

**SmartStrategy ApS**  
**c/o Black Swan Strategy A/S - Fruebejergvej 3, 2100 København Ø**

**CVR-nr. 39 72 88 85**

**Årsrapport for regnskabsåret**

**1. juli 2019 - 30. juni 2020**  
**(2. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 13. november 2020

Lars Malmose  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

|  | <b>Side</b> |
|--|-------------|
| Selskabsoplysninger .....              | 1           |
| Ledespåtegning .....                   | 2           |
| Den uafhængige revisors erklæring..... | 3           |
| Ledelsesberetning .....                | 4           |
| Anvendt regnskabspraksis .....         | 5           |
| Resultatopgørelse .....                | 7           |
| Balance .....                          | 8           |
| Noter .....                            | 10          |

## Selskabsoplysninger

### **Selskab:**

SmartStrategy ApS  
c/o Black Swan Strategy A/S - Fruebejergvej 3  
2100 København Ø

CVR-nr.: 39 72 88 85

Hjemstedskommune: København

### **Bestyrelse:**

Egil Rindorf (formand)  
Toftekærvej 28B  
2820 Gentofte

Lars Malmlose  
Tranevænget 4, 3 th.  
2900 Hellerup

Melina Kiwa Søderberg  
Jydebjergvej 26  
3230 Græsted

### **Direktion:**

Lars Malmlose  
Tranevænget 4, 3 th.  
2900 Hellerup

Melina Kiwa Søderberg  
Jydebjergvej 26  
3230 Græsted

### **Revisor:**

Revisionsfirmaet Jan Kristensen, Registreret Revisionsanpartsselskab

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 for SmartStrategy ApS.

Årsrapporten, der ikke er revideret, er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Bestyrelsen oplyser at betingelserne for fravalg af revision for opfyldt.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 og af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 3. november 2020

I direktionen:

Lars Malmlose

Melina Kiwa Søderberg

I bestyrelsen:

Egil Rindorf  
Formand

Lars Malmlose

Melina Kiwa Søderberg

## **Revisors erklæring om opstilling af årsregnskabet**

### **Til kapitalejerne i SmartStrategy ApS:**

Vi har opstillet årsregnskabet for SmartStrategy ApS for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 på grundlag af virksomhedens bogføring og øvrige oplysninger, som selskabet har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere selskabet med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstilling af årsrapporten, er selskabets ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, selskabet har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Søborg, den 3. november 2020  
REVISIONSFIRMAET JAN KRISTENSEN  
REGISTRERET REVISIONSANPARTSSELSKAB  
CVR-nr. 35 38 36 46

Jan Kristensen  
registreret revisor  
MNE-nr.: mne8461

## Ledelsesberetning

### **Selskabets væsentligste aktiviteter:**

Selskabets væsentligste aktivitet er at drive konsulentbistand vedrørende informationsteknologi.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold:**

Selskabet har i regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 realiseret en omsætning på tkr. 0 mod tkr. 0 året før. Årets resultat før skat udgør tkr. -303 mod tkr. -183 året før. Årets resultat efter skat udgør tkr. -303 mod tkr. -183 året før. Herefter udgør selskabets egenkapital tkr. -436, hvoraf tkr. 0 udgør foreslået udbytteudlodning.

### **Særlige forhold vedr. regnskabsåret:**

Selskabet har tabt mere end halvdelen af selskabskapitalen og er således omfattet af selskabslovens regler om kapitaltab i § 119. Ledelsen forventer at kunne retablere kapitalen ved egen drift indenfor de kommende år og finder det derfor ikke fornødent at træffe særlige foranstaltninger i anledning af kapitaltabet.

Selskabets kapitalejere har løbende sikret selskabets evne til at fortsætte sin drift ved at stille kapital til rådighed. Pr. 30. juni 2020 udgør selskabets gæld til kapitalejere tkr. 455. Selskabets ledelse forventer, at selskabet fremadrettet vil have positiv drift. På den baggrund vurderer ledelsen, at det er retvisende og forsvarligt at aflægge årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift.

### **Begivenheder efter balancedagen:**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

### **Generelt om indregning og måling:**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkel regnskabspost herunder.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### **Resultatopgørelsen:**

Samtlige væsentlige poster i resultatopgørelsen er periodiseret, således at de omfatter den fulde regnskabsperiode frem til den 30. juni 2020.

### **Andre eksterne omkostninger:**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til, administration og lokaler mv.

### **Finansielle poster:**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Skat:**

Skat af årets skattepligtige indkomst og forskydning i udskudt skat er afsat med 22,0 %. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetalingen medtages under finansielle poster.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i en note.

### **Balancen:**

#### **Omsætningsaktiver:**

#### **Tilgodehavender:**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Egenkapital og udbytte:**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på en generalforsamling. Udbytte, som forventes udloddet for året, indregnes som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Gældsforpligtelser:**

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi der, sædvanligvis svarer til den nominelle restgæld.



## Resultatopgørelse for perioden 1. juli 2019 - 30. juni 2020

| <u>Note</u> |   | 2018/<br>2019<br><u>tkr.</u> |
|-------------|---|------------------------------|
|             | Andre eksterne omkostninger.....            | -291.450      -183           |
|             | Bruttofortjeneste.....                      | -291.450      -183           |
|             | Øvrige finansielle omkostninger.....        | -11.979      0               |
|             | Resultat før skat.....                      | -303.429      -183           |
| 1           | Skat af årets resultat.....                 | 0      0                     |
|             | <b>Årets resultat.....</b>                  | <b>-303.429      -183</b>    |
|             | Årets resultat foreslås disponeret således: |                              |
|             | Foreslået udbytte.....                      | 0      0                     |
|             | Overført resultat.....                      | -303.429      -183           |
|             | <b>Resultatdisponering i alt.....</b>       | <b>-303.429      -183</b>    |

**Balance pr. 30. juni 2020**

**Aktiver**

| <u>Note</u>                  |                      | 30/6<br>2019<br><u>tkr.</u> |
|------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Omsætningsaktiver:</b>    |                      |                             |
| Tilgodehavender:             |                      |                             |
| Andre tilgodehavender.....   | <u>25.719</u>        | <u>46</u>                   |
| Tilgodehavender i alt.....   | <u>25.719</u>        | <u>46</u>                   |
| <br>                         |                      |                             |
| Likvide beholdninger.....    | <u>2.363</u>         | <u>21</u>                   |
| <br>                         |                      |                             |
| Omsætningsaktiver i alt..... | <u>28.082</u>        | <u>67</u>                   |
| <br>                         |                      |                             |
| <b>Aktiver i alt.....</b>    | <b><u>28.082</u></b> | <b><u>67</u></b>            |

## Balance pr. 30. juni 2020

### Passiver

| <u>Note</u> |  | 30/6<br>2019<br><u>tkr.</u> |
|-------------|--|-----------------------------|
| 2           | <b>Egenkapital:</b>  |                             |
|             | Selskabskapital.....   | 50.000 50                   |
|             | Overført resultat.....                                       | -486.479 -183               |
|             | Forslag til udbytte for regnskabsåret.....                   | <u>0 0</u>                  |
|             | Egenkapital i alt.....                                       | <u>-436.479 -133</u>        |
|             | <b>Hensatte forpligtelser:</b>                               |                             |
|             | Hensættelser til udskudt skat.....                           | <u>0 0</u>                  |
|             | Hensatte forpligtelser i alt.....                            | <u>0 0</u>                  |
|             | <b>Gældsforpligtelser:</b>                                   |                             |
|             | <b>Kortfristede gældsforpligtelser:</b>                      |                             |
|             | Leverandører af varer og tjenesteydelser.....                | 9.750 200                   |
|             | Anden gæld.....  | <u>454.811 0</u>            |
|             | Kortfristede gældsforpligtelser i alt.....                   | <u>464.561 200</u>          |
|             | Gældsforpligtelser i alt.....                                | <u>464.561 200</u>          |
|             | <b>Passiver i alt.....</b>                                   | <b><u>28.082 67</u></b>     |
| 3           | Pantsætninger, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser |                             |
| 4           | Fortsat drift  |                             |
| 5           | Medarbejderforhold   |                             |

## Noter til årsrapporten

2018/  
2019  
tkr.

### 1 Skat af årets resultat:

Den udgifts-/indtægtsførte selskabsskat specificeres således:

|   |          |          |
|---|----------|----------|
| Skat af årets skattepligtige indkomst.....      | 0        | 0        |
| Regulering af hensættelse til udskudt skat..... | <u>0</u> | <u>0</u> |
|   | <u>0</u> | <u>0</u> |

Det kan oplyses, at negativ udskudt skat pr.

30. juni 2020 ved en skatteprocent på 22% udgør:..... 106.108

### 2 Egenkapital:

|                         | <u>Selskabs-</u><br><u>kapital</u> | <u>Overført</u><br><u>resultat</u> | <u>Foreslået</u><br><u>udbytte</u> | <u>I alt</u>    |
|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| Egenkapital primo.....  | 50.000                             | -183.050                           | 0                                  | -133.050        |
| Årets resultat.....     | 0                                  | -303.429                           | 0                                  | -303.429        |
| Foreslået udbytte.....  | <u>0</u>                           | <u>0</u>                           | <u>0</u>                           | <u>0</u>        |
| Egenkapital ultimo..... | <u>50.000</u>                      | <u>-486.479</u>                    | <u>0</u>                           | <u>-436.479</u> |

### 3 Pantsætninger, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

Selskabet har ikke foretaget pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

## Noter til årsrapporten

### 4 **Fortsat drift:**

Selskabet har tabt mere end halvdelen af selskabskapitalen og er således omfattet af selskabslovens regler om kapitaltab i § 119. Ledelsen forventer at kunne retablere kapitalen ved egen drift indenfor de kommende år og finder det derfor ikke fornødent at træffe særlige foranstaltninger i anledning af kapitaltabet.

Selskabets kapitalejere har løbende sikret selskabets evne til at fortsætte sin drift ved at stille kapital til rådighed. Pr. 30. juni 2020 udgør selskabets gæld til kapitalejere tkr. 455. Selskabets ledelse forventer, at selskabet fremadrettet vil have positiv drift. På den baggrund vurderer ledelsen, at det er retvisende og forsvarligt at aflægge årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift.

### 5 **Medarbejderforhold:**

Selskabet har haft ulønnede direktører ansat.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Lars Malmose

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-236703833836  
Tidspunkt for underskrift: 15-11-2020 kl.: 15:19:09  
Underskrevet med NemID

## Lars Malmose

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-236703833836  
Tidspunkt for underskrift: 15-11-2020 kl.: 15:19:09  
Underskrevet med NemID

## Lars Malmose

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-236703833836  
Tidspunkt for underskrift: 15-11-2020 kl.: 15:19:09  
Underskrevet med NemID

## Melina Kiwa Søderberg

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-531977398609  
Tidspunkt for underskrift: 17-11-2020 kl.: 13:28:06  
Underskrevet med NemID

## Melina Kiwa Søderberg

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-531977398609  
Tidspunkt for underskrift: 17-11-2020 kl.: 13:28:06  
Underskrevet med NemID

## Egil Rindorf

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-170711441003  
Tidspunkt for underskrift: 13-11-2020 kl.: 20:14:57  
Underskrevet med NemID

## Egil Rindorf

---

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-170711441003  
Tidspunkt for underskrift: 13-11-2020 kl.: 20:14:57  
Underskrevet med NemID

## Jan Schmidt Kristensen

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 94724400  
Tidspunkt for underskrift: 17-11-2020 kl.: 14:13:38  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 65649289zkz241008237