

**VNZ Partners A/S**  
**Hejrevej 34 D**  
**2400 København NV**

**CVR-nr. 39 74 15 47**

**Årsrapport for**  
**1. januar 2020 - 31. december 2020**  
**(Selskabets 3. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 23 / 3 - 2021

**Dirigent**

# Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors påtegning.....	4
Selskabsoplysninger.....	7
Ledelsesberetning.....	8
Anvendt regnskabspraksis.....	9
Hoved- og nøgletal.....	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december.....	16
Balance 31. december.....	17
Egenkapitalopgørelse.....	19
Pengestrømsopgørelse.....	20
Noter til årsrapporten.....	22

# Ledelsespåtegning

Direktionen og bestyrelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 for VNZ Partners A/S

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet retvisende. Koncernregnskabet og årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiviteter og pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København NV, den 23. marts 2021

Direktion:

Lars Rechter

Bestyrelse:

Dennis Meldhedegaard-Nielsen  
formand

Christian Petersen Aaholm

Rikke Wümpelmann Juhl

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til kapitalejerne i VNZ Partners A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for VNZ Partners A/S for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved

## Den uafhængige revisors påtegning

væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors påtegning

København, den 23. marts 2021

Aros statsautoriserede revisorer I/S

CVR-nr. 29690065

Villy Rabe Bech Mousten

statsautoriseret revisor

MNE34279

Thomas Lehmann Jensen

statsautoriseret revisor

MNE34128

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet:</b>	VNZ Partners A/S Hejrevej 34 D 2400 København NV  CVR nr.: 39 74 15 47  Regnskabsår: 01.01 - 31.12
<b>Bestyrelse:</b>	Dennis Meldhedegaard-Nielsen Christian Petersen Aaholm Rikke Wümpelmann Juhl
<b>Direktion:</b>	Lars Rechter
<b>Revisor:</b>	Aros statsautoriserede revisorer I/S Værkmestergade 3, 4. sal 8000 Aarhus C

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive konsulentvirksomhed inden for IT-relateret virksomhed salg, herunder leverance af cloud managed services, cloud consulting ydelser samt digitale transformationsprojekter og anden i forbindelse hermed stående virksomhed. Hovedaktiviteten finder sted i datterselskaberne, mens moderselskabet, udover at fungere som holdingselskab, besidder andre kapitalandele og værdipapir.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat udgør TDKK 2.867 mod TDKK 2.237 det foregående år. Ledelsen anser årets resultat for at være tilfredsstillende.

## Usikkerhed ved indregning og måling, herunder usikkerhed om going concern

Der har ikke indtruffet begivenheder eller omstændigheder, der har medført usikkerhed ved indregning og måling, ej heller usikkerhed om going concern.

## Usædvanlige forhold, der kan have påvirket indregning og måling

Der har ikke været usædvanlige forhold, der kan have påvirket indregning og måling.

## Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der er i 2020 ikke indtruffet væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

## Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Virksomheden forventer fortsat positiv udvikling. Der forventes et resultat i 2021 på et niveau tilsvarende 2020-resultatet.

## Virksomhedens videnressourcer

Virksomheden besidder de nødvendige viden ressourcer til at sikre fortsat positiv udvikling.

Det er koncernens mål altid at være på forkant med udviklingen indenfor koncernens forretningsområder via tiltrækning og fastholdelse af kompetente og erfarne medarbejdere.

## Virksomhedens risikoprofil og risikostyring

Virksomheden har en lav risikoprofil.

## Miljøforhold

Virksomheden overholder alle regler som er foreskrevne for virksomhedens aktiviteter.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Virksomheden har i 2020 ikke været involveret i forsknings- og udviklingsaktiviteter.

## Filialer i udlandet

Virksomheden har ingen filialer i udlandet.

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets udvikling er i overensstemmelse med ledelsens forventninger



# Anvendt regnskabspraksis

## GENERELT

Årsrapporten for VNZ Partners A/S er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet VNZ Partners A/S samt dattervirksomheder, hvori VNZ Partners A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 kan resultatopgørelsens øverste poster sammendrages til posten "Bruttofortjeneste".

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre og andre driftsindtægter fratrukket eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Gager og personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger samt rentetilæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

# Anvendt regnskabspraksis

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, slags- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år og overstiger ikke 20 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0-10 %

Nyanskaffelser med en forventet levetid på under et år omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder der indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill og udloddet udbytte.

### Depositum

Depositum måles til kostpris. I tilfælde hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Egne kapitalandele

Egne aktier indregnes til kostprisen direkte på egenkapitalen under overført resultat. Sælges egne aktier efterfølgende, føres et eventuelt vederlag tilsvarende direkte på egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til udskudt skat.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Nøgletal

Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Gennemsnitlig egenkapital} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$$

## Hoved- og nøgletal for koncernen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Bruttoresultat	49.207	42.933	37.999	31.837	32.301
Resultat før finansielle poster	4.088	2.930	100	436	1.253
Resultat før skat	4.053	3.014	-122	628	4.148
<b>Årets resultat</b>	<b>2.867</b>	<b>2.237</b>	<b>-346</b>	<b>1.328</b>	<b>4.225</b>
<b>BALANCE</b>					
Anlægsaktiver	5.216	6.229	9.818	10.005	12.731
Omsætningsaktiver	55.193	42.062	19.351	23.786	21.102
Egenkapital	9.127	6.196	4.349	10.210	11.117
Langfristet gæld	2.823	1.317	674	864	0
Kortfristet gæld	48.460	40.778	21.221	22.716	22.716
Investering i materielle anlægsaktiver (årets)	871	1.691	498	2.247	4.807
Balancesum	60.410	48.291	29.169	33.791	33.832
<b>NØGLETAL</b>					
Afkastningsgrad	6,8	6,1	0,3	1,3	3,7
<i>(resultat før finansielle poster i % af samlede aktiver)</i>					
Soliditetsgrad	15,1	12,8	14,9	30,2	32,9
<i>(egenkapital ultimo i % af samlede aktiver)</i>					
Forrentning af egenkapital	44,4	48,6	-2,8	6,2	37,3
<i>(årets resultat i % af egenkapital)</i>					

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
<b>Bruttoresultat</b>		<b>49.207.332</b>	<b>42.932.871</b>	<b>1.481</b>	<b>-20.550</b>
Gager og personaleomkostninger	1	43.235.985	37.145.333	0	0
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</b>		<b>5.971.347</b>	<b>5.787.538</b>	<b>1.481</b>	<b>-20.550</b>
Afskrivninger		1.883.451	2.858.031	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>4.087.895</b>	<b>2.929.507</b>	<b>1.481</b>	<b>-20.550</b>
Resultat af kapitalinteresser		0	0	2.090.832	2.175.823
Finansielle indtægter	2	127.812	262.746	0	0
Finansielle omkostninger	3	162.446	178.393	1.458	742
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.053.261</b>	<b>3.013.860</b>	<b>2.090.855</b>	<b>2.154.531</b>
Skat af årets resultat	4	1.186.174	776.728	62	-3.050
<b>Årets resultat</b>	5	<b>2.867.087</b>	<b>2.237.132</b>	<b>2.090.793</b>	<b>2.157.581</b>



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Forsknings- og udviklingsomkostninger	6	1.920.473	2.560.630	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.920.473</b>	<b>2.560.630</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	2.309.719	2.682.275	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.309.719</b>	<b>2.682.275</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0	11.394.566	9.303.734
Deposita		986.250	986.250	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>986.250</b>	<b>986.250</b>	<b>11.394.566</b>	<b>9.303.734</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.216.442</b>	<b>6.229.155</b>	<b>11.394.566</b>	<b>9.303.734</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		40.379.772	34.696.130	0	0
Igangværende arbejder		110.500	57.100	0	0
Udskudt skatteaktiv		61.258	311.443	0	6.398
Andre tilgodehavender		3.523.649	1.835.032	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		307.238	0	307.238	0
Periodeafgrænsningsposter	9	2.158.098	5.159.162	0	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>46.540.515</b>	<b>42.058.867</b>	<b>307.238</b>	<b>6.398</b>
Likvide beholdninger		8.652.902	2.774	36.259	2.774
<b>Likvide beholdninger i alt</b>		<b>8.652.902</b>	<b>2.774</b>	<b>36.259</b>	<b>2.774</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>55.193.417</b>	<b>42.061.641</b>	<b>343.497</b>	<b>9.172</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>60.409.859</b>	<b>48.290.796</b>	<b>11.738.063</b>	<b>9.312.906</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Overkurs ved emission		0	8.592.748	0	8.592.748
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	2.174.351	83.519
Reserve for udviklingsomkostninger		1.497.969	1.997.292	0	0
Overført overskud		6.628.731	-5.394.427	8.254.063	-402.646
<b>Egenkapital i alt</b>	10	<b>9.126.700</b>	<b>6.195.613</b>	<b>11.428.414</b>	<b>9.273.621</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	0	0	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	12	0	425.072	0	0
Anden gæld	13	2.822.719	892.003	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>2.822.719</b>	<b>1.317.075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	225.017	0	0
Gæld til pengeinstitutter		93.935	6.514.998	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		36.150.886	30.180.889	6.250	15.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	300.902	24.285
Gæld til associerede virksomheder		781	0	781	0
Selskabsskat	14	0	23.144	0	0
Anden gæld		9.554.129	2.357.181	1.716	0
Periodeafgrænsningsposter	15	2.660.709	1.476.878	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>48.460.440</b>	<b>40.778.108</b>	<b>309.649</b>	<b>39.285</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>51.283.159</b>	<b>42.095.183</b>	<b>309.649</b>	<b>39.285</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>60.409.859</b>	<b>48.290.796</b>	<b>11.738.063</b>	<b>9.312.906</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16				
Kontraktlige forpligtelser	17				
Eventualposter	18				
Nærtstående parter	19				

## Egenkapitalopgørelse

<b>Koncern</b>					
	<b>Virksomheds kapital</b>	<b>Overkurs ved emission</b>	<b>Reserve for udviklingsomkostninger</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	1.000.000	8.592.748	1.997.292	-5.394.427	6.195.613
Udloddet ekstraordinært udbytte	0	0	0	-1.536.000	-1.536.000
Salg af egne aktier	0	0	0	1.600.000	1.600.000
Overført via resultatdisponering	0	0	0	2.867.087	2.867.087
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	0	0	-499.323	499.323	0
Overført til frie reserver	0	-8.592.748	0	8.592.748	0
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.497.969</b>	<b>6.628.731</b>	<b>9.126.700</b>

  

<b>Modervirksomhed</b>					
	<b>Virksomheds kapital</b>	<b>Overkurs ved emission</b>	<b>Reserve for netto opskrivning efter den indre værdis metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	1.000.000	8.592.748	83.519	-402.646	9.273.621
Udloddet ekstraordinært udbytte	0	0	0	-1.536.000	-1.536.000
Salg af egne aktier	0	0	0	1.600.000	1.600.000
Overført via resultatdisponering	0	0	2.090.832	-39	2.090.793
Overført til frie reserver	0	-8.592.748	0	8.592.748	0
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>2.174.351</b>	<b>8.254.063</b>	<b>11.428.414</b>

## Pengestrømsopgørelse

	<b>Koncern</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	DKK	DKK
Årets resultat	2.867.087	2.237.132
Ned- og afskrivninger	1.883.451	2.858.031
Andre reguleringer	1.220.808	692.375
Ændring i arbejdskapital	11.857.677	-2.679.869
<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>17.829.024</b>	<b>3.107.669</b>
Renteindtægter, modtaget	127.812	262.746
Renteomkostninger, betalt	-162.446	-178.393
Betalt selskabsskat	-1.266.372	-40.734
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>16.528.018</b>	<b>3.151.288</b>
Køb/salg af materielle anlægsaktiver	-870.737	-1.690.683
Køb/salg af dattervirksomheder og aktiviteter	0	-1.860
Betalt øvrige poster	0	-503.170
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-870.737</b>	<b>-2.195.713</b>
Fremmed finansiering:		
Afdrag på langfristet gældsforpligtelse	-650.089	-218.947
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-6.421.063	-693.630
Kapitalejerne:		
Kapitalnedsættelse	0	-100.000
Salg egne aktier	1.600.000	0
Udbetalt udbytte	-1.536.000	-194.483
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-7.007.152</b>	<b>-1.207.060</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>8.650.128</b>	<b>-251.485</b>
Likvider 1. januar	2.774	254.259
Regulerede likvider, primo	2.774	254.259
<b>Likvider 31. december</b>	<b>8.652.902</b>	<b>2.774</b>

## Pengestrømsopgørelse

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Andre reguleringer</b>		
Andre finansielle indtægter	-127.812	-262.746
Finansielle omkostninger	162.446	178.393
Skat af årets resultat	1.186.174	776.728
	<u><b>1.220.808</b></u>	<u><b>692.375</b></u>
 <b>Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-4.424.595	-7.347.582
Ændringer i leverandørgæld og anden gæld	16.282.272	4.667.713
	<u><b>11.857.677</b></u>	<u><b>-2.679.869</b></u>

## Noter til årsrapporten

1	Gager og personaleomkostninger	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Gager og lønninger	37.590.638	31.427.939	0	0
	Pensioner	3.283.517	3.048.109	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	365.004	421.790	0	0
	Øvrige personaleomkostninger	1.996.826	2.247.495	0	0
	<b>Gager og personaleomkostninger i alt</b>	<b>43.235.985</b>	<b>37.145.333</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere:</b>	<b>50</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2	Finansielle indtægter	2020	2019	2020	2019
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Øvrige finansielle indtægter	127.812	68.185	0	0
	<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>127.812</b>	<b>68.185</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3	Finansielle omkostninger	2020	2019	2020	2019
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	978	535
	Øvrige finansielle omkostninger	162.446	178.393	207	207
	<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>162.446</b>	<b>178.393</b>	<b>1.185</b>	<b>742</b>

## Noter til årsrapporten

### 4 Skat af årets resultat

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Årets aktuelle skat	872.762	23.144	-6.336	0
Årets udskudte skat	49.064	648.352	6.398	-3.050
Regulering af tidl. års skat	264.348	105.232	0	0
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b><u>1.186.174</u></b>	<b><u>776.728</u></b>	<b><u>62</u></b>	<b><u>-3.050</u></b>

### 5 Resultatdisponering

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Ekstraordinært udbytte i årets løb	1.536.000	0	1.536.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.090.832	83.519
Årets henlæggelse til reserve for udviklingsomkostninger	-499.323	-499.323	0	0
Frie reserver	-8.592.748	0	-8.592.748	0
Overført resultat	<u>10.423.158</u>	<u>2.736.455</u>	<u>7.056.709</u>	<u>2.074.062</u>
<b>I alt</b>	<b><u>2.867.087</u></b>	<b><u>2.237.132</u></b>	<b><u>2.090.793</u></b>	<b><u>2.157.581</u></b>

#### Koncern

2020

DKK

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Forskning og udviklingsomkostninger</u>
Kostpris primo	3.200.788
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>3.200.788</u></b>
Afskrivninger primo	-640.158
Årets afskrivninger	-640.158
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b><u>-1.280.315</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</b>	<b><u>1.920.473</u></b>

## Noter til årsrapporten

I takt med at VENZO IT Consulting A/S' ydelser i højere grad har fået karakter af services og bundlede leverancer, er der i 2018 investeret i konceptualisering inden for nogle udvalgte fokusområder med henblik på at øge leverancekvalitet, compliance, serviceniveau og indtjeningsgrad for så vidt angår VENZO IT Consulting A/S' fremadrettede leverancer.

De anvendte ressourcer i den forbindelse har selskabet valgt at aktivere som udviklingsaktiver, i det omfang det forventes at tilføre selskabet fremtidig økonomisk indtjening. Det har i 2019 og 2020 vist sig at den økonomiske indtjening i selskabet er forøget, bl.a. som følge de aktiverede udviklingsaktiver.

	<b>Koncern</b>
	<b>2020</b>
	<u>DKK</u>
<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>	
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
Kostpris primo	13.843.360
Årets tilgang	870.737
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>14.714.098</u></b>
Afskrivninger primo	-11.161.085
Årets af- og nedskrivninger	-1.243.294
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b><u>-12.404.379</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</b>	<b><u>2.309.719</u></b>



## Noter til årsrapporten

		<b>Moderselskab</b>
		<b>2020</b>
		<u>DKK</u>
<b>8</b>	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>	
	Kostpris primo	9.220.214
	<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.220.214</b>
	Værdireguleringer primo	83.519
	Årets resultatandele	2.090.832
	<b>Værdireguleringer ultimo</b>	<b>2.174.351</b>
	<b>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</b>	<b>11.394.565</b>

Navn	Egenkapital	Resultat	Hjemsted	Ejerandel
VENZO IT Consulting A/S	11.394.565	2.090.832	Danmark, København NV	100%
VENZO Operations A/S	1.355.845	776.294	Danmark, København NV	87,2%

9	Periodeafgrænsningsposter	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Licenser	1.200.000	4.458.522	0	0
	Øvrige	958.098	700.640	0	0
	<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b>2.158.098</b>	<b>5.159.162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 10 Virksomhedskapital

Der er i årets løb afhændet egne aktier nom. DKK 40.000 for DKK 1.600.000, som led i optagelse af nye partnere. Selskabet besidder ikke længere egne aktier.

## Noter til årsrapporten

### 11 Hensættelse til udskudt skat

	2020	2019	2020	2019
Hensættelse til udskudt skat, primo	-311.443	-958.160	-6.398	-1.713
Korrektion af udskudt skat primo	201.121	0	0	0
Årets ændring i hensættelse til udskudt skat	49.064	646.717	6.398	-4.685
Overført til skatteaktiv	61.258	311.443	0	6.398
<b>Hensættelser til udskudt skat, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 12 Kreditinstitutter

	2020	2019	2020	2019
Erhvervslån	0	650.089	0	0
Overført til kortfristet gæld	0	-225.017	0	0
<b>Kreditinstitutter i alt</b>	<b>0</b>	<b>425.072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Af den langfristede gæld forfalder DKK 0 til betaling efter 5 år

### 13 Anden gæld

	2020	2019	2020	2019
Indefrosset feriepenge	2.822.719	892.003	0	0
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>2.822.719</b>	<b>892.003</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Af den langfristede gæld forfalder DKK 0 til betaling efter 5 år

### 14 Selskabsskat

	2020	2019	2020	2019
Selskabsskat, primo	23.144	120.406	0	0
Sambeskatningsbidrag	872.762	0	872.762	0
Skat af årets resultat	0	23.144	0	0
Betalt frivillig acontoskat	-1.180.000	0	-1.180.000	0
Betalt restskat	-23.144	-120.406	0	0
Overført til tilgodehavende	307.238	0	307.238	0
<b>Selskabsskat i alt</b>	<b>0</b>	<b>23.144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsrapporten

### 15 Periodeafgrænsningsposter

	2020	2019	2020	2019
Forudfaktureret omsætning	<u>2.660.709</u>	<u>1.476.878</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b><u>2.660.709</u></b>	<b><u>1.476.878</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut m.v., har VENZO IT Consulting A/S stillet sikkerhed i form af ejerpantebrev, DKK 12 mio. med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, rettigheder, goodwill og andre anlæg driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør DKK 43 mio.

VENZO IT Consulting A/S og VENZO Operations A/S har afgivet kaution overfor VENZO Analytics A/S, VENZO Business Consulting A/S, VENZO Cyber Security A/S, VENZO.next A/S, VENZO Secure A/S og VNZ Holding A/S for mellemværende med pengeinstitut. Bankgælden udgør pr. balancedagen TDKK 2.881.

### 17 Kontraktlige forpligtelser

#### Leasingforpligtelser

VENZO IT Consulting A/S har indgået leasingaftaler med en månedlig ydelse på TDKK 49.

Restløbetiden er mellem 12 og 60 måneder.

Af den samlede leasingforpligtelse forfalder TDKK 535 indenfor 1 år.

Af den samlede leasingforpligtelse forfalder TDKK 1.031 mellem 1-5 år.

#### Lejeaftale

VENZO IT Consulting A/S har indgået lejeaftale af driftslokaler med en årlig leje på DKK 2 mio.

Lejeaftalen er uopsigelig frem til den 01.04.2028 fra udlejers side og 01.04.2024 fra lejers side.

### 18 Eventualposter

#### Sambeskatning

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør DKK 0 pr. balancedagen.

## Noter til årsrapporten

### 19 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

#### **Bestemmende indflydelse**

Der er ikke nogen der har bestemmende indflydelse over koncernen.

#### **Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Lars Rechter

---

Som Direktion NEM ID  
PID: 9208-2002-2-196215418357  
Tidspunkt for underskrift: 23-03-2021 kl.: 21:02:46  
Underskrevet med NemID

## Dennis Meldhedegaard-Nielsen

---

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-895104943942  
Tidspunkt for underskrift: 26-03-2021 kl.: 08:55:11  
Underskrevet med NemID

## Christian Petersen Aaholm

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-825710614594  
Tidspunkt for underskrift: 24-03-2021 kl.: 06:29:01  
Underskrevet med NemID

## Rikke Wümpelmann Juhl

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-111060679608  
Tidspunkt for underskrift: 25-03-2021 kl.: 11:11:04  
Underskrevet med NemID

## Villy Rabe Bech Mousten

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 37931135  
Tidspunkt for underskrift: 26-03-2021 kl.: 09:08:50  
Underskrevet med NemID

## Thomas Lehmann Jensen

---

Som Revisor NEM ID  
PID: 9208-2002-2-565247919701  
Tidspunkt for underskrift: 26-03-2021 kl.: 09:14:09  
Underskrevet med NemID

## Lars Rechter

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-196215418357  
Tidspunkt for underskrift: 26-03-2021 kl.: 09:22:47  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 5d6da4a6QH241984736