

NO Invest A/S

Smedeland 11, 2600 Glostrup

CVR-nr. 39 71 45 07

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. april 2024

Dirigent:

.....
Knut Aksenvoll

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NO Invest A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 4. april 2024
Direktion:

.....
Jan Michael Pedersen

Bestyrelse:

.....
Knut Akselvoll
formand

.....
Per Asmund Christensen
næstformand

.....
Jan Lythcke-Jørgensen

.....
Birgit Nørgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i NO Invest A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NO Invest A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 4. april 2024
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Mona Blønd
statsaut. revisor
mne11697

Kennet Hartmann
statsaut. revisor
mne40036

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	NO Invest A/S
Adresse, postnr. by	Smedeland 11, 2600 Glostrup
CVR-nr.	39 71 45 07
Stiftet	9. juli 2018
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.norisol.com
Bestyrelse	Knut Aksenvoll, formand Per Asmund Christensen, næstformand Jan Lythcke-Jørgensen Birgit Nørgaard
Direktion	Jan Michael Pedersen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020
Hovedtal				
Nettoomsætning	506.671	410.508	371.272	400.313
Resultat af primær drift	35.414	10.154	6.706	3.478
Resultat før renter og skat (EBIT)	36.286	10.897	9.278	6.772
Resultat af finansielle poster	-3.885	-4.421	-4.658	-4.317
Resultat før skat	32.401	6.476	4.620	-5.159
Årets resultat	23.908	3.457	1.906	-7.211
Balancesum				
Balancesum	235.060	186.009	172.558	206.715
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-6.616	-5.190	-5.597	-5.989
Egenkapital	53.776	29.868	26.410	25.121
Pengestrømme				
Pengestrømme fra driftsaktivitet	34.458	49	-312	26.094
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-6.384	-4.975	-5.545	-5.756
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-13.835	-7.847	-12.633	2.623
Pengestrøm i alt	14.239	-12.773	-18.490	22.961
Nøgletal				
Overskudsgrad	7,2 %	2,7 %	2,5 %	1,7 %
Soliditetsgrad	22,9 %	16,1 %	15,3 %	12,2 %
Egenkapitalforrentning	57,2 %	12,3 %	7,4 %	-25,0 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede				
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	396	374	354	387

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Selskabet har aflagt koncernregnskab første gang for 2021 med sammenligningstal for 2020. Der oplyses derfor kun 4 års nøgletal.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Norisol er Danmarks førende specialister inden for teknisk isolering, stillads og skibsaptering og har eksisteret i næsten 50 år. Vi bidrager til høj værdiskabelse hos vores kunder gennem levering af konkurrencekræftige totalløsninger, som bl.a. reducerer energiforbruget og nedbringer CO₂-udledningen.

Vores vigtigste ressource er vores specialuddannede medarbejdere. Hver dag gør de deres yderste for at imødekomme vores kunders forventninger, hvad angår produktivitet, pålidelighed og vores produkters og ydelsers miljøpåvirkning.

Vi har konstant fokus på udvikling af optimale løsninger sammen med vores kunder, og vi har derfor mange langvarige kunderelationer og partnerskaber.

Vi er landsdækkende og har ca. 500 ansatte fordelt på afdelinger i Frederikshavn, Fredericia, Esbjerg, Odense, Skælskør, Kalundborg og Glostrup.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet for 2023

I 2023 realiserede Norisol en omsætning på 506.671 tDKK, som svarer til en vækst på 24%. Resultatet (EBIT) lander på 36.286 tDKK, hvilket er højere end forventet og mere end en fordobling ift. sidste års resultat, der dog var negativt påvirket af et betydeligt tab ifm. en 8 år gammel garantiasag.

Indenfor alle Norisols fagområder (teknisk isolering, stillads og skibsaptering), har aktivitetsniveauet i 2023 været betydeligt højere end forventet, hvilket kan tilskrives en generelt øget ordretilgang fra både nye og eksisterende kunder. Den øgede aktivitet, kombineret med en generelt tilfredsstillende projektafvikling, har skabt grundlaget for det meget tilfredsstillende resultat.

Forventninger

Der forventes i 2024 en omsætning på niveau med 2023 og et positivt resultat (EBIT) i niveauet 30-40 mDKK.

Projekt og udførelsesrisici

Virksomhedens forskellige discipliner og kundemix, samt en forholdsvis stor andel af rammeaftaler for industrikunder, medvirker til at afbalancere den markedsmæssige risiko, der er forbundet med svingende konjunkturer. Byggebranchen - og dermed bl.a. HVAC-aktiviteter - påvirkes dog af konjunkturudviklingen. Dette er dog ikke et væsentligt marked for Norisol.

I projektvirksomheder er såvel kontraheringsfasen som udførelsesfasen et væsentligt risikoområde. Vi forsøger gennem kontraheringspolitik og grundig gennemgang af tilbud at sikre, at væsentlige risici afdækkes, prisfastsættes og reduceres mest muligt. I udførelsesfasen er projektledelse af afgørende betydning for effektiv koordinering og optimering af gennemførelsen af projekterne. Der arbejdes kontinuerligt med at forbedre vores processer og rutiner med henblik på at begrænse projektrisici.

Valutarisici

Det er vores politik at nedbringe valutarisici, idet de enkelte projekter vurderes med henblik på eventuel kurssikring.

Likviditets- og lånerisici

Vi har det nødvendige likviditetsmæssige beredskab til at sikre grundlaget for det fremadrettede aktivitetsniveau.

Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg til kunder er udsat for sædvanlig kreditrisiko. Der foretages derfor kreditvurdering af kunderne inden en opgave påbegyndes. I det omfang det er hensigtsmæssigt, afdækkes tilgodehavender fra salg via forudbetalinger, forsikringsgarantier samt rembursur.

Ledelsesberetning

Samfundsansvar

Der er udarbejdet den lovpligtige rapportering iht. ÅRL §99a, som kan findes her: <https://www.norisol.com/Download/> under navnet "CSR rapport 2023 NO Invest"

Ligestilling jf. 99b

Vi ønsker, at der i NO Invest skal være en lige adgang til karrieremuligheder og ligeløn for det samme arbejde. Vi motiverer altid kandidater uanset køn til at søge job hos os. I vores branche er der en klar overvægt af mænd, som for en stor del har en håndværksfaglig baggrund, og vi har derfor fokus på, at begge køn søger stillinger hos os.

Vi fokuserer på, at de personer, der performer tilfredsstillende, skal belønnes for deres arbejde. Derfor anses det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat skal fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende, og vi er opmærksomme på, at der ikke skal forekomme nogen form for diskrimination.

Vi har derfor fokus på, at vi får tiltrukket flere kvinder til NO Invest. I 2023 ansatte vi 2 kvindelige projektledere, hvilket vi ikke før har haft i NO Invest. Herudover gennemførte vi en kampagne på de sociale medier, hvor vi gjorde opmærksom på, at vi ønsker flere kvindelige montører. Vi har i 2023 ansat vores første kvindelige stilladsmontør.

I 2023 vedtog vi en ny Barselspolitik, som er i tråd med den nye barselslovning. NO Invest giver i den nye politik ret til løn under orlov i henhold til reglerne i Isoleringsoverenskomsten, også selv om en medarbejder ikke er omfattet af overenskomsten. Uanset reglerne i overenskomsten vil man som kvindelig funktionær minimum have ret til fuld løn 4 uger før forventet fødsel og i indtil 14 uger efter fødslen. Denne nye barselspolitik sikrer, at funktionærer uden overenskomst har de samme rettigheder som øvrige medarbejdere i NO Invest.

Det er NO Invests mål, at vi har en rimelig ligelig fordeling af mænd og kvinder i den øvrige ledelse. Der er 5 medlemmer af ledergruppen, hvoraf én er kvinde. Ledergruppen består af følgende: CEO, CFO, 2 Regionsdirektører og HR- og Kommunikationschef. NO Invests øvrige ledelse består samlet af 36 personer. Det underrepræsenterede køn udgør 8,5 procent, og vores måltal er 20% inden 2027.

NO Invests Bestyrelse består af 5 personer, hvoraf 1 medlem er en kvinde. NO Invest har dermed ikke opnået en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen jf. Erhvervsstyrelsens retningslinjer. Som en del af implementeringen af vores politik har vi i 2023 etableret retningslinjer, der kræver mangfoldige interviewkandidater til lederstillinger og bestyrelsesstillinger, hvilket sikrer repræsentation af begge køn blandt interviewerne for at fremme en upartisk udvælgelse. Der er ikke sket ændringer i bestyrelsessammensætningen i det indeværende regnskabsår. De eksisterende medlemmer af ledelsen, der er udvalgt på baggrund af erfaring, ekspertise og kompetencer, der er relevante for rollerne, forblev uændrede. Vi ønsker at opnå en ligelig fordeling i bestyrelsen på 40/60 inden 2027.

Ledelsesberetning

SOCIALE FORHOLD OG MEDARBEJDERFORHOLD: LIGESTILLING	
Politik for den øvrige ledelse	Mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønne, bidrager positivt til både arbejdsmiljø, virksomhedens performance og konkurrenceevne
Målsætninger 2023	Flere kvindelige projektledere og montører.
Handlinger 2023	Som en del af implementeringen af vores politik har vi i 2023 etableret retningslinjer, der kræver mangfoldige interviewkandidater til lederstillinger og bestyrelsesstillinger, hvilket sikrer repræsentation af begge køn blandt interviewerne for at fremme en upartisk udvælgelse. Ledige jobs opslås bl.a. på FB så de målrettes kvinder. Kampagne på de sociale medier for at tiltrække kvinder. Ny barselspolitik som sikrer, at funktionærer uden overenskomst har samme rettigheder som øvrige medarbejdere.
Resultater i 2023	2 kvindelige projektleder 12 kvindelige montører (fald ift. 2022) Der er ikke sket ændringer i ledelsessammensætningen i det indeværende regnskabsår. De eksisterende medlemmer af ledelsen, der er udvalgt på baggrund af erfaring, ekspertise og kompetencer, der er relevante for rollerne, forblev uændrede. 1 kvindeligt bestyrelsesmedlem. Der har ikke været ændringer i bestyrelsen i 2023. Der har ikke været relevante kandidater fra det underrepræsenterede køn til bestyrelsen i 2023.

Ledelsesniveauer		2023	2024	2025	2026	2027
<ul style="list-style-type: none"> Øverste ledelsesorgan Bestyrelsen 	Øverste Ledelsesorgan Bestyrelsen	Samlet antal medlemmer	5			
		Underrepræsenterede køn i pct.	20			
		Måltal i pct.	40			
		Årstal for opfyldelse af måltal	2027			
<ul style="list-style-type: none"> 1. ledelsesniveau Direktionen og personer på samme organisatoriske ledelsesniveau. 	Øvrige ledelsesniveauer 1. og 2.	Samlet antal medlemmer	36			
		Underrepræsenterede køn i pct.	8,5			
		Måltal i pct.	20			
		Årstal for opfyldelse af mål	2027			
<ul style="list-style-type: none"> 2. ledelsesniveau Personer med personaleansvar, som refererer direkte til første ledelsesniveau 	Organisationen	Samlet antal medlemmer				
		Underrepræsenterede køn i pct.				
		Måltal i pct.				
		Årstal for opfyldelse af mål				

Dataetik

Koncernen har ikke udarbejdet en politik vedr. dataetik iht. ARL §99 d. Begrundelse herfor er, at koncernen ikke vurderer, at det er relevant at udarbejde en politik for dataetik, da koncernen ikke selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser og evalueringer. Forholdet er således ikke en integreret del af koncernens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
3	Nettoomsætning	506.671	410.508	0	0
	Andre driftsindtægter	872	743	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-188.136	-142.947	0	0
4	Andre eksterne omkostninger	-22.900	-21.823	-202	-61
	Bruttoresultat	296.507	246.481	-202	-61
5	Personaleomkostninger	-249.351	-225.114	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-10.870	-10.470	0	0
	Resultat før finansielle poster	36.286	10.897	-202	-61
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	24.145	3.641
6	Finansielle indtægter	2.266	30	1.593	1.881
7	Finansielle omkostninger	-6.151	-4.451	-1.692	-2.056
	Resultat før skat	32.401	6.476	23.844	3.405
8	Skat af årets resultat	-8.493	-3.019	66	52
	Årets resultat	23.908	3.457	23.910	3.457

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
10		Immaterielle anlægsaktiver			
	Goodwill	29.776	36.542	0	0
		29.776	36.542	0	0
11		Materielle anlægsaktiver			
	Grunde og bygninger	22.650	23.296	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	25.504	21.497	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.009	2.278	0	0
		50.163	47.071	0	0
12		Finansielle anlægsaktiver			
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	55.291	31.146
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	0	22.218
		0	0	55.291	53.364
	Anlægsaktiver i alt	79.939	83.613	55.291	53.364
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	8.369	13.229	0	0
		8.369	13.229	0	0
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	105.538	61.030	0	0
13	Entreprisekontrakter	13.053	16.412	0	0
17	Udskudte skatteaktiver	0	0	0	62
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	1.723	0	119	0
	Andre tilgodehavender	619	660	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	4.474	3.959	0	0
		125.407	82.061	119	62
	Likvide beholdninger	21.345	7.106	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	155.121	102.396	119	62
	AKTIVER I ALT	235.060	186.009	55.410	53.426

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		PASSIVER			
		Egenkapital			
15	Aktiekapital	600	600	600	600
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	16.292	1.147
	Overført resultat	44.176	29.268	27.884	28.119
	Foreslået udbytte	9.000	0	9.000	0
	Egenkapital i alt	53.776	29.868	53.776	29.866
	Hensatte forpligtelser				
17	Udskudt skat	13.970	8.998	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	4.967	4.555	0	0
19	Hensatte forpligtelser i alt	18.937	13.553	0	0
	Gældsforpligtelser				
18	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til banker	21.000	5.400	0	0
	Leasingforpligtelser	2.264	2.928	0	0
	Kreditinstitutter i øvrigt	0	23.527	0	23.527
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	1.600	0
	Anden gæld	17.343	17.789	0	0
		40.607	49.644	1.600	23.527
	Kortfristede gældsforpligtelser				
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12.920	16.074	0	0
13	Entreprisekontrakter	28.478	19.580	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	37.338	31.191	34	33
	Skyldig selskabsskat	6.098	128	0	0
	Anden gæld	36.906	25.971	0	0
		121.740	92.944	34	33
	Gældsforpligtelser i alt	162.347	142.588	1.634	23.560
	PASSIVER I ALT	235.060	186.009	55.410	53.426

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 9 Resultatdisponering
- 16 Egne kapitalandele
- 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 22 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	600	25.811	0	26.411
	Overført via resultatdisponering	0	3.457	0	3.457
	Egenkapital 1. januar 2023	600	29.268	0	29.868
	Overført via resultatdisponering	0	14.908	9.000	23.908
	Egenkapital 31. december 2023	600	44.176	9.000	53.776

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	600	0	25.809	0	26.409
9	Overført via resultatdisponering	0	1.147	2.310	0	3.457
	Egenkapital 1. januar 2023	600	1.147	28.119	0	29.866
9	Overført via resultatdisponering	0	24.145	-9.235	9.000	23.910
	Udloddet udbytte fra dattervirksomheder	0	-9.000	9.000	0	0
	Egenkapital 31. december 2023	600	16.292	27.884	9.000	53.776

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	23.908	3.457
23	Reguleringer	19.331	13.428
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	43.239	16.885
24	Ændring i driftskapital	-11.230	-11.525
	Pengestrømme fra primær drift	32.009	5.360
	Betalt selskabsskat	2.449	-5.311
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	34.458	49
25	Køb af materielle anlægsaktiver	-6.616	-5.190
	Salg af materielle anlægsaktiver	232	199
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	0	16
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-6.384	-4.975
	Afdrag på finansielle gældsposter	-1.254	-9.923
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-43.581	0
	Optagelse af ny gæld	31.000	2.076
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-13.835	-7.847
	Årets pengestrøm	14.239	-12.773
	Likvider 1. januar	7.106	19.879
	Likvider 31. december	21.345	7.106

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NO Invest A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 % indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver og projekter med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprise ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætning vedrørende tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at ydelsen leveres til køber, når indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling er sandsynlig.

Nettoomsætning måles ekskl. Moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsperioden på 10 år er fastsat under hensyntagen til koncernens forventede aktiviteter og indtjening, og da investering i dattervirksomhed anses for at være af strategisk betydning for koncernen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	10 år
Grunde og bygninger	25-55 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dags-værdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes lea-singaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydel-sens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid udover 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen, som påvirker koncernens eller selskabets finansielle stilling.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
3 Segmentoplysninger				
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:				
Danmark	497.951	402.357	0	0
Udlandet	8.720	8.151	0	0
	<u>506.671</u>	<u>410.508</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

4 Honorar til generalforsamlings- valgt revisor

Lovpligtig revision	296	282	21	20
Skatterådgivning	62	48	9	9
Andre ydelser	50	59	30	29
	<u>408</u>	<u>389</u>	<u>60</u>	<u>58</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
5 Personaleomkostninger				
Lønninger	229.208	208.135	0	0
Pensioner	19.243	16.128	0	0
Andre omkostninger til social sikring	900	851	0	0
	<u>249.351</u>	<u>225.114</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>396</u>	<u>374</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern

I personaleomkostninger indgår gager til direktionen med 4.312 t.kr. (2022: 6.950 t.kr.) samt honorar til virksomhedens bestyrelse med 1.100 t.kr. (2022: 800 t.kr.).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
6 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.593	1.881
Andre finansielle indtægter	2.266	30	0	0
	<u>2.266</u>	<u>30</u>	<u>1.593</u>	<u>1.881</u>
7 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	1	0	0
Valutakurstab	0	19	0	0
Andre finansielle omkostninger	6.151	4.431	1.692	2.056
	<u>6.151</u>	<u>4.451</u>	<u>1.692</u>	<u>2.056</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
8 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	8.538	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	128	2.951	-66	-52
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-173	68	0	0
	<u>8.493</u>	<u>3.019</u>	<u>-66</u>	<u>-52</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
9 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	9.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	24.145	1.147
Overført resultat	-9.235	2.310
	<u>23.910</u>	<u>3.457</u>

10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2023	67.238
Kostpris 31. december 2023	67.238
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	30.696
Afskrivninger	6.766
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	37.462
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>29.776</u>
Afskrives over	10 år

11 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2023	40.650	67.255	5.505	113.410
Tilgange	237	6.688	281	7.206
Afgange	0	-2.232	-211	-2.443
Kostpris 31. december 2023	40.887	71.711	5.575	118.173
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	17.354	45.758	3.227	66.339
Afskrivninger	883	2.677	550	4.110
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.228	-211	-2.439
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	18.237	46.207	3.566	68.010
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>22.650</u>	<u>25.504</u>	<u>2.009</u>	<u>50.163</u>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	3.999	0	3.999
Afskrives over	25-55 år	5-20 år	3-7 år	

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 21.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Modervirksomhed		I alt
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Tilgodehaver hos dattervirksomheder	
Kostpris 1. januar 2023	30.000	20.000	50.000
Afgange	0	-20.000	-20.000
Kostpris 31. december 2023	30.000	0	30.000
Værdireguleringer 1. januar 2023	1.146	2.218	3.364
Årets resultat	24.145	0	24.145
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.218	-2.218
Værdireguleringer 31. december 2023	25.291	0	25.291
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	55.291	0	55.291

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Norisol A/S	Glostrup	100,00 %	52.286	33.127
NRSL Holding A/S	Glostrup	100,00 %	55.292	24.145

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
13 Entrepriskontrakter				
Salgsværdi af udført arbejde	198.780	162.758	0	0
Acontofaktureringer	-214.205	-165.926	0	0
	-15.425	-3.168	0	0
der indregnes således:				
Entrepriskontrakter (aktiver)	13.053	16.412	0	0
Entrepriskontrakter (forpligtelser)	-28.478	-19.580	0	0
	-15.425	-3.168	0	0

14 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Heraf udgør forudbetalinger for forsikringer 3.571 t.kr. og øvrige forudbetalinger 388 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 600.000 aktier af nominelt 1 kr.
 NO invest A/S har i 2021 købt 9.500 aktier a 1 kr. svarende til 1,59% af aktiekapitalen til en værdi på 618 t.kr. i forbindelse med medarbejderes fratræden i Norisol A/S.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
Saldo primo	600	600	600	600	400
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	400
	600	600	600	600	800

16 Egne kapitalandele

Egne kapitalandele i koncernen

	Antal stk.	Nominel værdi t.kr.	Andel af aktiekapital
Egne kapitalandele 31. december 2023	9.500	1	1,59 %

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
17 Udskudt skat				
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	5.879	5.493	0	0
Tilgodehavender	10.237	9.539	0	0
Hensatte forpligtelser	-1.423	-1.002	0	0
Gældsforpligtelser	-724	-880	0	0
Skattemæssigt underskud	0	-4.152	0	-62
	13.969	8.998	0	-62

Koncernen har i den udskudte skatteforpligtelse, modregnet skattemæssigt underskud. Koncernen forventer at anvende det skattemæssige underskud inden for få år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

18 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til banker	31.000	10.000	21.000	0
Leasingforpligtelser	3.289	1.025	2.264	0
Anden gæld	17.738	395	17.343	15.605
	52.027	11.420	40.607	15.605

Anden gæld (langfristet) omfatter indefrosne feriepenge, hvor 15.605 tkr. forventes at forfalde efter 5 år.

t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til dattervirksomheder	1.600	0	1.600	0
	1.600	0	1.600	0

19 Hensatte forpligtelser

Koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til retssager og tvister med 2.867 t.kr. og garantihensættelser med 3.600 t.kr. Forpligtelser til retssager og tvister forventes afviklet i løbet af 5 år, hvoraf 1.500 t.kr. forventes afviklet i løbet af det kommende år. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved udført arbejde. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden på op til 4 år, hvoraf 0 t.kr. forventes anvendt i det kommende regnskabsår.

20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Koncern

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager og tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2023.

For entrepriser har koncernen stillet sædvanlig sikkerhed i form af bankgarantier og kaufionsforsikringer. Heraf er 3.556 t.kr. (2022: 8.355 t.kr.) forsikret af kaufionsforsikringselskaber.

Koncernen er sambeskattet med modervirksomheden M/S2 HOLDING ApS som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskatter på renter, royalties og udbytter.

Operationelle leasingforpligtelser

Koncernen har indgået lejekontrakter og operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 2-60 måneder med en samlet nominal restleasingydelse på 22.518 t.kr. (2022: 15.844 t.kr.).

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Følgende sikkerhedsstillelser er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter.

Virksomhedspant på 12.500 t.kr. (2022: 12.500 t.kr.) i debitorer, varelager, driftsmateriel, goodwill og andre immaterielleaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 140.641 t.kr. (2022: 91.033 t.kr.) pr. 31. december 2023.

Ejerpantebreve, 5.000 t.kr. (2022: 5.000 t.kr.), i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 22.650 t.kr. (2022: 23.296 t.kr.) pr. 31. december 2023.

Leasingaktiver, jf. note 11, ligger til sikkerhed for leasingforpligtelser.

Derudover har selskaberne NO Invest A/S og NRSL Holding A/S lagt datterselskabsaktier til sikkerhed for deres respektive kreditinstitutter.

Modervirksomhed

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for datterselskabers engagementer i kreditinstitutter.

22 Nærtstående parter

NO Invest A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/ Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
M/ S2 Holding ApS	København	Moderselskab

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
M/ S2 HOLDING ApS	København	cvr.dk

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2023	2022
Modervirksomhed		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.593	1.881
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	22.218
Gæld til dattervirksomheder	1.600	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2023	2022
23 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	10.877	10.470
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-228	-144
Hensatte forpligtelser	1.912	83
Skat af årets resultat	8.493	3.019
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	-1.723	0
	<u>19.331</u>	<u>13.428</u>
24 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	4.860	-5.154
Ændring i tilgodehavender	-41.623	-27.725
Ændring i leverandørgæld m.v.	25.533	21.354
	<u>-11.230</u>	<u>-11.525</u>
25 Transaktioner uden likviditetseffekt		
Køb af materielle anlægsaktiver, jf. note 11	-7.206	-5.190
Heraf finansielle leasing aktiver	590	1.324
Betalt vedrørende køb af materielle anlægsaktiver	<u>-6.616</u>	<u>-3.866</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Knut Akselvoll

Formand

På vegne af: NO Invest A/S

Serienummer: 498616ae-8e80-4849-b1ec-eb062fb16b23

IP: 77.243.xxx.xxx

2024-04-08 06:30:09 UTC



Birgit Nørgaard

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: NO Invest A/S

Serienummer: 1125f1c5-3e38-4a95-9bea-2a54b14aab72

IP: 62.66.xxx.xxx

2024-04-08 07:25:21 UTC



Jan Michael Pedersen

Direktør

På vegne af: NO Invest A/S

Serienummer: 61d716b2-95e3-4d3f-8329-512c857f0d8a

IP: 93.165.xxx.xxx

2024-04-08 08:05:17 UTC



Per Asmund Christensen

Næstformand

På vegne af: NO Invest A/S

Serienummer: 2d9bf683-9004-4967-84fc-eab08b08199e

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-04-09 19:49:04 UTC



Jan Lythcke-Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: NO Invest A/S

Serienummer: 5fe85ad9-11d0-440b-bf67-5cc209b9eec9

IP: 172.225.xxx.xxx

2024-04-09 21:34:06 UTC



Kennet Hartmann

Statsautoriseret Revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: de305962-8180-429e-beaa-47b4c4d9be84

IP: 131.164.xxx.xxx

2024-04-10 05:34:35 UTC



Penneo dokumentnøgle: MF5KZ-EIQQU-1U26O-WCBMZ-XW84-EUCW0

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Mona Blønd

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret Revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 455caa59-9cc6-4e11-8b43-bc09e5a5984d

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-04-11 07:02:09 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**