

---

# ***Nordic Infrastructure A/S***

Diplomvej 377-381, 2800 Kongens Lyngby

## **Årsrapport for 2020**

---

CVR-nr. 40 05 94 23

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 31/5 2021

Torben Kongsted  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020 8

Balance 31. december 9

Egenkapitalopgørelse 11

Noter til årsregnskabet 12

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Nordic Infrastructure A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. maj 2021

## Direktion

Lars Hem Simonsen  
adm. direktør

## Bestyrelse

Lars-Christian Brask  
formand

Jens Rom

Peter Kjær Jensen

Erik Balck Sørensen

Stine Sander Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Nordic Infrastructure A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Infrastructure A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 31. maj 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Nikolaj Erik Johnsen  
statsautoriseret revisor  
mne35806

# Selskabsoplysninger

**Selskabet**

Nordic Infrastructure A/S  
Diplomvej 377-381  
2800 Kongens Lyngby

CVR-nr.: 40 05 94 23  
Regnskabsperiode: 1. januar 2020 - 31. december 2020  
Hjemstedskommune: Lyngby-Taarbæk

**Bestyrelse**

Lars-Christian Brask, formand  
Jens Rom  
Peter Kjær Jensen  
Erik Balck Sørensen  
Stine Sander Nielsen

**Direktion**

Lars Hem Simonsen

**Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at udvikle, eje og drive et fysisk netværk til distribution af pakker i Danmark.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et underskud på DKK 4.513.326, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 27.488.573. Aktiviteterne i Nordic Infrastructure har i 2020 helt overordnet været fokuseret på implementering af et landsdækkende netværk med opsætning af 1.600 pakkebokse, integrationen af logistikkunden Bring og tilvejebringelse af kapital til gennemførelse af fase tre i opbygningen af Nærboкс-netværket.

Netværket var allerede i marts repræsenteret i alle danske kommuner, men med meget forskellig tæthed af pakkebokse. I sensommeren 2020 var fase II af udbygningen af netværket gennemført med 1.500 opsatte Nærboкс. På baggrund af de gode erfaringer fra slutbrugere, distributører og lokationsejere blev fase III af udbygningen af Nærboкс sat i værk med afgivelse af ordre på yderligere 1.500 Infinity pakkebokse fra SwipBox. Opsætningen af fase III blev påbegyndt ultimo november og ved årets udgang var der opstillet næsten 2.000 Nærboкс på lidt under 1.200 lokationer. Fokus for fase III-udbygningen er storbyområderne og de få tilbageværende mindre byer uden Nærboкс.

Selskabet oplevede vækst i stort set alle måneder af 2020 godt hjulpet af løbende nyopstillinger, enorm vækst i online-handel som følge af Covid-19 pandemien, større kapacitet og flere kunder. I foråret blev et begrænset pilotforsøg sat i gang med Bring. Pilotforsøget skulle løbe i hele 2020, men allerede i det tidligere efterår blev det besluttet at gøre samarbejdet permanent med anvendelse af betydelig flere Nærboкс i hele landet. Derudover er der etableret samarbejde med en vifte af mindre kunder som bruger mindre dele af netværket. Selskabets største kunder er dog fortsat de traditionelle distributionsselskaber DHL, Bring og PostNord. I årets sidste uger blev der omsat mere end 50.000 pakker pr. uge og en kapacitetsudnyttelse på over 40 pct.

Antallet af større lokationspartnere er også vokset gennem året med detailkæder, trafikkselskaber og andre kædesamarbejder. Men det primære fokus har været på at tilbyde Nærboкс-servicen til boligselskaber, boligbestyrelser og tilsvarende, så Nærboкс kan skabe en bæredygtig afhentningsform tæt på beboere i etagebyggeri.

Selskabet har gennem 2020 løbende insourcet de fleste administrative og udviklingsfunktioner. I marts 2020 flyttede virksomheden ind på ny adresse i startup miljøet i DTU Science Park i Lyngby. Udvekslingen med de øvrige virksomheder har dog været begrænset pga. begrænsningen i pandemien i forhold til at netværke. Ved årets udgang var der 3 faste FTE'er og derudover 8 timelønnede ansatte.

I de første måneder af 2021 er væksten fortsat med pænt over 200.000 omsatte pakker pr. måned. Flere logistik- og kurer-virksomheder har igangsat pilotforsøg med Nærboкс. Antallet af opsatte Nærboкс er lige under 2.400 og planerne for gennemførelse af fase III følger planen. Nærboкс-brandet står stærkere end nogensinde og analyser fra Google-søgemaskiner viser, at Nærboкс nu altid dukker op på første side, når dansker søger efter pakkebokse. Kundetilfredsheden ligger tilfredsstillende højt, men trods det er fokus i



## **Ledelsesberetning**

2021 på at øge kundetilfredsheden. Som et led i dette er kundeservicen også insourcet i det tidligere forår.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse

## 1. januar - 31. december 2020

	Note	2020 DKK	2019 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>417.500</b>	<b>-726.742</b>
Personaleomkostninger	1	-2.782.319	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-1.761.562	-219.674
Andre driftsomkostninger		-347.705	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-4.474.086</b>	<b>-946.416</b>
Finansielle omkostninger		-39.240	-21.685
<b>Resultat før skat</b>		<b>-4.513.326</b>	<b>-968.101</b>
Skat af årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-4.513.326</b>	<b>-968.101</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		-4.513.326	-968.101
		<b>-4.513.326</b>	<b>-968.101</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		18.457.505	5.684.858
Materielle anlægsaktiver under udførelse		4.748.004	1.347.296
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver		1.940.547	4.619.232
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>2</b>	<b>25.146.056</b>	<b>11.651.386</b>
Deposita		20.601	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>20.601</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>25.166.657</b>	<b>11.651.386</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		991.531	238.550
Andre tilgodehavender		1.876.844	2.550.760
Periodeafgrænsningsposter		263.022	88.713
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.131.397</b>	<b>2.878.023</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.905.482</b>	<b>11.773.266</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>5.036.879</b>	<b>14.651.289</b>
<b>Aktiver</b>		<b>30.203.536</b>	<b>26.302.675</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2020 DKK	2019 DKK
Selskabskapital		5.300.000	3.800.000
Overført resultat		22.188.573	18.211.899
<b>Egenkapital</b>		<b>27.488.573</b>	<b>22.011.899</b>
Anden gæld		68.509	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>68.509</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.117.689	350.070
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	3.856.145
Anden gæld		528.765	84.561
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.646.454</b>	<b>4.290.776</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.714.963</b>	<b>4.290.776</b>
<b>Passiver</b>		<b>30.203.536</b>	<b>26.302.675</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	3		
Anvendt regnskabspraksis	4		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført</u>	<u>I alt</u>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	3.800.000	18.211.899	22.011.899
Kontant kapitalforhøjelse	1.500.000	8.490.000	9.990.000
Årets resultat	0	-4.513.326	-4.513.326
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.300.000</b>	<b>22.188.573</b>	<b>27.488.573</b>

# Noter til årsregnskabet

	2020 DKK	2019 DKK	
<b>1 Personaleomkostninger</b>			
Lønninger	2.344.129	0	
Pensioner	433.244	0	
Andre omkostninger til social sikring	4.946	0	
	<b>2.782.319</b>	<b>0</b>	
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	
<b>2 Materielle anlægsaktiver</b>			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	5.904.532	1.347.296	4.619.232
Tilgang i årets løb	14.881.913	17.818.274	1.940.547
Afgang i årets løb	-367.806	-14.417.566	-4.619.232
Kostpris 31. december	<b>20.418.639</b>	<b>4.748.004</b>	<b>1.940.547</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	219.674	0	0
Årets afskrivninger	1.761.561	0	0
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	-20.101	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<b>1.961.134</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>18.457.505</b>	<b>4.748.004</b>	<b>1.940.547</b>

### 3 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Selskabet har huslejeforpligtelser for i alt t.kr. 21 samt leasingforpligtelser for i alt t.kr. 18.

Der er overfor banken stillet virksomhedspant for i alt mio. kr. 5 i simple fordringer, varelager og driftsmidler.

Herudover har selskabet ingen øvrige økonomiske forpligtelser pr. 31. december 2020.

# Noter til årsregnskabet

## 4 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordic Infrastructure A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning består af lejeindtægter fra udlejning af pakkebokse og indregnes ud fra antal pakker.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# Noter til årsregnskabet

## 4 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      5-8 år



# Noter til årsregnskabet

## 4 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver består af deposita som måles til kostpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.