

---

# ***AudioNord International A/S***

Dali Allé 1, DK-9610 Nørager

## **Årsrapport for 1. maj 2019 - 30. april 2020**

*Annual Report for 1 May 2019 - 30 April 2020*

---

CVR-nr. 39 55 16 40

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2 /7 2020

*The Annual Report was presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on 2 /7 2020*

Mark Christoffer Fjeldgaard  
Arensbach  
Dirigent  
*Chairman of the General Meeting*



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Koncernoversigt 8  
*Group Chart*

Hoved- og nøgletal 9  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 11  
*Management's Review*

### **Koncern- og årsregnskab**

#### ***Consolidated and Parent Company Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. maj - 30. april 16  
*Income Statement 1 May - 30 April*

Balance 30. april 18  
*Balance Sheet 30 April*

Egenkapitalopgørelse 22  
*Statement of Changes in Equity*

Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april 24  
*Cash Flow Statement 1 May - 30 April*

Noter til årsregnskabet 26  
*Notes to the Financial Statements*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 for AudioNord International A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019/20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 2. juli 2020  
*Lystrup, 2 July 2020*

### **Direktion** *Executive Board*

Mark Christoffer Fjeldgaard  
Arensbach

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Klaus Martin Philipsen  
formand  
*Chairman*

Christian Løche Andersen  
næstformand  
*Deputy Chairman*

Johan Peter Lyngdorf

Stephanie Illgner

Per Rasmussen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of AudioNord International A/S for the financial year 1 May 2019 - 30 April 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 April 2020 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2019/20.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i AudioNord International A/S

To the Shareholder of AudioNord International A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Opinion**

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 April 2020 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 May 2019 - 30 April 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AudioNord International A/S for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of AudioNord International A/S for the financial year 1 May 2019 - 30 April 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væ-

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

sentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
  - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
  - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder notoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
  - Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
  - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
  - Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
  - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Aarhus, den 2. juli 2020

*Aarhus, 2 July 2020*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Trangeled Kristensen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne23333

Rasmus Møllergaard Stenskrog  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne34161



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

AudioNord International A/S  
Dali Allé 1  
DK-9610 Nørager

CVR-nr.: 39 55 16 40  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. maj - 30. april  
*Financial period: 1 May - 30 April*  
Stiftet: 1. maj 2018  
*Incorporated: 1 May 2018*  
Hjemstedskommune: Rebild  
*Municipality of reg. office: Rebild*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Klaus Martin Philipsen, formand (*Chairman*)  
Christian Løche Andersen  
Johan Peter Lyngdorf  
Stephanie Illgner  
Per Rasmussen

**Direktion**  
*Executive Board*

Mark Christoffer Fjeldgaard Arensbach

**Revision**  
*Auditors*

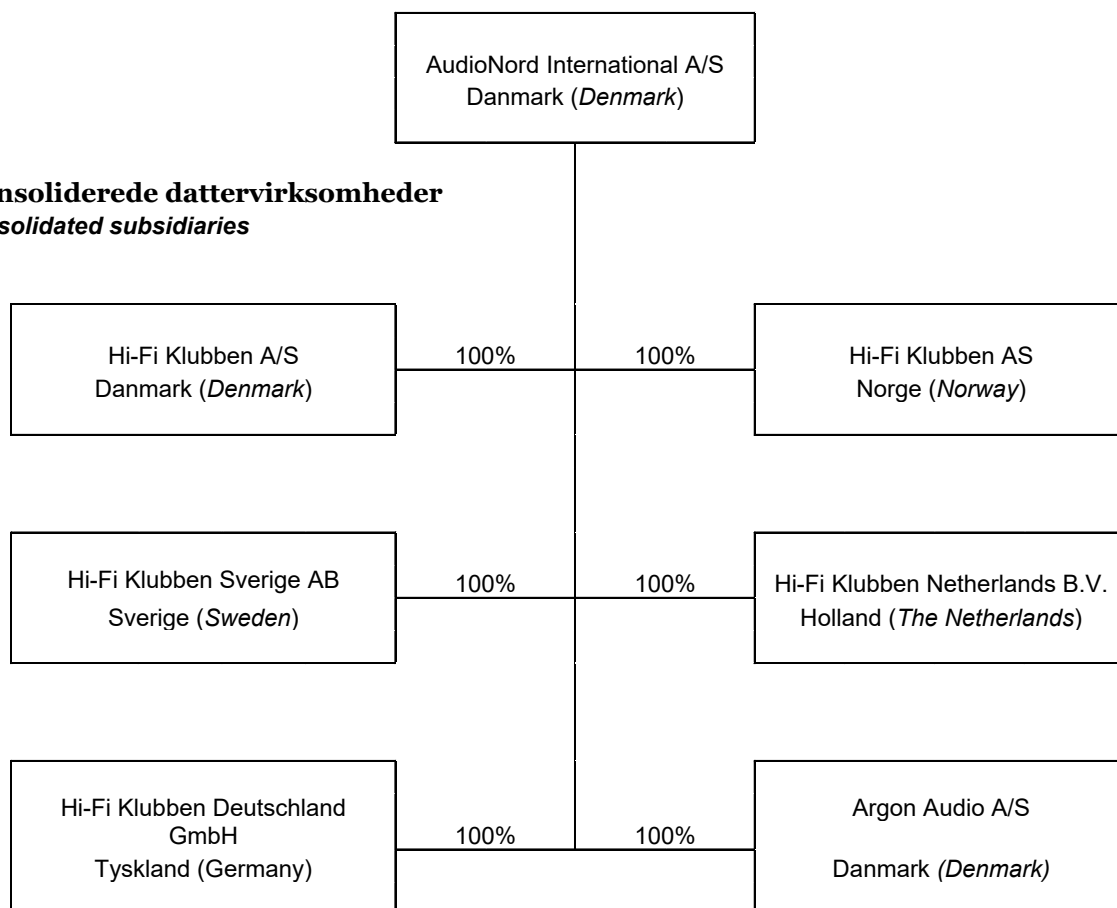
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
DK-8000 Aarhus C

# Koncernoversigt

## Group Chart

**Modervirksomhed**  
*Parent company*

**Konsoliderede dattervirksomheder**  
*Consolidated subsidiaries*



## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
<b>Resultat</b>					
<b>Profit/loss</b>					
Nettoomsætning	1.122.062	1.058.856	1.139.571	1.135.850	1.096.367
<i>Revenue</i>					
Retail nettoomsætning*	1.152.709	1.101.302	1.141.626	1.124.046	1.091.260
<i>Retail revenue*</i>					
Bruttofortjeneste	200.435	202.982	212.744	215.264	201.454
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	23.459	28.732	32.415	41.654	19.025
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster (EBIT)	26.371	32.713	46.136	52.923	45.777
<i>Profit/loss before financial income and expenses (EBIT)</i>					
Resultat af finansielle poster	-5.212	-6.637	-6.040	-7.776	-6.889
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	17.504	20.217	32.730	36.025	28.978
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<b>Balance sheet</b>					
Balancesum	255.939	288.834	273.890	297.444	296.907
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	128.654	116.384	138.729	143.723	134.072
<i>Equity</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	<b>Koncern</b>				
	<b>Group</b>				
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Pengestrømme</b>					
<b>Cash flows</b>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	53.466	23.655	44.283	38.617	22.684
- <i>operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-12.362	-13.745	-7.603	-21.660	-25.491
- <i>investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-7.256	-11.610	-14.875	-19.862	-23.426
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	-29.971	-677	-36.624	-28.415	596
- <i>financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	11.133	9.233	56	-11.458	-2.211
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
<b>Nøgletal i %</b>					
<b>Ratios</b>					
Afkastningsgrad	10,3%	11,3%	16,8%	17,8%	15,4%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	50,3%	40,3%	50,7%	48,3%	45,2%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	14,3%	15,8%	23,2%	25,9%	24,0%
<i>Return on equity</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

\*Koncernens samlede Retail nettoomsætning defineres som salg fra HiFi Klubbernes fysiske butikker uanset om det er fra egne kæde butikker eller fra franchise butikker.

*\*The Group's total retail revenue is defined as sales from the physical shops of HiFi Klubben irrespective of whether sales are effected from own chain shops or from franchise shops.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

AudioNord koncernen er en detail- og distributionsvirksomhed, der gennem fokus på kvalitetsprodukter og udstrakt kundeservice sikrer solide lyd- og billedoplevelser til kvalitetsbevidste kunder, der ønsker den ægte gengivelse. Koncernen sourcer kvalitetsprodukter globalt og har på nuværende tidspunkt salg på 5 hovedmarkeder; værende i Danmark, Norge, Sverige, Holland og Tyskland.

### Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på TDKK 17.504, og koncernens balance pr. 30. april 2020 udviser en egenkapital på TDKK 128.654, hvilket er under forventningen til året.

Koncernen har som helhed realiseret en omsætning der er 6 procent højere end sidste år. Dette kan primært tilskrives justeringer i butiksnævret, vækst i Holland og Tyskland samt stigende aktivitet på vores online platform. Vi ser dette i samspil med den konsolidering der er i detailhandlens fysiske butikker og med HiFi Klubbens egen strategi om et styrket omni-channel orienteret butiksnævret. I året 2019/20 har HiFi Klubben realiseret en "online andel" af totalforretningen på over 30% - en udvikling vi forventer tager yderligere fart de kommende år.

Virksomhedens indtjening er i perioden forringet primært grundet de negative konsekvenser af Covid-19 på salget/tilgængeligheden af vores kerne HiFi-produkter, vores fortsatte investeringer i digitalisering af vores detailplatform samt negativ valutaudvikling på især det norske marked. Dette er overordnet set utilfredsstillende.

### Key activities

The AudioNord Group is a retail and distribution company that focus on quality products and extensive customer service, brings solid sound and image experiences to quality-minded customers wanting a real reproduction. The Group sources quality products globally and presently distributes to five main markets: Denmark, Norway, Sweden, the Netherlands and Germany.

### Development in the year

The consolidated income statement for 2019/20 shows a profit of DKK 17,504k, and the consolidated balance sheet at 30 April 2020 shows equity of DKK 128,654k, which is below expectations for the year.

Overall, the Group has realised revenue which is 6 per cent higher than last year. This is mainly attributable to adjustments to our network of shops, growth in the Netherlands and Germany as well as increasing activity on our online platform. We see this in combination with the consolidation taking place in the physical retail shops and HiFi Klubben's own strategy of a strengthened omni-channel oriented network of shops. In 2019/20, HiFi Klubben realised an "online share" of the total business of more than 30%. We expect this development to gain further momentum in the years ahead.

The Company's earnings in the period declined primarily due to the negative implications of COVID-19 on sales/the availability of our core HiFi products, our continued investments in digitisation of our retail platform and the negative exchange development in particularly the Norwegian market. Overall, this is unsatisfactory.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

De afledte initiativer af årets investeringer anses som et stærkt grundlag for de kommende års forbedrede resultater.

### ***Særlige risici***

Ledelsen følger nøje den generelle udvikling i detailbranchen, herunder særligt udviklingen i salgskanaler og samspillet mellem fysiske butikker og online salg. Endvidere er udviklingen i forbrugerperception og dermed vores produkters relevans en konstant faktor i vores løbende risikovurdering. Sidst foreligger der en væsentlig risiko i udviklingen i valutakurser i Sverige, Norge og USA. Dette følges nøje af ledelsen, og risikoen afdækkes via kurssikring, når det skønnes fordelagtigt.

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Selskabets forventninger til fremtiden er usikre som følge af Covid-19 udbruddet og de tiltag som regeringerne i det meste af verden har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet.

Vores ambition er fortsat øget profitabilitet i vores etablerede markeder primært i Sverige og Norge, og også i Danmark. Vi forventer både vækst og øget profitabilitet i vækstmarkederne i Holland og Tyskland. Vi ser en konsolidering og polarisering af konkurrencen hvilket forventeligt giver en stadig større niche for HiFi Klubbens koncept. Vi har derfor tiltro til fortsat salg af kvalitets lyd- og billede produkter til konkurrencedygtige priser - i alle markederne, hvor HiFi Klubben er repræsenteret. På den baggrund vil virksomheden øge sit fokus på kerneforretningen: Unikke kundeoplevelser baseret på den gode lyd.

The initiatives deriving from the investments made for the year are considered a strong foundation of improved performance in the years to come.

### ***Special risks***

Management closely monitors the general development in retail and especially the development in sales channels and the combination of in-store and online sales. Moreover, the development in consumer perception and, thus, the relevance of our products is a constant factor in our current risk assessment. Finally, the exposure to the development in exchange rates in Sweden, Norway and the USA is, however, material. This is closely monitored by Management, and the risk is hedged through foreign currency hedging when considered beneficial.

### **Targets and expectations for the year ahead**

The Company's outlook for the future are uncertain due to the COVID-19 outbreak and the measures taken by governments in most of the world to mitigate the impacts of the outbreak.

Our ambition remains to continue to increase profitability in our established markets primarily in Sweden and Norway as well as in Denmark. We expect to realise both growth and increased profitability in our growth markets in the Netherlands and Germany. We see consolidation and polarisation of the competition, which is expected to provide a still greater niche for HiFi Klubben's concept. Therefore, we are confident that our sales of quality sound and vision products at competitive prices will continue in all the markets in which HiFi Klubben is represented. Based on this, the Company will increase its focus on its core business: Unique customer experience based on

# Ledelsesberetning

## Management's Review

Før Covid-19 udbruddet forventede ledelsen en mindre vækst i omsætningen på 2-4% og et forbedret resultat i forhold til årets resultat i 2019/20. Forudsætningerne herfor var, at ledelsen forventede en økonomiske vækst primært i landene Tyskland og Holland, hvor selskabet sælger sine varer. Udbruddet af Covid-19 har imidlertid ramt såvel landene omkring som det danske marked, og dette forventer ledelsen vil påvirke både omsætning og resultat for 2020/21 negativt. Omfanget af påvirkningen kendes imidlertid endnu ikke, da det er uvist, hvor meget af omsætningen, selskabet er i stand til at indhente senere på året.

### Forskning og udvikling

Udviklingsaktiviteter omfatter videreudvikling af webshop og udvikling af nyt ERP-system. Forskningsomkostninger omkostningsføres løbende.

### Eksternt miljø

Ledelsen har valgt at offentliggøre redegørelsen i en supplerende beretning, jf. side 61 i indeværende årsrapport.

### Medarbejdere, videnressourcer og forskningsaktiviteter

Den teknologiske udvikling tager til stadighed større og større fart, og AudioNord koncernens vigtigste konkurrenceparameter er fortsat medarbejdernes viden, kompetence og entusiasme omkring teknologi. Det er derfor en klar målsætning at være på forkant med denne udvikling, så kunderne derigennem sikres den absolut bedste løsning på deres unikke behov.

Der investeres derfor stadig massivt i

good sound.

Before the COVID-19 outbreak, Management expected modest revenue growth of about 2-4% and an increase net profit for the year as compared to net profit for 2019/20. This was based on Management's assumption of economic growth in primarily Germany and the Netherlands where the Company is selling its products. However, the COVID-19 outbreak hit both our neighbouring countries and the Danish market, and Management expects this to have a negative impact on both revenue and net profit for 2020/21. The scope of the impact is, however, unknown at this time as it is uncertain to what extent the Company will be able to recapture lost revenue later in the year.

### Research and development

Development activities comprise the further development of webshop and the development of a new ERP system. Research costs are expensed on a current basis.

### External environment

Management has opted to publish the statement in a supplementary report on page 61 of this Annual Report.

### Employees, knowledge resources and research activities

The technological development gather speed continuously, and the most important competition parameter of the AudioNord Group remains the technological knowledge, skills and enthusiasm of our employees. Consequently, it is our clear objective to be at the forefront of this development to ensure our customers the absolute best solutions to their unique needs.

Therefore, we continue to invest heavily in staff

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

medarbejderudvikling på både medarbejder- og lederniveau, og i teknologiske platforme der kan formidle medarbejdernes viden ud til kunderne.

### **Redegørelse for samfundsansvar, jf årsregnskabslovens §99a**

Ledelsen har valgt at offentliggøre redegørelsen i en supplerende beretning, jf. side 61 i indeværende årsrapport.

### **Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning i ledelsen, jf årsregnskabslovens §99b**

Ledelsen har valgt at offentliggøre redegørelsen i en supplerende beretning, jf. side 64 i indeværende årsrapport.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er indregnet udskudte skatteaktiver i koncernen, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud. Der er en usikkerhed forbundet med indregning af skattemæssige underskud. Ledelsen vurderer, at aktivet kan udnyttes baseret på den budgetterede fremtidige indtjening.

Der er ikke forekommet øvrige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

development at both employee and management levels as well as in technological platforms which enable the communication of our employees' knowledge to our customers.

### **Statutory statement of corporate social responsibility, cf section 99 a of the Danish Financial Statements Act**

Management has opted to publish the statement in a supplementary report on page 61 of this Annual Report.

### **Statutory statement on gender representation in Management, cf section 99 b of the Danish Financial Statements Act**

Management has opted to publish the statement in a supplementary report on page 64 of this Annual Report.

### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are recognised in the Group. Recognition of tax loss carry-forwards are subject to uncertainty. Management assesses that the asset can be utilised based on the budgeted future earning.

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.



# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Usædvanlige forhold**

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at ”lukke landene ned”, får stor betydning for verdensøkonomien.

Selskabet er indtil nu påvirket negativt af virkningerne af Covid-19. Ledelsen har i marts og april måtte sende flere medarbejdere hjem som følge af regeringernes opfordring hertil. Enkelte af medarbejderne har haft mulighed for at arbejde hjemmefra, men samlet er selskabet negativt påvirket heraf.

### **Unusual events**

The implications of COVID-19 with many governments across the world deciding to ”close down their countries” will have great impact on the global economy.

The Company has so far been negatively impacted by the implications of COVID-19. In March and April, Management has had to send home a number of its employees as urged by the governments. A few of the employees have been able to work from home, but – overall – this has had a negative impact on the Company.

# Resultatopgørelse 1. maj - 30. april

## Income Statement 1 May - 30 April

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2019/20 DKK '000	2018/19 DKK '000	2019/20 DKK '000	2018/19 DKK '000
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>1.122.062</b>	<b>1.058.856</b>	<b>816.798</b>	<b>765.901</b>
Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer <i>Change in inventories of finished goods, work in progress and goods for resale</i>		-38.672	10.973	-18.028	-1.517
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver <i>Work on own account recognised in assets</i>		1.065	0	1.065	0
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		3.000	4.704	29.850	25.785
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-751.559	-736.506	-764.392	-717.415
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-135.461	-135.045	-25.081	-26.224
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>200.435</b>	<b>202.982</b>	<b>40.212</b>	<b>46.530</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-157.182	-152.567	-45.832	-37.132
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	-16.794	-16.979	-4.234	-2.750
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-88	-723	0	-7
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>26.371</b>	<b>32.713</b>	<b>-9.854</b>	<b>6.641</b>

## Resultatopgørelse 1. maj - 30. april

### Income Statement 1 May - 30 April (continued)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	4	0	0	23.036	14.511
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	5	1.227	624	1.560	1.690
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-6.439	-7.261	-285	-1.871
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>21.159</b>	<b>26.076</b>	<b>14.457</b>	<b>20.971</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	7	-3.655	-5.859	3.047	-754
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>17.504</b>	<b>20.217</b>	<b>17.504</b>	<b>20.217</b>

# Balance 30. april

## Balance Sheet 30 April

### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		4.548	3.730	4.207	3.419
Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>		80	184	0	0
Erhvervede lignende rettigheder <i>Acquired other similar rights</i>		432	327	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>		2.657	0	2.657	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <b><i>Intangible assets</i></b>	<b>8</b>	<b>7.717</b>	<b>4.241</b>	<b>6.864</b>	<b>3.419</b>
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		121	157	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		7.036	7.435	4.805	2.361
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		16.617	24.905	605	769
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		361	38	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <b><i>Property, plant and equipment</i></b>	<b>9</b>	<b>24.135</b>	<b>32.535</b>	<b>5.410</b>	<b>3.130</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	10	0	0	58.839	60.661
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	11	8.717	9.058	2.401	2.539
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <b><i>Fixed asset investments</i></b>		<b>8.717</b>	<b>9.058</b>	<b>61.240</b>	<b>63.200</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <b><i>Fixed assets</i></b>		<b>40.569</b>	<b>45.834</b>	<b>73.514</b>	<b>69.749</b>

## Balance 30. april

### Balance Sheet 30 April (continued)

#### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Varebeholdninger</b>	12	<b>123.303</b>	<b>163.471</b>	<b>52.427</b>	<b>70.455</b>
<i>Inventories</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.167	26.036	11.293	12.116
<i>Trade receivables</i>					
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.362	0	24.749	106.155
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Andre tilgodehavender		393	2.271	92	1.417
<i>Other receivables</i>					
Udskudt skatteaktiv	13	16.320	19.086	3.761	4.512
<i>Deferred tax asset</i>					
Selskabsskat		424	0	3.773	393
<i>Corporation tax</i>					
Periodeafgrænsningsposter	14	6.939	7.807	1.337	453
<i>Prepayments</i>					
<b>Tilgodehavender</b>		<b>56.605</b>	<b>55.200</b>	<b>45.005</b>	<b>125.046</b>
<i>Receivables</i>					
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>35.462</b>	<b>24.329</b>	<b>21.122</b>	<b>3.223</b>
<i>Cash at bank and in hand</i>					
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>215.370</b>	<b>243.000</b>	<b>118.554</b>	<b>198.724</b>
<i>Current assets</i>					
<b>Aktiver</b>		<b>255.939</b>	<b>288.834</b>	<b>192.068</b>	<b>268.473</b>
<i>Assets</i>					

## Balance 30. april

### Balance Sheet 30 April

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Selskabskapital <i>Share capital</i>		25.000	25.000	25.000	25.000
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>		3.678	2.666	3.678	2.666
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		99.976	88.718	99.976	88.718
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>		<b>128.654</b>	<b>116.384</b>	<b>128.654</b>	<b>116.384</b>
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Provisions relating to investments in group enterprises</i>		0	0	13.086	18.773
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	15	6.586	7.272	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b>Provisions</b>		<b>6.586</b>	<b>7.272</b>	<b>13.086</b>	<b>18.773</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		0	48.652	0	48.652
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b>Long-term debt</b>	16	<b>0</b>	<b>48.652</b>	<b>0</b>	<b>48.652</b>

## Balance 30. april

### Balance Sheet 30 April (continued)

#### Passiver

##### Liabilities and equity

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2020 DKK '000	2019 DKK '000	2020 DKK '000	2019 DKK '000
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		0	29.971	0	29.971
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		41.791	32.504	27.309	13.795
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	16	1.522	0	0	28.857
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	2.318	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		77.386	51.733	23.019	12.041
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>120.699</b>	<b>116.526</b>	<b>50.328</b>	<b>84.664</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>120.699</b>	<b>165.178</b>	<b>50.328</b>	<b>133.316</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>255.939</b>	<b>288.834</b>	<b>192.068</b>	<b>268.473</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	17				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	19				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	20				
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	21				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	24				

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

Koncern  
Group

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Egenkapital 1. maj <i>Equity at 1 May</i>	25.000	2.666	88.718	116.384
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	0	-4.171	-4.171
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, beginning of year</i>	0	0	-1.362	-1.362
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter <i>Tax on adjustment of hedging instruments for the year</i>	0	0	299	299
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	1.012	-1.012	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	17.504	17.504
<b>Egenkapital 30. april</b> <b><i>Equity at 30 April</i></b>	<b>25.000</b>	<b>3.678</b>	<b>99.976</b>	<b>128.654</b>



# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Moderselskab Parent Company

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Egenkapital 1. maj <i>Equity at 1 May</i>	25.000	2.666	88.718	116.384
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	0	-4.171	-4.171
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, beginning of year</i>	0	0	-1.362	-1.362
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter <i>Tax on adjustment of hedging instruments for the year</i>	0	0	299	299
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	1.012	-1.012	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	17.504	17.504
<b>Egenkapital 30. april</b> <i>Equity at 30 April</i>	<b>25.000</b>	<b>3.678</b>	<b>99.976</b>	<b>128.654</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april

## Cash Flow Statement 1 May - 30 April

	Note	Koncern	
		Group	
		2019/20	2018/19
		DKK '000	DKK '000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		17.504	20.217
Reguleringer <i>Adjustments</i>	22	23.301	28.578
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	23	22.183	-5.330
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>62.988</b>	<b>43.465</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		379	537
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-6.270	-7.013
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>57.097</b>	<b>36.989</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-3.631	-13.334
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>53.466</b>	<b>23.655</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-6.092	-5.133
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-7.256	-11.610
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-127	-1.233
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		719	3.529
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Sale of fixed asset investments etc</i>		394	702
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-12.362</b>	<b>-13.745</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april

### Cash Flow Statement 1 May - 30 April

	<u>Note</u>	<u>2019/20</u> DKK '000	<u>2018/19</u> DKK '000
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-29.971	-1.177
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>		0	500
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <i>Cash flows from financing activities</i>		<b>-29.971</b>	<b>-677</b>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>11.133</b>	<b>9.233</b>
Likvider 1. maj <i>Cash and cash equivalents at 1 May</i>		24.329	15.096
<b>Likvider 30. april</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 April</i>		<b>35.462</b>	<b>24.329</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		35.462	24.329
<b>Likvider 30. april</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 April</i>		<b>35.462</b>	<b>24.329</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

1	Nettoomsætning <i>Revenue</i>	Koncern <i>Group</i>		Morderselskab <i>Parent Company</i>	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
	<b>Geografiske markeder</b> <i>Geographical segments</i>				
	Nettoomsætning <i>Revenue</i>	0	0	816.798	765.901
	Denmark <i>Denmark</i>	382.052	343.738	0	0
	Norge <i>Norway</i>	239.590	253.564	0	0
	Sverige <i>Sweden</i>	261.825	262.133	0	0
	Holland <i>Netherlands</i>	178.815	154.928	0	0
	Tyskland <i>Germany</i>	58.205	44.057	0	0
	Andre <i>Other</i>	1.575	436	0	0
		<b>1.122.062</b>	<b>1.058.856</b>	<b>816.798</b>	<b>765.901</b>

Morderselskabet har med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1 valgt ikke at angive nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter og geografiske segmenter i årsrapporten, idet ledelsen vurderer, at oplysning heraf kan medføre betydelig skade for koncernen.

*With reference to Section 96 (1) of the Danish Financial Statements Act, the Parent Company has chosen not to show a breakdown of the revenue on business segments and geographical segments in the Financial Statements as it is Management's opinion that such information may cause considerable harm to the Parent Company.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
<i>Staff expenses</i>				
Lønninger	148.314	142.397	42.419	34.555
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	7.520	5.996	2.680	2.105
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	1.348	4.174	733	472
<i>Other social security expenses</i>				
	<b>157.182</b>	<b>152.567</b>	<b>45.832</b>	<b>37.132</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>3.504</b>	<b>2.674</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors</i>				
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>350</b>	<b>360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Average number of employees</i>				

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

*With reference to Section 98B (3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the Executive Board has not been disclosed.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.619	1.362	2.290	1.153
<i>Amortisation of intangible assets</i>				
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	14.175	15.617	1.944	1.597
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>				
	<b>16.794</b>	<b>16.979</b>	<b>4.234</b>	<b>2.750</b>
Der specificeres således:				
<i>Which is specified as follows:</i>				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.364	1.101	2.279	1.086
<i>Completed development projects</i>				
Erhvervede patenter	121	177	11	67
<i>Acquired patents</i>				
Erhvervede lignende rettigheder	134	84	0	0
<i>Acquired other similar rights</i>				
Bygninger	36	45	0	0
<i>Buildings</i>				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.042	4.914	1.638	1.217
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>				
Indretning af lejede lokaler	9.097	10.658	306	380
<i>Leasehold improvements</i>				
	<b>16.794</b>	<b>16.979</b>	<b>4.234</b>	<b>2.750</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Parent Company</b>	
	2019/20	2018/19
	DKK '000	DKK '000
<b>4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Andel af overskud i dattervirksomheder	21.230	15.373
<i>Share of profits of subsidiaries</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	1.806	-862
<i>Change in intercompany profit on inventories purchased within the Group</i>		
	<b>23.036</b>	<b>14.511</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>Group</b>		<b>Parent Company</b>	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	380	1.161
<i>Interest received from group enterprises</i>				
Andre finansielle indtægter	379	537	220	310
<i>Other financial income</i>				
Vautakursgevinster	848	87	960	219
<i>Exchange gains</i>				
	<b>1.227</b>	<b>624</b>	<b>1.560</b>	<b>1.690</b>

<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
<i>Financial expenses</i>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	208	382	0	382
<i>Interest paid to group enterprises</i>				
Andre finansielle omkostninger	6.062	6.639	285	1.296
<i>Other financial expenses</i>				
Valutakurstab	169	240	0	193
<i>Exchange loss</i>				
	<b>6.439</b>	<b>7.261</b>	<b>285</b>	<b>1.871</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	873	4.214	-3.813	313
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	2.766	1.576	751	441
<i>Deferred tax for the year</i>				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	16	69	15	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>				
	<b>3.655</b>	<b>5.859</b>	<b>-3.047</b>	<b>754</b>

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

### Intangible assets

#### Koncern

#### Group

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter	Erhvervede lignende rettigheder	Udviklingsprojekter under udførelse
	<i>Completed development projects</i>	<i>Acquired patents</i>	<i>Acquired other similar rights</i>	<i>Development projects in progress</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris 1. maj	4.831	11.677	532	0
<i>Cost at 1 May</i>				
Valutakursregulering	0	6	-8	0
<i>Exchange adjustment</i>				
Tilgang i årets løb	3.193	0	242	2.657
<i>Additions for the year</i>				
Afgang i årets løb	0	0	-49	0
<i>Disposals for the year</i>				
Kostpris 30. april	8.024	11.683	717	2.657
<i>Cost at 30 April</i>				



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 8 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

*Intangible assets (continued)*

##### Koncern Group

	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>	Erhvervede lignende rettigheder <i>Acquired other similar rights</i>	Udviklingsprojekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Ned- og afskrivninger 1. maj <i>Impairment losses and amortisation at 1 May</i>	1.101	11.493	205	0
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	0	0	-5	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	2.375	110	134	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of amortisation of disposals for the year</i>	0	0	-49	0
Ned- og afskrivninger 30. april <i>Impairment losses and amortisation at 30 April</i>	<u>3.476</u>	<u>11.603</u>	<u>285</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b> <b><i>Carrying amount at 30 April</i></b>	<b><u>4.548</u></b>	<b><u>80</u></b>	<b><u>432</u></b>	<b><u>2.657</u></b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	<u>3-5 år</u> 3-5 years	<u>3-5 år</u> 3-5 years	<u>3 år</u> 3 years	

Udviklingsaktiviteter omfatter videreudvikling af webshops og udvikling af nyt ERP-system. Opgradering af webshops påbegyndte i regnskabsåret 2018/19. Der er foretaget videreudvikling af webshops i 2019/20, som er forløbet som planlagt med de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen.

*Development activities comprise the further development of webshops and the development of a new ERP system. The upgrading of webshops was initiated in financial year 2018/19. In 2019/20, the webshops were further developed, and the project progressed according to plan with the resources allocated by Management to the development.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 8 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

*Intangible assets (continued)*

##### Moderselskab

*Parent Company*

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter	Udviklingsprojekter under udførelse
	<i>Completed development projects</i>	<i>Acquired patents</i>	<i>Development projects in progress</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris 1. maj <i>Cost at 1 May</i>	4.505	11.179	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	3.078	0	2.657
Kostpris 30. april <i>Cost at 30 April</i>	<u>7.583</u>	<u>11.179</u>	<u>2.657</u>
Ned- og afskrivninger 1. maj <i>Impairment losses and amortisation at 1 May</i>	1.086	11.179	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	2.290	0	0
Ned- og afskrivninger 30. april <i>Intangible assets at 30 April</i>	<u>3.376</u>	<u>11.179</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b> <b><i>Carrying amount at 30 April</i></b>	<b><u>4.207</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>2.657</u></b>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	<u>3-5 år</u> 3-5 years	<u>3-5 år</u> 3-5 years	

Udviklingsaktiviteter omfatter videreudvikling af webshop og udvikling af nyt ERP-system. Opgraderingen af webshoppen blev påbegyndt i regnskabsåret 2018/19. Der er foretaget videreudvikling af webshoppen i 2019/20, som er forløbet som planlagt med de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen.

*Development activities comprise the further development of webshop and the development of a new ERP system. The upgrading of the webshop was initiated in financial year 2018/19. In 2019/20, the webshop was further developed, and the project progressed according to plan with the resources allocated by Management to the development.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

#### Koncern Group

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris 1. maj <i>Cost at 1 May</i>	1.948	35.487	108.696	38
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	0	-639	-4.747	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	4.870	2.037	349
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-5.729	-20.706	-26
Kostpris 30. april <i>Cost at 30 April</i>	1.948	33.989	85.280	361
Ned- og afskrivninger 1. maj <i>Impairment losses and depreciation at 1 May</i>	1.791	28.052	83.791	0
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	0	-535	-4.088	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	36	5.042	9.096	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-5.606	-20.136	0
Ned- og afskrivninger 30. april <i>Impairment losses and depreciation at 30 April</i>	1.827	26.953	68.663	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b> <i>Carrying amount at 30 April</i>	<b>121</b>	<b>7.036</b>	<b>16.617</b>	<b>361</b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	10-30 år <i>10-30 years</i>	2-5 år <i>2-5 years</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>	

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Property, plant and equipment (continued)

##### Moderselskab

##### Parent Company

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris 1. maj <i>Cost at 1 May</i>	8.577	1.821	10.398
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	4.082	142	4.224
Cost 30. april <i>Cost at 30 April</i>	12.659	1.963	14.622
Ned- og afskrivninger 1. maj <i>Impairment losses and depreciation at 1 May</i>	6.216	1.052	7.268
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.638	306	1.944
Ned- og afskrivninger 30. april <i>Impairment losses and depreciation at 30 April</i>	7.854	1.358	9.212
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b> <b><i>Carrying amount at 30 April</i></b>	<b>4.805</b>	<b>605</b>	<b>5.410</b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	2-5 år 2-5 years	3-5 år 3-5 years	

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Parent Company</b>	
	2020	2019
	DKK '000	DKK '000
<b>10 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. maj	155.187	168.358
<i>Cost at 1 May</i>		
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	-49.200
<i>Net effect from merger and acquisition</i>		
Tilgang i årets løb	0	36.029
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris 30. april	155.187	155.187
<i>Cost at 30 April</i>		
Værdireguleringer 1. maj	-113.299	-89.859
<i>Value adjustments at 1 May</i>		
Valutakursregulering	-4.171	-67
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	21.230	15.373
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte til moderselskabet	-15.000	-37.884
<i>Dividend to the Parent Company</i>		
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	1.806	-862
<i>Change in intercompany profit on inventories</i>		
Værdireguleringer 30. april	-109.434	-113.299
<i>Value adjustments at 30 April</i>		
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	13.086	18.773
<i>Equity investments with negative net asset value transferred to provisions</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>58.839</b>	<b>60.661</b>
<i>Carrying amount at 30 April</i>		

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 10 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

*Investments in subsidiaries (continued)*

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>
Argon Audio A/S	Danmark Denmark	TDKK 10.000 DKK 10,000k	100%
Hi-Fi Klubben A/S	Danmark Denmark	TDKK 2.600 DKK 2,600k	100%
Hi-Fi Klubben AS	Norge Norway	TNOK 3.330 NOK 3,330k	100%
Hi-Fi Klubben Sverige AB	Sverige Sweden	TSEK 120 SEK 120k	100%
Hi-Fi Klubben Netherlands B.V.	Holland The Netherlands	TEUR 18 EUR 18k	100%
Hi-Fi Klubben Deutschland GmbH	Tyskland Germany	TEUR 25 EUR 25k	100%

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

*Other fixed asset investments*

	<b>Koncern</b> <i>Group</i>	<b>Moderselskab</b> <i>Parent Company</i>
	<u>Andre tilgodehaver</u> <i>Other receivables</i> DKK '000	<u>Andre tilgodehaver</u> <i>Other receivables</i> DKK '000
Kostpris 1. maj <i>Cost at 1 May</i>	9.058	2.539
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	-74	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	127	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-394	-138
Kostpris 30. april <i>Cost at 30 April</i>	<u>8.717</u>	<u>2.401</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b> <i>Carrying amount at 30 April</i>	<u><b>8.717</b></u>	<u><b>2.401</b></u>

### 12 Varebeholdninger

*Inventories*

	<b>Koncern</b> <i>Group</i>		<b>Moderselskab</b> <i>Parent Company</i>	
	<u>2020</u> DKK '000	<u>2019</u> DKK '000	<u>2020</u> DKK '000	<u>2019</u> DKK '000
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>	122.426	163.471	52.427	70.455
Forudbetaling for varer <i>Prepayments for goods</i>	877	0	0	0
	<u><b>123.303</b></u>	<u><b>163.471</b></u>	<u><b>52.427</b></u>	<u><b>70.455</b></u>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>13 Udskudt skatteaktiv</b>				
<i>Deferred tax asset</i>				
Udskudt skatteaktiv 1. maj	19.086	17.016	4.512	1.347
<i>Deferred tax asset at 1 May</i>				
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-2.766	-1.576	-751	-441
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>				
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	3.646	0	3.606
<i>Amounts recognised in equity for the year</i>				
<b>Udskudt skatteaktiv 30. april</b>	<b>16.320</b>	<b>19.086</b>	<b>3.761</b>	<b>4.512</b>
<i>Deferred tax asset at 30 April</i>				
Immaterielle anlægsaktiver	-2.565	-4.143	-2.618	-4.202
<i>Intangible assets</i>				
Materielle anlægsaktiver	-2.748	-2.733	-116	-121
<i>Property, plant and equipment</i>				
Intern avance på varebeholdninger	-1.027	-189	-1.027	-189
<i>Intercompany profit on inventories</i>				
Omsætningsaktiver	-954	-1.408	0	0
<i>Current assets</i>				
Hensættelser	-410	-529	0	0
<i>Provisions</i>				
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-8.616	-10.084	0	0
<i>Tax loss carry-forward</i>				
Overført til udskudt skatteaktiv	16.320	19.086	3.761	4.512
<i>Transferred to deferred tax asset</i>				
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Provision for deferred tax</i>				
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
<i>Deferred tax asset</i>				
Opgjort skatteaktiv	16.320	19.086	3.761	4.512
<i>Calculated tax asset</i>				
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>16.320</b>	<b>19.086</b>	<b>3.761</b>	<b>4.512</b>
<i>Carrying amount</i>				



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

Udskudt skat er i moderselskabet indregnet med 22 % svarende til den aktuelle skattesats. Udskudt skat er i koncernen indregnet med de enkelte landes aktuelle skattesatser. Udskudt skatteaktiv forventes at kunne realiseres inden for overskuelig fremtid baseret på den budgetterede fremtidige indtjening.

*Deferred tax has been recognised in the Parent Company Financial Statements at 22 % corresponding to the current tax rate.*

*In the Consolidated Financial Statements, deferred tax has been recognised at the current tax rates of the individual countries.*

*The deferred tax asset is expected to be realisable within the foreseeable future based on the budgeted future earning.*

#### 14 Periodeafgrænsningsposter

##### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalinger til husleje og leverandører.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent and trade payables.*

Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
2020	2019	2020	2019
DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000

#### 15 Andre hensættelser

##### Other provisions

Koncernen giver op til 3-6 års garanti afhængig af geografi på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet en hensættelse til forventede garantikrav på grundlag af tidligere års erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

*The Group provides warranties of up to three to six years on certain products depending on geographical location and is therefore obliged to repair or replace goods which are not satisfactory. Based on previous years' experience in respect of the level of repairs and returns, a provision has been recognised for expected warranty claims.*

Andre hensættelser Other provisions	6.586	7.272	0	0
	<b>6.586</b>	<b>7.272</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Langfristede gældsforpligtelser

#### Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>				
<i>Payables to group enterprises</i>				
Mellem 1 og 5 år	0	48.652	0	48.652
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	0	48.652	0	48.652
<i>Long-term part</i>				
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	1.522	0	0	28.857
<i>Other short-term debt to group enterprises</i>				
	<b>1.522</b>	<b>48.652</b>	<b>0</b>	<b>77.509</b>

### 17 Resultatdisponering

#### Proposed distribution of profit

Overført resultat

*Retained earnings*

Moderselskab	
Parent Company	
2019/20	2018/19
DKK '000	DKK '000
17.504	20.217
<b>17.504</b>	<b>20.217</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
<i>Charges and security</i>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser:				
<i>The following assets have been placed as security with bankers</i>				
Selvskyldnerkaution afgivet over for visse datterselskabers bankforbindelser	0	0	4.227	4.301
<i>Guarantee of payment to the bankers of certain subsidiaries</i>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser:				
<i>The following assets have been placed as security for lease obligations</i>				
Sikkerhedsstillelser overfor datterselskabers garantiforpligtelser vedrørende lejemål	0	0	5.144	7.064
<i>Guarantee regarding subsidiaries' rent obligations</i>				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
<i>Rental and lease obligations</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>				
Inden for 1 år	646	343	96	122
<i>Within 1 year</i>				
Mellem 1 og 5 år	354	152	0	40
<i>Between 1 and 5 years</i>				
	<b>1.000</b>	<b>495</b>	<b>96</b>	<b>162</b>
Lejeforpligtelser, uopsiglighedsperiode på op til 8 år (10 år)	116.933	103.988	25.138	28.962
<i>Rent obligations, period of non-terminability of up to 8 years (10 years)</i>				

Koncernen har afgivet garantier over for samhandelspartnere for i alt TUSD 1.609 (TDKK 11.033).  
*The Group has issued guarantees towards business partners totalling USD 1,609k (DKK 11,033k).*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

*Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)*

#### Andre eventualforpligtelser

*Other contingent liabilities*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Lyngdorf Familie Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The Group enterprises are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed income etc of the Group. The total accrued corporation tax is disclosed in the Annual Report of Lyngdorf Familie Holding ApS, which is the management company under the joint taxation. Moreover, the group enterprises are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, royalty tax and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.*

### 19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

*Fee to auditors appointed at the general meeting*

#### PricewaterhouseCoopers

	Koncern	
	Group	
	2019/20	2018/19
	DKK '000	DKK '000
Revisionshonorar	773	600
<i>Audit fee</i>		
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	21
<i>Other assurance engagements</i>		
Skatterådgivning	37	178
<i>Tax advisory services</i>		
Andre ydelser	28	14
<i>Non-audit services</i>		
	<b>838</b>	<b>813</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 20 Nærtstående parter

#### Related parties

#### Grundlag

#### Basis

---

#### Bestemmende indflydelse

##### Controlling interest

Lyngdorf Familie Holding ApS, Hørhavevej 66A, DK-8270 Højbjerg      Ultimativt moderselskab  
*Ultimate Parent Company*

#### Transaktioner

##### Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der har ikke været sådanne transaktioner.

*The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act. No such transactions have occurred.*

#### Koncernregnskab

##### Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab:

*The Company is included in the Group Annual Report of the ultimate Parent Company:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
Lyngdorf Familie Holding ApS, CVR-nr. 38 64 09 09	Højbjerg

Koncernregnskabet for Lyngdorf Familie Holding ApS, CVR-nr. 38 64 09 09 kan rekvireres på følgende adresse:  
*The Group Annual Report of Lyngdorf Familie Holding ApS, CVR No 38 64 09 09 may be obtained at the following address:*

Lyngdorf Familie Holding ApS  
Hørhavevej 66A  
DK-8270 Højbjerg

### 21 Begivenheder efter balancedagen

#### Subsequent events

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

*No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.*

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern	
	Group	
	2019/20	2018/19
	DKK '000	DKK '000
<b>22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-1.227	-624
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	6.439	7.261
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	16.794	16.979
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	3.655	5.859
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Andre reguleringer	-2.360	-897
<i>Other adjustments</i>		
	<b>23.301</b>	<b>28.578</b>
<b>23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	40.168	-10.973
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-3.747	4.144
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-686	-1.505
<i>Change in other provisions</i>		
Ændring i leverandører mv.	-12.190	1.642
<i>Change in trade payables, etc</i>		
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-1.362	1.362
<i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>		
	<b>22.183</b>	<b>-5.330</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for AudioNord International A/S for 2019/20 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Der er foretaget tilpasning af sammenligningstal. Tilpasningen har ikke haft påvirkning på resultat eller egenkapital.

Koncern- og årsregnskab for 2019/20 er aflagt i TDKK.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

The Annual Report of AudioNord International A/S for 2019/20 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Comparative figures have been restated. The restatement did not affect results or equity.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2019/20 are presented in TDKK.

#### Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet AudioNord International A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

#### Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, AudioNord International A/S, and enterprises in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50 % of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resul-

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of the subsidiaries stated at the time of consolidation.

#### Business combinations

On acquisition of subsidiaries, the difference between cost and net asset value of the enterprise acquired is determined at the date of acquisition after the individual assets and liabilities having been adjusted to fair value (the purchase method). Cost comprises the fair value of the consideration paid as well as expenses for consultants etc directly related to the acquisition. Any remaining positive differences are recognised in intangible assets in the balance sheet as goodwill, which is amortised in the income statement on a straight-line basis over its estimated useful life. Any remaining negative differences are recognised as income in the income statement at the date of acquisition.

Positive differences between the cost of the entity acquired and identifiable assets and liabilities are recognised as goodwill in intangible assets in the balance sheet and are amortised in the income statement on a straight-line basis over their estimated useful lives. Amortisation of goodwill is allocated in the Consolidated Financial Statements to the operations to which goodwill is related. Where

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

tatopgørelsen.

Afskrivninger på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

#### **Virksomhedssammenlægninger**

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

the differences are negative, they are recognised immediately in the income statement.

Amortisation of goodwill is recognised in "Amortisation, depreciation and impairment losses".

#### **Uniting of interests**

Intragroup business combinations are accounted for under the uniting-of-interests method. Under this method, the two enterprises are combined at carrying amounts, and no differences are identified. Any consideration which exceeds the carrying amount of the acquired enterprise is recognised directly in equity. The uniting-of-interests method is applied as if the two enterprises had always been combined by restating comparative figures.

#### **Translation policies**

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

#### Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently remeasured at their fair values. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are classified as "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Changes in the fair values of derivative financial instruments are recognised in the income statement unless the derivative financial instrument is designated and qualify as hedge accounting, see below.

#### Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,

regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as hedges of net investments in independent foreign subsidiaries or associates are recognised directly in equity as regards the effective portion of the hedge, whereas the ineffective portion is recognised in the income statement.

### Revenue

Information on business segments and geographical segments is based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

## Income Statement

### Revenue

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when the sale is considered effected based on the following criteria:

- delivery has been made before year end;

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

- a binding sales agreement has been made;
- the sales price has been determined; and
- payment has been received or may with reasonable certainty be expected to be received.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### **Expenses for raw materials and consumables**

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### **Other external expenses**

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

#### **Staff expenses**

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og koncernens dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selska-

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Income from investments in subsidiaries

The item “Income from investments in subsidiaries” in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

The Company is jointly taxed with the Parent Company and the Group's subsidiaries. The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses). The jointly taxed enterprises have adopted the on-account taxation

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

ber indgår i acontoskatteordningen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at

scheme.

## Balance Sheet

### Intangible assets

Costs incurred on development projects comprise costs which are directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable and in respect of which technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the enterprise can be demonstrated, and where it is the intention to manufacture, market or use the project, are recognised as intangible assets. This applies if sufficient certainty exists that the value in use of future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses as well as the development costs.

Development projects that do not qualify for recognition in the balance sheet are recognised as costs in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and impairment loss and the recoverable amount. An amount corresponding to the recognised development costs is allocated to the equity item "Reserve for development costs". The reserve is reduced by amortisation of and impairment losses on the development projects on a continuing basis.

Capitalised development costs are amortised as from the date of completion on a straight-line basis over the period during which development work is

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

frembringe økonomiske fordele.  
Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Rettigheder, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	10-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

expected to generate economic bene-fits. The amortisation period is 3-5 years.

Rights, patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and impairment losses and recoverable amount. The amortisation period is 3-5 years.

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use. In the case of assets of own construction, cost comprises direct and indirect expenses for labour, materials, components and sub-suppliers.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Production buildings	10-30 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	2-5 years
Leasehold improvements	3-5 years

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncernter interne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdispenseringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig

amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

#### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter blandt andet huslejedeposita og finansielle leasingtilgodehavender, som måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

#### Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of rent deposits and finance lease receivables, etc which are measured at amortised cost. Provisions are made for expected bad debts.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale equals landed cost.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancen dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 3 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

##### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning the subsequent financial year.

#### Equity

##### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of 6 years. Provisions are measured and recognised based on experience with warranty work.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

## Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100  
Samlede aktiver

*Profit before financials x 100*  
*Total assets*

Egenkapital ultimo x 100  
Samlede aktiver ultimo

*Equity at year end x 100*  
*Total assets at year end*

Ordinært resultat efter skat x 100  
Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100*  
*Average equity*

## Supplerende beretning *Supplementary report*

### **Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a**

AudioNord koncernen driver sine forretningsområder på en økonomisk og samfundsmæssig ansvarlig måde til gavn for alle virksomhedens interessenter.

Vores forretningsmodel er nærmere beskrevet under punktet Hovedaktivitet i Ledelsesberetningen.

Ledelsen vurderer løbende behovet for en skriftlig politik om samfundsansvar. For nuværende er der ikke udarbejdet en skriftlig politik for håndtering af samfundsansvar, herunder vedrørende sociale og medarbejderforhold, miljø og klimaforhold, menneskerettigheder samt antikorruption. Koncernen arbejder dog målrettet med at overholde arbejdsmiljølovgivningen, arbejdsvilkår, menneskerettigheder, antikorrupsions lovgivningen, miljøkrav samt klima. Vores CSR-politik i regnskabsåret kan derved sammenfattes ved følgende:

#### **Sociale og medarbejderforhold**

Ledelsen vurderer at de væsentlige risici der knytter sig til sociale og medarbejderforhold, kan henføres til virksomhedens nuværende og fremtidige mulighed for at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere.

Det er virksomhedens målsætning at ansætte elever eller nyuddannede hvert år, samt at fremme ansættelse af marginaliserede grupper i samfundet.

Det er virksomhedens målsætning at alle medarbejdere og ansatte i samarbejdsrelationer har et godt arbejdsmiljø og at der udvises respekt for

### **Statutory statement of corporate social responsibility, cf section 99 a of the Danish Financial Statements Act**

The AudioNord Group operates in a financially and socially responsible manner to the benefit of all its stakeholders.

Our business model is detailed in the Main activity section of Management's Review.

Management continuously assesses the need for a written CSR policy. At this time, the Company has not prepared a written policy for managing CSR, including social and staff matters, environmental and climate issues, human rights as well as anti-corruption.

However, the Group works determinedly to comply with occupational health and safety legislation, working conditions, human rights, anti-corruption legislation, environmental requirements as well as climate aspects. Our CSR policy for the year is thus summarised as follows:

#### **Social and staff matters**

It is Management's assessment that the key risks concerning social and staff matters relate to the Company's ability to attract and retain qualified employees at present and in future.

It is the Company's objective to hire trainees or recently qualified people every year as well as to promote the employment of marginalised social groups.

It is the Company's objective that, when it comes to staff relations, all employees and staff should enjoy a good working environment, showing respect for

## Supplerende beretning *Supplementary report*

medarbejdere som hele mennesker.

### Handling og resultat

AudioNord koncernen har indeværende regnskabsår ansat 4 elever og ingen nyuddannede. Der er ansat 8 medarbejdere i overensstemmelse med politikken om socialt, mentalt eller fysisk udfordrende medarbejdere.

Der har i året været 5 tilfælde, som har krævet ressource anvendelse af ledelseskraft på forløb med medarbejdere i henhold til politikken for sårbare medarbejdere ramt af stress, sygdom m.v.

Der er foruden ovenstående gennemført en lovpligtig APV samt på baggrund af denne konkretiseret en arbejdsplan med en række tiltag.

### **Miljø og klimaforhold**

Med henblik på de klimaforandringer verden undergår, så vurderer ledelsen, at de væsentligste risici der knytter sig til miljø og klimaforhold, kan henføres til virksomhedens energiforbrug i vores forretning.

Det er virksomhedens målsætning at anvende miljø- og klimavenlige løsninger i forbindelse med renovering, istandsættelse og etablering af nye butikker. Dette indebærer bl.a. køb af klima-venlig ("grøn") el samt ved at undersøge mulighederne for at dække dele af energiforbruget ind med bl.a. solceller.

Det er virksomhedens målsætning at anvende genbrugsmaterialer som emballage i videst muligt omfang. Dette gøres bl.a. ved at påvirke leverandørerne til i stigende omfang at indpakke miljøvenligt. Derudover ved bl.a. at fokusere på affaldssortering i alle butikker samt i administrative funktioner.

employees as whole persons.

### Action and performance

This year, the AudioNord Group hired four trainees and no recently qualified people. The Group has eight employees hired under the policy for socially, mentally or physically challenged employees.

During the year, there were five instances requiring management effort in connection with employee situations handled under the policy for vulnerable employees suffering from stress, illness, etc.

Moreover, a statutory OSH audit was performed and, on the basis of that, an action plan with a number of specific initiatives was prepared.

### **Environmental and climate issues**

Taking into account the global climate change, it is Management's assessment that the key risks concerning environmental and climate issues relate to the energy consumption of our operations.

It is the Company's objective to apply environment- and climate-friendly solutions in connection with the renovation, redecoration and establishment of new shops. This implies, among other things, acquisition of climate-friendly ("green") electricity and exploring the options for covering parts of the energy consumption through eg solar cells.

The Company's objective is, to the widest extent possible, to use recycled materials as packaging. This is done eg by influencing suppliers to use environmentally friendly packaging to an increasing extent and by focusing on waste sorting in all shops as well as in administrative functions.



## Supplerende beretning

### *Supplementary report*

Det er virksomhedens målsætning at bidrage til det samfundsmæssige fokus på anvendelsen af plastikposer i HiFi Klubbens butikker. Vi vil i stigende grad anvende nedbrydelige materialer, samt ved at opfordre kunder til at medbringe egne poser og lignende.

#### Handling og resultat

Koncernen har i henhold til politikken om miljø bl.a. anvendt energisparende løsninger vedrørende belysning og ventilation i renoveringen af 6 eksisterende butikker, hvilket har reduceret energiforbruget og derigennem den afledte CO<sub>2</sub>-udledning.

#### **Menneskerettigheder og antikorrupcion**

Virksomheden distribuerer og sælger HiFi produkter i Nordeuropa. Her vurderes det at FN's menneskerettigheder overordnet set vurderes overholdt. Dog er der en risiko for at leverandører i virksomhedens forsyningskæde ikke overholder menneskerettighederne, dette kan eksempelvis være qua børnearbejde, ringe arbejdsvilkår etc.

Det er derfor virksomhedens målsætning at foretage en løbende gennemgang af koncernens leverandørkontrakter med henblik på kontrol og opfølgning på hvorvidt leverandørerne lever op til almindeligt anerkendte principper og god forretningsmoral. Disse principper vedrører blandt andet, at der ikke samarbejdes med leverandører der anvender børnearbejde eller leverandører og producenter der ikke overholder gældende lovgivning.

#### Handling og resultat

Der har i perioden været foretaget en gennemgang af udvalgte leverandørerne med henblik på sikring af menneskerettigheder og antikorrupcion. Det er målet, at der skal foretages en fuld gennemgang af

It is the Company's objective to contribute to the general societal focus on the use of plastic bags in the HiFi Klubben shops. We will continue to increase the use of degradable materials and request customers to bring their own bags etc.

#### Action and performance

According to the environmental policy, the Group has, among other things, used energy-saving lighting and ventilation solutions in connection with the renovation of six existing shops, which has reduced energy consumption and, thus, the derived CO<sub>2</sub> emission.

#### **Human rights and anti-corruption**

The Company distributes and sells HiFi products in Northern Europe. It is the Company's assessment that compliance with the UN human rights is generally satisfactory in that area. However, there is a risk that suppliers in the Company's supply chain do not comply with human rights, eg due to child labour, poor working conditions, etc.

It is therefore the Company's objective to perform regular reviews of the Group's supplier contracts in order to control and follow up on suppliers' compliance with generally accepted principles and good business ethics. These principles prescribe, among other things, that the Company should not cooperate with suppliers that use child labour nor with suppliers and manufacturers that do not comply with existing legislation.

#### Action and performance

During the year, selected suppliers were reviewed to ensure compliance with human rights and anti-corruption measures. Our target is to perform a full review of our supplier portfolio every three years.

## Supplerende beretning *Supplementary report*

leverandør porteføljen hvert 3. år. Der er ikke er observeret overtrædelser af AudioNord's ovenfor beskrevne politik i regnskabsåret.

### **Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99 b**

Hos AudioNord International og datterselskaber ansættes udelukkende på baggrund af faglige kvalifikationer. Der skelnes derfor ikke til køn, race, religion, hudfarve, seksuel orientering eller andre karakteristika, der ikke har nogen relevans for stillingens faglige indhold.

Virksomheden tilstræber dog aktivt en mere ligelig fordeling af stillinger mellem kønnene, men altid med respekt for, at den fagligt bedst kvalificerede og mest entusiastiske kandidat tilvælges. Der arbejdes bl.a. med en mere ligelig kønsfordeling ved at vælge kvinder til, hvis to kandidater af forskelligt køn vurderes lige godt kvalificerede til jobbet.

I øverste ledelseslag er der fastsat et måltal for en balanceret kønsfordeling med 1 kvinde ud af 5 repræsentanter i første fase. Den nuværende bestyrelse er sammensat af fem personer, hvoraf der er i indeværende regnskabsår er valgt en kvinde ind i det øverste ledelsesorgan. Herved vurderes målsætningen opnået i 2019/20.

Det er også vigtigt at nævne, at der generelt på virksomhedens hovedkontor er en balanceret kønsfordeling allerede i dag.

No instances of non-compliance with AudioNord's above-mentioned policy were observed during the year.

### **Statutory statement on gender representation in Management, cf section 99 b of the Danish Financial Statements Act**

AudioNord International and its subsidiaries hire employees exclusively based on their professional qualifications. Accordingly, no distinction is made with respect to gender, race, religion, skin colour, sexual orientation or other characteristics that are of no relevance to the professional contents of the job.

We do, however, actively pursue a more gender-balanced distribution of positions; always, however, giving preference to the professionally best qualified and most enthusiastic candidate. For example, efforts are made to promote gender equality by opting for the female candidate if a candidate of each gender are assessed to be equally qualified for the job.

At top management level, a gender diversity target of one woman of five representatives has been determined in the first phase. The present Board of Directors has five members; this financial year one woman has been elected to the Board. Thus, the target is considered achieved in 2019/20.

It is also important to mention that, generally, the Company's main office has good gender diversity already today.