

# NO Invest A/S

Mileparken 20E, 2740 Skovlunde

CVR-nr. 39 71 45 07

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 1. april 2022

Dirigent:

.....  
Birgit Nørgaard

## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NO Invest A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skovlunde, den 1. april 2022  
Direktion:

.....  
Jan Michael Pedersen

Bestyrelse:

.....  
Birgit Nørgaard  
formand

.....  
Per Asmund Christensen  
næstformand

.....  
Jan Lythcke-Jørgensen

.....  
Knut Akselvoll

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i NO Invest A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NO Invest A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. april 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Mona Blønd  
statsaut. revisor  
mne11697

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	NO Invest A/S
Adresse, postnr., by	Mileparken 20E, 2740 Skovlunde
CVR-nr.	39 71 45 07
Stiftet	9. juli 2018
Hjemstedskommune	Ballerup
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.norisol.com">www.norisol.com</a>
Bestyrelse	Birgit Nørgaard, formand Per Asmund Christensen, næstformand Jan Lythcke-Jørgensen Knut Akselvoll
Direktion	Jan Michael Pedersen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021	2020
<b>Hovedtal</b>		
Nettoomsætning	371.272	400.313
Resultat før renter og skat (EBIT)	9.278	6.772
Resultat af primær drift	6.706	3.478
Resultat før skat	4.620	-5.159
<b>Årets resultat</b>	<b>1.906</b>	<b>-7.211</b>
Balancesum	172.558	206.715
<b>Egenkapital</b>	<b>26.409</b>	<b>25.121</b>
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-312	26.094
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-5.545	-5.756
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-5.597	-5.989
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-12.633	2.623
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-18.490</b>	<b>22.961</b>
<b>Nøgletal</b>		
Overskudsgrad	2,5 %	1,7 %
Soliditetsgrad	15,3 %	12,2 %
Egenkapitalforrentning	7,4 %	-25,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>354</b>	<b>387</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Selskabet har aflagt koncernregnskab første gang for 2021 med sammenligningstal for 2020. Der oplyses derfor kun 2 års nøgletal.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for dataetik

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen arbejder primært inden for områderne teknisk isolering, stillads og indretning af skibe. Koncernen arbejder med løbende at forbedre arbejdsprocesser og medarbejderkompetencer, således at koncernen til stadighed kan sikre kompetente og motiverede medarbejdere, høj kvalitet og konkurrencedygtige ydelser for vores kunder og dermed høj kundetilfredshed og langvarige kunderelationer.

I løbet af året er den tidligere facadeaktivitet endeligt afviklet.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

##### Resultatet for 2021

I 2021 realiserede koncernen en omsætning på 371.272 tDKK og et resultat (EBIT) på 9.278 tDKK, hvilket svarer til en driftsmargin på 2,5 %. Resultatet er på niveau med det forventede.

Generelt har aktivitetsniveauet i 2021 været tilfredsstillende på trods af negative påvirkninger fra Covid-19 pandemien. Det har været muligt at gennemføre projekter i det meste af året på en forsvarlig måde under hensyntagen til vores medarbejders helbred og risiko for smitte.

Resultatet af aktiviteterne inden for teknisk isolering, stillads og indretning af skibe har ligeledes været tilfredsstillende, hvorimod nedlukningen af facade-aktiviteterne i væsentlig grad bidrager negativt til årets resultat, ligesom tilfældet var i 2020, Facadeaktiviteten er endeligt afviklet i 2021.

##### Forventninger

Aktivitetsniveauet i 2022 forventes at blive i niveauet 350-400 mDKK, hvilket er på niveau med 2021. Der forventes en øget aktivitet indenfor teknisk isolering, stillads og indretning af skibe, der i fuldt omfang vil kompensere for afviklingen af facadeaktiviteterne.

Den igangværende krig i Ukraine forventes at påvirke vores adgang til en række materialer, der indgår i vores produktion, herunder træ- og metalvarer. Der vil derfor være behov for at finde alternative leverandører til disse materialer.

Der forventes i 2022 et positivt resultat (EBIT) i niveauet 8-13 mDKK.

##### Projekt og udførelsesrisici

Koncernens forskellige discipliner og kundemix samt en forholdsvis stor andel af rammeaftaler medvirker til at afbalancere den markedsmæssige risiko, der er forbundet med svingende konjunkturer. Byggebranchen - og dermed bl.a. HVAC-aktiviteter - påvirkes dog af konjunkturudviklingen. I projektvirksomheder er såvel kontraheringsfasen som udførelsesfasen et væsentligt risikoområde. Vi forsøger gennem kontraheringspolitik og grundig gennemgang af tilbud at sikre, at væsentlige risici afdækkes, prisfastsættes og reduceres mest muligt. I udførelsesfasen er projektledelse af afgørende betydning for effektiv koordinering og optimering af gennemførelsen af projekterne. Der arbejdes kontinuerligt med at forbedre vores processer og rutiner med henblik på at begrænse projektrisici.

##### Valutarisici

Det er vores politik at nedbringe valutarisici, idet de enkelte projekter vurderes med henblik på eventuel kurssikring.

##### Likviditets- og lånerisici

Vi har det nødvendige likviditetsmæssige beredskab til at sikre grundlaget for det fremadrettede aktivitetsniveau.



## Ledelsesberetning

### Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg til kunder er udsat for sædvanlig kreditrisiko. Der foretages derfor kreditvurdering af kunderne inden en opgave påbegyndes. I det omfang det er hensigtsmæssigt, afdækkes tilgodehavender fra salg via forudbetalinger, forsikringsgarantier samt rembursler.

### Samfundsansvar

Der er udarbejdet den lovpligtige rapportering iht. ÅRL §99a og §99b, som kan findes her:  
<https://www.norisol.com/Download/>

### Dataetik

Koncernen har ikke udarbejdet en politik vedr. dataetik iht. ARL §99 d. Begrundelse herfor er, at koncernen ikke vurderer, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik, da koncernen ikke selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser og evalueringer. Forholdet er således ikke en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
2	<b>Nettoomsætning</b>	371.272	400.313	0	0
	Andre driftsindtægter	2.572	3.294	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-141.181	-166.997	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-19.604	-20.396	-43	-26
	<b>Bruttoresultat</b>	213.059	216.214	-43	-26
3	Personaleomkostninger	-193.761	-199.579	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-10.020	-9.863	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	9.278	6.772	-43	-26
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-3.805	2.052	-7.116
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	-3.809	0	0
4	Finansielle indtægter	2	690	1.872	1.860
5	Finansielle omkostninger	-4.660	-5.007	-2.016	-1.956
	<b>Resultat før skat</b>	4.620	-5.159	1.865	-7.238
6	Skat af årets resultat	-2.714	-2.052	41	27
	<b>Årets resultat</b>	1.906	-7.211	1.906	-7.211

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Goodwill	43.307	50.073	0	0
		<u>43.307</u>	<u>50.073</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	23.371	24.205	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	18.721	17.895	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.905	1.059	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.660	155	0	0
		<u>45.657</u>	<u>43.314</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	27.504	25.452
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	21.662	21.695
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>49.166</u>	<u>47.147</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>88.964</u>	<u>93.387</u>	<u>49.166</u>	<u>47.147</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	8.075	6.266	0	0
		<u>8.075</u>	<u>6.266</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	40.289	57.398	0	0
10	Entreprisekontrakter	11.418	5.099	0	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	1.304	1.135	53	27
	Andre tilgodehavender	656	606	0	0
11	Periodeafgrænsningsposter	1.973	4.455	0	0
		<u>55.640</u>	<u>68.693</u>	<u>53</u>	<u>27</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>19.879</u>	<u>38.369</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>83.594</u>	<u>113.328</u>	<u>53</u>	<u>27</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>172.558</u>	<u>206.715</u>	<u>49.219</u>	<u>47.174</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
12	Aktiekapital	600	600	600	600
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	3.026
	Overført resultat	25.809	24.521	25.809	21.495
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>26.409</b>	<b>25.121</b>	<b>26.409</b>	<b>25.121</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
14	Udskudt skat	6.405	9.193	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	4.472	4.506	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>10.877</b>	<b>13.699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
15	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	0	3.131	0	0
	Gæld til banker	14.476	28.793	0	0
	Leasingforpligtelser	2.681	2.627	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	22.775	22.026	22.775	22.026
	Anden gæld	18.041	19.014	0	0
		<b>57.973</b>	<b>75.591</b>	<b>22.775</b>	<b>22.026</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15.741	10.607	0	0
	Gæld til realkreditinstitutter	0	504	0	0
10	Entreprisekontrakter	7.956	22.264	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.449	33.574	35	27
	Skyldig selskabsskat	6.315	2.793	0	0
	Anden gæld	24.838	22.562	0	0
		<b>77.299</b>	<b>92.304</b>	<b>35</b>	<b>27</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>135.272</b>	<b>167.895</b>	<b>22.810</b>	<b>22.053</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>172.558</b>	<b>206.715</b>	<b>49.219</b>	<b>47.174</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
 13 Egne kapitalandele  
 16 Kontraktlige forpligtelser og event ualposter m.v.  
 17 Sikkerhedsstillelser  
 18 Nærtstående parter  
 19 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor  
 20 Resultatdisponering

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern		
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	600	31.979	32.579
	Overført via resultatdisponering	0	-7.211	-7.211
	Valutakursreguleringer	0	-247	-247
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>600</b>	<b>24.521</b>	<b>25.121</b>
	Overført via resultatdisponering	0	1.906	1.906
	Køb af egne aktier	0	-618	-618
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>600</b>	<b>25.809</b>	<b>26.409</b>

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	600	3.273	28.706	32.579
20	Overført via resultatdisponering	0	0	-7.211	-7.211
	Valutakursreguleringer	0	-247	0	-247
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>600</b>	<b>3.026</b>	<b>21.495</b>	<b>25.121</b>
20	Overført via resultatdisponering	0	-3.026	4.932	1.906
	Køb af egne aktier	0	0	-618	-618
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>25.809</b>	<b>26.409</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
	Årets resultat	1.906	-7.211
21	Reguleringer	12.648	19.023
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	14.554	11.812
22	Ændring i driftskapital	-12.717	14.484
	Pengestrømme fra primær drift	1.837	26.296
	Betalt selskabsskat	-2.149	-202
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-312</b>	<b>26.094</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-5.597	-5.989
	Salg af materielle anlægsaktiver	52	233
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-5.545</b>	<b>-5.756</b>
	Afdrag på finansielle gældsposter	-12.910	0
	Optagelse af ny gæld	895	2.623
	Kontant kapitalnedsættelse	-618	0
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-12.633</b>	<b>2.623</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-18.490</b>	<b>22.961</b>
	Likvider 1. januar	38.369	15.408
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>19.879</b>	<b>38.369</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NO Invest A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 % Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter afsluttede og igangværende arbejder for fremmed regning samt salg af tjenesteydelser.

Entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver og projekter med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprise ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Nettoomsætning vedrørende tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at ydelsen leveres til køber, når indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling er sandsynlig.

Nettoomsætning måles ekskl. Moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

###### Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

###### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsperioden på 10 år er fastsat under hensyntagen til koncernens forventede aktiviteter og indtjening, og da investering i dattervirksomhed anses for at være af strategisk betydning for koncernen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	10 år
Grunde og bygninger	25-55 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dags-værdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingsaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydel-sens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

###### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid udover 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdien.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>2 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretnings-segmenter:</b>				
Danmark	368.345	389.743	0	0
Udlandet	2.927	10.570	0	0
	<u>371.272</u>	<u>400.313</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	178.922	178.826	0	0
Pensioner	14.034	15.097	0	0
Andre omkostninger til social sikring	805	4.218	0	0
Andre personaleomkostninger	0	1.438	0	0
	<u>193.761</u>	<u>199.579</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>354</u>	<u>387</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

##### Koncern

I personaleomkostninger indgår gager til direktionen og bestyrelse med 1.981 t.kr. (2020: 2.208 t.kr.).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.872	1.860
Valutakursgevinst	2	682	0	0
Andre finansielle indtægter	0	8	0	0
	<u>2</u>	<u>690</u>	<u>1.872</u>	<u>1.860</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Valutakurstab	58	546	0	0
Andre finansielle omkostninger	4.602	4.461	2.016	1.956
	<u>4.660</u>	<u>5.007</u>	<u>2.016</u>	<u>1.956</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	5.332	1.659	-41	-27
Årets regulering af udskudt skat	-2.789	393	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	171	0	0	0
	<u>2.714</u>	<u>2.052</u>	<u>-41</u>	<u>-27</u>
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
			<b>Koncern</b>	
			<b>Goodwill</b>	
Kostpris 1. januar 2021				67.238
Kostpris 31. december 2021				67.238
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021				17.165
Afskrivninger				6.766
Af- og nedskrivninger 31. december 2021				23.931
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>				<u>43.307</u>
Afskrives over				10 år

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2021	39.880	62.210	3.930	155	106.175
Tilgange	0	2.563	1.374	1.660	5.597
Afgange	0	-1.622	-210	0	-1.832
Overført	0	155	0	-155	0
Kostpris 31. december 2021	39.880	63.306	5.094	1.660	109.940
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2021	15.675	44.315	2.871	0	62.861
Afskrivninger	834	1.892	528	0	3.254
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.622	-210	0	-1.832
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	16.509	44.585	3.189	0	64.283
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>23.371</b>	<b>18.721</b>	<b>1.905</b>	<b>1.660</b>	<b>45.657</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	2.150	450	944	3.544
Afskrives over	25-55 år	5-20 år	3-7 år		

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 17.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Modervirksomhed		I alt
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	
Kostpris 1. januar 2021	30.000	20.000	50.000
Kostpris 31. december 2021	30.000	20.000	50.000
Værdireguleringer 1. januar 2021	-4.548	1.695	-2.853
Årets værdireguleringer	2.052	0	2.052
Tilbageførsel af opskrivninger tidligere år	0	-33	-33
Værdireguleringer 31. december 2021	-2.496	1.662	-834
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>27.504</b>	<b>21.662</b>	<b>49.166</b>

Langfristede tilgodehavender, som udgør 21.661 t.kr., forfalder til betaling senest år 2024.

#### Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Tilknyttede virksomheder</b>				
Norisol A/S	Skovlunde	100,00 %	32.811	11.556
NRSL Holding A/S	Skovlunde	100,00 %	27.505	2.052

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>10 Entrepriskontrakter</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	65.029	178.200	0	0
Acontofaktureringer	-61.567	-195.365	0	0
	<u>3.462</u>	<u>-17.165</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Entrepriskontrakter (aktiver)	11.418	5.099	0	0
Entrepriskontrakter (forpligtelser)	-7.956	-22.264	0	0
	<u>3.462</u>	<u>-17.165</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 600.000 aktier af nominelt 1 kr.  
 NO invest A/S har i 2021 købt 9.500 aktier a 1 kr. svarende til 1,59% af aktiekapitalen til en værdi på 618 t.kr. i forbindelse med medarbejderes fratræden i Norisol A/S.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 4 år:

t.kr.	2021	2020	2019	2018
Saldo primo	600	600	600	400
Kapitalforhøjelse	0	0	0	200
	600	600	600	600

#### 13 Egne kapitalandele

##### Egne kapitalandele i koncernen

	Antal stk.	Nominel værdi t.kr.	Andel af aktiekapital
Egne kapitalandele 31. december 2021	9.500	1	1,59 %

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	4.180	4.053	0	0
Tilgodehavender	3.243	6.131	0	0
Hensatte forpligtelser	-1.018	-991	0	0
	6.405	9.193	0	0

#### 14 Udskudt skat

#### 15 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	29.076	14.600	14.476	0
Leasingforpligtelser	3.522	841	2.681	0
Kreditinstitutter i øvrigt	22.775	0	22.775	0
Anden gæld	18.341	300	18.041	16.342
	73.714	15.741	57.973	16.342

Anden gæld (langfristet) omfatter indefrosne feriepenge, hvor 16.341 tkr. forventes at forfalde efter 5 år.

t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Kreditinstitutter i øvrigt	22.775	0	22.775	0
	22.775	0	22.775	0

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

###### Koncern

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager og tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2021.

For entrepriser har koncernen stillet sædvanlig sikkerhed i form af bankgarantier og kaufionsforsikringer. Heraf er 13,2 mio. DKK forsikret af kaufionsforsikringselskaber.

Koncernen er sambeskattet med modervirksomheden M/S2 HOLDING ApS som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildekatte på renter, royalties og udbytter.

###### Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen har indgået lejekontrakter og operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 1-60 måneder med en samlet nominal restleasingydelse på 7,5 mio. kr.

#### 17 Sikkerhedsstillelser

###### Koncern

Følgende sikkerhedsstillelser er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter.

Virksomhedspant på 12.500 t.kr. i debitorer, varelager, driftsmateriel, goodwill og andre immaterielle aktiver med en regnskabsmæssig værdi på 70.456 pr. 31. december 2021.

Ejerpantebreve, 5 mio. kr., i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 23.372 t.kr. pr. 31. december 2021.

Leasingaktiver, jf. note 8, ligger til sikkerhed for leasingforpligtelser.

Derudover har selskaberne NO Invest A/S og NRSL Holding A/S lagt datterselskabsaktier til sikkerhed for deres respektive kreditinstitutter.

###### Modervirksomhed

Til sikkerhed for virksomhedens gæld over for kreditinstitutter er stillet pant eller anden sikkerhed i virksomhedens aktier i dattervirksomheden NRSL Holding A/S for en værdi af 22.775 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 27.504.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Nærtstående parter

NO Invest A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/ Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
M/ S2 Holding ApS	København	Moderselskab

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
M/ S2 HOLDING ApS	København	cvr.dk

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2021	2020
<b>Modervirksomhed</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.872	1.860
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	21.662	21.695

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>19 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Samlet honorar til EY	342	378	28	27
Lovpligtig revision	260	252	12	11
Skatterådgivning	43	42	8	8
Andre ydelser	39	84	8	8
	342	378	28	27

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
<b>20 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-3.026	0
Overført resultat	4.932	-7.211
	1.906	-7.211

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2021	2020
<b>21 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	10.020	9.863
Avance/ tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-52	7.613
Hensatte forpligtelser	-34	0
Skat af årets resultat	2.714	2.052
Øvrige reguleringer	0	-505
	<u>12.648</u>	<u>19.023</u>
<b>22 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-1.809	-152
Ændring i tilgodehavender	13.222	-959
Ændring i leverandørgæld m.v.	-24.130	15.595
	<u>-12.717</u>	<u>14.484</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jan Lythcke-Jørgensen

### Bestyrelse

På vegne af: Selskabet

Serienummer: PID:9208-2002-2-126257764636

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-04-01 10:26:20 UTC

NEM ID 

## Jan Michael Pedersen

### Direktion

På vegne af: Selskabet

Serienummer: PID:9208-2002-2-471953762101

IP: 188.180.xxx.xxx

2022-04-01 10:29:42 UTC

NEM ID 

## Per Asmund Christensen

### Næstformand

På vegne af: Selskabet

Serienummer: PID:9208-2002-2-417592335103

IP: 217.63.xxx.xxx

2022-04-01 10:59:58 UTC

NEM ID 

## Birgit Nørgaard

### Dirigent

På vegne af: Selskabet

Serienummer: PID:9208-2002-2-030329499175

IP: 62.66.xxx.xxx

2022-04-01 11:27:45 UTC

NEM ID 

## Birgit Nørgaard

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Selskabet

Serienummer: PID:9208-2002-2-030329499175

IP: 62.66.xxx.xxx

2022-04-01 11:27:45 UTC

NEM ID 

## Knut Akselvoll

### Bestyrelse

På vegne af: Selskabet

Serienummer: PID:9208-2002-2-027945192710

IP: 87.60.xxx.xxx

2022-04-04 13:30:25 UTC

NEM ID 

## Mona Bloend

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704642700

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-04-04 14:17:08 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: U04NX-27L3O-3QGF0-I501Q-MFQBZ-AD6P3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>