og visse råvarer. AE Partner har investeret i en markant øgning af varelagre med fokus på kritiske komponenter, og har derigennem formået at fastholde den kraftige stigning i aktivitetsniveau og nettoomsætning. Væksten kommer både fra eksisterende kunder og fra nye kunder, som følge af en fokuseret salgsindsats.

Balancen viser en egenkapital på 78.656 t.kr.

Koncernen har i løbet af 2021 fortsat investeret i organisationsudvikling samt en videreførelse af de LEAN-principper som blev igangsat i 2019. Ligeledes har man fortsat øget omfanget af produktionsfaciliteterne i Letland, og har i øjeblikket næsten 12.000 m<sup>2</sup> under tag.

Koncernen leverede over 20.000 el-paner i 2021, hvilket er ny rekord. Koncernens paneler blev sendt til mere end 40 lande verden rundt.

Med baggrund i ovenstående udvikling i koncernens salg og resultater beskriver ledelsen årets resultat som tilfredsstillende.

Selskabet vil fortsætte sin strategi, som fokuserer på vækst gennem øget salg til både eksisterende og nye kunder samt ved at fortsætte med at effektivisere og optimere udviklingsprocesser, produktionsapparatet og medarbejdernes kompetencer for at kunne håndtere den fortsatte vækst og styrke konkurrenceevnen.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Den oprindelige forventning til udviklingen i 2021 var udtrykt i form af et budget, der blandt andet under indvirkning af usikkerhed som følge af Covid-19 alene udtrykte en forventning om en relativt forsigtig men jævn vækst i både nettoomsætning og resultat.

I starten af 2021 oplevede koncernen et markant skifte i ordreindgangen til et højere niveau, som gennem hele året også voksede. Derfor har udviklingen i årets resultat medført et væsentligt højere resultat end budgetteret.

Resultat har været negativt påvirket af effekten af Covid-19 i form af højere sygefravær og hjemsendelse som "nære kontakter", ligesom den globale mangel på komponenter har betydet højere omkostninger og lavere produktivitet pga. ekstra håndtering. Det er ledelsens opfattelse at årets resultat ville have været højere uden disse forhold.

### Forventet udvikling

Udviklingen i de første måneder af 2022 kombineret med fortsat tilgang af nye kunder giver forventninger om en fortsat positiv udvikling både salgs- og resultatmæssigt. Koncernens ordrebeholdning er rekordstor ved starten af året, og det forventes at både nettoomsætning og finansielle nøgletal bliver bedre i 2022 i forhold til 2021.

Grundet Corona-krisen må forventningerne dog betegnes som værende behæftet med en væsentlig usikkerhed, både på det danske og de internationale markeder, ligesom forsyningsituationen på komponenter fortsat kan have en vis indvirkning på udviklingen.

Koncernen rekrutterer og uddanner fortsat et større antal nye medarbejdere i AE Partner i Letland.

Samlet forventer ledelsen, at årets resultat for 2022 vil udvikle sig positivt i forhold til 2021.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Langt størstedelen af virksomhedens transaktioner afregnes i euro eller danske kroner. Udsving i euro anses som begrænset, hvilket begrænser valutarisikoen, der vurderes at være på acceptabelt niveau.

På tidspunktet for aflæggelse af denne årsrapport, ses en fortsat global underforsyning af verdensmarkedet for elektronikkomponenter, hvilket kan have en vis indflydelse på AE Partner.

Derudover vurderes der ikke at være særlige risici udover almindeligt forekommende risici for branchen, og der er ikke anvendt finansielle instrumenter til afdækning heraf.

### Videnressourcer

Ledelsen fokuserer løbende på medarbejderudvikling, herunder både ekstern og intern uddannelse og træning, for at opretholde og forstærke det høje kvalitets- og vidensniveau.

Derudover søger selskabet fortsat at tiltrække relevante medarbejdere, der kan forstærke virksomhedens kompetencer på disse områder.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har løbende udviklingsprojekter i samarbejde med kunder for at optimere og udvikle produkterne med hensyn til kvalitet og konkurrenceevne. Omkostninger til disse indgår i de løbende salgs- og administrationsomkostninger.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### CSR-politikker

AE Partner tager ansvar for, hvordan vores forretning påvirker samfundet, partnere og miljøet, mens vi leverer de bedst mulige produkter og tjenester til vores kunder.

Vores CSR-politik danner rammen for vores aktiviteter og giver et solidt fundament for at udvikle og opretholde vores profil som en socialt ansvarlig og attraktiv arbejdsgiver.

Vores CSR-politik er baseret på overholdelse af gældende love og regler.

I forbindelse med vores forretning er vi opmærksomme på, at der kan være en række CSR-risici i forhold til vores aktiviteter. For et mere uddybende overblik over vores aktiviteter og forretningsmodel, se afsnittet om hovedaktiviteter i årsrapporten. I det følgende beskriver vi de væsentlige CSR-risici såvel som vores CSR-

politikker, handlinger og resultater.

Selskabets lettiske datterselskab er certificeret efter ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001.

### **Menneskerettigheder**

Den største risiko i relation til menneskerettigheder er, at ansatte diskrimineres. Dette kan resultere i, at vi ikke kan tiltrække og fastholde medarbejdere. Det kan samtidig medføre kritik fra vores interessenter, herunder kunder og partnere.

Vi støtter og respekterer de internationale menneskerettigheder, der er indeholdt i den internationale erklæring om menneskerettigheder.

Vi respekterer vores medarbejders og kunders privatliv.

Vi anerkender vores medarbejders ret til foreningsfrihed og kollektive forhandlinger. Vi fordømmer tvangsarbejde og børnearbejde.

Vi opretholder beskæftigelse baseret på arbejdsret og andre lovbestemmelser.

Vi arbejder for at sikre ikke-diskriminerende og lige muligheder. Dette gælder internt for vores ansatte såvel som vores forretningspartnere. Vi diskriminerer ikke på arbejdspladsen med hensyn til alder, køn, race, hudfarve, handicap, religion eller tro, sprog, national eller social oprindelse, fagforening eller andre grunde til forskelsbehandling. Dette er beskrevet i vores mangfoldighedspolitik.

Vi engagerer os ikke i og støtter ikke brugen af fysisk afstraffelse, mental eller fysisk tvang eller chikane, verbalt misbrug.

Vi tager os af personens privatliv og rettigheder i henhold til de generelle databeskyttelsesregler, som er defineret og implementeret i vores jobbeskrivelser. Politikken gælder for alle ansatte, og politikken deles med medarbejdere og med forretningspartnere.

Vi har ikke registreret nogen menneskerettighedskrænkelser i AE Partner i 2021.

### **Medarbejdere**

Den største risiko vedrørende medarbejdere er manglende evne til at fastholde dem, f.eks. på grund af manglende motivation eller på grund af arbejdsulykker. AE Partner bruger væsentlige ressourcer på løbende uddannelse og træning af medarbejdere.

Vi sikrer, at vores medarbejders kontraktforhold overholder gældende love på vores områder med hensyn til udbetaling af løn og øvrige ansættelsesforhold. Vi arbejder for at sikre, at vores medarbejdere har udviklingsmuligheder ved at tilbyde dem efteruddannelse.

AE Partner har i 2020 med hjælp fra en international konsulentvirksomhed gennemført en komplet analyse og benchmarking af virksomhedens lønpolitik. Dette har ledt til justering og tilpasning af aflønningen for en række medarbejdere og har sikret, at vi er konforme med både markedsniveauer og værdighed for den enkelte medarbejder. Dette system anvendes fortsat til løbende overvågning og tilpasning af aflønningen i koncernen.

Ved at støtte den faglige udvikling af medarbejdere og for at hjælpe virksomheden med at opretholde en velkvalificeret medarbejderstab tilbyder vi medarbejdere at styrke deres kompetencer gennem forskellige interne

og eksterne studier.

AE Partner driver et internt akademi, der hjælper med at udvikle personalets faglige færdigheder. I henhold til de procedurer og muligheder, som virksomheden har specificeret, har medarbejderne derudover også mulighed for at deltage i intern træning, der er organiseret af virksomheden.

Generelt vurderer AE Partner, at de igangsatte aktiviteter har bidraget positivt til forbedring af arbejdsmiljøet i 2021.

AE Partner har udviklet og implementeret en arbejdsmiljøpolitik for at give medarbejderne et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Ved at udvikle og vedligeholde den internationale standard ISO 45001 styrker vi vores intention om ikke kun at overholde bindende lovmæssige krav, men også træffe yderligere foranstaltninger for at forhindre arbejdsulykker hos AE Partner.

I 2021 blev arbejdssikkerhedsmålet på 0 ulykker ikke nået, idet antallet var 3 ulykker i 2021 i forhold til 1 i 2020. Der arbejdes løbende med at forbedre de forebyggende handlinger gennem regelmæssig kontrol, nye sikkerhedsforbedringer og ved at uddanne medarbejdere i at sikre arbejdsmiljø og ved hjælp af passende beskyttelsesudstyr.

Vi har og vedligeholder et system til registrering af "near miss" hændelser. Dette system sikrer, at hændelser registreres, analyseres, og korrigerende handlinger udføres. Sammen med overordnede forbedringer af virksomhedens visuelle ledelse, implementeres den visuelle præsentation af arbejdssikkerhedsstatus.

AE Partner støtter og afholder løbende aktiviteter for medarbejdere, med henblik på at fremme samhørighed, fysisk bevægelse og trivsel.

I 2021 gav AE Partner praktikophold til 17 studerende fra Letland ligesom virksomheden har beskæftiget 7 trainees. Endvidere afholdes en række aktiviteter såsom karrieredag og åbent hus, rettet mod unges karrierevalg.

## **Miljø**

På grund af arten af AE-partners aktiviteter anses den samlede miljøpåvirkning for at være relativt lille. De vigtigste miljøaspekter er relateret til papir- og emballageaffald, brugte kemikalier og elektrisk udstyr. Der er udviklet specifikke handlingsprogrammer til at håndtere disse områder. Den mest markante risiko for negativ miljøpåvirkning er, at vi skader miljøet for det omgivende samfund såvel som for, at det giver os et mindre positivt omdømme.

Vi følger den gældende miljølovgivning, herunder gennem kontinuerlig træning og overvågning.

Vi arbejder systematisk med kontinuerligt at reducere vores påvirkning af miljøet og fremme et større miljøansvar.

AE Partner anerkender vores indflydelse på det globale miljø og ansvaret for de kommende generationer gennem en adfærd, der fremmer bæredygtig udvikling.

Vi praktiserer miljøvenlig adfærd i vores daglige processer, respekterer miljøbestemmelser, reducerer forurening og affald fra produktionsprocesser og brugen af affaldsressourcer og fremmer en kultur med kontinuerlige miljøforbedringer, som også understøttes gennem vores ISO 14 001 standard.

I Letland deltager AE Partner hvert år i Evaluering af bæredygtighedsindekset. Bæredygtighedsindekset er et strategisk ledelsesværktøj baseret på en internationalt anerkendt metode. Det hjælper virksomheder med at diagnosticere bæredygtigheden af deres aktiviteter og niveauet af virksomhedernes ansvar. Vi er vokset gennem årene fra bronzeniveau med 47,1 point i 2016 til guld med 80,5 point i 2021.

Hvert 4. år gennemføres eksternt audit af vores energieffektivitet, hvor der sættes mål for forbedring af energieffektiviteten. Målet for 2021 var optimering af driften af ventilationsanlæg om natten og i weekenden i produktionsbygninger. Målet blev opnået med en energibesparelse på 53,27 MWh/år.

AE Partner har modtaget et POWERED BY GREEN certifikat, der bekræfter, at AE-partner køber og bruger elektricitet produceret fra 100% vedvarende energikilder i Letland.

AE Partner har som mål at den anvendte træemballage (plader, paller, pallekraver) købes hos producenter, der har en certificeret forsyningskæde, ansvarligt forvaltede skove samt kontrolleret træoprindelse. Dette mål blev nået i 2021, da 100% af de indkøbte paller og pallekraver blev certificeret, 100% af den indkøbte krydsfiner var certificeret og 60% af indkøbt træ (brædder) var certificeret. Det er vores opfattelse, at de igangsatte aktiviteter har bidraget positivt til at minimere virksomhedens miljøpåvirkning i 2021.

### **Anti-korruption**

De største risici i forbindelse med antikorruption er potentiel ulovlig opførsel og deraf følgende negativt image af forretningspartnere og deres økonomiske konsekvenser.

Vi opretholder en høj grad af integritet og ansvarlighed i alle vores eksterne relationer, og vi er ikke engageret i korruption eller bestikkelse. Vi hverken tilbyder, lover eller giver nogen form for bestikkelse.

Disse retningslinjer er beskrevet i vores interne politikker, der kommunikerer til alle ansatte. Vi har ikke registreret nogen overtrædelse af disse politikker fra AE Partner i 2021.

AE Partner handler med gennemsigtighed i driften og videregivelse af information. Virksomheden leverer rettidig rapportering af bekræftede, nøjagtige og væsentlige økonomiske og ikke-økonomiske oplysninger. Den interne informationsplatform opdateres løbende, ligesom der er sket en løbende udvikling af ekstern kommunikation på sociale medier i 2021.

Efter ikrafttrædelsen af Whistleblowing-loven udviklede virksomheden en Whistleblowing Policy og retningslinjer. Dermed muliggør virksomheden en fair og åben håndtering af sådanne henvendelser. Ved udarbejdelse af rapporteringsretningslinjer modtog AE Partners lettiske datterselskab en påskønnelse fra den lettiske stat for dette arbejde samt for støtte til udviklingen af "Whistle-blowers Protection Review 2019".

AE-partner har vurderet og oprettet et skatterisikoanalysedokument som en del af "Deep Cooperation Program", der har opnået en guldvurdering fra de statslige skattemyndigheder i Letland.

AE Partner har kunden i fokus. Kundeforhold udvikles og vedligeholdes og understøttes af vores CRM-plattform. AE Partner hilser kunde-audit velkommen. Alle disse var i 2021 meget positive.

Kunde-audit dækker også vurdering af AE Partner leverandørbase. Denne er blevet evalueret positivt og forbedres løbende.

AE Partner opretholder en række velgørenheds- og donationsaktiviteter.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

AE Partners mål er, at alle medarbejderne føler, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor individet kan udnytte sine evner og talenter bedst muligt uanset køn.

AE Partner ønsker at afspejle samfundets fordeling af kvinder og mænd, også på virksomhedens ledelsesniveauer.

AE Partner bestyrelse har i dag 3 medlemmer. Vi ønsker i løbet af en femårig periode at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer og har følgende mål:

- Andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer- på de valgte punkter på generalforsamlingen - udgør pr. 31.12.2021: 0%.
- Målet er, at kvinder ved udgangen af regnskabsåret 2025 udgør 20% af de valgte medlemmer af generalforsamlingen på generalforsamlingen.
- Målet blev ikke nået i regnskabsåret 2021, da der ikke var valg til bestyrelsen.
- Pr. 31. december 2021 har AE Partner 50% kvinder i virksomhedens øverste ledelsesniveau.
- Målet er en repræsentation på mindst 35%, men vi vil altid vælge den bedste person til jobbet.
- AE Partner fokuserer på at øge andelen af kvinder i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer gennem følgende politikker og initiativer:
- Rekruttering:
  - AE Partners' rekrutteringspolitik beskriver de betingelser, der anvendes for at sikre mangfoldighed i personalets sammensætning, både på ledelsesniveau og generelt i virksomheden. Specifikt stræber vi efter at identificere barrierer og muligheder for tilstedeværelse af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. Desuden stræber vi efter at, når det er relevant at sikre, at mindst en af de endelige ansættelseskandidater kommer fra det underrepræsenterede køn.
  - Når AE Partner rekrutterer nye medarbejdere, bedømmes alle ansøgere udelukkende på deres egne kvalifikationer, evne til at udfylde den givne stilling, potentiale såvel som, hvordan ansøgeren matcher virksomhedens virksomhedskultur.
  - AE Partners HR-afdeling deltager aktivt i alle rekrutteringer for at sikre, at ovenstående overholdes.
  - HR-afdelingen består i øjeblikket udelukkende af kvindelige ansatte, og derfor er fokus på at undgå enhver form for diskrimination.

Virksomhedens mål er at tiltrække ansøgere fra begge køn i forskellige aldersgrupper og med forskellig erfaring. AE Partner er opmærksom på den værdi, en mangfoldighed sammensætning af medarbejderstaben kan skabe.

Derfor betragter virksomheden det som en styrke, at medarbejderne afspejler samfundets mangfoldighed. Det er virksomhedens politik, at alle ansøgere behandles ens.

Vi har ikke registreret nogen overtrædelse af disse politikker fra AE Partner i 2021.

### Redegørelse for politik for dataetik

Vi forholder os løbende til de nyeste tendenser inden for digitalisering og teknologi og tager dataetisk ansvar alvorligt. Vi arbejder kontinuerligt med overholdelse af alle dele af GDPR-lovgivningen og sikrer, at data kun anvendes til formål, som vores kunder har givet samtykke til. Det er væsentligt for os, at data opbevares og beskyttes, således data ikke kan tilgås utilsigtet. Vi hverken anvender eller indsamler persondata ved brug af kunstig intelligens eller algoritmer i øvrigt, og vi sælger eller deler ikke persondata af nogen art.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Den russiske invasion af Ukraine i februar 2022 giver nye og øgede geopolitiske spændinger i hele verden. Det er for nuværende vanskeligt at vurdere eventuelle konsekvenser i forhold til AE Partners aktiviteter.

Umiddelbart forventes ikke nogen særlig indvirkning på markedsudviklingen, idet der dog er en skærpet opmærksomhed på den stigende inflation. Eventuelle konsekvenser i forhold til yderligere forværring af forsyningen af komponenter vurderes løbende.

Der vurderes ikke at der er enkeltstående risici som følge af krigen i Ukraine, som vil have væsentlig indflydelse på driften.



# Koncernens resultatopgørelse for 2021

|                                     | Note | 2021<br>kr.        | 2020<br>kr.       |
|-------------------------------------|------|--------------------|-------------------|
| Nettoomsætning                      | 1    | 415.043.218        | 357.055.234       |
| Andre driftsindtægter               |      | 478.834            | 283.837           |
| Vareforbrug                         |      | (296.844.226)      | (252.589.196)     |
| Andre eksterne omkostninger         | 2    | (12.877.066)       | (21.901.968)      |
| <b>Bruttoresultat</b>               |      | <b>105.800.760</b> | <b>82.847.907</b> |
| Personaleomkostninger               | 3    | (70.760.563)       | (60.959.820)      |
| Af- og nedskrivninger               |      | (2.952.804)        | (2.536.912)       |
| Andre driftsomkostninger            |      | 0                  | (1)               |
| <b>Driftsresultat</b>               |      | <b>32.087.393</b>  | <b>19.351.174</b> |
| Nedskrivning af finansielle aktiver |      | (125.780)          | 0                 |
| Andre finansielle omkostninger      | 4    | (2.055.888)        | (2.262.996)       |
| <b>Resultat før skat</b>            |      | <b>29.905.725</b>  | <b>17.088.178</b> |
| Skat af årets resultat              | 5    | (6.216.497)        | (3.077.780)       |
| <b>Årets resultat</b>               | 6    | <b>23.689.228</b>  | <b>14.010.398</b> |

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

|   | Note | 2021<br>kr.        | 2020<br>kr.        |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Erhvervede lignende rettigheder             |      | 1.407.142          | 1.032.184          |
| <b>Immaterielle aktiver</b>                 | 7    | <b>1.407.142</b>   | <b>1.032.184</b>   |
| Grunde og bygninger                         |      | 13.987.894         | 14.826.902         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 9.253.454          | 3.533.788          |
| Materielle aktiver under udførelse          |      | 165.581            | 0                  |
| <b>Materielle aktiver</b>                   | 8    | <b>23.406.929</b>  | <b>18.360.690</b>  |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>24.814.071</b>  | <b>19.392.874</b>  |
| Råvarer og hjælpematerialer                 |      | 61.603.014         | 18.941.559         |
| Varer under fremstilling                    |      | 49.521.260         | 21.782.181         |
| Fremstillede varer og handelsvarer          |      | 6.066.035          | 7.827.445          |
| Forudbetalinger for varer                   |      | 68.855             | 0                  |
| <b>Varebeholdninger</b>                     |      | <b>117.259.164</b> | <b>48.551.185</b>  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 70.689.711         | 56.408.582         |
| Udskudt skat                                | 9    | 233.000            | 345.000            |
| Andre tilgodehavender                       |      | 5.764.346          | 3.144.970          |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 10   | 1.360.775          | 888.312            |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>78.047.832</b>  | <b>60.786.864</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>4.329.100</b>   | <b>17.343.873</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>199.636.096</b> | <b>126.681.922</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>224.450.167</b> | <b>146.074.796</b> |

**Passiver**

|   | Note | 2021<br>kr.        | 2020<br>kr.        |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Virksomhedskapital                            |      | 400.000            | 400.000            |
| Reserve for valutakursreguleringer            |      | (25.048)           | 0                  |
| Overført overskud eller underskud             |      | 77.630.623         | 54.591.395         |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret         |      | 650.000            | 500.000            |
| <b>Egenkapital</b>                            |      | <b>78.655.575</b>  | <b>55.491.395</b>  |
| Udskudt skat                                  | 9    | 12.511.607         | 7.200.993          |
| Andre hensatte forpligtelser                  | 11   | 599.657            | 899.668            |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                 |      | <b>13.111.264</b>  | <b>8.100.661</b>   |
| Gæld til kreditinstitutter i øvrigt           |      | 10.897.797         | 8.215.755          |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>        | 12   | <b>10.897.797</b>  | <b>8.215.755</b>   |
| Gæld til kreditinstitutter i øvrigt           |      | 51.660.963         | 30.765.612         |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder           |      | 1.146.508          | 771.679            |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser      |      | 50.953.750         | 32.791.941         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder             |      | 268.299            | 263.153            |
| Skyldig skat                                  |      | 0                  | 76.375             |
| Anden gæld                                    |      | 12.665.296         | 9.598.225          |
| Periodeafgrænsningsposter                     | 13   | 5.090.715          | 0                  |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>        |      | <b>121.785.531</b> | <b>74.266.985</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                     |      | <b>132.683.328</b> | <b>82.482.740</b>  |
| <b>Passiver</b>                               |      | <b>224.450.167</b> | <b>146.074.796</b> |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 15   |                    |                    |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser         | 16   |                    |                    |
| Transaktioner med nærtstående parter          | 17   |                    |                    |
| Dattervirksomheder                            | 18   |                    |                    |

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

|                           | Virksomheds-<br>kapital<br>kr. | Reserve for<br>valutakurs-<br>reguleringer<br>kr. | Overført<br>overskud eller<br>underskud<br>kr. | Forslag til<br>udbytte for<br>regnskabsåret<br>kr. | I alt<br>kr.      |
|---------------------------|--------------------------------|---|--|--|-------------------|
| Egenkapital primo         | 400.000                        | 0   | 54.591.395                                     | 500.000  | 55.491.395        |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                              | 0   | 0  | (500.000)  | (500.000)         |
| Valutakursreguleringer    | 0                              | (25.048)  | 0  | 0  | (25.048)          |
| Årets resultat            | 0                              | 0   | 23.039.228                                     | 650.000  | 23.689.228        |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>400.000</b>                 | <b>(25.048)</b>                                   | <b>77.630.623</b>                              | <b>650.000</b>                                     | <b>78.655.575</b> |

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

|  | Note | 2021<br>kr.         | 2020<br>kr.        |
|--|------|---------------------|--------------------|
| Driftsresultat   |      | 32.087.393          | 19.351.174         |
| Af- og nedskrivninger  |      | 1.510.321           | 2.536.912          |
| Ændringer i arbejdskapital   | 14   | (59.683.830)        | 7.968.787          |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>                                  |      | <b>(26.086.116)</b> | <b>29.856.873</b>  |
| Betalte finansielle omkostninger   |      | (2.181.668)         | (2.262.996)        |
| Refunderet/(betalt) skat   |      | (870.258)           | (626.382)          |
| Andre pengestrømme vedrørende drift  |      | (22.606)            | 0                  |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>   |      | <b>(29.160.648)</b> | <b>26.967.495</b>  |
| Køb mv. af immaterielle aktiver  |      | (754.399)           | (124.006)          |
| Salg af immaterielle aktiver   |      | 7.437               | 0                  |
| Køb mv. af materielle aktiver  |      | (7.720.856)         | (1.293.464)        |
| Salg af materielle aktiver   |      | 1.445.099           | 0                  |
| Valutakursregulering   |      | 91.201              | 0                  |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>                                 |      | <b>(6.931.518)</b>  | <b>(1.417.470)</b> |
| <b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b> |      | <b>(36.092.166)</b> | <b>25.550.025</b>  |
| Optagelse af lån   |      | 23.577.393          | 30.765.612         |
| Afdrag på lån mv.  |      | 0                   | (1.176.661)        |
| Udbetalt udbytte   |      | (500.000)           | (1.500.000)        |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>                                  |      | <b>23.077.393</b>   | <b>28.088.951</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>  |      | <b>(13.014.773)</b> | <b>53.638.976</b>  |
| Likvider primo   |      | 17.343.873          | (36.295.103)       |
| <b>Likvider ultimo</b>   |      | <b>4.329.100</b>    | <b>17.343.873</b>  |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:   |      |                     |                    |
| Likvide beholdninger   |      | 4.329.100           | 17.343.873         |
| <b>Likvider ultimo</b>   |      | <b>4.329.100</b>    | <b>17.343.873</b>  |

# Koncernens noter

## 1 Nettoomsætning

|                                   | 2021<br>kr.        | 2020<br>kr.        |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Danmark                           | 320.959.339        | 275.491.272        |
| Andre europæiske lande            | 81.333.537         | 72.941.651         |
| Øvrige lande                      | 12.750.342         | 8.622.311          |
| <b>Geografiske markeder i alt</b> | <b>415.043.218</b> | <b>357.055.234</b> |

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

|                     | 2021<br>kr.    | 2020<br>kr.      |
|---------------------|----------------|------------------|
| Lovpligtig revision | 262.535        | 278.581          |
| Skatterådgivning    | 236.743        | 244.886          |
| Andre ydelser       | 450.059        | 515.088          |
|                     | <b>949.337</b> | <b>1.038.555</b> |

## 3 Personaleomkostninger

|                                       | 2021<br>kr.       | 2020<br>kr.       |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Gager og lønninger                    | 57.297.785        | 49.714.698        |
| Pensioner                             | 1.150.144         | 1.172.107         |
| Andre omkostninger til social sikring | 12.312.634        | 9.859.427         |
| Andre personaleomkostninger           | 0                 | 213.588           |
|                                       | <b>70.760.563</b> | <b>60.959.820</b> |

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>423</b> | <b>362</b> |
|---|------------|------------|

|            | Ledelses-<br>vederlag<br>2021<br>kr. | Ledelses-<br>vederlag<br>2020<br>kr. |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Direktion  | 2.520.697                            | 2.973.510                            |
| Bestyrelse | 350.000                              | 241.664                              |
|            | <b>2.870.697</b>                     | <b>3.215.174</b>                     |

**4 Andre finansielle omkostninger**

|   | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|---|------------------|------------------|
|   | <b>kr.</b>       | <b>kr.</b>       |
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder | 6.544            | 0                |
| Øvrige finansielle omkostninger                       | 2.049.344        | 2.262.996        |
|   | <b>2.055.888</b> | <b>2.262.996</b> |

**5 Skat af årets resultat**

|                                    | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|------------------------------------|------------------|------------------|
|                                    | <b>kr.</b>       | <b>kr.</b>       |
| Aktuel skat                        | 806.280          | 497.148          |
| Ændring af udskudt skat            | 5.422.614        | 2.580.632        |
| Regulering vedrørende tidligere år | (12.397)         | 0                |
|                                    | <b>6.216.497</b> | <b>3.077.780</b> |

**6 Forslag til resultatdisponering**

|                                    | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                    | <b>kr.</b>        | <b>kr.</b>        |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret | 650.000           | 500.000           |
| Overført resultat                  | 23.039.228        | 13.510.398        |
|                                    | <b>23.689.228</b> | <b>14.010.398</b> |

**7 Immaterielle aktiver**

|                                     | <b>Erhvervede<br/>lignende<br/>rettigheder<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|--|
| Kostpris primo                      | 3.409.748  |
| Valutakursreguleringer              | (14.706)   |
| Tilgange                            | 754.399  |
| Afgange                             | (7.437)  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>4.142.004</b>                                       |
| Af- og nedskrivninger primo         | (2.377.564)  |
| Valutakursreguleringer              | 8.649  |
| Årets afskrivninger                 | (365.947)  |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(2.734.862)</b>                                     |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>1.407.142</b>                                       |

## 8 Materielle aktiver

|  | Grunde<br>og bygninger<br>kr. | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar<br>kr. | Materielle<br>aktiver<br>under<br>udførelse<br>kr. |
|--|-------------------------------|--|--|
| Kostpris primo                                   | 19.806.612                    | 10.500.547   | 0  |
| Valutakursreguleringer                           | (88.033)                      | (43.289)   | (12)   |
| Tilgange   | 0                             | 7.555.263  | 165.593  |
| Afgange  | 0                             | (1.445.099)  | 0  |
| <b>Kostpris ultimo</b>                           | <b>19.718.579</b>             | <b>16.567.422</b>                                    | <b>165.581</b>                                     |
| Af- og nedskrivninger primo                      | (4.979.710)                   | (6.966.759)  | 0  |
| Valutakursreguleringer                           | 19.056                        | 27.134   | 0  |
| Årets afskrivninger                              | (770.031)                     | (1.816.825)  | 0  |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0                             | 1.442.482  | 0  |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>              | <b>(5.730.685)</b>            | <b>(7.313.968)</b>                                   | <b>0</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>              | <b>13.987.894</b>             | <b>9.253.454</b>                                     | <b>165.581</b>                                     |

## 9 Udskudt skat

| Bevægelser i året              | 2021<br>kr.         | 2020<br>kr.        |
|--------------------------------|---------------------|--------------------|
| Primo                          | (6.855.993)         | (4.275.361)        |
| Indregnet i resultatopgørelsen | (5.422.614)         | (2.580.632)        |
| <b>Ultimo</b>                  | <b>(12.278.607)</b> | <b>(6.855.993)</b> |

| Udskudt skat er indregnet således i balancen | 2021<br>kr.         | 2020<br>kr.        |
|--|---------------------|--------------------|
| Udskudte skatteaktiver                       | 233.000             | 345.000            |
| Udskudte skatteforpligtelser                 | (12.511.607)        | (7.200.993)        |
|  | <b>(12.278.607)</b> | <b>(6.855.993)</b> |

Udskudt skat vedrører udskudt beskatning af akkumulerede overførte resultater i koncernens lettiske enhed, som først beskattes ved eventuel udlodning. Skatteaktiver består af underskud til fremførsel i den danske samsbeskatning.

### Udskudte skatteaktiver

Selskabets fulde skatteaktiv aktiveres, da det ud fra budgetter forventes at kunne udnyttes i samsbeskatningskredsen indenfor en kort årrække.

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



### 11 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser på solgte varer.

### 12 Langfristede forpligtelser

|                                     | <b>Forfald<br/>efter 12<br/>måneder<br/>2021<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|--|
| Gæld til kreditinstitutter i øvrigt | 10.897.797   |
|                                     | <b>10.897.797</b>  |

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

### 14 Ændring i arbejdskapital

|                              | <b>2021<br/>kr.</b> | <b>2020<br/>kr.</b> |
|------------------------------|---------------------|---------------------|
| Ændring i varebeholdninger   | (68.707.979)        | 1.772.512           |
| Ændring i tilgodehavender    | (17.372.968)        | 5.550.716           |
| Ændring i leverandørgæld mv. | 26.697.128          | 645.559             |
| Andre ændringer              | (300.011)           | 0                   |
|                              | <b>(59.683.830)</b> | <b>7.968.787</b>    |

### 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingforpligtelser. Leasingkontrakterne har en samlet rest leasingydelse på i alt 198 t.kr. pr. 31.12.2021.

Koncernen har indgået lejekontrakter med en samlet huslejeoplygtelse på i alt 7.422 t.kr. pr. 31.12.2021.

### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 62.559 t.kr., givet pant i grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2021 udgør 23.407 t.kr.

### 17 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 18 Datterivirksomheder

|                | <b>Hjemsted</b> | <b>Retsform</b> | <b>Ejerandel<br/>%</b> |
|----------------|-----------------|-----------------|------------------------|
| AE Partner SIA | Letland         | Limited         | 100                    |

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

|  | Note | 2021<br>kr.       | 2020<br>kr.        |
|--|------|-------------------|--------------------|
| Nettoomsætning   |      | 2.962.072         | 948.488            |
| Andre eksterne omkostninger                              |      | (1.011.590)       | (1.066.434)        |
| <b>Bruttoresultat</b>                                    |      | <b>1.950.482</b>  | <b>(117.946)</b>   |
| Personaleomkostninger                                    | 1    | (1.433.219)       | (2.198.611)        |
| <b>Driftsresultat</b>                                    |      | <b>517.263</b>    | <b>(2.316.557)</b> |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder    |      | 23.416.408        | 15.807.950         |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder |      | 0                 | 25.060             |
| Nedskrivning af finansielle aktiver                      |      | (125.780)         | 0                  |
| Andre finansielle omkostninger                           | 2    | (6.663)           | (12.513)           |
| <b>Resultat før skat</b>                                 |      | <b>23.801.228</b> | <b>13.503.940</b>  |
| Skat af årets resultat                                   | 3    | (112.000)         | 506.458            |
| <b>Årets resultat</b>                                    | 4    | <b>23.689.228</b> | <b>14.010.398</b>  |

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

|  | Note | 2021<br>kr.       | 2020<br>kr.       |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |      | 75.862.478        | 54.330.368        |
| <b>Finansielle aktiver</b>                   | 5    | <b>75.862.478</b> | <b>54.330.368</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      | <b>75.862.478</b> | <b>54.330.368</b> |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 2.851.257         | 899.489           |
| Udskudt skat                                 | 6    | 233.000           | 345.000           |
| Andre tilgodehavender                        |      | 138.157           | 53.611            |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag          |      | 164.621           | 164.683           |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>3.387.035</b>  | <b>1.462.783</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>312.587</b>    | <b>1.308.413</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>3.699.622</b>  | <b>2.771.196</b>  |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>79.562.100</b> | <b>57.101.564</b> |

**Passiver**

|  | <b>Note</b> | <b>2021<br/>kr.</b> | <b>2020<br/>kr.</b> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Virksomhedskapital                                     |             | 400.000             | 400.000             |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode |             | 46.001.058          | 24.453.506          |
| Overført overskud eller underskud                      |             | 31.604.517          | 30.137.889          |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                  |             | 650.000             | 500.000             |
| <b>Egenkapital</b>                                     |             | <b>78.655.575</b>   | <b>55.491.395</b>   |
| Andre hensatte forpligtelser                           | 7           | 0                   | 938.466             |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                          |             | <b>0</b>            | <b>938.466</b>      |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser               |             | 430.451             | 115.703             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                      |             | 268.299             | 272.136             |
| Anden gæld   |             | 207.775             | 283.864             |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                 |             | <b>906.525</b>      | <b>671.703</b>      |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                              |             | <b>906.525</b>      | <b>671.703</b>      |
| <b>Passiver</b>  |             | <b>79.562.100</b>   | <b>57.101.564</b>   |
| Eventualforpligtelser                                  | 8           |                     |                     |
| Transaktioner med nærtstående parter                   | 9           |                     |                     |

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

|   | Virksomheds-<br>kapital<br>kr. | Reserve for<br>nettoopskriv-<br>ning efter<br>indre værdis<br>metode<br>kr. | Overført<br>overskud eller<br>underskud<br>kr. | Forslag til<br>udbytte for<br>regnskabsåret<br>kr. | I alt<br>kr.      |
|---|--------------------------------|---|--|--|-------------------|
| Egenkapital primo                       | 400.000                        | 24.453.506  | 30.137.889                                     | 500.000  | 55.491.395        |
| Udbetalt ordinært udbytte               | 0                              | 0   | 0  | (500.000)  | (500.000)         |
| Valutakursreguleringer                  | 0                              | (25.048)  | 0  | 0  | (25.048)          |
| Øvrige<br>egenkapitalposter             | 0                              | 15.442  | (15.442)                                       | 0  | 0                 |
| Udbytte fra tilknyttede<br>virksomheder | 0                              | (1.859.250)   | 1.859.250                                      | 0  | 0                 |
| Årets resultat                          | 0                              | 23.416.408  | (377.180)                                      | 650.000  | 23.689.228        |
| <b>Egenkapital ultimo</b>               | <b>400.000</b>                 | <b>46.001.058</b>   | <b>31.604.517</b>                              | <b>650.000</b>                                     | <b>78.655.575</b> |

# Modervirksomhedens noter

## 1 Personaleomkostninger

|   | 2021<br>kr.      | 2020<br>kr.      |
|---|------------------|------------------|
| Gager og lønninger                                | 1.231.653        | 2.144.795        |
| Pensioner   | 194.326          | 41.139           |
| Andre omkostninger til social sikring             | 7.240            | 12.677           |
|   | <b>1.433.219</b> | <b>2.198.611</b> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>0</b>         | <b>0</b>         |

Ledelsesvederlaget er fordelt forholdsmæssigt mellem koncernselskaberne ud fra en vurdering af, hvor stor en andel af arbejdet, der vedrører de respektive selskaber.

Modervirksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Da modervirksomheden er et holdingselskab uden særlig egen drift, er der ikke fordelt omkostninger hertil. Der henvises til koncernens noter for samlet vederlag til ledelsen.

## 2 Andre finansielle omkostninger

|   | 2021<br>kr.  | 2020<br>kr.   |
|---|--------------|---------------|
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder | 6.544        | 7.573         |
| Renteomkostninger i øvrigt                            | 0            | 2.738         |
| Øvrige finansielle omkostninger                       | 119          | 2.202         |
|   | <b>6.663</b> | <b>12.513</b> |

## 3 Skat af årets resultat

|                          | 2021<br>kr.    | 2020<br>kr.      |
|--------------------------|----------------|------------------|
| Ændring af udskudt skat  | 112.000        | (345.000)        |
| Refusion i sambeskatning | 0              | (161.458)        |
|                          | <b>112.000</b> | <b>(506.458)</b> |

## 4 Forslag til resultatdisponering

|                                    | 2021<br>kr.       | 2020<br>kr.       |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ordinært udbytte for regnskabsåret | 650.000           | 500.000           |
| Overført resultat                  | 23.039.228        | 13.510.398        |
|                                    | <b>23.689.228</b> | <b>14.010.398</b> |

## 5 Finansielle aktiver

|                                     | <b>Kapitalandele<br/>i tilknyttede<br/>virksomheder<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|---|
| Kostpris primo                      | 29.947.045  |
| Afgange                             | (85.625)  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>29.861.420</b>   |
| Opskrivninger primo                 | 24.383.323  |
| Valutakursreguleringer              | (25.048)  |
| Andel af årets resultat             | 23.416.408  |
| Udbytte                             | (1.859.250)   |
| Tilbageførsel af opskrivninger      | 85.625  |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>         | <b>46.001.058</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>75.862.478</b>   |

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 6 Udskudt skat

|                                     | <b>2021<br/>kr.</b> | <b>2020<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Fremførbare skattemæssige underskud | 233.000             | 345.000             |
| <b>Udskudt skat i alt</b>           | <b>233.000</b>      | <b>345.000</b>      |

| <b>Bevægelser i året</b>       | <b>2021<br/>kr.</b> | <b>2020<br/>kr.</b> |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Primo                          | 345.000             | 0                   |
| Indregnet i resultatopgørelsen | (112.000)           | 345.000             |
| <b>Ultimo</b>                  | <b>233.000</b>      | <b>345.000</b>      |

### Udskudte skatteaktiver

Selskabets fulde skatteaktiv aktiveres, da det ud fra budgetter forventes, at kunne udnyttes i sambeskatningskredsen indenfor en kort årrække.

## 7 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser udgøres af omkostninger til nedlukning af AE Partner Sp z o.o. i 2020. Selskabet er likvideret i 2021. Årets resultat er negativt påvirket med 126 t.kr. som følge heraf vedrørende nedskrivning af koncernmellemværende.

## **8 Eventualforpligtelser**

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor AE Partner SIA's gæld til Nordea.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Claus Ravn Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## **9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, med forbehold for enkelte reklassifikationer.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

## Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og væsentlige gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver

omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |          |
|---|----------|
| Bygninger                               | 20-30 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år  |

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og nedlukkede aktiviteter.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.