

# NSH Sæby A/S

Trafikcenter Sæby Syd 7, 9300 Sæby

CVR-nr. 39 49 22 96

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. april 2020

Dirigent:



.....



**Indhold**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NSH Sæby A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sæby, den 29. april 2020  
Direktion:



Henrik Bruun Nielsen  
adm. direktør

Bestyrelse:



Jens Torben Fristrup  
formand



Hans Jørgen Kaptain  
Henrik Bruun Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i NSH Sæby A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NSH Sæby A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 29. april 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Allan Terp  
statsaut. revisor  
mne33198



Chris Mark  
statsaut. revisor  
mne42788

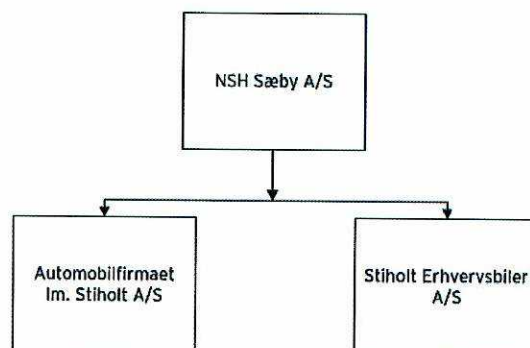
## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. DKK	2019	2018 (9 mdr.)
<b>Hovedtal</b>		
Nettoomsætning	658.193	469.355
Bruttoresultat	153.322	112.097
Resultat af primær drift	20.243	15.764
Resultat af finansielle poster	-8.391	-7.116
Årets resultat	9.227	6.788
<b>Balance</b>		
Langfristede aktiver	141.681	150.179
Kortfristede aktiver	192.819	153.027
Aktiver i alt	334.500	303.206
Heraf til investering i materielle aktiver	8.105	6.645
Egenkapital	19.815	10.788
Langfristede forpligtelser	82.698	77.891
Kortfristede forpligtelser	190.730	175.079
<b>Pengestrøm</b>		
Pengestrøm fra drift	17.794	-21.083
Pengestrøm til investering	-5.722	-872
Pengestrøm fra finansiering	-11.889	22.586
Pengestrøm i alt	183	366
<b>Nøgletal</b>		
Overskudsgrad	3,1 %	3,4 %
Afkast af den investerede kapital	11,0 %	11,4 %
Bruttomargin	23,3 %	23,9 %
Likviditetsgrad	100,9 %	86,9 %
Soliditetsgrad	5,9 %	3,6 %
Egenkapitalforrentning	60,3 %	83,5 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	240	234

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er salg og service af den tunge transportsektor inden for følgende forretningsområder:

- ▶ Scania-lastvogne fra 4 serviceanlæg i Nordjylland
- ▶ Hydraulic-aktiviteter fra 3 anlæg i Hvidovre, Nørre Åby og Aalborg, herunder:
  - Eneimport af NTM-renovationsmateriel
  - Forhandling af Palfinger-kraner.
- ▶ 12 Servicebiler

Herudover sælger og servicerer koncernen Iveco-produkter i Nordjylland.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens markedsandel for solgte Scania-lastvogne er i 2019 fortsat på et historisk højt niveau, hvorfor bestanden af Scania-lastbiler i Nordjylland fortsat udvikler sig positivt.

NTM-renovationsmateriel blev igen den mest solgte renovationsbil i Danmark, understøttet af et stærkt servicenet i henholdsvis Aalborg, Nørre Åby og Hvidovre, samt kørende servicebiler, som i løbet af året er yderligere udbygget.

Virksomheden fortsætter med løbende energiforbedringer og har i 2019 lagt nyt tag og efterisoleret afdelingen i Hjørring.

Koncernens salg og service af Iveco-produkter udvikler sig som forventet i forhold til strategiplanen fra overtagelse af aktiviteten. Virksomheden har derfor yderligere styrket den daglige ledelse med ansættelse af Carsten Hansen som direktør fra 1. april 2019. Moderselskab har i marts 2019 gennemført et kapitaltilskud på 1.000 t.DKK, hvorved selskabets egenkapital er reetableret.

Koncernen har i 2019 realiseret et resultat før skat på 11.852 t.DKK mod 8.648 t.DKK i 2018 (9 mdr.) Årets resultat anses som meget tilfredsstillende.

For opretholdelse af det høje kvalitetsniveau er der investeret ekstra i efteruddannelse af koncernens medarbejdere, og ligeledes har koncernen pr. årsskiftet 30 lærlinge ansat, som sikrer den fremtidige tilgang af arbejdskraft.

### Finansiering og likviditetsberedskab

Selskabets finansiering og likviditetsberedskab er tæt knyttet til selskabets datterselskaber Im. Stiholt A/S og Stiholt Erhvervsbiler A/S (herefter Stiholt-gruppen) og er afhængig af udviklingen heri.

Stiholt-gruppen har indgået en samlet finansieringsaftale, som er gældende frem til marts 2021, hvor engagementet skal genforhandles.

Det er ledelsens vurdering, at der er tilstrækkeligt råderum inden for de aftalte vilkår og at selskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til det foreliggende budget for 2020.

### Særlige risici

Det vurderes ikke, at koncernen er udsat for risici ud over normale forretningsmæssige risici som følge af den generelle udvikling i transportbranchen.

Koncernens finansiering består af bankfinansiering med variabel rente, prioritetslån med variabel rente og variabelt forrentet leasinggæld.



## Ledelsesberetning

Koncernen har ingen væsentlige valutarisici.

### Miljø- og klimaforhold

**Politik:** Koncernen er miljø- og klimabevidst og ønsker generelt at reducere koncernens negative påvirkninger på miljø og klima. Derfor anvender koncernen i videst muligt omfang miljø- og klimavenlige materialer og løsninger, der begrænser miljøbelastningen og minimerer energiforbruget.

**Risici:** Virksomheden har vurderet, at de væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbruget i koncernen og dermed CO<sup>2</sup> udledning fra koncernens værksteder og kontorbygninger. Hvad angår miljø, har virksomheden vurderet, at de væsentligste risici forekommer udenfor virksomheden i form af ordentlig affaldssortering for kommunale og private affaldsservices, som er kunder hos koncernen.

**Handlinger og resultater:** Koncernen benytter en formaliserede miljø- og klimapolitik med tilhørende mål til styring af miljø- og klimamæssige forhold i koncernen. Politikken er i overensstemmelse med de forretningsmæssige mål og ledelsesmæssige holdninger, hvorfor vejledninger og mål herfor er inkluderet i vores ISO 9001:2015 kvalitetsstyringssystem. Koncernen arbejder kontinuerligt på at reducere vores eget energiforbrug bl.a. gennem vedvarende gennemgang og optimering af energibesparende processer på værkstedet og på vores kontorer. I 2019 opnåede vi således et fald i energiforbruget.

I koncernen vil vi gerne bidrage til, at danskernes affald forbliver sorteret hele vejen igennem processen for at mindske miljøpåvirkningen mest muligt. Til at opnå dette, fokuserer vi fortsat på at udbrede brugen af NTM-renovationskasser, som giver stabil og kvalitets affaldssortering. Vi har i 2019 øget vores salg og leje af NTM-skraldevogne, hvilket har medvirket til bedre affaldssortering efter afhentning hos husstande og virksomheder. Denne vækst er primært grundet øget affaldssortering blandt de danske husstande og virksomheder.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

**Politik:** Koncernen lægger vægt på at skabe gode arbejdsforhold og sikre udvikling af koncernens nuværende og kommende medarbejdere.

**Risici:** Koncernens udvikling er afhængig af dygtig og veluddannet arbejdskraft. Koncernens største risiko på dette område er derfor, at denne arbejdskraft bliver sværere at tiltrække i fremtiden.

**Handlinger og resultater:** For at sikre veluddannet arbejdskraft i fremtiden har vi i 2019 fortsat vores tætte samarbejde med Auto College Aalborg angående ansættelse af lærlinge i virksomhedens forskellige afdelinger. Uddannelsen består af et grundforløb og et hovedforløb med en afsluttende svendep prøve. I den forbindelse tilbyder vi også en mentorordning, der hjælper vores lærlinge på vej i det daglige. I koncernen har vi altid flere lærlinge ansat, så der er grobund for at finde ligestillede kammerater fra dag et. Vi søger at udvikle vores lærlinge ved at give dem direkte kontakt med kunderne og på egen hånd lære kunsten at give en super service ud fra vores kerneværdier: Tillid, Kvalitet og Viden.

I 2019 havde vi 30 lærlinge ansat på tværs af vores afdelinger.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I henhold til selskabslovens § 139a har bestyrelsen i NSH Sæby A/S opstillet koncernens måltal og politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i koncernen.

I 2019 var den kønsmæssige sammensætning af NSH Sæby A/S' generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 100 % mænd og 0 % kvinder.

Bestyrelsen vil undersøge, hvorledes koncernen kan tiltrække flere kompetente kvindelige bestyrelsesmedlemmer, og det er bestyrelsens målsætning at øge andelen af kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Det er bestyrelsens mål at forsøge at øge andelen af kvinder i bestyrelsen til minimum 20 % inden 2021.

Dette mål er endnu ikke opfyldt. Det har i indeværende år ikke været muligt at finde egnede kvindelige kandidater.

Øvrige ledelsesniveauer består af direktion og funktionschefer. Der forventes en andel af kvinder i de øvrige ledelsesniveauer, så den mindst svarer til branchen, samtidig med at de bedst kvalificerede ansøgere ved rekruttering og forfremmelse vil blive valgt. Men grundet brancheforholdene forventes der ikke opnået en ligelig fordeling. Vi har tilpasset vores efteruddannelses- og rekrutteringsprocedure, så begge disse mål tilgodeses.

Andel af kvindelige ledere er uændret i forhold til 2018, hvorfor der fortsat ikke er kvinder i de øvrige ledelsesniveauer.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncern- og årsregnskabet for 2019.

#### **Forventet udvikling**

1. kvartal 2020 er realiseret som forventet. For hele 2020 budgetteres med en aktivitet og et resultat af primær drift, som ligger en anelse lavere end niveauet for 2019.

Situationen omkring udbrud af COVID-19 har pt. ikke påvirket indtjeningen i koncernen væsentligt. Det er endnu usikkert, hvorvidt det kommer til at påvirke det forventede resultat for året.

Scanias position på det nordjyske marked er fortsat god, og med den nuværende ordrebeholdning på nye enheder forventes en uændret markedsandel. Der forventes på eftermarkedet en stabil udvikling og en yderligere styrkelse af positionen.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Resultatopgørelse**

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2019 (12 mdr.)	2018 (9 mdr.)	2019 (12 mdr.)	2018 (9 mdr.)
	<b>Nettoomsætning</b>	658.193	469.355	13.311	17
	Vareforbrug	-478.188	-335.095	0	0
	Andre driftsindtægter	5.310	4.324	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-31.993	-26.487	-525	-641
	<b>Bruttoresultat</b>	153.322	112.097	12.786	-624
2	Personaleomkostninger	-118.358	-85.331	0	0
	Afskrivninger, immaterielle aktiver	-4.542	-3.407	0	0
	Afskrivninger, materielle aktiver	-10.179	-7.595	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	20.243	15.764	12.786	-624
4	Finansielle indtægter	1.049	755	16	0
5	Finansielle omkostninger	-9.440	-7.871	-4.328	-3.529
	<b>Resultat før skat</b>	11.852	8.648	8.474	-4.153
6	Skat af årets resultat	-2.625	-1.860	1.057	870
	<b>Årets resultat</b>	9.227	6.788	9.531	-3.283

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>Langfristede aktiver</b>				
7	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	31.877	35.916	0	0
7	Goodwill	1.507	2.010	0	0
		<u>33.384</u>	<u>37.926</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	<b>Materielle aktiver</b>				
	Grunde og bygninger	86.887	88.787	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	5.368	5.448	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.042	18.018	0	0
		<u>108.297</u>	<u>112.253</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Øvrige langfristede aktiver</b>				
9,20	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	66.000	65.000
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>66.000</u>	<u>65.000</u>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u>141.681</u>	<u>150.179</u>	<u>66.000</u>	<u>65.000</u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>				
	Varebeholdninger	106.400	87.924	0	0
		<u>106.400</u>	<u>87.924</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	77.651	57.933	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat og sambeskatningsbidrag	0	0	3.557	870
	Andre tilgodehavender	5.260	6.468	12	18
		<u>82.911</u>	<u>64.401</u>	<u>3.569</u>	<u>888</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<u>336</u>	<u>336</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>549</u>	<u>366</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u>190.196</u>	<u>153.027</u>	<u>3.569</u>	<u>888</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>331.877</u>	<u>303.206</u>	<u>69.569</u>	<u>65.888</u>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Egenkapitalopgørelse**

		Koncern			
Note	t.DKK	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 4. april 2018	4.000	0	0	4.000
	Udloddet udbytte	0	0	0	0
	Overført via resultatdisponering	0	6.588	200	6.788
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>4.000</b>	<b>6.588</b>	<b>200</b>	<b>10.788</b>
	Udloddet udbytte	0	0	-200	-200
	Overført via resultatdisponering	0	9.027	200	9.227
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>4.000</b>	<b>15.615</b>	<b>200</b>	<b>19.815</b>

		Modervirksomhed			
Note	t.DKK	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 4. april 2018	4.000	0	0	4.000
	Udloddet udbytte	0	0	0	0
	Overført via resultatdisponering	0	-3.483	200	-3.283
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>4.000</b>	<b>-3.483</b>	<b>200</b>	<b>717</b>
	Udloddet udbytte	0	0	-200	-200
18	Overført via resultatdisponering	0	9.331	200	9.531
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>4.000</b>	<b>5.848</b>	<b>200</b>	<b>10.048</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Pengestrømsopgørelse

Note	t.DKK	Koncern	
		2019	2018
	Årets resultat før skat	11.852	8.648
	Af- og nedskrivninger	14.721	11.002
	Avance/tab ved salg af afhændelse af anlægsaktiver	-501	-825
	<b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital</b>	<b>26.072</b>	<b>18.825</b>
19	Ændring i driftskapital	-5.054	-36.444
	<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>21.018</b>	<b>-17.619</b>
	Betalt selskabsskat	-3.224	-3.464
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>17.794</b>	<b>-21.083</b>
8	Køb af materielle aktiver	-8.105	-6.645
	Salg af materielle aktiver	2.383	5.773
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-5.722</b>	<b>-872</b>
	Fremmedfinansiering:		
	Afdrag/optagelse på langfristede forpligtelser	3.681	-2.232
	Afdrag/optagelse på leasinggæld	-2.499	-4.033
	Ændring af gæld på driftskreditter	-12.871	28.586
	Kapitalejerne:		
	Udbetalt udbytte	-200	0
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-11.889</b>	<b>22.321</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>183</b>	<b>366</b>
21	Likvider, primo	366	0
21	Likvider, ultimo	549	366

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NSH Sæby A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten præsenteres i danske kroner afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

#### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NSH Sæby A/S og de dattervirksomheder, hvori NSH Sæby A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

#### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

#### *Virksomhedssammenslutninger*

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsmkostninger på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede dattervirksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder eller værdipapirer og kapitalandele.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af vogne, reservedele, værkstedsydelser og tjenesteydelser samt lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder avance og tab ved salg af aktiviteter, immaterielle og materielle anlægsaktiver, administrationsvederlag, lejeindtægter samt gennemløbsafgifter fra olieselskaber vedrørende salg af diesellole.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle aktiver

##### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder. Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Rettighederne afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Rettighederne afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

#### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Koncernen har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder i selskabsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

##### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Reserve dele, værkstedsmaterialer og andre handelsvarer måles til kostpris efter vejret gennemsnitsmetode. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Reserve dele, der ikke har været omsat inden for en 3-årig periode, nedskrives fuldt ud.

Nye lastvogne måles til kostpris. Brugte lastvogne måles til vurderingspriser på indbytningsstidspunktet med tillæg af ombygningsomkostninger og med fradrag af nedskrivning for ukurans. Nedskrivning på lastvogne er foretaget efter en individuel vurdering af de enkelte enheder.

Kostprisen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reparations- og vedligeholdelsesaftaler samt reservationer vedrørende udlejningsbiler. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

NSH Sæby A/S-koncernen har kun et forretningssegment og et geografisk marked, hvorfor der ikke gives yderligere segmentoplysninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investerede kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	103.261	73.440	0	0
Pensioner	8.626	6.613	0	0
Andre omkostninger til social sikring	6.471	5.278	0	0
	<u>118.358</u>	<u>85.331</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitlige antal ansatte	<u>240</u>	<u>234</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Samlet vederlag til moderselskabets bestyrelses udgør 100 t.DKK for 2019 (75 t.DKK 2018).

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til EY	<u>507</u>	<u>490</u>	<u>104</u>	<u>100</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	322	314	31	30
Skattemæssig rådgivning	52	50	11	10
Andre ydelser	133	126	62	60
	<u>507</u>	<u>490</u>	<u>104</u>	<u>100</u>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	16	0
Øvrige renteindtægter	1.049	755	0	0
	<u>1.049</u>	<u>755</u>	<u>16</u>	<u>0</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	0	49
Øvrige renteomkostninger	9.440	7.871	4.328	3.480
	<u>9.440</u>	<u>7.871</u>	<u>4.328</u>	<u>3.529</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	2.929	776	-1.057	-870
Årets regulering af udskudt skat	-304	1.084	0	0
	<u>2.625</u>	<u>1.860</u>	<u>-1.057</u>	<u>-870</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle aktiver

t.DKK	Koncern	
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2019	38.946	41.333
Kostpris 31. december 2019	38.946	41.333
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	3.030	3.407
Afskrivninger	4.039	4.542
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	7.069	7.949
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>31.877</b>	<b>33.384</b>
Afskrives over	10 år	10 år

#### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill og rettigheder

##### *Goodwill NTM*

Virksomhedens investering i NTM-delen anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

##### *Rettigheder i Im. Stiholt A/S*

Virksomhedens investering i Im. Stiholt A/S-delen anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for rettighederne blevet fastsat til 10 år.

##### *Rettigheder i Stiholt Erhvervsbiler A/S*

Virksomhedens investering i Stiholt Erhvervsbiler A/S-delen anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for rettighederne blevet fastsat til 10 år.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**8 Materielle aktiver**

t.DKK	Koncern			I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2019	91.334	2.824	18.760	112.918
Tilgang	1.894	1.392	4.819	8.105
Afgang	-348	-65	-8.416	-8.829
Kostpris 31. december 2019	92.880	4.151	15.163	112.194
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	2.547	-2.624	742	665
Afskrivninger	3.465	1.472	5.242	10.179
Afgang	-19	-65	-6.863	-6.947
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	5.993	-1.217	-879	3.897
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>86.887</b>	<b>5.368</b>	<b>16.042</b>	<b>108.297</b>
Immaterielle aktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	2.239	12.706	14.945
Afskrives over	25 år	3-8 år	1-8 år	

t.DKK	Modervirksomhed	
	2019	2018
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	65.000	0
Koncerttilskud	1.000	65.000
Kostpris 31. december	66.000	65.000
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Udloddet udbytte	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>66.000</b>	<b>65.000</b>

**Hovedtal for selskabets dattervirksomheder pr. 31. december 2019**

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.DKK	Egenkapital t.DKK
Im. Stiholt A/S, Danmark	100 %	17.074	27.074
Stiholt Erhvervsbiler A/S, Danmark	100 %	158	699

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af:

1.600.000 A-aktier a 1 kr.

2.400.000 B-aktier a 1 kr.

For hver A-aktie gives ret til 1 stemme, mens 1 B-aktie ligeledes giver ret til 1 stemme. Aktiekapitalen har ikke været ændret siden virksomhedens stiftelse den 4. april 2018.

Selskabet besidder ingen egne kapitalandele på balancetidspunktet. Der har heller ikke været køb og salg af egne kapitalandele i regnskabsåret.

#### 11 Ansvarlig lånekapital

Det ansvarlige lån på 16.000 t.DKK henstår afdragsfrit i 5 år, hvorefter lånet afdrages over 5 år. Lånet forrentes med 12 % p.a.

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>12 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	20.603	0	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	0	19.494	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-304	1.084	0	0
Regulering udskudt skat/sambeskønningsbidrag	0	25	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>20.299</b>	<b>20.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skat vedrører:</b>				
Immaterielle aktiver	6.855	7.609	0	0
Materielle aktiver	12.943	12.813	0	0
Omsætningsaktiver	609	522	0	0
Gældsforpligtelser	-108	-341	0	0
	<b>20.299</b>	<b>20.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skat indregnes således i balancen:</b>				
Udskudte skatteaktiver	0	0	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	20.299	20.603	0	0
	<b>20.299</b>	<b>20.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>13 Andre hensatte forpligtelser</b>				
Hensatte forpligtelser 1. januar	18.845	0	0	0
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	0	15.810	0	0
Hensat for året	2.113	3.035	0	0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>20.958</b>	<b>18.845</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andre hensatte forpligtelser omfatter serviceaftaler m.v. med 20.958 t.DKK

Forpligtelsen forventes afviklet løbende i op til 10 år, hvoraf 4.402 t.DKK forventes anvendt i året.

t.DKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>14 Langfristet gæld</b>				
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	52.476	49.677	27.510	36.593
Langfristede leasingforpligtelser	10.430	12.214	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	12.034	11.151	9.000	9.000
Kortfristede leasingforpligtelser	5.446	6.161	0	0
Gæld til banker	44.351	57.223	0	0
	<b>124.737</b>	<b>136.426</b>	<b>36.510</b>	<b>45.593</b>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	18.230	21.036	0	0

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

Modervirksomheden kautionerer for gæld på 73.865 t.DKK til Nordjyske Bank A/S i Stiholt Erhvervsbiler A/S og Im. Stiholt A/S.

Im. Stiholt A/S har forpligtet sig til at købe lastbiler for i alt 450 t.DKK ved udløb af leasingaftaler, svarende til restværdien på udløbstidspunktet i 2021.

Ud over sædvanlige branchemæssige garantier og serviceforpligtelser påhviler der ikke selskabet yderligere forpligtelser.

##### Andre eventualforpligtelser

Modervirksomheden er sambeskattet med de danske dattervirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 3.052 t.DKK pr. 31. december 2019. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Lejeforpligtelser udgør i restløbetiden 22.090 t.DKK pr. 31. december 2019 med en restløbetid på 6-48 måneder. Af den samlede lejeforpligtelse forfalder 5.446 t.DKK til betaling i 2020.

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut på 36.510 t.DKK er der afgivet pant i selskabets aktier i Im. Stiholt A/S og Stiholt Erhvervsbiler A/S. Aktierne ligger ligeledes til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i Im. Stiholt A/S og Stiholt Erhvervsbiler A/S.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i dattervirksomhederne er der afgivet virksomhedspant på 67.500 t.DKK.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter og realkreditinstitutter er der i Im. Stiholt A/S deponeret ejer-pantebreve og skadesløsbreve på nom. 82.913 t.DKK med sikkerhed i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 54.922 t.DKK pr. 31. december 2019.

Im. Stiholt A/S' beholdning af nye Scania lastvogne, 44.340 t.DKK, er finansieret af Scania Finans AB, der har ejendomsforbehold i de enkelte enheder.

Stiholt Erhvervsbiler A/S' beholdning af nye vogne udgør 7.340 t.DKK, hvoraf 5.039 t.DKK er finansieret af IVECO Danmark A/S, der har ejendomsforbehold i de enkelte enheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår. NSH Sæby A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Karmisholt 20 Holding ApS	Karmisholtvej 20, 9352 Dybvad
KS 2012 ApS	Lærkesvinget 20, 8462 Harlev J
PS 2012 ApS	Kirkedalsvej 7, 9000 Aalborg
KNUDSEJE HOLDING ApS	Knudsejevej 4, 9352 Dybvad
B.S. ApS	Vangensvej 25, 9900 Frederikshavn

Vederlag til modervirksomhedens bestyrelse fremgår af note 2.

t.DKK	Modervirksomhed	
	2019	2018
<b>18 Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte	200	200
Overført til egenkapitalreserver	9.331	-3.483
	<b>9.531</b>	<b>-3.283</b>

t.DKK	Koncern	
	2019	2018
<b>19 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-18.476	-5.505
Ændring i tilgodehavender	-18.010	-25.288
Ændring i leverandører og anden gæld	29.819	-8.421
Ændring i hensatte forpligtelser	1.613	0
Dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter indregnet via egenkapitalen	0	2.770
	<b>-5.054</b>	<b>-36.444</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

t.DKK	Koncern	
	2019	2018
<b>20 Køb af dattervirksomheder og aktiviteter</b>		
Immaterielle aktiver	0	41.333
Materielle aktiver	0	118.151
Varebeholdninger	0	82.419
Tilgodehavender	0	39.113
Likvide beholdninger	0	505
Andre værdipapirer	0	336
Hensatte forpligtelser	0	-16.075
Gæld til kreditinstitutter	0	-69.610
Udskudt skat	0	-19.467
Leverandørgæld	0	-90.078
Skyldig selskabsskat	0	-3.464
	0	83.163
Goodwill	0	0
<b>Kostpris</b>	0	83.163
Heraf aftalt gældsforpligtelser til sælger	0	-18.163
<b>Kontant kostpris</b>	0	65.000

Im. Stiholt A/S og Stiholt Erhvervsbiler A/S er begge erhvervet i 2018. Købsvederlaget for dattervirksomhederne består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiviteter og påtagne forpligtelser. Det samlede købsvederlag udgør 65.000 t.DKK, som er betalt kontant.

I forbindelse med overtagelse af bestemmende indflydelse i dattervirksomhederne Im. Stiholt A/S og Stiholt Erhvervsbiler A/S har virksomheden anvendt overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser er målt til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver er indregnet, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der er indregnet udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb mellem på den ene side købsvederlaget og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser er indregnet som rettigheder under immaterielle aktiver.

t.DKK	Koncern	
	2019	2018
<b>21 Likvider</b>		
Likvider 1. januar	366	0
<b>Regulerede likvider 1. januar</b>	366	0
Likvider 31. december omfatter:		
Likvide beholdninger	549	366
Værdipapirer 31. december omfatter:		
Værdipapirer henført til investeringsaktivitet	336	336