



OKN Holding 2018 A/S

**ÅRSRAPPORT**  
**1. januar- 31. december 2019**

**OKN Holding 2018 A/S**  
Beringvej 19  
8361 Hasselager

CVR nr. 39515563

**Indsender:**

Sønderup I/S  
Statsautoriserede revisorer  
CVR nr. 31824559

**Fremlagt og godkendt**

på den ordinære generalforsamling den 6. maj 2020

**Dirigent**

Michael Nørgaard von Bülow

# Indholdsfortegnelse

---

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal for koncernen i t.kr.	13
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	22
Balance pr. 31. december	23
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

# Ledelsespåtegning

---

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2019 for OKN Holding 2018 A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hasselager, den 1. maj 2020

## Direktion

Ole Bo Kjærgaard

Holger Randrup Hansen

## Bestyrelse

Michael Nørgaard von Bülow

Peter Østberg Porup

Ole Bo Kjærgaard

Kim Aaskov

Holger Randrup Hansen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejerne i OKN Holding 2018 A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for OKN Holding 2018 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

\* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

\* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

\* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

\* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

\* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

\* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, den 1. maj 2020

**SØNDERUP I/S**  
**statsautoriserede revisorer**  
**CVR 31824559**

Tom Sønderup  
statsautoriseret revisor  
mne10489

# Ledelsesberetning

---

## Hovedaktiviteter

Koncernens mission er at være Hele Danmarks Anlægsgartner og anerkendt som brancheledende indenfor anlæg og pleje af alle typer udearealer for kunder, der værdsætter godt håndværksmæssigt arbejde, leveret i hele løsninger.

Kunderne betjenes fra selskabets afdelinger i Aalborg, Randers, Århus, Horsens, Vejle, Kolding, Rødekro, Odense, Borup, Farum og København samt fra vores landsdækkende storkundeafdeling. Organiseringen skaber lokale arbejdspladser og den lokale tilstedeværelse er grundlaget for, at kunne løfte opgaver for såvel lokale som landsdækkende kunder.

Koncernen udfører alle typer af opgaver i forbindelse med anlæg, klimaløsninger, drift, pleje og vedligehold af udearealer. Anlægsgartnervirksomheden er opdelt i to forretningsområder: Anlæg og Drift, med tilhørende leverancer inden for klima, LAR, kloak, renovering, grøn pleje, outdoor facility samt snerydning og glatførebekæmpelse. Kunderne er private og offentlige virksomheder, boligselskaber, institutioner samt landsdækkende kædevirksomheder og organisationer

Alle entrepriser gennemføres efter Styret Enterprise og Styret Drift, projektstyringsystemer udviklet af koncernen med et stærkt fokus på at optimere og sikre løbende opfølgning på tidsplaner og økonomi og systemer, som medvirker til høj dokumenteret kvalitet og tilfredshed hos kunderne.

Samarbejdskulturen er stærk i koncernen og omfatter både kunder og medarbejdere. Som den eneste koncern i branchen, har vi ansat en samarbejdsudvikler, som arbejder målrettet med at udvikle samarbejds- og dialogkompetencer blandt medarbejdere og samarbejdspartnere.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat før skat udgør t.kr. 11.141, hvilket ledelsen anser som ikke tilfredsstillende, set i forhold til ledelsens forventninger til resultatet for året.

Til trods for øget aktivitet forløb regnskabsåret 2019 ikke tilfredsstillende, primært på grund af den meget milde vinter og de store nedbørsmængder, som har ændret produktionsvilkårene dramatisk. Samtidig har koncernen indgået en række store driftskontrakter, hvor udbudsgrundlaget har været væsentlig forskellig fra det reelle produktionsgrundlag. Et forhold som ser ud til at tegne en ny tendens i markedet og som derfor indgår som et strategisk indsatsområde i koncernens udvikling.

Årets resultater følger i al væsentlighed de delmål, der er opstillet organisatorisk, systemmæssigt med fokus på en målrettet procesoptimering og effektivisering.

Balancen udviser en aktivmasse på t.kr. 276.604 og en egenkapital på t.kr. 59.589. Soliditetsgraden udgør 21,54%. I 2019 øgede selskabet omsætningen med 8%, mens overskudsgraden udviser 2,3% mod 3,9% i 2018.

Koncernen er i regnskabsåret 2019 overgået fra operationel leasing til finansiell leasing af vognparken, hvormed balancesummen er øget. Overgangen til finansiell er den primære årsag til stigningen i investeringer i materielle anlægsaktiver i forhold til foregående år.

## Ledelsesberetning

---

Hovedkapitalejernes ejerandel af OKNygaard A/S er samlet i OKN Holding A/S og koncernens ejendomme er udskilt i ejendomsselskabet - OKN Ejendomme A/S, som ligeledes ejes af OKN Holding A/S.

Det er koncernens mål at fastholde positionen, som landets førende anlægsgartnervirksomhed. En position som giver selskabet et stærkt konkurrencemæssigt udgangspunkt på markedet og som i fremtiden skal cementere positionen som den landsdækkende anlægsgartnervirksomhed der dækker hele værdikæden fra anlæg og drift, til den efterfølgende pleje og vedligeholdelse af udearealer. Målet er at kunne tilbyde kunderne en totaløkonomisk løsning som dækker hele værdikæden.

Der har gennem en årrække været fokus på klimaløsninger og koncernen står i dag stærkt i dette marked. Der forventes en forsat vækst inden for området, hvorfor yderligere investeringer og initiativer vil blive gennemført med et mål - at opnå en betydelig specialkompetence på området. Målet er at kunne tilbyde løsninger som omfatter såvel anlæg som drift.

På driftsområdet investeres der forsat i konvertering af maskinparken til el-drift, samt i en øget anvendelse af robotløsninger. I 2019 tilkøbte koncernen specialkompetence i sprøjtesåning og ser et øget marked bl.a. på grund af ønsket om større biodiversitet og flere bioenlige arealer. Sprøjtesåning er ideelt ved såning på svært fremkommelige arealer, det kan være skråninger, regnvandsbassiner, byggegrunde eller langs veje og jernbaner.

Der investeres fortsat målrettet i ledelses- og medarbejderressourcer gennem intern såvel som ekstern uddannelse suppleret med en målrettet rekruttering af nye kompetencer. Som et særligt længerevarende indsatsområde fastholdes fokus på udbygning og udvikling af koncernens relationer til kunder, leverandører og samarbejdspartnere.

Når vi i koncernen vælger at gennemføre interne samarbejdsworkshops i opstartsfasen af vores anlægsprojekter, er det fordi vi ved, at et godt samarbejde og en strømlinet produktion ikke kommer af sig selv. Vi har et ønske om at sætte fokus på de centrale perspektiver omkring samarbejde og produktion i det enkelte projekt, ikke kun for bygherre og projektledere, men for alle led i vores produktion. Mange af vores medarbejdere har lang erfaring og specialkompetencer. Det ser vi som en styrke, vi vil sætte i spil, så vi kommer så godt i mål med vores anlægsprojekter som muligt.

### **Forventet udvikling**

Forventningerne til 2020 er en forsat kontrolleret vækst med fokus på konsolidering og lønsomhed. Dog må nedlukningen af Danmark som følge af COVID-19 forventes at kunne få en negativ påvirkning på såvel beskæftigelse, omsætning og indtjening for året 2020. Trods Covid-19 krisen er det, på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen, lykkedes koncernen at fastholde væsentlige dele af produktionen. Ledelsen anser for nuværende, at de primære konsekvenser vil bestå i en forskydning af produktion samt udskydelse af kommende opgaver.



## Ledelsesberetning

---

Den markedsdækning og de markedsandele som er opnået gennem de seneste år, fastholdes. Den lokale tilstedeværelse sikrer kunderne hurtig og direkte adgang til virksomheden og øger sikkerheden for effektivt udført kvalitetsarbejde.

Den landsdækkende positionen på drift- og plejemarkedet er udbygget med en ny afdeling i Storkøbehavn, og udgør sammen med afdelingen i Farum og Borup det Sjællandske drift setup. Vest for Storebælt er afdelingen i Kruså erstattet med en ny afdeling i Røde Kro med en bedre adgang til det Sønderjyske marked. Øvrige afdelinger vest for Storebælt udviser forsat en større markedsdækning.

Drift- og plejemarkedet har været påvirket negativt af den meget varme vintersæson. Der arbejdes derfor med en omstilling af koncernens vintersetup således, at der kan tilbydes nye løsninger og aftaleformer som matcher de ændrede vejrforhold.

På anlægsmarkedet har koncernen med succes udviklet kompetence til totale klimaløsninger, et område som vil blive udviklet yderligere i de kommende år. Øst for Storebælt er anlægs- og klimakompetencerne samlet i Borup. Vest for Storebælt er anlægskompetencerne samlet i en afdeling som i løbet af 2020 samles i Årslev, hvorfra hele det jyske marked kan betjenes.

Klimaløsningerne tilbydes både som anlæg og drift eller som totaløkonomiske løsninger der indeholder både anlæg og den efterfølgende drift.

Koncernen ser yderligere muligheder i markedet, som er med til at sikre en fortsat positiv udvikling i aktiviteter og indtjening.

Ordresituationen er ligeledes gunstig for 2020 og ordrebeholdningen rækker ind i 2025. Den samlede ordremasse udgør ca. t.kr. 936.000, heraf t.kr. 488.000 til udførelse i 2020 og 2021.

Koncernen flytter til september 2020 i nyt hoveddomicil i Årslev ved Århus. Her samles alle koncernens administrative funktioner sammen med ledelsen af Anlæg Vest og ledelsen af flere Driftsafdelinger i Jylland.

### **Risikoprofil og risikostyring**

Koncernen er ikke udsat for særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, ud over almindeligt forekommende risici inden for anlægsgartnerbranchen. Koncernen fastholder en stram fokusering på sine forretningsaktiviteter inden for kernekompetencerne i henholdsvis Anlæg og Drift, hvilket betyder, at aktiviteter, som ligger uden for kernekompetencerne, fravælges. For indgåede kontrakter gennemføres konsekvent projektgranskning ved hvert faseskift fra salg til produktion og aflevering. Målet er løbende risikoafdækning og projektoptimering.

Koncernen kreditforsikrer kunder i henhold til fastlagt kreditpolitik og har fokus på likviditetsstyring gennem effektive administrative processer og en struktureret debitoropfølgning.

# Ledelsesberetning

---

## Usikkerhed ved indregning og måling

Måling af igangværende arbejder for fremmed regning er baseret på regnskabsmæssige skøn, der foretages af ledelsen. Skønnene foretages i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af forudsætninger og erfaringer, som ledelsen anser for realistiske og forsvarlige.

## Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen arbejder målrettet med en samfundsansvarlig adfærd og overholder gældende lovgivning i et positivt samspil med kunder, leverandører, medarbejdere og myndigheder.

Koncernens CSR strategi har fokus på at skabe kvalitet i alle dele af koncernens arbejde og organisation. Det gælder i forhold til det produkt vi leverer til vores kunder og den måde koncernen drives på. Samtidig er ønsket også at gå foran og skabe en virksomhed, der sætter nye standarder, både i forhold til koncernen, vores samarbejdspartnere og anlægsgartnerbranchen.

Koncernens strategi er centreret om tre indsatsområder:

- \* Social bæredygtighed
- \* Økonomisk bæredygtighed
- \* Miljø- og klimamæssig bæredygtighed

Koncernen arbejder ud fra syv temaer for at beskrive de konkrete tiltag, der virkeliggør strategi og målsætninger hos koncernen: Kommunikation, Menneskerettigheder, Arbejdsforhold, Miljø og Klima, Økonomi- og forretningsanliggende, Forbrugeranliggende samt Samfundsudvikling.

Alle indsatserne blive sat i relation til FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling.

Omdrejningspunktet for vores arbejde med verdensmålene er partnerskaber for handling, som er mål 17. Vi arbejder bevidst med partnerskaber for handling af flere årsager:

For det første er vi nysgerrige efter at vide noget om hvordan andre brancher, faggrupper og mennesker tænker, om det vi er optaget af i fællesskab.

For det andet, fordi vi ved, at vi skaber bedre løsninger, når vi inddrager andre organisationer, i det vi synes er spændende at fokusere på.

For det tredje, fordi vi vil være dagsordensættende for den grønne branche inden for de fokusområder, vi har i verdensmålsregi.

Et konkret eksempel på et af de partnerskaber vi har taget initiativ til, understøtter verdensmål 8 om anstændige jobs og økonomisk vækst, mere præcist mål 8.6., som handler om at medvirke til en væsentlig reduktion i andelen af unge, der ikke er i job eller uddannelse. Partnerskabet består af Jordbrugets Uddannelsescenter Århus, TAMU, Jobcenter Aarhus V og OKNygaard.

## Miljøforhold

Selskabets miljøpolitik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del af koncernens målsætning om produktkvalitet og produktionsforhold.

# Ledelsesberetning

---

OKNygaard er ISO 14001 certificeret og arbejder målrettet på at have så lille et miljø- og klimamæssigt aftryk som muligt. Målsætningen er at være en af de fremmeste virksomheder i branchen omkring miljø og klima.

Som en del af miljøpolitikken tilbyder koncernen altid alternativer til pesticidløsninger og vejleder kunderne til den mest miljø- og klimamæssigt forsvarlige løsning.

## Arbejds miljø

Medarbejderne er selskabets væsentligste ressource. Selskabet er arbejdsmiljøcertificeret efter ISO 45001 og har vedvarende fokus på at fastholde og udbygge et godt arbejdsmiljø. Arbejdsmiljøcertificeringen er suppleret af Arbejdstilsynets bekendtgørelse nr. 1191, som betyder, at koncernen har offentliggjort en grøn krone-smiley.

Arbejds miljøpolitikken tager afsæt i:

- \* Forebyggelse frem for helbredelse
- \* Minimering af risikoen for skader og ulykker
- \* Sundhed og trivsel
- \* Udvikling og uddannelse

I arbejdsmiljøudvalg arbejdes der kontinuerligt med forbedringer af arbejdsmiljøet og med sundhedsfremme. Et arbejde som understøttes af koncernens online videnssystem, som via smartphones giver medarbejderne direkte adgang til bl.a.: maskinvejledninger, APV for særlige arbejdsopgaver, kemikalie brugsanvisninger, registreringsbeviser, mulighed for registrering af nærved ulykker og overblik over sikkerhedsorganisationen.

## Menneskerettigheder, talentudvikling og måltal for kønsrepræsentation i ledelseshverv

Koncernen er bevidst omkring selskabets sociale forpligtelser til at medvirke til opfyldelse af menneskerettigheder, hvilket blandt andet omfatter, at medarbejdere ansættes uden diskrimination i forhold til køn, alder, social- eller etnisk oprindelse eller handicap.

Udgangspunktet for talentudvikling samt ansættelser og afskedigelser foretages alene på baggrund af kandidaternes faglige kvalifikationer og erfaringer.

## Kønsfordeling

Koncernen ønsker at fastsætte en både ambitiøs og realistisk målsætning for at fremme repræsentationen af begge køn i ledende stillinger. Dette med henblik på at sikre et bredt perspektiv på udvikling, ledelse og strategi.

Ved rekruttering til lederposter på alle niveauer tilstræbes det derfor altid at indkalde kandidater af begge køn til interviews, når det er fagligt muligt. Alle ansættelser vil, uanset køn, foregå på basis af den enkeltes kvalifikationer og kompetencer.

## Ledelsesberetning

---

På nuværende tidspunkt er kønsfordelingen 20% kvinder og 80% mænd. Den kvindelige repræsentation ligger over gennemsnit i branchen og det er et fortsat mål, at søge flere lederstillinger besat af kvindelige medarbejdere. På bestyrelsesniveau i datterselskabet OKNygaard A/S udgør kvinder 17% og der arbejdes på at rekruttere yderligere et kvindeligt bestyrelsesmedlem.

### Vidensressourcer

Der er i 2019 investeret yderligere ressourcer i personaleudvikling og ny teknologi for at sikre målsætningen på dette område. Der er bl.a. ansat en antropolog i HR Business Support, og det interne lederudviklingsprogram, som omfatter alle virksomhedens afdelinger, udvikles fortsat.

Målet er til stadighed at kunne levere høj produktkvalitet og innovative løsninger, er det afgørende for koncernen, at kunne rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau inden anlægsgartnerbranchen og de kompetenceområder, som naturligt indgår i en koncern af denne størrelse.

Vores mantra er, at vi ikke kun uddanner til koncernen, men til branchen generelt. Derfor arbejder vi målrettet på at gøre vores elevers tid hos os så god som mulig. Vi tager socialt ansvar, og rekrutterer bredt, lige fra de elever der har psykiske eller sociale udfordringer, til de elever der har fagligt potentiale til at deltage i DM i Skills. Vores elevpolitik understøtter FN's verdensmål nummer 8 der handler om at reducere ungdomsarbejdsløshed og få unge i uddannelse.

Vi tror nemlig på, at vi både skal danne og uddanne vores elever, og det mener vi, at vi kommer bedst i mål med, ved både at have en elevansvarlig på hver adresse og samtidig sørge for at hver elev har en mentor. For at klæde de elevansvarlige og mentorerne bedst muligt på, har vi udviklet en 2-dages mentoruddannelse.

Der er etableret et elevnetværk, hvor vores 60 elever får mulighed for at møde hinanden, netværke, videndele og tale om det at være elev i koncernen.

### Betydningsfulde hændelser efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

Ledelsen følger nøje udviklingen i COVID-19. På tidspunktet for regnskabsaflæggelsen er koncernens aktiviteter ikke væsentligt påvirkede. Dog må nedlukningen af Danmark som følge af COVID-19 forventes at kunne få en negativ påvirkning på såvel beskæftigelse, omsætning og indtjening for året 2020.

## Hoved- og nøgletal for koncernen i t.kr.

---

	2019	2018
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>		
Nettoomsætning	595.755	551.230
Bruttoresultat	97.637	87.909
Driftsresultat	13.234	21.901
Resultat af finansielle poster	-2.636	-2.512
Årets resultat	8.812	15.122
<b>PENGESTRØMME</b>		
Pengestrømme fra:		
- Driftsaktivitet	19.785	15.355
- Investeringsaktivitet	-54.498	-41.359
- Finansieringsaktivitet	8.226	18.889
Årets forskydning i likvider	-29.045	-7.115
<b>BALANCE</b>		
Balancesum	276.604	231.910
Investering materielle anlægsaktiver	57.965	55.560
Egenkapital	59.588	53.530
<b>NØGLETAL</b>		
Overskudsgrad	2,3	4,0
Bruttomargin	16,4	15,9
Afkastningsgrad	5,0	9,4
Egenkapitalens forrentning	14,8	27,9
Soliditetsgrad	21,5	23,1

Koncernen er etableret i 2018, hvorfor der ikke indgår sammenligningstal for årene 2015-2017. I årsrapporten for OKNygaard A/S indgår hoved- og nøgletal for perioden 2015-2017.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for OKN Holding 2018 A/S for regnskabsåret 2019 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Resultatopgørelsen opstilles funktionsopdelt og balancen opstilles i kontoform. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Der er ikke udarbejdet en særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet i henhold til årsregnskabslovens § 86. Der henvises til pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, OKN Holding 2018 A/S, samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af de reviderede regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne, som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af interne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt interne gevinster og tab, som indgår i aktivernes regnskabsmæssige værdi. De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet er den regnskabsmæssige værdi af moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignet med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem anskaffessummen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og gældsposter er reguleret til handelsværdi. Resterende positive forskelsbeløb aktiveres under immaterielle anlægsaktiver som koncerngoodwill, der amortiseres lineært i resultatopgørelsen over 5 år. Resterende negative forskelsbeløb, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende dattervirksomheder, opføres i balancen under hensættelser som negativ goodwill og indtægtsføres i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Under henvisning til årsregnskabslovens §13 nr. 3 er KSL Grøn Service A/S, cvr nr. 27 65 67 57 udeholdt af konsolideringen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelsen, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætningen svarer således til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg og reklame. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv. Herunder omkostninger til administrativt personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger på indretning af lejede lokaler, goodwill og bygninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, tillæg og godtgørelse vedrørende selskabsskat, samt regulering af værdien af indgående finansielle kontrakter til dagværdi.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 39 måneder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger: Brugstid 50 år. Restværdi 0-20%.
- Produktionsanlæg og maskiner: Brugstid 5-10 år. Restværdi 0-20%.
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: Brugstid 3-10 år. Restværdi 0-20%.
- Indretning af lejede lokaler: Brugstid 5 år. Restværdi 0%.

Aktiver med en kostpris pr. enhed under den skattemæssige beløbsgrænse for småaktiver indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions-, og administrationsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -omkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### **Finansielle anlægsaktiver**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat. Kapitalandele fra disse virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsrapporten fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Merpris ved anskaffelsen af kapitalandele i forhold til faktisk indre værdi anses for goodwill. Denne goodwill afskrives liniært over den vurderede økonomiske levetid. Afskrivningsperioden for goodwill er i årsrapporten indarbejdet med 10 år.

### **Andre tilgodehavender**

Deposita måles til kostpris.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles med forventet avance alt efter færdiggørelsesgrad.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Beløb anvendt til erhvervelse af egne kapitalandele indregnes direkte på egenkapitalen, så anskaffessummen fragår selskabets frie reserver.

Vederlag fra salg af egne kapitalandele indregnes og præsenteres som en egenkaptalændring. Eventuel skat af vederlag indregnes og præsenteres ligeledes som en egenkapitalændring.

Reserve for opskrivning omfatter opskrivning på grund. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis den indregnede grund bliver solgt. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelsen.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst afsat med den aktuelle skattesats, og reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er posteret på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra Finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### **Likvide beholdninger i pengestrømsopgørelsen**

Virksomheden henregner driftskreditten til likvider i pengestrømsopgørelsen.

### **Hoved- og nøgletal**

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings 'Anbefalinger og Nøgletal 2010'.

Overskudsgrad = Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning

Bruttomargin = Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning

Afkastningsgrad = Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver

Soliditetsgrad = Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver

Forrentning af egenkapital = årets resultat x 100 / gns. egenkapital

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern 2019	Koncern 2018	Moder 2019	Moder 2018
1. Nettoomsætning	595.754.812	551.229.647	0	0
Produktionsomkostninger	-498.118.291	-463.320.775	0	0
<b>Bruttoresultat</b>	<b>97.636.521</b>	<b>87.908.872</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger	-8.231.571	-4.705.168	0	0
2. Administrationsomkostninger	-76.170.955	-61.302.314	-170.800	-25.180
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>13.233.995</b>	<b>21.901.390</b>	<b>-170.800</b>	<b>-25.180</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	543.488	0	8.354.483	14.054.968
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	407.222	513.750
Andre finansielle indtægter	0	98.276	2.979	0
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	-26.238	0
Øvrige finansielle omkostninger	-2.636.178	-2.609.902	-195.500	-154.310
<b>Resultat før skat</b>	<b>11.141.305</b>	<b>19.389.764</b>	<b>8.372.146</b>	<b>14.389.228</b>
3. Skat af årets resultat	-2.328.859	-4.268.240	-36.944	-73.537
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>8.812.446</b>	<b>15.121.524</b>	<b>8.335.202</b>	<b>14.315.691</b>
4. Særlige poster				
5. Resultatdisponering				
6. Medarbejderforhold				

## Balance pr. 31. december

Note	Koncern 2019	Koncern 2018	Moder 2019	Moder 2018
<b>AKTIVER</b>				
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Koncerngoodwill	125.000	307.685	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>125.000</b>	<b>307.685</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>				
Grunde og bygninger	58.673.747	42.601.630	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	79.327.782	60.165.959	0	0
Indretning lejede lokaler	673.276	428.253	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>138.674.805</b>	<b>103.195.842</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.753.318	0	66.737.363	61.013.281
Andre tilgodehavender	1.861.836	1.290.131	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.615.154</b>	<b>1.290.131</b>	<b>66.737.363</b>	<b>61.013.281</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>				
	<b>142.414.959</b>	<b>104.793.658</b>	<b>66.737.363</b>	<b>61.013.281</b>
Fremstillede varer og handelsvarer				
	2.501.517	2.517.562	0	0
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>2.501.517</b>	<b>2.517.562</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
	106.325.186	110.347.831	0	0
10. Igangværende arbejder for fremmed regning	18.078.945	8.199.269	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	752.102	513.750
Tilgodehavende selskabsskat	0	76.000	0	0
Andre tilgodehavender	5.970.962	2.143.601	0	0
11. Periodeafgrænsningsposter	1.312.302	3.831.779	0	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>131.687.395</b>	<b>124.598.480</b>	<b>752.102</b>	<b>513.750</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>				
	<b>134.188.912</b>	<b>127.116.042</b>	<b>752.102</b>	<b>513.750</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>				
	<b>276.603.871</b>	<b>231.909.700</b>	<b>67.489.465</b>	<b>61.527.031</b>

## Balance pr. 31. december

Note	Koncern 2019	Koncern 2018	Moder 2019	Moder 2018
<b>PASSIVER</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Selskabskapital	7.500.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	643.489	0	19.951.076	11.475.420
Overført resultat	51.444.602	43.629.768	32.137.015	32.154.348
Udbytte for regnskabsåret	0	2.400.000	0	2.400.000
<b>Aktionærer i OKNygaard A/S' andel af egenkapital</b>	<b>59.588.091</b>	<b>53.529.768</b>	<b>59.588.091</b>	<b>53.529.768</b>
12. Minoritetsinteresser	3.380.560	3.058.841	0	0
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>62.968.651</b>	<b>56.588.609</b>	<b>59.588.091</b>	<b>53.529.768</b>
13. Hensættelser til udskudt skat	13.148.104	11.322.202	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT</b>	<b>13.148.104</b>	<b>11.322.202</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	15.369.112	17.123.199	0	0
Leasingforpligtelser	34.066.830	28.453.624	0	0
Anden gæld	3.106.924	601.491	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	3.872.118	5.808.177	3.872.118	5.808.177
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>56.414.984</b>	<b>51.986.491</b>	<b>3.872.118</b>	<b>5.808.177</b>
Kortfristet andel af langfristet gæld	17.410.834	13.654.369	2.049.584	2.090.369
Kreditinstitutter i øvrigt	59.055.211	30.010.112	54.719	180
Leverandører af varer og tjenesteydelser	38.635.507	37.794.789	38.750	25.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.129.141	0	1.321.870	0
Selskabsskat	563.842	0	564.333	73.537
Anden gæld	27.277.597	30.553.128	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>144.072.132</b>	<b>112.012.398</b>	<b>4.029.256</b>	<b>2.189.086</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT</b>	<b>200.487.116</b>	<b>163.998.889</b>	<b>7.901.374</b>	<b>7.997.263</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>276.603.871</b>	<b>231.909.700</b>	<b>67.489.465</b>	<b>61.527.031</b>
15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
16. Eventualposter				
17. Nærtstående parter				



## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning	Udbytte	Overført resultat	I alt	Minoritets- interesser	I alt
<b>Koncern 2018</b>							
Egenkapital, primo	7.500.000	0	0	0	7.500.000	304.244	7.804.244
Overført jfr. resultatdisponeringen	0	0	0	11.915.691	11.915.691	805.833	12.721.524
Finansielle instrumenter, sikring	0	0	0	173.974	173.974	7.048	181.022
Forslag udbytte	0	0	2.400.000	0	2.400.000	0	2.400.000
Overført fra overkurs	0	0	0	31.540.103	31.540.103	0	31.540.103
<b>Egenkapital, ultimo</b>	<b>7.500.000</b>	<b>0</b>	<b>2.400.000</b>	<b>43.629.768</b>	<b>53.529.768</b>	<b>1.117.125</b>	<b>54.646.893</b>

<b>Koncern 2019</b>							
Egenkapital, primo	7.500.000	0	2.400.000	43.629.768	53.529.768	304.056	53.833.824
Overført jfr. resultatdisponeringen	0	643.489	0	7.691.713	8.335.202	477.244	8.812.446
Finansielle instrumenter, sikring	0	0	0	121.173	121.173	4.872	126.045
Egne aktier	0	0	0	0	0	4.786	4.786
Overført fra overkurs	0	0	0	1.948	1.948	0	1.948
Udbetalt udbytte	0	0	-2.400.000	0	-2.400.000	-158.450	-2.558.450
<b>Egenkapital, ultimo</b>	<b>7.500.000</b>	<b>643.489</b>	<b>0</b>	<b>51.444.602</b>	<b>59.588.091</b>	<b>632.508</b>	<b>60.220.599</b>

	Selskabs- kapital	Datter- selskabs- reserve	Overført resultat	Udbytte	I alt
<b>2018 Moder</b>					
Egenkapital, primo	7.500.000	0	0	0	7.500.000
Overført jfr. resultatdisponeringen	0	14.054.968	-2.139.277	2.400.000	14.315.691
Finansielle instrumenter, sikring	0	173.974	0	0	173.974
Foreslået udbytte	0	-2.753.522	2.753.522	0	0
Anvendt overkurs	0	0	31.540.103	0	31.540.103
<b>Egenkapital, ultimo</b>	<b>7.500.000</b>	<b>11.475.420</b>	<b>32.154.348</b>	<b>2.400.000</b>	<b>53.529.768</b>

<b>2019 Moder</b>					
Egenkapital, primo	7.500.000	11.475.420	32.154.348	2.400.000	53.529.768
Overført jfr. resultatdisponeringen	0	8.354.483	-19.281	0	8.335.202
Finansielle instrumenter, sikring	0	121.173	0	0	121.173
Overført fra overkurs	0	0	1.948	0	1.948
Udbetalt udbytte	0	0	0	-2.400.000	-2.400.000
<b>Egenkapital, ultimo</b>	<b>7.500.000</b>	<b>19.951.076</b>	<b>32.137.015</b>	<b>0</b>	<b>59.588.091</b>

## Pengestrømsopgørelse

Note	Koncern 2019	Koncern 2018
Resultat før finansielle poster	13.233.995	21.901.390
Afskrivninger	17.398.269	13.248.412
Andre hensatte forpligtelser	16.045	95.233
Ændring i tilgodehavender	-14.295.150	-17.350.980
Ændring i leverandørgæld mv.	5.967.093	-767.337
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b><u>22.320.252</u></b>	<b><u>17.126.718</u></b>
Nettorenter og kursgevinster	-2.610.846	-2.511.626
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b><u>19.709.406</u></b>	<b><u>14.615.092</u></b>
Betalt skat	76.000	739.575
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b><u>19.785.406</u></b>	<b><u>15.354.667</u></b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-57.964.988	-55.559.736
Salg af materielle anlægsaktiver	5.248.725	22.282.976
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.781.535	-8.082.114
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b><u>-54.497.798</u></b>	<b><u>-41.358.874</u></b>
Minoritetsinteresser	-158.450	0
Ændring gæld til realkreditinstitutter	-1.754.087	1.102.327
Ændring gæld til finansiell leasing	9.410.456	9.690.352
Ændring anden lang gæld	569.374	8.096.162
Betalt udbytte	-2.400.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b><u>5.667.293</u></b>	<b><u>18.888.841</u></b>
Ændring i likvider	-29.045.099	-7.115.366
Likvider primo	-30.010.112	-22.894.746
<b>Likvider ultimo</b>	<b><u>-59.055.211</u></b>	<b><u>-30.010.112</u></b>

# Noter

## 1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter salg af tjenesteydelser i Danmark. Da kernen opererer i et stærkt konkurrencepræget marked indenfor anlægsgartnerbranchen, har koncernens ledelse vurderet, at det vil være til skade for koncernen at oplyse om omsætningen fordelt på segmenter, hvorfor dette er udeladt i henhold til Årsregnskabslovens §96.1.

	Koncern 2019	Koncern 2018	Moder 2019	Moder 2018
<b>2. Administrationsomkostninger</b>				
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Honorar vedr. lovpligtig revision	152.500	133.000	12.500	10.000
Andre ydelser	67.500	65.200	18.750	15.000
<b>Samlet honorar til Sønderup I/S</b>	<b>220.000</b>	<b>198.200</b>	<b>31.250</b>	<b>25.000</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	-538.508	0	-36.944	-73.537
Regulering af tidl. års skatter	0	-78.337	0	0
Regulering af udskudt skat renteswap	35.551	36.543	0	0
Regulering af udskudt skat	-1.825.902	-4.226.446	0	0
	<b>-2.328.859</b>	<b>-4.268.240</b>	<b>-36.944</b>	<b>-73.537</b>
<b>4. Særlige poster</b>				
<b>Særlige poster indregnet under bruttofortjenesten</b>				
Avance ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	1.262.714	1.344.573	0	0
Tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	-824.370	-1.005.456	0	0
<b>Særlige poster indregnet under administrationsomkostninger</b>				
Avance ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	0	239.276	0	0
Tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	0	-316.397	0	0
<b>Særlige poster i alt</b>	<b>438.344</b>	<b>261.996</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5. Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	643.489	0	8.354.483	14.054.968
Minoritetsinteressers andel	477.244	805.833	0	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	2.400.000	0	2.400.000
Overført resultat	7.691.713	11.915.691	-19.281	-2.139.277
<b>Disponeret i alt</b>	<b>8.812.446</b>	<b>15.121.524</b>	<b>8.335.202</b>	<b>14.315.691</b>

## Noter

	Koncern 2019	Koncern 2018	Moder 2019	Moder 2018
<b>6. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	207.748.773	176.582.976	0	0
Pensioner	16.156.882	22.566.024	0	0
Andre omkostninger til social sikring	6.777.498	5.663.597	0	0
	<b>230.683.153</b>	<b>204.812.597</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitlig antal ansatte	485	449	0	0
Heraf udgør lønninger og pension til direktion:				
Lønninger	2.130.480	1.855.809	0	0
Pension	152.640	138.240	0	0
	<b>2.283.120</b>	<b>1.994.049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern 2019	Moder 2019
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
<b>Goodwill</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	500.000	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-192.315	0
Årets af- og nedskrivninger	-182.685	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-375.000</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern 2019	Moder 2019
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Indretning lejede lokaler</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	810.129	0
Tilgang	423.915	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>1.234.044</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-381.876	0
Årets af- og nedskrivninger	-178.892	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-560.768</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>673.276</b>	<b>0</b>
	<b>Koncern 2019</b>	<b>Moder 2019</b>
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	99.345.790	0
Tilgang	90.292.770	0
Afgang	-61.128.705	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>128.509.855</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-39.179.831	0
Korrektion afhændede	6.810.306	0
Årets af- og nedskrivninger	-16.812.548	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-49.182.073</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>79.327.782</b>	<b>0</b>
Heraf udgør leasede aktiver	49.508.026	0

# Noter

---

	Koncern 2019	Moder 2019
<b>Grunde og bygninger</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	46.511.129	0
Tilgang	16.734.603	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>63.245.732</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-3.909.499	0
Årets af- og nedskrivninger	-662.486	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-4.571.985</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>58.673.747</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern 2019	Koncern 2018	Moder 2019	Moder 2018
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
<b>Anskaffelsessum:</b>				
Anskaffelsessum, primo	0	0	45.638.268	0
Tilgang	1.209.829	0	0	45.638.268
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>1.209.829</b>	<b>0</b>	<b>45.638.268</b>	<b>45.638.268</b>
<b>Værdireguleringer</b>				
Værdireguleringer, primo	0	0	15.375.013	0
Årets resultatandel	643.489	0	8.354.483	14.054.968
Modtaget udbytte	0	0	-2.753.522	0
Afskrivninger på goodwill	0	0	1.948	1.146.071
Regulering årets opskrivninger i dattervirksomheder	0	0	121.173	173.974
Afskrivninger på goodwill	-100.000	0	0	0
<b>Værdireguleringer, ultimo</b>	<b>543.489</b>	<b>0</b>	<b>21.099.095</b>	<b>15.375.013</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>1.753.318</b>	<b>0</b>	<b>66.737.363</b>	<b>61.013.281</b>
		<b>Hjemsted</b>	<b>Selskabs-kapital</b>	<b>Stemme- og ejerandel</b>
<b>Navn</b>				
OKNygaard A/S		Hasselager	5.592.750	94,56%
OKN Ejendomme ApS		Hasselager	501.000	100,00%
KSL Grøn Service A/S		Hasselager	500.000	94,56%
	<b>Koncern 2019</b>	<b>Koncern 2018</b>	<b>Moder 2019</b>	<b>Moder 2018</b>
<b>10. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	293.417.668	291.861.291	0	0
Acontofaktureringer på igangværende arbejder	-275.338.723	-283.662.022	0	0
	<b>18.078.945</b>	<b>8.199.269</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, vægtafgifter og kontingenter.				
<b>12. Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomhedens egenkapital udgør pr. 31. december 2019 5,44%.				

# Noter

Koncern 2019    Koncern 2018

## 13. Hensættelser til udskudt skat

### Opgørelse af udskudt skat

Immaterielle aktiver	-260.713	-49.457
Materialle aktiver	21.310.813	19.178.432
Omsætningsaktiver	42.268.164	47.969.229
Andre forskelle	-140.821	-160.196
Uudnyttet underskud	-3.413.338	-15.473.456
<b>I alt</b>	<b>59.764.105</b>	<b>51.464.552</b>
Udskudt skat heraf, 22%	13.148.103	11.322.201
Udskudt skat primo	11.322.201	0
Regulering via resultatopgørelse	1.825.902	11.322.201
<b>Udskudt skat, ultimo</b>	<b>13.148.103</b>	<b>11.322.201</b>

## 14. Langfristede gældsforpligtelser

Af langfristet gæld til realkreditinstitutter forfalder t.kr. 9.792 efter 5 år. Af anden langfristet gæld forfalder t.kr. 2.505 efter 5 år.

## 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Moder

Til sikkerhed for OKN Ejendomme ApS mellemværende med kreditinstitut er der givet pant i anparterne i dette selskab.

### Koncern

Til sikkerhed for OKN Ejendomme ApS mellemværende med kreditinstitut er der givet pant i anparterne i moderselskabet.

Til sikkerhed for engagement med kreditinstitut har koncernen stillet sikkerhed ved virksomhedspant, t.kr. 20.100.

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver:

Goodwill, t.kr. 825

Varebeholdninger, t.kr. 2.502

Tilgodehavender fra salg, t.kr. 106.961

Driftsinventar og materiel, t.kr. 29.820

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter stor t.kr. 17.148. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør t.kr. 58.674.

Til sikkerhed for engagement med kreditinstitut har koncernen udstedt ejerpantebreve på i alt t.kr. 29.317 med sikkerhed i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.kr. 58.674.

Til sikkerhed for OKNygaard A/S engagement med kreditinstitut har OKN Ejendomme ApS udstedt skadeløsbrev på i alt t.kr. 1.100.



# Noter

---

## 16. Eventualposter

### **Moder**

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor OKNygaard A/S og OKN ejendomme Aps engagement med kreditinstitut.

Selskabet hæfter solidarisk for alle koncernselskaber for den samlede skat af sambeskatningsindkomsten og for visse eventuelle kildeskatter, som udbytte og royalty.

### **Koncern**

Der påhviler koncernen arbejdsgarantiforpligtelser i henhold til AB92, som kaufionsforsikringsselskab har afgivet overfor tredjemand på t.kr. 78.323.

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter af driftsmidler med en samlet forpligtelse på t.kr. 15.074.

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en samlet forpligtelse på t.kr. 8.494.

Koncernen hæfter solidarisk for alle koncernselskaber for den samlede skat af sambeskatningsindkomsten og for visse eventuelle kildeskatter, som udbytte og royalty.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution overfor det samlede engagement med kreditinstitut.

## 17. Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

### **Bestemmende indflydelse over:**

OKN Ejendomme ApS, Beringvej 19, 8361 Hasselager

OKNygaard A/S, Beringvej 19, 8361 Hasselager

KSL Grøn Service ApS, Beringvej 19, 8361 Hasselager

### **Grundlag for bestemmende indflydelse:**

OKN Holding 2018 A/S ejer 100% af anparterne i OKN Ejendomme ApS, 94,56% af aktierne i OKNygaard A/S og 94,56% af aktierne i KSL Grøn Service A/S og har dermed bestemmende indflydelse.

### **Koncernforhold:**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab: OKN Holding 2018 A/S, Beringvej 19, 8361 Hasselager

### **Transaktioner:**

Al samhandel med interesseforbundne parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Michael Nørgaard von Bülow

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-688086070813  
Tidspunkt for underskrift: 09-05-2020 kl.: 10:16:04  
Underskrevet med NemID

## Michael Nørgaard von Bülow

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-688086070813  
Tidspunkt for underskrift: 09-05-2020 kl.: 10:16:04  
Underskrevet med NemID

## Ole Bo Kjærgaard

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-667734522292  
Tidspunkt for underskrift: 06-05-2020 kl.: 18:59:06  
Underskrevet med NemID

## Ole Bo Kjærgaard

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-667734522292  
Tidspunkt for underskrift: 06-05-2020 kl.: 18:59:06  
Underskrevet med NemID

## Holger Randrup Hansen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-002875054095  
Tidspunkt for underskrift: 06-05-2020 kl.: 19:16:48  
Underskrevet med NemID

## Holger Randrup Hansen

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-002875054095  
Tidspunkt for underskrift: 06-05-2020 kl.: 19:16:48  
Underskrevet med NemID

## Kim Aaskov

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-754220852851  
Tidspunkt for underskrift: 06-05-2020 kl.: 16:07:18  
Underskrevet med NemID

## Peter Østberg Porup

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-603254994982  
Tidspunkt for underskrift: 07-05-2020 kl.: 08:39:33  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: fac96530SXWz57862658

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Tom Sønderup

---

Som Revisor

RID: 1232019958738

Tidspunkt for underskrift: 11-05-2020 kl.: 08:11:43

Underskrevet med NemID

NEM ID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: fac96630SxWz57862658