

# NSH Sæby A/ S

Trafikcenter Sæby Syd 7, 9300 Sæby

CVR-nr. 39 49 22 96

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. april 2024

Dirigent:

.....

Hans Jørgen Kaptain

## Indhold

<b>Ledespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>6</b>
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>11</b>
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NSH Sæby A/S for regnskabsåret 1. januar –31. december 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sæby, den 17. april 2024  
Direktion:

-----  
Leif Stiholt  
adm. direktør

Bestyrelse:

-----  
Kristian Stiholt  
formand

-----  
Leif Stiholt

-----  
Henrik Bruun Nielsen

-----  
Niels David Nielsen

-----  
Hans Jørgen Kaptain

-----  
Claus Kim Holstein

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i NSH Sæby A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NSH Sæby A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 17. april 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Allan Terp  
statsaut. revisor  
mne33198

Chris Mark  
statsaut. revisor  
mne42788

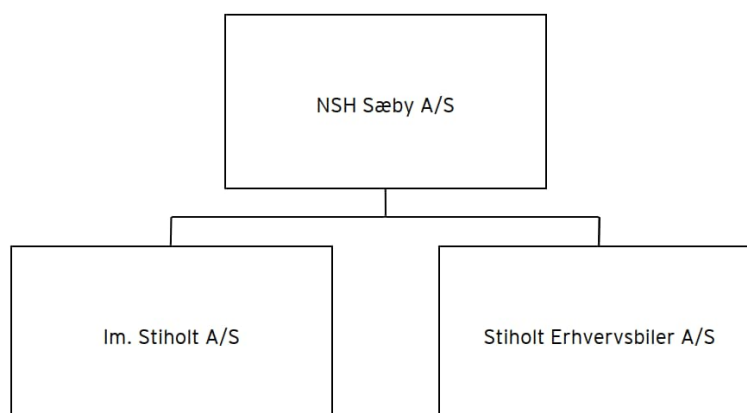
## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	868.477	850.028	664.220	628.160	658.193
Bruttoresultat	221.455	205.959	173.045	157.728	153.322
Resultat af primær drift	59.344	51.252	35.288	28.609	20.243
Resultat af finansielle poster	-6.845	-4.313	-3.833	-6.433	-8.391
Årets resultat	40.897	36.626	24.540	17.277	9.227
<b>Anlægsaktiver</b>					
Anlægsaktiver	151.988	152.777	157.650	138.981	141.681
Omsætningsaktiver	260.885	278.072	167.872	132.507	192.819
Aktiver i alt (balancesum)	412.873	430.849	325.522	271.488	334.500
Investering i materielle anlægsaktiver	17.175	13.556	38.465	16.666	8.105
Egenkapital	120.755	91.858	61.232	36.892	19.815
Langfristede gældsforpligtelser	48.384	56.172	63.009	78.693	82.698
Kortfristede gældsforpligtelser	196.770	242.220	162.214	114.923	188.107
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	-10.187	5.546	43.965	57.303	17.794
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-14.637	-10.982	-34.213	-11.409	-5.722
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	24.603	5.581	-9.479	-46.289	-11.889
Pengestrøm i alt	-221	145	273	549	183
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	6,8 %	6,0 %	5,3 %	4,6 %	3,1 %
Afkast af den investerede kapital	25,5 %	25,5 %	19,3 %	16,6 %	11,0 %
Bruttomargin	25,5 %	24,1 %	26,1 %	25,1 %	23,3 %
Likviditetsgrad	132 %	110,0 %	103,0 %	115,0 %	100,9 %
Soliditetsgrad	29,2 %	21,3 %	18,8 %	13,6 %	5,9 %
Egenkapitalforrentning	40,5 %	49,3 %	49,4 %	60,9 %	60,3 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
	<b>268</b>	<b>247</b>	<b>231</b>	<b>230</b>	<b>240</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er salg og service af den tunge transportsektor inden for følgende forretningsområder:

- ▶ Forhandling af Scania-lastbiler
- ▶ Forhandling af Iveco-produkter i Nordjylland
- ▶ Eneimport af NTM-renovationsmateriel
- ▶ Eneimport af Jekko-kraner
- ▶ Lastvognsværksteder i Sæby, Thisted, Aalborg, Hjørring og Nuuk
- ▶ Opbyggerværksted i Aalborg
- ▶ Hydraulikværksteder i Aalborg, Viborg, Nørre Aaby og Hvidovre
- ▶ Landsdækkende servicenet med 14 servicebiler

Herudover sælger og servicerer koncernen Iveco-produkter i Nordjylland.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens markedsandel for solgte Scania-lastvogne er i 2023 fortsat på et højt niveau, hvorfor bestanden af Scania-lastbiler i Nordjylland i lighed med tidligere år ligger på et højt niveau.

NTM-renovationsmateriel blev igen den mest solgte renovationsbil i Danmark, understøttet af et stærkt servicenet i henholdsvis Aalborg, Viborg, Nørre Aaby og København, samt kørende servicebiler. Hydraulikaktiviteten er fortsat stigende, og yderligere én servicebil er igangsat i 2023.

Etableringen af et nybygget Scania-værksted i Nuuk blev taget i brug i oktober 2023. Aktiviteten i Grønland, som blev startet i januar 2022 fra mindre lejede lokaler, er kommet godt i gang, og med indflytning i det nye og større værksted skal det være med til at øge selskabets aktiviteter i Grønland yderligere.

Koncernen har i 2023 realiseret et resultat efter skat på 40.897 t.kr. mod 36.626 t.kr. i 2022. Årets resultat anses som meget tilfredsstillende. Årets resultat efter skat skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2022 forventede et resultat efter skat i niveauet 25-35 mio. kr.

### Finansiering og likviditetsberedskab

Det er ledelsens vurdering, at der er tilstrækkeligt råderum inden for de aftalte vilkår, og at koncernen har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til det foreliggende budget for 2024.

### Vidensressourcer

Medarbejdere og deres viden er en vigtig ressource for koncernen. Engagerede og kvalificerede medarbejdere er af afgørende betydning for koncernens udvikling, hvorfor uddannelse og kompetenceudvikling prioriteres højt, både hos tekniske og administrative medarbejdere. Koncernen har igen i 2023 anvendt mange ressourcer på kursusforløb for medarbejdere.



## Ledelsesberetning

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Det vurderes ikke, at koncernen er udsat for risici ud over normale forretningsmæssige risici som følge af den generelle udvikling i transportbranchen.

Koncernens finansiering består af bankfinansiering med variabel rente, banklån med variabel rente samt variabelt forrentet leasinggæld.

Koncernen har ingen væsentlige valutarisici.

### Redegørelse for samfundsansvar

For beskrivelse af NSH Sæby A/S-koncernens forretningsmodel, henvises der til afsnittet "Koncernens væsentligste aktiviteter".

### Menneskerettigheder

Koncernen respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder, som er formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring. Eftersom alle koncernens køb- og salgsaktiviteter er beliggende i Danmark, Sverige og Finland har ledelsen dog vurderet, at koncernens risiko for at bryde med menneskerettighederne er lav, da disse anses for overholdt i samtlige samhandelslande gennem lovgivning. Koncernen har derfor ikke formuleret en politik for dette område.

### Miljø- og klimaforhold

**Politik:** Koncernen er miljø- og klimabevidst og ønsker generelt at reducere koncernens negative påvirkninger på miljø og klima. Derfor anvender koncernen i videst muligt omfang miljø- og klimavenlige materialer og løsninger, der begrænser miljøbelastningen og minimerer energiforbruget.

**Risici:** Koncernen har vurderet, at de væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbruget i koncernen og dermed CO<sub>2</sub>-udledning fra koncernens værksteder og kontorbygninger. Hvad angår miljø, har koncernen vurderet, at de væsentligste risici forekommer uden for koncernen i form af ordentlig affaldssortering for kommunale og private affaldsservices, som er kunder hos koncernen.

**Handlinger og resultater:** Koncernen benytter formaliseret miljø- og klimapolitik med tilhørende mål til styring af miljø- og klimamæssige forhold i koncernen. Politikken er i overensstemmelse med de forretningsmæssige mål og ledelsesmæssige holdninger, hvorfor vejledninger og mål herfor er inkluderet i vores ISO 9001:2015 kvalitetsstyringssystem. Koncernen arbejder kontinuerligt på at reducere vores eget energiforbrug bl.a. gennem vedvarende gennemgang og optimering af energibesparende processer på værkstedet og på vores kontorer. Koncernen har i 2023 investeret i et solcelleanlæg, hvilket har bidraget til at nedbringe vores energiforbrug.

I koncernen vil vi gerne bidrage til, at danskernes affald forbliver sorteret hele vejen igennem processen for at mindske miljøpåvirkningen mest muligt. Til at opnå dette fokuserer vi fortsat på at udbrede brugen af NTM-renovationskasser, som giver stabil kvalitetsaffaldssortering. Vi har i 2023 fortsat vores salg af NTM-skraldevogne, hvilket har medvirket til bedre affaldssortering efter afhentning hos husholdninger og virksomheder.

I fremtiden forventes det, at vi nedsætter vores miljø- og klimaaftryk, i takt med at vi optimerer vores genbrug af materiale og affald.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

**Politik:** Koncernen lægger vægt på at skabe gode arbejdsforhold og sikre udvikling af selskabets nuværende og kommende medarbejdere.

**Risici:** Koncernens udvikling er afhængig af dygtig og veluddannet arbejdskraft. Koncernens største risiko på dette område er derfor, at denne arbejdskraft bliver sværere at tiltrække i fremtiden.

## Ledelsesberetning

**Handlinger og resultater:** For at sikre veluddannet arbejdskraft i fremtiden har vi i 2023 fortsat vores tætte samarbejde med Auto College Aalborg angående ansættelse af lærlinge i koncernens forskellige afdelinger. Uddannelsen består af et grundforløb og et hovedforløb med en afsluttende svendep prøve. I den forbindelse tilbyder vi også en mentorordning, der hjælper vores lærlinge på vej i det daglige. I koncernen har vi altid flere lærlinge ansat, så der er grobund for at finde ligestillede kammerater fra dag et. Vi søger at udvikle vores lærlinge ved at give dem direkte kontakt med kunderne og på egen hånd lære kunsten at give en super service ud fra vores kerneværdier: Tillid, Kvalitet og Viden. Vi vil fremadrettet fortsætte med at ansætte lærlinge i vores afdelinger i koncernen og oplære dem i at give en super service med udgangspunkt i vores før omtalte kerneværdier.

I 2023 havde vi 43 lærlinge ansat på tværs af vores afdelinger.

## Antikorruption

Koncernen tolererer ingen former for korruption eller bestikkelse. Eftersom koncernen kun gør forretning med omkringliggende lande, som alle ifølge Finanstilsynet er defineret som lavrisikolande, har ledelsen vurderet, at risikoen for korruption og bestikkelse er lav, hvorfor der ikke er formuleret en politik for dette område. Hvis der fremadrettet sker ændringer hertil, vil vi overveje at udarbejde en politik.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I henhold til årsregnskabslovens § 99b har bestyrelsen i NSH Sæby A/S opstillet koncernens måltal og politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i koncernen.

### 5-årsoversigt

	2023
<b>Øverste ledelsesorgan</b>	
Samlet antal medlemmer	6
Underrepræsenteret køn i %	0
Måltal i %	20
Årstal for opfyldelse af måltal	2025
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>	
Samlet antal medlemmer	19
Underrepræsenteret køn i %	11
Måltal i %	20
Årstal for opfyldelse af måltal	2025

### Øverste ledelsesorgan

I 2023 var den kønsmæssige sammensætning af NSH Sæby A/S' generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 100 %mænd og 0 %kvinder.

Bestyrelsen vil undersøge, hvorledes selskabet kan tiltrække flere kompetente kvindelige bestyrelsesmedlemmer, og det er bestyrelsens målsætning at øge andelen af kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Det er bestyrelsens mål at forsøge at øge andelen af kvinder i bestyrelsen til minimum 20 %inden 2025.

Målet for 2025 er således i øjeblikket ikke nået. De nuværende bestyrelsesmedlemmer vurderes at være de bedst egnede repræsentanter baseret på erfaring og kompetencer. I indværende regnskabsår var der ingen relevante kandidater af det underrepræsenterede køn til bestyrelsen.

### Øvrige ledelsesorgan

I 2023 var den kønsmæssige sammensætning af NSH Sæby A/S-koncernen øvrige ledelsesniveauer 89 % mænd og 11 %kvinder. Måltallet for 2025 er at øge andelen af kvinder til 20 %for øvrige ledelsesniveauer. Den øvrige ledelse er personer med personaleansvar.

Koncernens politik for måltal for det underrepræsenterede køn har til hensigt at skabe grundlaget for en ligelig fordeling mellem kønnene på alle ledelsesniveauer –baseret på faglige kompetencer. Ved alle ledelsesniveauer forstås de ledende stillinger.

## Ledelsesberetning

Det er koncernens overordnede mål at tilvejebringe en passende ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledende stillinger. Koncernen følger løbende op på udviklingen i kønssammensætningen i ledelses- og specialiststillinger, samt at have mulighed for at justere indsatsen undervejs i forhold til ovennævnte. Grundet branchen har det været svært at tiltrække kvinder i de ledende stillinger, og i mange tilfælde har der ikke været ansøgninger fra kvinder på de opslåede stillinger.

Koncernen har i de seneste år gjort tiltag til at øge andelen af kvindelige ledere og opfordret i annonceringer til, at kvinder søger ledige stillinger. Herudover har koncernen en attraktiv personalepolitik for ledere af begge køn, der fremmer kvinder og mænds lige karrieremuligheder, og mulighed for efteruddannelse. Koncernen vil fremadrettet så vidt muligt sikre, at begge køn er repræsenteret i ansættelsesfasen ved udskiftning i ledelsesgruppen.

Som følge af det udførte arbejde kan det konstateres, at kønssammensætningen er ændret, og det øvrige lederlag består nu af 19 personer, hvoraf 17 er mænd og 2 er kvinder. Der er i 2023 ansat 3 nye ledere, hvoraf 2 er mænd og 1 er kvinde. Andel af kvindelige ledere er fordoblet i forhold til 2022. Antallet af ansatte i det øvrige lederlag er opgjort efter antal ansatte på balancedagen.

## Redegørelse for dataetik

Koncernens politik for dataetik, dataanvendelse og dataetiske adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data, som også er i tråd med koncernens it-sikkerhedspolitik og gældende GDPR-regler.

Politikken omhandler de kundedata, vi indsamler og behandler, men også al øvrig data, som vi måtte behandle, ligesom politikken også omfatter dataetiske overvejelser hos koncernens leverandører og samarbejdspartnere. Koncernens dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes tryghed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os, er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

Vi værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende databehandles.

Politikken for dataetik revideres løbende og minimum hver tredje år.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncern- og årsregnskabet for 2023.

## Forventet udvikling

For hele 2024 budgetteres med en aktivitet og et resultat af primær drift, som ligger lavere end niveauet for 2023.

For 2024 forventes en omsætningen i niveauet 800 –900 mio. kr. og et resultat efter skat i niveauet 25-35 mio. kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
2	<b>Nettoomsætning</b>	868.477	850.028	0	0
	Vareforbrug	-607.132	-614.323	0	0
	Andre driftsindtægter	5.233	4.755	0	0
3	Andre eksterne omkostninger	-45.123	-34.501	-490	-521
	<b>Bruttoresultat</b>	221.455	205.959	-490	-521
4	Personaleomkostninger	-146.520	-138.855	-1.380	-1.200
	Afskrivninger, immaterielle aktiver	-3.763	-4.543	0	0
	Afskrivninger, materielle aktiver	-11.828	-11.309	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	59.344	51.252	-1.870	-1.721
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.000	22.000
	Finansielle indtægter	855	1.113	0	0
5	Finansielle omkostninger	-7.700	-5.426	-424	-344
	<b>Resultat før skat</b>	52.499	46.939	12.706	19.935
6	Skat af årets resultat	-11.602	-10.313	481	448
	<b>Årets resultat</b>	40.897	36.626	13.187	20.383

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	15.992	19.755	0	0
		15.992	19.755	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	110.167	110.773	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	5.342	5.033	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	18.955	16.730	0	0
	Indretning af lejede lokaler	1.532	486	0	0
		135.996	133.022	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
10	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	66.600	66.600
		0	0	66.600	66.600
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>151.988</b>	<b>152.777</b>	<b>66.600</b>	<b>66.600</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	Varebeholdninger	155.858	133.526	0	0
		155.858	133.526	0	0
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	99.515	140.065	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	837	0	837	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	11.556	12.089
	Andre tilgodehavender	3.988	3.573	0	12
		104.340	143.638	12.393	12.101
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>336</b>	<b>336</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>351</b>	<b>572</b>	<b>104</b>	<b>88</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>260.885</b>	<b>278.072</b>	<b>12.497</b>	<b>12.189</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>412.873</b>	<b>430.849</b>	<b>79.097</b>	<b>78.789</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
11	Aktiekapital	4.000	4.000	4.000	4.000
	Overført resultat	116.755	75.858	67.091	53.904
	Foreslået udbytte	0	12.000	0	12.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>120.755</b>	<b>91.858</b>	<b>71.091</b>	<b>69.904</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
12	Udskudt skat	17.954	17.427	0	0
13	Andre hensatte forpligtelser	29.010	23.172	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>46.964</b>	<b>40.599</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
14	Gæld til banker	35.407	39.246	0	0
14	Leasingforpligtelser	2.778	6.534	0	0
14	Anden gæld	10.199	10.392	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>48.384</b>	<b>56.172</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>				
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7.407	8.057	0	0
	Gæld til banker	84.861	42.113	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	57.440	122.502	93	71
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	4.620	5.709
	Gæld til selskabsdeltagere	3.293	1.234	3.293	1.234
	Selskabsskat	0	1.871	0	1.871
	Anden gæld	33.669	53.967	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	10.100	12.476	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>196.770</b>	<b>242.220</b>	<b>8.006</b>	<b>8.885</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>292.118</b>	<b>338.991</b>	<b>8.006</b>	<b>8.885</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>412.873</b>	<b>430.849</b>	<b>79.097</b>	<b>78.789</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
7 Resultatdisponering  
15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
17 Nærtstående parter

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	4.000	51.232	6.000	61.232
	Udloddet udbytte	0	0	-6.000	-6.000
	Overført via resultatdisponering	0	24.626	12.000	36.626
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>4.000</b>	<b>75.858</b>	<b>12.000</b>	<b>91.858</b>
	Udloddet udbytte	0	0	-12.000	-12.000
	Overført via resultatdisponering	0	40.897	0	40.897
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>4.000</b>	<b>116.755</b>	<b>0</b>	<b>120.755</b>

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	4.000	45.521	6.000	55.521
	Udloddet udbytte	0	0	-6.000	-6.000
	Overført via resultatdisponering	0	8.383	12.000	20.383
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>4.000</b>	<b>53.904</b>	<b>12.000</b>	<b>69.904</b>
	Udloddet udbytte	0	0	-12.000	-12.000
7	Overført via resultatdisponering	0	13.187	0	13.187
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>4.000</b>	<b>67.091</b>	<b>0</b>	<b>71.091</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat før skat	52.499	46.939
	Af- og nedskrivninger	15.591	15.852
	Avance/tab ved salg af afhændelse af anlægsaktiver	-165	3
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	67.925	62.794
18	Ændring i driftskapital	-64.328	-47.307
	Pengestrøm fra primær drift	3.597	15.487
	Betalt selskabsskat	-13.784	-9.941
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-10.187</b>	<b>5.546</b>
9	Køb af materielle aktiver	-17.175	-13.556
	Salg af materielle aktiver	2.538	2.574
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-14.637</b>	<b>-10.982</b>
	Fremmedfinansiering:		
	Afdrag/optagelse på langfristede forpligtelser	-3.839	2.661
	Afdrag/optagelse på leasinggæld	-4.365	-4.745
	Afdrag/optagelse af gæld fra virksomhedsdeltager	2.059	1.234
	Ændring af gæld på driftskreditter	42.748	12.431
	Kapitalejerne:		
	Udbetalt udbytte	-12.000	-6.000
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>24.603</b>	<b>5.581</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-221</b>	<b>145</b>
19	Likvider, primo	572	427
19	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>351</b>	<b>572</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NSH Sæby A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner (t.kr.)

### Koncernregnskab

#### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NSH Sæby A/S og de dattervirksomheder, hvori NSH Sæby A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

#### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %

#### *Virksomhedssammenslutninger*

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere oprettholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgskostninger på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede dattervirksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder eller værdipapirer og kapitalandele.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg af vogne, biler, reservedele, værkstedsydelser og tjenesteydelser samt lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder avance og tab ved salg af aktiviteter, immaterielle og materielle anlægsaktiver, administrationsvederlag, lejeindtægter, gennemløbsafgifter fra olieselskaber vedrørende salg af dieselolie samt modtagelse af hjælpepakker i forbindelse med Covid-19.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder, i det omfang udbyttet ikke overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat –herunder som følge af ændring i skattesats –indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balance

##### Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder. Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Rettighederne afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Rettighederne afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-15 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Koncernen har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder i selskabsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Reservelede, værkstedsmaterialer og andre handelsvarer måles til kostpris efter vejret gennemsnitsmetode. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Reservelede, der ikke har været omsat inden for en 3-årig periode, nedskrives fuldt ud.

Nye lastvogne og biler måles til kostpris. Brugte lastvogne og biler måles til vurderingspriser på indbytningsstidspunktet med tillæg af ombygningsomkostninger og med fradrag af nedskrivning for ukurans. Nedskrivning på lastvogne og biler er foretaget efter en individuel vurdering af de enkelte enheder.

Kostprisen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Likvider

Likvider omfatter indeståender på bankkonti samt kassebeholdninger.

##### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle –bortset fra virksomhedsovertagelser –er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reparations- og vedligeholdelsesaftaler samt reservationer vedrørende udlejningsbiler. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle forpligtelser, som omfatter gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter, leverandørgæld og gæld til tilknyttede virksomheder, indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	$\frac{\text{Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital}}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>2 Segmentoplysninger</b>				
<b>Nettoomsætning fordelt på forretningsområder:</b>				
Scania	520.725	576.360	0	0
Hydraulic	283.549	224.115	0	0
Iveco	64.203	49.553	0	0
	<u>868.477</u>	<u>850.028</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:</b>				
Skandinavien	<u>868.477</u>	<u>850.028</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til EY	<u>610</u>	<u>664</u>	<u>102</u>	<u>102</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	449	423	30	30
Skattemæssig rådgivning	60	60	10	10
Andre ydelser	101	181	62	62
	<u>610</u>	<u>664</u>	<u>102</u>	<u>102</u>
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	132.756	121.254	1.380	1.200
Pensioner	12.093	9.811	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.671	7.790	0	0
	<u>146.520</u>	<u>138.855</u>	<u>1.380</u>	<u>1.200</u>
<b>Gennemsnitlige antal ansatte</b>	<u>268</u>	<u>247</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Vederlag til moderselskabets direktion og bestyrelse udgør samlet 1.461 t.kr. for 2023 (2022: 1.300 t.kr.).

Vederlag til koncernens direktion og bestyrelse udgør samlet 4.635 t.kr. for 2023 (2022: 4.500 t.kr.).

Bestyrelsens og direktionens aflønning er sammendraget i henhold til årsregnskabsloven § 98b, stk. 3.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	175	294
Renteomkostninger til virksomhedsdeltagere	159	34	159	34
Andre finansielle omkostninger	7.541	5.392	90	16
	<u>7.700</u>	<u>5.426</u>	<u>424</u>	<u>344</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	11.075	11.641	481	448
Årets regulering af udskudt skat	527	-1.323	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-5	0	0
	<u>11.602</u>	<u>10.313</u>	<u>481</u>	<u>448</u>

### 7 Resultatdisponering

#### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte		0	12.000
Overført til egenkapitalreserver		13.187	8.383
		<u>13.187</u>	<u>20.383</u>

### 8 Immaterielle aktiver

t.kr.	Koncern	
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2023	38.946	38.946
Kostpris 31. december 2023	38.946	38.946
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	19.191	19.191
Afskrivninger	3.763	3.763
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	22.954	22.954
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<u>15.992</u>	<u>15.992</u>
Afskrives over	10 år	

### Begrundelse for afskrivningsperioder for rettigheder

#### Rettigheder i Im. Stiholt A/S

Virksomhedens investering i Im. Stiholt A/S-delen anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for rettighederne blevet fastsat til 10 år.

#### Rettigheder i Stiholt Erhvervsbiler A/S

Virksomhedens investering i Stiholt Erhvervsbiler A/S-delen anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for rettighederne blevet fastsat til 10 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Materielle aktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2023	165.321	32.670	33.024	1.976	232.991
Tilgang	4.242	2.189	9.551	1.193	17.175
Afgang	0	-1.516	-5.122	0	-6.638
Overført	0	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2023	169.563	33.343	37.453	3.169	243.528
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	54.548	27.637	16.293	1.492	99.970
Afskrivninger	4.848	1.643	5.192	145	11.828
Afgang	0	-1.279	-2.987	0	-4.266
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	59.396	28.001	18.498	1.637	107.532
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>110.167</b>	<b>5.342</b>	<b>18.955</b>	<b>1.532</b>	<b>135.996</b>
I materielle aktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	566	5.938	0	6.504
Afskrives over	10-25 år	3-8 år	1-15 år	3-10 år	

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>10 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	66.600	66.600
Koncertilskud	0	0
Kostpris 31. december	66.600	66.600
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Udloddet udbytte	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>66.600</b>	<b>66.600</b>

#### Hovedtal for selskabets dattervirksomheder pr. 31. december 2023

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.kr.	Egenkapital t.kr.
Im. Stiholt A/S, Danmark	100 %	45.734	82.286
Stiholt Erhvervsbiler A/S, Danmark	100 %	1.224	2.936

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 11 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af:

- 1.600.000 A-aktier a 1 kr.
- 2.400.000 B-aktier a 1 kr.

For hver A-aktie gives ret til 1 stemme, mens 1 B-aktie ligeledes giver ret til 1 stemme. Aktiekapitalen har ikke været ændret siden virksomhedens stiftelse den 4. april 2018.

Selskabet besidder ingen egne kapitalandele på balancetidspunktet. Der har heller ikke været køb og salg af egne kapitalandele i regnskabsåret.

Selskabet har indgået en warrantaftale med nytegning af nom. 444.444 kr. aktier til udnyttelse på den første ordinære generalforsamling i perioden 1. juli 2023 – 30. juni 2024.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>12 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	17.427	18.751	0	0
Årets regulering af udskudt skat	527	-1.323	0	0
Regulering af udskudt skat/sambeskatningsbidrag	0	-1	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>17.954</b>	<b>17.427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver	3.517	4.346	0	0
Materielle aktiver	13.307	13.006	0	0
Omsætningsaktiver	1.304	249	0	0
Gældsforpligtelser	-116	-56	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	-58	-118	0	0
	<b>17.954</b>	<b>17.427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteforpligtelser	<b>17.954</b>	<b>17.427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13 Andre hensatte forpligtelser</b>				
Hensatte forpligtelser 1. januar	23.172	20.316	0	0
Hensat for året	5.838	2.856	0	0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>29.010</b>	<b>23.172</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andre hensatte forpligtelser omfatter serviceaftaler m.v. med 29.010 t.kr.

Forpligtelsen forventes afviklet løbende i op til 10 år, hvoraf 2.598 t.kr. forventes anvendt i det kommende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 14 Langfristet gæld

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2022	Gæld i alt 31/12 2023	Afdrag første år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
<b>Koncern</b>					
Gæld til banker	43.085	39.246	3.839	35.407	20.051
Leasingforpligtelser	10.518	6.153	3.375	2.778	0
Anden gæld	10.626	10.392	193	10.199	9.378
	<u>64.229</u>	<u>55.791</u>	<u>7.407</u>	<u>48.384</u>	<u>29.429</u>

Anden gæld består af indefrosne feriepenge.

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

Modervirksomheden kautionerer for gæld på 124.114 t.kr. pr. 31. december 2023 til Nordjyske Bank A/S i Stiholt Erhvervsbiler A/S og Im. Stiholt A/S.

Ud over sædvanlige branchemæssige garantier og serviceforpligtelser påhviler der ikke selskabet yderligere forpligtelser.

##### Andre eventualforpligtelser

Modervirksomheden er sambeskattet med de danske dattervirksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettotilgodehavende selskabsskat udgør 837 t.kr. pr. 31. december 2023. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Modervirksomheden har indgået leje- og leasingforpligtelser for i alt 218 t.kr. med en restløbetid på 18 måneder.

Koncernens leje- og leasingforpligtelser udgør i restløbetiden 15.083 t.kr. pr. 31. december 2023 med en restløbetid på 3-117 måneder. Af den samlede leje- og leasingforpligtelse forfalder 3.090 t.kr. til betaling i 2024, og leje- og leasingforpligtelser der forfalder senere end 5 år udgør 5.168 t.kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på 120.133 t.kr. pr. 31. december 2023 i dattervirksomheder er der afgivet pant i moderselskabets aktier i Im. Stiholt A/S og Stiholt Erhvervsbiler A/S.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på 120.133 t.kr. pr. 31. december 2023 i dattervirksomhederne er der afgivet virksomhedspant på 73.000 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter og realkreditinstitutter er der i Im. Stiholt A/S deponeret ejer-pantebreve og skadesløsbreve på nom. 94.913 t.kr. med sikkerhed i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 66.354 t.kr. pr. 31. december 2023.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut er der i Stiholt Erhvervsbiler A/S deponeret ejerpantebrev på nom. 4.900 t.kr. med sikkerhed i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 14.402 t.kr. pr. 31. december 2023.

Stiholt Erhvervsbiler A/S' beholdning af nye vogne udgør 9.899 t.kr., hvoraf 5.973 t.kr. er finansieret af IVECO Danmark A/S, der har ejendomsforbehold i de enkelte enheder.

#### 17 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår. NSH Sæby A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Karmisholt 20 Holding ApS	Karmisholtvej 20, 9352 Dybvad
KS 2012 ApS	Lærkesvinget 20, 8462 Harlev J
PS 2012 ApS	Kirkedalsvej 7, 9000 Aalborg
Knudseje Holding ApS	Knudsejevej 4, 9352 Dybvad

Vederlag til modervirksomhedens bestyrelse fremgår af note 4.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>18 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-22.332	-33.516
Ændring i tilgodehavender	40.135	-76.539
Ændring i leverandører og anden gæld	-87.969	59.892
Ændring i hensatte forpligtelser	5.838	2.856
	<u>-64.328</u>	<u>-47.307</u>
<b>19 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	351	572
	<u>351</u>	<u>572</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Leif Stiholt

### Direktion

På vegne af: NSH Sæby A/S

Serienummer: b31c771a-1d1c-4cd8-bc17-f289512fec79

IP: 93.165.xxx.xxx

2024-04-18 18:38:42 UTC



## Leif Stiholt

### Bestyrelse

På vegne af: NSH Sæby A/S

Serienummer: b31c771a-1d1c-4cd8-bc17-f289512fec79

IP: 93.165.xxx.xxx

2024-04-18 18:40:27 UTC



## Claus Kim Holstein

### Bestyrelse

På vegne af: NSH Sæby A/S

Serienummer: fb60ecb5-1fcc-4c1e-a5ed-ae214091136b

IP: 62.66.xxx.xxx

2024-04-18 19:38:58 UTC



## Hans Jørgen Kaptain

### Dirigent

På vegne af: NSH Sæby A/S

Serienummer: de9f0509-e4fd-478e-9584-149ba7f869d5

IP: 87.63.xxx.xxx

2024-04-18 20:53:11 UTC



## Hans Jørgen Kaptain

### Bestyrelse

På vegne af: NSH Sæby A/S

Serienummer: de9f0509-e4fd-478e-9584-149ba7f869d5

IP: 87.63.xxx.xxx

2024-04-18 20:53:11 UTC



## Henrik Bruun Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: NSH Sæby A/S

Serienummer: ea1ee451-1bc3-4c3e-a98d-b0b77ad24414

IP: 93.165.xxx.xxx

2024-04-19 05:11:45 UTC



Penneo dokumentnøgle: IIGMC-FPQ74-MK1W3-J4N54-NZJ8X-32CTV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kristian Stiholt

### Bestyrelse

På vegne af: NSH Sæby A/S

Serienummer: c6fd3efd-b98e-4a50-8efb-f94337fd4162

IP: 193.3.xxx.xxx

2024-04-19 06:48:13 UTC



## Niels David Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: NSH Sæby A/S

Serienummer: 3e57b99b-6b6c-43d4-8a24-c92e445331f7

IP: 85.191.xxx.xxx

2024-04-20 15:37:18 UTC



## Chris Mark

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: cff1c139-c60a-4200-9f4b-a3c503057c79

IP: 178.157.xxx.xxx

2024-04-21 05:45:20 UTC



## Allan Terp

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 3db8ddc0-a72b-41b0-96f4-9194dba55950

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-04-22 05:31:17 UTC



Penneo dokumentnøgle: IIGMC-FPQ74-MK1W3-J4N54-NZJ8X-32CTV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**