

## TENET A/S

Strandlodsvej 6, B, 3

2300 København S

CVR-nr. 39768321

Adelgade 15  
DK 1304 København K  
tlf.: +45 33 73 46 00

Usserød Kongevej 157  
DK 2970 Hørsholm  
tlf.: +45 45 86 41 35

info@krestoncm.dk  
www.krestoncm.dk  
CVR-nr. 39 46 31 13

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 26. juni 2024

---

Klaus Walkusch  
Dirigent

TENET A/S

## Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Hoved- og nøgletal	10
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

TENET A/S

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	TENET A/S Strandlodsvej 6, B, 3 2300 København S
	CVR-nr. 39768321
	Stiftelsesdato 26. august 2018
	Regnskabsår 1. januar 2023 - 31. december 2023
<b>Bestyrelse</b>	Jannie Villerup Walkusch Klaus Walkusch Jeppe Kragmann
<b>Direktion</b>	Klaus Walkusch
<b>Revisor</b>	Kreston CM statsautoriseret revisionsinteressentskab Adelgade 15 1304 København K CVR-nr.: 39463113

TENET A/S

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023 for TENET A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20. juni 2024

### Direktion

Klaus Walkusch

### Bestyrelse

Jannie Villerup Walkusch  
Formand

Klaus Walkusch  
Medlem

Jeppe Kragmann  
Medlem

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i TENET A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TENET A/S for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

TENET A/S

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, 20. juni 2024

**Kreston CM**  
**statsautoriseret revisionsinteressentskab**  
CVR-nr. 39463113

Jacob Hjort  
Statsautoriseret revisor  
mne33750

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og TENET A/S leverer førsteklasses løsninger indenfor:

- Support & drift af hjemmesider
- Webudvikling & projektledelse
- Design & UX
- Performance marketing på digitale kanaler
- SoMe marketing & content creation

Standout A/S udvikler samtidig projekter inhouse, hvilket giver en meget høj grad af kvalitet og integration mellem udvikling, marketing specialister og drift. For vores kunder betyder dette en bedre og mere gennemgængt løsning.

Koncernens grundholdning er, at der skal være fuld gennemsigtighed i deres samarbejdsmodel, så kunden altid ved præcist, hvad de betaler for og kan følge med i udviklingen af de skabte resultater.

Koncernen betjener i alt ca. 7.500 kunder fortrinsvis i Danmark, Sverige og Finland.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen væsentlige usikkerheder ved indregning eller måling.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold, som har påvirket indregning eller måling.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Makroøkonomiske strømninger i 2023 har påvirket det samlede erhvervsliv og således også koncernen. Trods dette har koncernen samlet set oplevet stabil vækst i 2023. Bruttoavance er vokset baseret på både nysalg og udvikling af eksisterende kunderelationer.

Koncernen har således realiseret et EBITDA på kr. 25.156.789 for regnskabsåret 1. januar 2023 til 31. december 2023.

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023 udviser et resultat på kr. 13.279.768, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en balancesum på kr. 219.490.604, og en egenkapital på kr. 63.476.791.

Koncernen har i 2023 foretaget en række opkøb, som har belastet driften, men endnu ikke har slået igennem på det rapporterede resultat med fuld effekt.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Der forventes en positiv udvikling i koncernens aktiviteter i det kommende år, hvor koncernen i 2024 forventes at realisere et EBITDA på DKK 40 mio.

### Vidensressourcer

Virksomheden er i konkurrencepræget marked hvor det forventes at løsninger løbende udvikles i takt med den generelle teknologiske udvikling.

Koncernen er derfor afhængig af vidensressourcer for at fortsætte sin vækst og dermed fremtidige indtjening.



## Ledelsesberetning

Vidensressourcer kan opdeles i

etablerede systemer som f.eks, centrale forretningsprocesser af høj kvalitet og på et højt teknologisk stade som tilsikrer koncernens projektstyring og lønsomhed.

udviklet software som udgør en del af koncernens leverancer.

drift af koncernens serverpark, som udgør en del af koncernens leverancer.

Vidensressourcer varetages internt hvor den enkelte medarbejders personlige viden spiller en afgørende rolle.

Det stiller især store krav til koncernen, når det gælder opsamling og udbredelse af ny viden, og kræver en etableret strategi for vidensdeling så medarbejdere kan supplere hinanden.

Der har i årets løb været en tilgang af kompetente og erfarne medarbejdere, som har styrket koncernens viden- og kompetencemæssige udgangspunkt.

Koncernen arbejder målrettet med interne og målrettede uddannelsesforløb for at sikre den fortsatte talentmasse på de specifikke områder, som koncernen har behov for.

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedernes drift.

I 2023 har koncernen fokuseret på grøn energi fra de samarbejdspartnere, som udgør hovedparten af miljø aftrykket fra virksomheden. Det vil sige energi leverandører og hosting centre.

Koncernen har fokus på genbrug og cyklisk økonomi. Koncernen sikrer derfor løbende at IT udstyr og kontorinventar recirkuleres for at mindske miljøpåvirkningen.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling i den senest offentliggjorte årsrapport

Koncernen har i 2023 levet op til de vækst mål som ledelsen forventede. Såvel omsætning som indtjening har udviklet sig positivt og i niveau med ledelsens forventninger.

## TENET A/S

### Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i tusinder.*

	2023	2022	2021
Resultatopgørelse			
Bruttofortjeneste	62.815	47.238	35.380
Indtjeningsbidrag / EBITDA	25.157	19.747	16.498
Finansielle indtægter	1.982	1.016	707
Finansielle omkostninger	-2.053	-1.138	-352
Årets resultat	13.280	3.386	5.324
Balance			
Anlægsaktiver i alt	70.370	43.888	41.103
Investering i materielle anlægsaktiver	153	422	180
Egenkapital i alt	63.477	4.237	2.073
Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	29,86	30,48	32,57
Overskudsgrad (%)	22,40	13,27	22,16
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	28,92	5,17	2,77
Likviditetsgrad	3,77	1,64	1,23

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for TENET A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden TENET A/S og dattervirksomheder, hvori TENET A/S direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammenlægges regnskabsposterne i moderselskabet med de tilsvarende poster i datterselskabet. Der foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede tilknyttede virksomheder udlignes med moderselskabets andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Nyerhvervede tilknyttede virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostpris og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 10 år. Resterende negative forskelsbeløb indtægtsføres i resultatopgørelsen.

Positive forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder som følge af ændringer i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwill relaterer sig til.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Segmentoplysninger

Segmentoplysninger vedrørende nettoomsætningen er udeladt i henhold til skadesklausulen i årsregnskabslovens § 96, stk. 1 og af konkurrencemæssige hensyn.

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste og -tab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjenesten består af en sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Eksterne omkostninger

##### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter, omkostninger til underleverandører samt forskydning i varebeholdningerne.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, distribution, salg, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år	0%
Koncessioner, patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder	5 år	0%
Goodwill	7-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

### Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Indtægter fra kapitalandele omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede og associerede virksomheder i det omfang de ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed eller den associerede virksomhed i ejerperioden.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen. Efter sambeskatningsreglerne hæfter selskabet solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

## Anvendt regnskabspraksis

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgsprisen for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Goodwill afskrives over den forventede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden. Afskrivningsperioden udgør 7-10 år og er længst for erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger. Beløb der svarer til det i året aktiverede hensættes ligeledes på "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Andre immaterielle anlægsaktiver, herunder licenser og erhvervede rettigheder mv. måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til den lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivitet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Andre finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Andre finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i unoterede selskaber indregnes i balancen til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

### Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer.

Forudbetalinger der vedrører det igangværende arbejde, indregnes som forudbetalinger fra kunder under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Hensatte forpligtelser

#### Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skatteaktiver måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Aktuelle skatteforpligtelser

Selskabet hæfter som administrationsselskab for tilknyttede virksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter deposita, gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Anden gæld

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Forklaring af nøgletal

Indtjeningsgrad (EBITDA-margin) (%)	=	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad I	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver i alt}}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

## Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttotab</b>	1	<b>62.815.123</b>	<b>47.237.868</b>	<b>-54.754</b>	<b>-10.380</b>
Personaleomkostninger	2	-37.658.334	-27.491.114	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-6.281.664	-11.147.665	0	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>18.875.125</b>	<b>8.599.089</b>	<b>-54.754</b>	<b>-10.380</b>
Finansielle indtægter		1.981.622	1.015.684	6.611	113.067
Finansielle omkostninger	3	-2.052.711	-1.138.417	-330.838	-199.216
<b>Resultat før skat</b>		<b>18.804.036</b>	<b>8.476.356</b>	<b>-378.981</b>	<b>-96.529</b>
Skat af årets resultat	4	-5.524.268	-5.090.745	-46.348	-95.280
<b>Årets resultat</b>	5	<b>13.279.768</b>	<b>3.385.611</b>	<b>-425.329</b>	<b>-191.809</b>

## Balance 31. december 2023

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2023 kr.	2022 kr.	2023 kr.	2022 kr.
<b>Aktiver</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	81.667	163.333	0	0
Erhvervede licenser	7	350.000	700.000	0	0
Goodwill	8	68.650.454	41.574.109	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>69.082.121</b>	<b>42.437.442</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	303.503	126.178	0	0
Indretning af lejede lokaler	10	270.049	435.549	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>573.552</b>	<b>561.727</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11, 12	0	0	39.877.943	39.877.943
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	9.243	0	0
Deposita		713.834	879.972	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>713.834</b>	<b>889.215</b>	<b>39.877.943</b>	<b>39.877.943</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>70.369.507</b>	<b>43.888.384</b>	<b>39.877.943</b>	<b>39.877.943</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.367.539	10.997.966	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	29.047.112	24.297.643	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.110.238	2.684.348
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder		0	0	4.416.049	3.264.828
Andre tilgodehavender		2.485.510	2.126.942	626.000	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>46.900.161</b>	<b>37.422.551</b>	<b>8.152.287</b>	<b>5.949.176</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>102.220.936</b>	<b>595.687</b>	<b>26.092</b>	<b>30.938</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>149.121.097</b>	<b>38.018.238</b>	<b>8.178.379</b>	<b>5.980.114</b>
<b>Aktiver</b>		<b>219.490.604</b>	<b>81.906.622</b>	<b>48.056.322</b>	<b>45.858.057</b>

## Balance 31. december 2023

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2023	2022	2023	2022
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		400.000	400.000	400.000	400.000
Overført resultat		13.600.743	1.625.984	-650.668	-225.339
Minoritetsinteresser		49.476.048	2.211.039	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>63.476.791</b>	<b>4.237.023</b>	<b>-250.668</b>	<b>174.661</b>
Hensættelser til udskudt skat	14	7.385.094	6.117.649	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>7.385.094</b>	<b>6.117.649</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til banker		61.446.000	6.000.000	0	0
Anden gæld		47.680.165	42.387.106	38.703.943	40.503.943
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>109.126.165</b>	<b>48.387.106</b>	<b>38.703.943</b>	<b>40.503.943</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		9.054.000	0	0	0
Gæld til banker		597.995	2.736	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		708.714	683.666	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		608.795	615.816	49.500	12.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	2.121.862	2.039.889
Selskabsskat		5.801.671	5.097.882	3.610.221	3.065.622
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		19.965.784	13.950.760	3.821.464	61.942
Periodeafgrænsningsposter	16	2.765.595	2.813.984	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>39.502.554</b>	<b>23.164.844</b>	<b>9.603.047</b>	<b>5.179.453</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>148.628.719</b>	<b>71.551.950</b>	<b>48.306.990</b>	<b>45.683.396</b>
<b>Passiver</b>		<b>219.490.604</b>	<b>81.906.622</b>	<b>48.056.322</b>	<b>45.858.057</b>
Eventualforpligtelser	17				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	18				
Nærtstående parter	19				

## TENET A/S

### Egenkapitalopgørelse

#### Moderselskab

	<b>Virksomheds kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2023	400.000	-225.339	174.661
Årets resultat	0	-425.329	-425.329
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>400.000</b>	<b>-650.668</b>	<b>-250.668</b>

#### Moderselskab

Virksomhedskapitalen har været uændret siden stiftelsen.

#### Koncern

	<b>Virksomheds kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Minoritets- interesser</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2023	400.000	1.625.984	2.211.039	4.237.023
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed mv.	0	0	45.960.000	45.960.000
Årets resultat	0	11.974.759	1.305.009	13.279.768
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>400.000</b>	<b>13.600.743</b>	<b>49.476.048</b>	<b>63.476.791</b>

## Pengestrømsopgørelse

	2023 kr.	2022 kr.
Årets resultat	13.279.768	3.385.611
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6.281.664	11.147.665
Regulering af skat af årets resultat	4.400.496	3.344.989
Regulering af udskudt skat	1.255.562	1.632.769
Øvrige reguleringer	1.822	-46.634
Ændring i tilgodehavender	-9.477.610	-10.038.941
Ændring i leverandørgæld mv.	5.984.662	-1.462.663
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>21.726.364</b>	<b>7.962.796</b>
Betalt selskabsskat	-3.696.707	-6.665.059
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>18.029.657</b>	<b>1.297.737</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-32.629.369	-1.650.378
Køb af materielle anlægsaktiver	-298.738	-422.015
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	175.381	-514.762
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	45.960.000	-10.356.619
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>13.207.274</b>	<b>-12.943.774</b>
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-6.000.000	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	70.500.000	6.000.000
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	5.293.059	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>69.793.059</b>	<b>6.000.000</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>101.029.990</b>	<b>-5.646.037</b>
Likvider, primo	592.951	6.238.988
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>101.622.941</b>	<b>592.951</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
<b>1. Særlige poster</b>				
Nedskrivning omsætningsaktiver	0	944.395	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>0</b>	<b>944.395</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	34.157.650	25.137.012	0	0
Pensioner	1.776.967	1.433.077	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.412.429	583.490	0	0
Andre personaleomkostninger	311.288	337.535	0	0
	<b>37.658.334</b>	<b>27.491.114</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>				
Direktion samt bestyrelse	2.355.103	2.309.210	0	0
	<b>2.355.103</b>	<b>2.309.210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede				
	77	63	0	0
<b>3. Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	2.052.711	1.138.417	189.198	99.293
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	0	0	141.640	99.923
	<b>2.052.711</b>	<b>1.138.417</b>	<b>330.838</b>	<b>199.216</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	4.400.496	3.344.989	-44.578	-1.009
Regulering af udskudt skat	1.255.562	1.632.769	0	0
Regulering af skat tidligere år	-131.790	112.987	90.926	96.289
	<b>5.524.268</b>	<b>5.090.745</b>	<b>46.348</b>	<b>95.280</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>				
Minoritetsinteresser	1.305.009	707.991	0	0
Overført resultat	11.974.759	2.677.620	-425.329	-191.809
	<b>13.279.768</b>	<b>3.385.611</b>	<b>-425.329</b>	<b>-191.809</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
<b>6. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	11.369.503	11.124.503	0	0
Tilgang i forbindelse med fusion	104.000	0	0	0
Afgang ved fusion	-11.124.503	0	0	0
Overførsler i året til andre poster	0	245.000	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>349.000</b>	<b>11.369.503</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-11.206.170	-10.424.851	0	0
Årets afskrivninger	-185.666	-781.319	0	0
Tilbageførsel ved fusion	11.124.503	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-267.333</b>	<b>-11.206.170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>81.667</b>	<b>163.333</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7. Erhvervede licenser</b>				
Kostpris primo	1.750.000	1.750.000	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.750.000</b>	<b>1.750.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.050.000	-700.000	0	0
Årets afskrivninger	-350.000	-350.000	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.400.000</b>	<b>-1.050.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>350.000</b>	<b>700.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Goodwill</b>				
Kostpris primo	57.333.471	49.469.122	0	0
Tilgang i årets løb	32.525.369	7.864.349	0	0
Afgang ved fusion	-600.000	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>89.258.840</b>	<b>57.333.471</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-15.759.362	-5.842.750	0	0
Årets afskrivninger	-5.449.024	-9.916.612	0	0
Tilbageførsel ved fusion	600.000	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-20.608.386</b>	<b>-15.759.362</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>68.650.454</b>	<b>41.574.109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	207.967	207.967	0	0
Tilgang i forbindelse med fusion	190.205	0	0	0
Tilgang i årets løb	152.701	0	0	0
Afgang i årets løb	-21.700	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>529.173</b>	<b>207.967</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-81.789	-44.536	0	0
Tilgang i forbindelse med fusion	-44.168	0	0	0
Årets afskrivninger	-121.413	-37.253	0	0
Tilbageførsel af tidligere års af- og nedskrivninger	21.700	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-225.670</b>	<b>-81.789</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>303.503</b>	<b>126.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris primo	518.862	96.847	0	0
Tilgang i årets løb	0	422.015	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>518.862</b>	<b>518.862</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-83.313	-20.832	0	0
Årets afskrivninger	-165.500	-62.481	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-248.813</b>	<b>-83.313</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>270.049</b>	<b>435.549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo			39.877.943	39.877.943
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>39.877.943</b>	<b>39.877.943</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>39.877.943</b>	<b>39.877.943</b>

**12. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

## Moderselskab

## Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
Pixlab A/S	København	90,00	198.891.538	197.952.337
			<b>198.891.538</b>	<b>197.952.337</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
<b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	63.169.906	42.058.894	0	0
Acontofaktureringer på igangværende arbejder	-34.122.794	-17.761.251	0	0
<b>Nettoværdi af igangværende arbejder</b>	<b>29.047.112</b>	<b>24.297.643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*Igangværende arbejder er klassificeret således i balancen:*

Nettotilgodehavender	29.047.112	24.297.643	0	0
	<b>29.047.112</b>	<b>24.297.643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**14. Hensættelser til udskudt skat, specificeret**

Udskudt skat, saldo primo	6.117.649	4.098.669	0	0
Årets bevægelser over resultatopgørelse	1.255.562	2.018.980	0	0
Tilgang ved fusion	11.883	0	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>7.385.094</b>	<b>6.117.649</b>		

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	975.059	834.134	0	0
Materielle anlægsaktiver	26.271	15.199	0	0
Omsætningsaktiver	6.390.364	5.339.655	0	0
Skattemæssigt underskud	-6.600	-71.339	0	0
	<b>7.385.094</b>	<b>6.117.649</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**15. Langfristede gældsforpligtelser****Koncern**

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Gæld til banker	61.446.000	9.054.000	12.430.000
Anden gæld	47.680.165	0	38.703.943
	<b>109.126.165</b>	<b>9.054.000</b>	<b>51.133.943</b>

**Moderselskab**

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Anden gæld	38.703.943	0	38.703.943
	<b>38.703.943</b>	<b>0</b>	<b>38.703.943</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
<b>16. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodisering omsætning	2.765.595	2.813.984	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>2.765.595</b>	<b>2.813.984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**17. Eventualforpligtelser**

Moderselskab:

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

Koncern:

Koncernen har en huslejeforpligtelse på ialt t.kr. 2.236 hvoraf t.kr. 1.198 forfalden inden for 12 måneder.

Koncernen har indgået leasingaftaler med løbetid på mellem 18-30 måneder på t.kr. 189 hvoraf t.kr. 113 forfalder inden for 12 måneder.

**18. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger**

Koncernen har til sikkerhed for gæld overfor pengeinstitut som pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 16.000 stillet virksomhedspant i driftsinventar og driftsmateriel, Simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, Goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi), lagre af råvarer og halvfabrikata og færdigvarer hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 28.913.

**19. Nærtstående parter**

Tenet A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Selskabets hovedaktionærer, Klaus Walkusch og Jannie Walkusch

Selskabets bestyrelse

Transaktioner med nærtstående parter:

Direktion og bestyrelsen har modtaget vederlag jf. note 2.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Jeppe Kragmann**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 590febd3-a093-424b-bf68-bcdf94efe40e

IP: 152.115.xxx.xxx

2024-06-26 14:19:13 UTC



**Klaus Walkusch**

**Direktør**

Serienummer: c9c41106-7e71-48f4-a8a7-3e61f24f1f63

IP: 152.115.xxx.xxx

2024-06-26 14:33:39 UTC



**Klaus Walkusch**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: c9c41106-7e71-48f4-a8a7-3e61f24f1f63

IP: 152.115.xxx.xxx

2024-06-26 14:33:39 UTC



**Jannie Villerup Walkusch**

**Bestyrelsesformand**

Serienummer: 2a182a42-8cb8-4117-8b34-ee40d34da6db

IP: 83.233.xxx.xxx

2024-06-28 05:58:34 UTC



**Jacob Hjort**

**Kreston CM Statsautoriseret Revisions interessentskab CVR: 39463113**

**Statsautoriseret revisor**

Serienummer: a15b5634-d6eb-4fb1-91f0-8abf015de0ef

IP: 31.3.xxx.xxx

2024-06-28 05:59:54 UTC



**Klaus Walkusch**

**Dirigent**

Serienummer: c9c41106-7e71-48f4-a8a7-3e61f24f1f63

IP: 83.233.xxx.xxx

2024-06-28 06:41:24 UTC



Penneo dokumentnøgle: OA1JE-BDC5F-AXH2D-ATYV1-YQM6W-C370D

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**