

---

# ***Nordic Infrastructure A/S***

Diplomvej 377-381, 2800 Kongens Lyngby

## **Årsrapport for 2018/19**

(regnskabsår 1/12 - 31/12)

---

CVR-nr. 40 05 94 23

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28/5 2020

Lars-Christian Brask  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. december 2018 - 31. december 2019 7

Balance 31. december 8

Egenkapitalopgørelse 10

Noter til årsregnskabet 11

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. december 2018 - 31. december 2019 for Nordic Infrastructure A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2018/19.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28. maj 2020

## Direktion

Lars Hem Simonsen  
adm. direktør

## Bestyrelse

Lars-Christian Brask  
formand

Allan Kaczmarek

Peter Kjær Jensen

Erik Balck Sørensen

Stine Sander Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Nordic Infrastructure A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. december 2018 - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Infrastructure A/S for regnskabsåret 1. december 2018 - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 28. maj 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Kragh  
statsautoriseret revisor  
mne26783

Henrik Trangeled Kristensen  
statsautoriseret revisor  
mne23333

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Nordic Infrastructure A/S Diplomvej 377-381 2800 Kongens Lyngby  CVR-nr.: 40 05 94 23 Regnskabsperiode: 1. december 2018 - 31. december 2019 Hjemstedskommune: Lyngby-Taarbæk
<b>Bestyrelse</b>	Lars-Christian Brask, formand Allan Kaczmarek Peter Kjær Jensen Erik Balck Sørensen Stine Sander Nielsen
<b>Direktion</b>	Lars Hem Simonsen
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nobelparken Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Nordic Infrastructure A/S for 2018/19 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at udvikle, eje og drive et fysisk netværk til distribution af pakker i Danmark.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2018/19 udviser et underskud på DKK 968.100, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 22.011.900.

Aktiviteterne i Nordic Infrastructure har i 2019 været fokuseret på gennemførelse af pilotforsøg i Kolding og Sønderborg kommuner med opbygning af pakkeboks netværk og senere påbegyndelse af landsdækkende udrulning af netværket. Ved årets udgang var der opstillet 500 Nærboks fordelt på 335 lokationer primært i de to pilot områder, Århus og København

I 2019 blev der opnået et tilfredsstillende resultat på -968.100 kroner, som dækker over omkostninger til opbygning af netværkets 1. fase og udleveringen af tæt på 50.000 pakker fra netværkets to første distributører DHL Express og PostNord. Kapacitetsudnyttelsen lå tæt 8 procent i 2019.

## Udvikling siden årsafslutning

Siden afslutningen af regnskabsåret er der etableret en egen administration i Nordic Infrastructure med 3 FTE'er og 5 timeansatte. Virksomheden har fået ny adresse i start up miljøet på DTU Science Park i Lyngby. Fokus for aktiviteterne i Nordic Infrastructure har i årets første måneder været at gøre netværket landsdækkende og forberede indtræden af flere distributører og teste nye mindre forretningsmuligheder. Netværket blev landsdækkende 1. marts og siden har indsatsen været rettet mod at øge densiteten i landets største byer og øge udnyttelsesgraden for de allerede opstillede bokse.

Kapacitetsudnyttelsen har været støt stigende i årets første tre måneder og landede på 16% i marts.

I forhold til forretningsudvikling vil fokus være på at øge antallet af landsdækkende distributører fra de eksisterende 2 til mindst 6-8 aktører, hvoraf der allerede er indgået aftale om pilotforsøg med to nye partnere. Med flere distributører vil det også være forventningen, at kapacitetsudnyttelsen passerer 30 procent i årets sidste måneder.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten. Der henviser dog til note 1 vedrørende Covid-19 påvirkning i 2020.



# Resultatopgørelse

## 1. december 2018 - 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> DKK
<b>Bruttotab</b>		<b>-726.741</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-219.674
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-946.415</b>
Finansielle omkostninger		-21.685
<b>Resultat før skat</b>		<b>-968.100</b>
Skat af årets resultat		0
<b>Årets resultat</b>		<b>-968.100</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		-968.100
		<b>-968.100</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	<u>Note</u>	<u>2019</u> DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.684.858
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.347.296
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver		4.619.232
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>11.651.386</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>11.651.386</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		238.550
Andre tilgodehavender		2.550.761
Periodeafgrænsningsposter		88.713
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>2.878.024</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>11.773.266</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>14.651.290</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>26.302.676</u></b>

# Balance 31. december

## Passiver

	<u>Note</u>	<u>2019</u> DKK
Selskabskapital		3.800.000
Overført resultat		18.211.900
<b>Egenkapital</b>		<b><u>22.011.900</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		350.070
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		3.856.145
Anden gæld		84.561
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>4.290.776</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>4.290.776</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>26.302.676</u></b>
Begivenheder efter balancedagen	1	
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	2	
Anvendt regnskabspraksis	3	

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. december	0	0	0
Kontant indbetaling i forbindelse med stiftelse	400.000	0	400.000
Kontant kapitalforhøjelse	3.400.000	19.180.000	22.580.000
Årets resultat	0	-968.100	-968.100
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>3.800.000</b>	<b>18.211.900</b>	<b>22.011.900</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen (31. december 2019), og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

Nordic Infrastructure har ikke oplevet negative konsekvenser af Covid 19 på forretningsudviklingen. Tværtimod. Den markant øgede online handel og efterspørgsel efter sikre udleveringsformer uden smittefare har øget omsætningen og kendskabet til Nærboks. Det er forventningen, at en stor del af de mange nye brugere af Nærboks vil have deres nye næsten hjemme servicepunkt som foretrukket, når det danske samfund vender tilbage til hverdagen igen.

## 2 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Der er ikke sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2019.

# Noter til årsregnskabet

## 3 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordic Infrastructure A/S for 2018/19 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsregnskab for 2018/19 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 3 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 3 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      5-8 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.