

# NO Invest A/S

Smedeland 11, 2600 Glostrup

CVR-nr. 39 71 45 07

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. marts 2023

Dirigent:

.....  
Birgit Nørgaard

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NO Invest A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 22. marts 2023  
Direktion:

.....  
Jan Michael Pedersen

Bestyrelse:

.....  
Birgit Nørgaard  
formand

.....  
Per Asmund Christensen  
næstformand

.....  
Jan Lythcke-Jørgensen

.....  
Knut Akselvoll

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i NO Invest A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NO Invest A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. marts 2023  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Mona Blønd  
statsaut. revisor  
mne11697

Kennet Hartmann  
statsaut. revisor  
mne40036

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	NO Invest A/S
Adresse, postnr., by	Smedeland 11, 2600 Glostrup
CVR-nr.	39 71 45 07
Stiftet	9. juli 2018
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.norisol.com">www.norisol.com</a>
Bestyrelse	Birgit Nørgaard, formand Per Asmund Christensen, næstformand Jan Lythcke-Jørgensen Knut Akselvoll
Direktion	Jan Michael Pedersen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2022	2021	2020
<b>Hovedtal</b>			
Nettoomsætning	410.508	371.272	400.313
Resultat før renter og skat (EBIT)	10.897	9.278	6.772
Resultat af primær drift	10.154	6.706	3.478
Resultat af finansielle poster	-4.421	-4.658	-4.317
Resultat før skat	6.476	4.620	-5.159
<b>Årets resultat</b>	<b>3.457</b>	<b>1.906</b>	<b>-7.211</b>
<b>Balancesum</b>			
Balancesum	186.008	172.558	206.715
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-5.190	-5.597	-5.989
<b>Egenkapital</b>	<b>29.867</b>	<b>26.410</b>	<b>25.121</b>
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	49	-312	26.094
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-4.975	-5.545	-5.756
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-7.847	-12.633	2.623
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-12.773</b>	<b>-18.490</b>	<b>22.961</b>
<b>Nøgletal</b>			
Overskudsgrad	2,7 %	2,5 %	1,7 %
Soliditetsgrad	16,1 %	15,3 %	12,2 %
Egenkapitalforrentning	12,3 %	7,4 %	-25,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>374</b>	<b>354</b>	<b>387</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Selskabet har aflagt koncernregnskab første gang for 2021 med sammenligningstal for 2020. Der oplyses derfor kun 3 års nøgletal.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen arbejder primært inden for områderne teknisk isolering, stillads og indretning af skibe. Koncernen arbejder med løbende at forbedre arbejdsprocesser og medarbejderkompetencer, således at koncernen til stadighed kan sikre kompetente og motiverede medarbejdere, høj kvalitet og konkurrencedygtige ydelser for vores kunder og dermed høj kundetilfredshed og langvarige kunderelationer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Resultatet for 2022

I 2022 realiserede koncernen en omsætning på 410.508 tDKK og et resultat (EBIT) på 10.897 tDKK, hvilket svarer til en driftsmargin på 2,7 %. Resultatet er på niveau med det forventede.

Aktivitetsniveauet i 2022 har været en smule højere end forventet.

Resultatet af aktiviteterne inden for teknisk isolering, stillads og indretning af skibe har generelt været tilfredsstillende. Men indgåelse af et forlig vedr. en 8 år gammel garantisag, samt omkostninger i forbindelse med ændringer i ledelsen, trækker resultatet ned.

#### Forventninger

Aktivitetsniveauet i 2023 forventes at blive i niveauet 400 mDKK.

Der forventes i 2023 et positivt resultat (EBIT) i niveauet 11-21 mDKK.

#### Projekt og udførelsesrisici

Koncernens forskellige discipliner og kundemix, samt en forholdsvis stor andel af rammeaftaler for industrikunder, medvirker til at afbalancere den markedsmæssige risiko, der er forbundet med svingende konjunkturer. Byggebranchen - og dermed bl.a. HVAC-aktiviteter - påvirkes dog af konjunkturudviklingen. Dette er dog ikke et væsentligt marked for Norisol.

I projektvirksomheder er såvel kontraheringsfasen som udførelsesfasen et væsentligt risikoområde. Vi forsøger gennem kontraheringspolitik og grundig gennemgang af tilbud at sikre, at væsentlige risici afdækkes, prisfastsættes og reduceres mest muligt. I udførelsesfasen er projektledelse af afgørende betydning for effektiv koordinering og optimering af gennemførelsen af projekterne. Der arbejdes kontinuerligt med at forbedre vores processer og rutiner med henblik på at begrænse projektrisici.

#### Valutarisici

Det er vores politik at nedbringe valutarisici, idet de enkelte projekter vurderes med henblik på eventuel kurssikring.

#### Likviditets- og lånerisici

Vi har det nødvendige likviditetsmæssige beredskab til at sikre grundlaget for det fremadrettede aktivitetsniveau.

#### Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg til kunder er udsat for sædvanlig kreditrisiko. Der foretages derfor kreditvurdering af kunderne inden en opgave påbegyndes. I det omfang det er hensigtsmæssigt, afdækkestilgodehavender fra salg via forudbetalinger, forsikringsgarantier samt rembursere.

#### Samfundsansvar

Der er udarbejdet den lovpligtige rapportering iht. ÅRL §99a og §99b, som kan findes her: <https://www.norisol.com/Download/>



## Ledelsesberetning

### Dataetik

Koncernen har ikke udarbejdet en politik vedr. dataetik iht. ARL §99 d. Begrundelse herfor er, at koncernen ikke vurderer, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik, da koncernen ikke selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser og evalueringer. Forholdet er således ikke er en integreret del af koncernens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
3	<b>Nettoomsætning</b>	410.508	371.272	0	0
	Andre driftsindtægter	743	2.572	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-142.947	-141.181	0	0
4	Andre eksterne omkostninger	-21.823	-19.604	-61	-43
	<b>Bruttoresultat</b>	246.481	213.059	-61	-43
5	Personaleomkostninger	-225.114	-193.761	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-10.470	-10.020	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	10.897	9.278	-61	-43
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.641	2.052
6	Finansielle indtægter	30	2	1.881	1.872
7	Finansielle omkostninger	-4.451	-4.660	-2.056	-2.016
	<b>Resultat før skat</b>	6.476	4.620	3.405	1.865
8	Skat af årets resultat	-3.019	-2.714	52	41
	<b>Årets resultat</b>	3.457	1.906	3.457	1.906

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
9		<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
	Goodwill	36.542	43.307	0	0
		36.542	43.307	0	0
10		<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
	Grunde og bygninger	23.296	23.371	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	21.497	18.721	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.277	1.905	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	1.660	0	0
		47.070	45.657	0	0
11		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	31.147	27.506
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	22.218	21.662
		0	0	53.365	49.168
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	83.612	88.964	53.365	49.168
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	13.229	8.075	0	0
		13.229	8.075	0	0
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	61.030	40.289	0	0
12	Entreprisekontrakter	16.412	11.418	0	0
16	Udskudte skatteaktiver	0	0	62	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	1.304	0	53
	Andre tilgodehavender	660	656	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter	3.959	1.973	0	0
		82.061	55.640	62	53
	<b>Likvide beholdninger</b>	7.106	19.879	0	0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	102.396	83.594	62	53
	<b>AKTIVER I ALT</b>	186.008	172.558	53.427	49.221

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
14	Aktiekapital	600	600	600	600
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.147	0
	Overført resultat	29.267	25.810	28.119	25.809
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>29.867</b>	<b>26.410</b>	<b>29.866</b>	<b>26.409</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
16	Udskudt skat	8.998	6.405	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	4.555	4.472	0	0
18	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>13.553</b>	<b>10.877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
17	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til banker	5.400	14.476	0	0
	Leasingforpligtelser	2.928	2.681	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	23.527	22.775	23.527	22.775
	Anden gæld	17.789	18.041	0	0
		49.644	57.973	23.527	22.775
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16.074	15.741	0	0
12	Entreprisekontrakter	19.580	7.956	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	31.191	22.448	34	37
	Skyldig selskabsskat	128	6.315	0	0
	Anden gæld	25.971	24.838	0	0
		92.944	77.298	34	37
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>142.588</b>	<b>135.271</b>	<b>23.561</b>	<b>22.812</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>186.008</b>	<b>172.558</b>	<b>53.427</b>	<b>49.221</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 15 Egne kapitalandele
- 19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 20 Sikkerhedsstillelser
- 21 Nærtstående parter
- 22 Resultatdisponering

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		
		Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	600	24.522	25.122
	Overført via resultatdisponering	0	1.906	1.906
	Køb af egne aktier	0	-618	-618
	<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	<b>600</b>	<b>25.810</b>	<b>26.410</b>
	Overført via resultatdisponering	0	3.457	3.457
	<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>600</b>	<b>29.267</b>	<b>29.867</b>

Note	t.kr.	Modervirksomhed			
		Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	600	3.026	21.495	25.121
22	Overført via resultatdisponering	0	-3.026	4.932	1.906
	Køb af egne aktier	0	0	-618	-618
	<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>25.809</b>	<b>26.409</b>
22	Overført via resultatdisponering	0	1.147	2.310	3.457
	<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>600</b>	<b>1.147</b>	<b>28.119</b>	<b>29.866</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2022	2021
	Årets resultat	3.457	1.906
23	Reguleringer	13.428	12.648
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	16.885	14.554
24	Ændring i driftskapital	-11.525	-12.717
	Pengestrømme fra primær drift	5.360	1.837
	Betalt selskabsskat	-5.311	-2.149
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>49</b>	<b>-312</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-5.190	-5.597
	Salg af materielle anlægsaktiver	199	52
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	16	0
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-4.975</b>	<b>-5.545</b>
	Afdrag på finansielle gældsposter	-9.923	-12.910
	Optagelse af ny gæld	2.076	895
	Kontant kapitalnedsættelse	0	-618
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-7.847</b>	<b>-12.633</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-12.773</b>	<b>-18.490</b>
	Likvider 1. januar	19.879	38.369
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>7.106</b>	<b>19.879</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NO Invest A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 % Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver og projekter med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprise ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætning vedrørende tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at ydelsen leveres til køber, når indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling er sandsynlig.

Nettoomsætning måles ekskl. Moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

###### Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

###### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsperioden på 10 år er fastsat under hensyntagen til koncernens forventede aktiviteter og indtjening, og da investering i dattervirksomhed anses for at være af strategisk betydning for koncernen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	10 år
Grunde og bygninger	25-55 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dags-værdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes lea-singaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydel-sens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

###### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid udover 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen, som påvirker koncernens eller selskabets finansielle stilling.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>3 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:</b>				
Danmark	402.357	368.345	0	0
Udlandet	8.151	2.927	0	0
	<u>410.508</u>	<u>371.272</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision	282	260	20	12
Skatterådgivning	48	43	9	8
Andre ydelser	59	39	29	8
	<u>389</u>	<u>342</u>	<u>58</u>	<u>28</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>5 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	208.135	178.922	0	0
Pensioner	16.128	14.034	0	0
Andre omkostninger til social sikring	851	805	0	0
	<u>225.114</u>	<u>193.761</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>374</u>	<u>354</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### Koncern

I personaleomkostninger indgår gager til direktionen og bestyrelse med 2.400 t.kr. (2021: 1.981 t.kr.).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.881	1.872
Valutakursgevinst	0	2	0	0
Andre finansielle indtægter	30	0	0	0
	<u>30</u>	<u>2</u>	<u>1.881</u>	<u>1.872</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Valutakurstab	19	58	0	0
Andre finansielle omkostninger	4.432	4.602	2.056	2.016
	<u>4.451</u>	<u>4.660</u>	<u>2.056</u>	<u>2.016</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	5.332	0	-41
Årets regulering af udskudt skat	2.951	-2.789	-52	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	68	171	0	0
	<u>3.019</u>	<u>2.714</u>	<u>-52</u>	<u>-41</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern
t.kr.	<b>Goodwill</b>
Kostpris 1. januar 2022	67.238
Kostpris 31. december 2022	67.238
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	23.931
Afskrivninger	6.765
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	30.696
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>36.542</b>
Afskrives over	10 år

#### 10 Materielle anlægsaktiver

	Koncern				
t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2022	39.880	63.306	5.094	1.660	109.940
Tilgange	130	3.742	1.318	0	5.190
Afgange	-76	-1.430	-214	0	-1.720
Overført	716	1.637	-693	-1.660	0
Kostpris 31. december 2022	40.650	67.255	5.505	0	113.410
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	16.509	44.585	3.189	0	64.283
Afskrivninger	871	2.312	522	0	3.705
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-26	-1.408	-214	0	-1.648
Overført	0	269	-269	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	17.354	45.758	3.228	0	66.340
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>23.296</b>	<b>21.497</b>	<b>2.277</b>	<b>0</b>	<b>47.070</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	3.999	0	0	3.999
Afskrives over	25-55 år	5-20 år	3-7 år		

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 20.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Modervirksomhed		I alt
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	
Kostpris 1. januar 2022	30.000	20.000	50.000
Kostpris 31. december 2022	30.000	20.000	50.000
Værdireguleringer 1. januar 2022	-2.494	1.662	-832
Årets værdireguleringer	3.641	0	3.641
Tilbageførsel af opskrivninger tidligere år	0	556	556
Værdireguleringer 31. december 2022	1.147	2.218	3.365
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>31.147</b>	<b>22.218</b>	<b>53.365</b>

Langfristede tilgodehavender, som udgør 22.218 t.kr., forfalder til betaling senest år 2024.

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Norisol A/S	Glostrup	100,00 %	35.259	12.848
NRSL Holding A/S	Glostrup	100,00 %	31.147	3.641

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>12 Entrepriskontrakter</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	162.758	65.029	0	0
Acontofaktureringer	-165.926	-61.567	0	0
	<u>-3.168</u>	<u>3.462</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Entrepriskontrakter (aktiver)	16.412	11.418	0	0
Entrepriskontrakter (forpligtelser)	-19.580	-7.956	0	0
	<u>-3.168</u>	<u>3.462</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Heraf udgør forudbetalinger for forsikringer 3.345 t.kr. og øvrige forudbetalinger 614 t.kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 600.000 aktier af nominelt 1 kr.  
 NO invest A/S har i 2021 købt 9.500 aktier a 1 kr. svarende til 1,59% af aktiekapitalen til en værdi på 618 t.kr. i forbindelse med medarbejderes fratræden i Norisol A/S.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Saldo primo	600	600	600	400	0
Kapitalforhøjelse	0	0	0	400	200
	600	600	600	800	200

#### 15 Egne kapitalandele

##### Egne kapitalandele i koncernen

	Antal stk.	Nominal værdi t.kr.	Andel af aktiekapital
Egne kapitalandele 31. december 2022	9.500	1	1,59 %

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>16 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	5.493	4.180	0	0
Tilgodehavender	9.539	3.243	0	0
Hensatte forpligtelser	-1.002	-1.018	0	0
Gældsforpligtelser	-880	0	0	0
Skattemæssigt underskud	-4.152	0	-62	0
	8.998	6.405	-62	0

Koncernen har i den udskudte skatteforpligtelse, modregnet skattemæssigt underskud. Koncernen forventer at anvende det skattemæssige underskud inden for få år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	20.000	14.600	5.400	0
Leasingforpligtelser	3.999	1.071	2.928	0
Kreditinstitutter i øvrigt	23.527	0	23.527	0
Anden gæld	18.193	404	17.789	16.097
	<b>65.719</b>	<b>16.075</b>	<b>49.644</b>	<b>16.097</b>

Anden gæld (langfristet) omfatter indefrosne feriepenge, hvor 16.097 tkr. forventes at forfalde efter 5 år.

t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Kreditinstitutter i øvrigt	23.527	0	23.527	0
	<b>23.527</b>	<b>0</b>	<b>23.527</b>	<b>0</b>

#### 18 Hensatte forpligtelser

##### Koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til retssager og tvister med 2.500 t.kr. og garanti-hensættelser med 2.055 t.kr. Forpligtelser til retssager og tvister forventes afviklet i løbet af 5 år, hvoraf 0 t.kr. forventes afviklet i løbet af det kommende år. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved udført arbejde. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden på op til 4 år, hvoraf 0 t.kr. forventes anvendt i det kommende regnskabsår.

#### 19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager og tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2022.

For entrepriser har koncernen stillet sædvanlig sikkerhed i form af bankgarantier og kaufionsforsikringer. Heraf er 8.355 t.kr. (2021: 13.244 t.kr.) forsikret af kaufionsforsikringsselskaber.

Koncernen er sambeskattet med modervirksomheden M/S2 HOLDING ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskatter på renter, royalties og udbytter.

##### Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen har indgået lejekontrakter og operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 2-60 måneder med en samlet nominal restleasingydelse på 15.844 t.kr. (2021: 7.256 t.kr.).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 20 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Følgende sikkerhedsstillelser er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter.

Virksomhedspant på 12.500 t.kr. (2021: 12.500 t.kr.) i debitorer, varelager, driftsmateriel, goodwill og andre immaterielleaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 98.033 t.kr. (2021: 68.988 t.kr.) pr. 31. december 2022.

Ejerpantebreve, 5.000 t.kr. (2021: 5.000 t.kr.), i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 23.296 t.kr. (2021: 23.372 t.kr.) pr. 31. december 2022.

Leasingaktiver, jf. note 10, ligger til sikkerhed for leasingforpligtelser.

Derudover har selskaberne NO Invest A/S og NRSL Holding A/S lagt datterselskabsaktier til sikkerhed for deres respektive kreditinstitutter.

##### Modervirksomhed

Til sikkerhed for virksomhedens gæld over for kreditinstitutter er stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktier i dattervirksomheden NRSL Holding A/S for en værdi af 23.527 t.kr. (2021: 22.775 t.kr.) Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 31.147 t.kr. (2021: 27.504 t.kr.).

Selskabet har stillet kaution for dets datterselskabers engagementer i kreditinstitutter for 31.600 t.kr. pr. 31. december 2022.

#### 21 Nærtstående parter

NO Invest A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/ Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
M/ S2 Holding ApS	København	Moderselskab

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
M/ S2 HOLDING ApS	København	cvr.dk

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2022	2021
<b>Modervirksomhed</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.881	1.872
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	22.218	21.662
	<b>Modervirksomhed</b>	
t.kr.	2022	2021
<b>22 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.147	-3.026
Overført resultat	2.310	4.932
	<u>3.457</u>	<u>1.906</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2022	2021
<b>23 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	10.470	10.020
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-144	-52
Hensatte forpligtelser	83	-34
Skat af årets resultat	3.019	2.714
	<u>13.428</u>	<u>12.648</u>
<b>24 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-5.154	-1.809
Ændring i tilgodehavender	-27.725	13.222
Ændring i leverandørgæld m.v.	21.354	-24.130
	<u>-11.525</u>	<u>-12.717</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jan Lythcke-Jørgensen

### Client Signer

På vegne af: Norisol A/S, NRSL Holding A/S & No Inve...

Serienummer: 5fe85ad9-11d0-440b-bf67-5cc209b9eec9

IP: 217.74.xxx.xxx

2023-03-22 13:06:08 UTC



## Knut Akselvoll

### Client Signer

På vegne af: Norisol A/S, NRSL Holding A/S & No Inve...

Serienummer: 498616ae-8e80-4849-b1ec-eb062fb16b23

IP: 93.165.xxx.xxx

2023-03-22 13:25:34 UTC



## Jan Michael Pedersen

### Client Signer

På vegne af: Norisol A/S, NRSL Holding A/S & No Inve...

Serienummer: 61d716b2-95e3-4d3f-8329-512c857f0d8a

IP: 93.165.xxx.xxx

2023-03-22 13:44:27 UTC



## Birgit Nørgaard

### Client Signer

På vegne af: Norisol A/S, NRSL Holding A/S & No Inve...

Serienummer: 1125f1c5-3e38-4a95-9bea-2a54b14aab72

IP: 62.66.xxx.xxx

2023-03-23 12:42:45 UTC



## Per Asmund Christensen

### Client Signer

På vegne af: Norisol A/S, NRSL Holding A/S & No Inve...

Serienummer: 2d9bf683-9004-4967-84fc-eab08b08199e

IP: 217.63.xxx.xxx

2023-03-23 13:29:57 UTC



## Mona Bloend

### EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704642700

IP: 87.52.xxx.xxx

2023-03-23 14:45:30 UTC



## Kennet Hartmann

### EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: de305962-8180-429e-beaa-47b4c4d9be84

IP: 5.33.xxx.xxx

2023-03-23 15:09:27 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>