

# NSH Sæby A/S

Trafikcenter Sæby Syd 7, 9300 Sæby

CVR-nr. 39 49 22 96

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. marts 2022

Dirigent:



Hans Jørgen Kaptain

## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NSH Sæby A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sæby, den 28. marts 2022  
Direktion:



Leif Stiholt  
adm. direktør

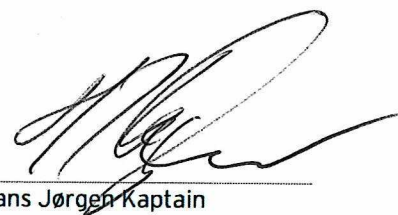
Bestyrelse:



Jens Torben Fristrup  
formand



Claus Kim Holstein



Hans Jørgen Kaptain



Henrik Bruun Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i NSH Sæby A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NSH Sæby A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### *Uafhængighed*

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 28. marts 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Allan Terp  
statsaut. revisor  
mne33198



Chris Mark  
statsaut. revisor  
mne42788

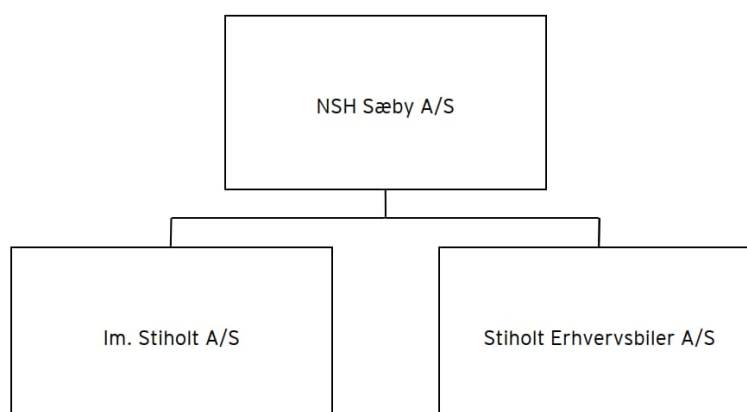
## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021	2020	2019	2018 (9 mdr.)
<b>Hovedtal</b>				
Nettoomsætning	664.220	628.160	658.193	469.355
Bruttoresultat	173.045	157.728	153.322	112.097
Resultat af primær drift	35.288	28.609	20.243	15.764
Resultat af finansielle poster	-3.833	-6.433	-8.391	-7.116
Årets resultat	24.540	17.277	9.227	6.788
<b>Balance</b>				
Langfristede aktiver	157.650	138.981	141.681	150.179
Kortfristede aktiver	167.872	132.507	192.819	153.027
Aktiver i alt	325.522	271.488	334.500	303.206
Heraf til investering i materielle aktiver	38.465	16.666	8.105	6.645
Egenkapital	61.232	36.892	19.815	10.788
Langfristede forpligtelser	63.009	78.693	82.698	77.891
Kortfristede forpligtelser	162.214	114.923	188.107	175.079
<b>Pengestrøm</b>				
Pengestrøm fra drift	43.965	57.303	17.794	-21.083
Pengestrøm til investering	-34.213	-11.409	-5.722	-872
Pengestrøm fra finansiering	-9.479	-46.289	-11.889	22.586
Pengestrøm i alt	273	549	183	366
<b>Nøgletal</b>				
Overskudsgrad	5,3 %	4,6 %	3,1 %	3,4 %
Afkast af den investerede kapital	19,3 %	16,6 %	11,0 %	11,4 %
Bruttomargin	26,1 %	25,1 %	23,3 %	23,9 %
Likviditetsgrad	103 %	115,0 %	100,9 %	86,9 %
Soliditetsgrad	18,8 %	13,6 %	5,9 %	3,6 %
Egenkapitalforrentning	49,4 %	60,9 %	60,3 %	83,5 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	231	230	240	234

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er salg og service af den tunge transportsektor inden for følgende forretningsområder:

- ▶ Forhandling af Scania-lastbiler
- ▶ Eneimport af NTM-renovationsmateriel
- ▶ Eneimport af Jekko-kraner
- ▶ Forhandling af Palfinger-kraner
- ▶ Forhandling af Fassi-kraner
- ▶ 5 lastvognsværksteder, heraf 4 i Nordjylland og 1 i Nuuk
- ▶ 4 hydraulic-værksteder i Hvidovre, Nørre Åby, Viborg og Aalborg
- ▶ 12 servicebiler.

Herudover sælger og servicerer koncernen Iveco-produkter i Nordjylland.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens markedsandel for solgte Scania-lastvogne er i 2021 fortsat på et historisk højt niveau, hvorfor bestanden af Scania-lastbiler i Nordjylland fortsat udvikler sig positivt.

Der er i 2021 indgået aftale om etablering af yderligere et Scania-værksted i Nuuk i et nybygget værksted, som forventes indflytningsklar i august 2022. Aktiviteten i Grønland er dog opstartet i januar 2022, hvor der er lejet mindre lokaler, indtil det nybyggede værksted står klar. Værkstedet skal være med til at øge koncernens aktiviteter i Grønland.

NTM-renovationsmateriel blev igen den mest solgte renovationsbil i Danmark, understøttet af et stærkt servicenet i henholdsvis Aalborg, Nørre Åby og Hvidovre, samt kørende servicebiler. Herudover er der etableret yderligere et serviceværksted i Viborg i november 2021.

I marts 2022 forventes et nybygget hydraulic-værksted i Aalborg at stå indflytningsklar, således at den samlede aktivitet i Aalborg kan øges.

Koncernen har i 2021 realiseret et resultat før skat på 31.455 t.kr. mod 22.176 t.kr. i 2020. Årets resultat anses som meget tilfredsstillende.

### Finansiering og likviditetsberedskab

Selskabets finansiering og likviditetsberedskab er tæt knyttet til selskabets datterselskaber Im. Stiholt A/S og Stiholt Erhvervsbiler A/S.

Det er ledelsens vurdering, at der er tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til det foreliggende budget for 2022.

### Vidensressourcer

Medarbejdere og deres viden er en vigtig ressource for koncernen. Engagerede og kvalificerede medarbejdere er af afgørende betydning for koncernens udvikling, hvorfor uddannelse og kompetenceudvikling prioriteres højt, både hos tekniske og administrative medarbejdere. Det har dog ikke været muligt at gennemføre planlagte kursusforløb i 2021 grundet påvirkninger fra COVID-19.



## Ledelsesberetning

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Det vurderes ikke, at koncernen er udsat for risici ud over normale forretningsmæssige risici som følge af den generelle udvikling i transportbranchen.

Koncernens finansiering består af bankfinansiering med variabel rente, banklån med variabel rente samt variabelt forrentet leasinggæld.

Koncernen har ingen væsentlige valutarisici.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Menneskerettigheder

Koncernen respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder, som er formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring. Baseret på en risikovurdering, og eftersom alle koncernens køb- og salgsaktiviteter er beliggende i Danmark, Sverige og Finland, har ledelsen dog vurderet, at koncernens risiko for at bryde med menneskerettighederne er lav, da disse anses for overholdt i samtlige samhandelslande gennem lovgivning. Koncernen har derfor ikke formuleret en politik for dette område.

#### Miljø- og klimaforhold

Politik: Koncernen er miljø- og klimabevidst og ønsker generelt at reducere koncernens negative påvirkninger på miljø og klima. Derfor anvender koncernen i videst muligt omfang miljø og klimavenlige materialer og løsninger, der begrænser miljøbelastningen og minimerer energiforbruget.

Risici: Koncernen har vurderet, at de væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbruget i koncernen og dermed CO<sub>2</sub>-udledning fra koncernens værksteder og kontorbygninger. Hvad angår miljø, har koncernen vurderet, at de væsentligste risici forekommer uden for koncernen i form af ordentlig affaldssortering for kommunale og private affaldsservices, som er kunder hos koncernen.

Handlinger og resultater: Koncernen benytter formaliserede miljø- og klimapolitik med tilhørende mål til styring af miljø- og klimamæssige forhold i koncernen. Politikken er i overensstemmelse med de forretningsmæssige mål og ledelsesmæssige holdninger, hvorfor vejledninger og mål herfor er inkluderet i vores ISO 9001:2015 kvalitetsstyringssystem. Koncernen arbejder kontinuerligt på at reducere vores eget energiforbrug bl.a. gennem vedvarende gennemgang og optimering af energibesparende processer på værkstedet og på vores kontorer.

I koncernen vil vi gerne bidrage til, at danskernes affald forbliver sorteret hele vejen igennem processen for at mindske miljøpåvirkningen mest muligt. Til at opnå dette fokuserer vi fortsat på at udbrede brugen af NTM-renovationskasser, som giver stabil og kvalitets affaldssortering. Vi har i 2021 fortsat vores salg af NTM-skraldevogne, hvilket har medvirket til bedre affaldssortering efter afhentning hos husholdninger og virksomheder.

#### Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik: Koncernen lægger vægt på at skabe gode arbejdsforhold og sikre udvikling af selskabets nuværende og kommende medarbejdere.

Risici: Koncernens udvikling er afhængig af dygtig og veluddannet arbejdskraft. Koncernens største risiko på dette område er derfor, at denne arbejdskraft bliver sværere at tiltrække i fremtiden.

## Ledelsesberetning

Handlinger og resultater: For at sikre veluddannet arbejdskraft i fremtiden har vi i 2021 fortsat vores tætte samarbejde med Auto College Aalborg angående ansættelse af lærlinge i koncernens forskellige afdelinger. Uddannelsen består af et grundforløb og et hovedforløb med en afsluttende svendep prøve. I den forbindelse tilbyder vi også en mentorordning, der hjælper vores lærlinge på vej i det daglige. I koncernen har vi altid flere lærlinge ansat, så der er grobund for at finde ligestillede kammerater fra dag et. Vi søger at udvikle vores lærlinge ved at give dem direkte kontakt med kunderne og på egen hånd lære kunsten at give en super service ud fra vores kerneværdier: Tillid, Kvalitet og Viden. Vi vil fremadrettet

fortsætte med at ansætte lærlinge i de enkelte afdelinger i koncernen og oplære dem i at give en super service med udgangspunkt i vores før omtalte kerneværdier.

I 2021 havde vi 34 lærlinge ansat på tværs af vores afdelinger.

## Antikorruption

Koncernen tolererer ingen former for korruption eller bestikkelse. Eftersom koncernen kun gør forretning med omkringliggende lande, som alle ifølge Finanstilsynet er defineret som lavrisikolande, har ledelsen vurderet, at risikoen for korruption og bestikkelse er lav, hvorfor der ikke er formuleret en politik for dette område. Hvis der fremadrettet sker ændringer hertil, vil vi overveje at udarbejde en politik.

## COVID-19

Koncernen vurderer ikke, at COVID-19-pandemien har udgjort en væsentlig risiko for ikke-finansielle forhold, hvorfor der ikke er udarbejdet nogen politik eller handlinger i forbindelse hermed.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I henhold til selskabslovens § 139a har bestyrelsen i NSH Sæby A/S opstillet koncernens måltal og politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i koncernen.

I 2021 var den kønsmæssige sammensætning af NSH Sæby A/S' generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 100 % mænd og 0 % kvinder.

Bestyrelsen vil undersøge, hvorledes selskabet kan tiltrække flere kompetente kvindelige bestyrelsesmedlemmer, og det er bestyrelsens målsætning at øge andelen af kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Det er bestyrelsens mål at forsøge at øge andelen af kvinder i bestyrelsen til minimum 20 % inden 2025.

Dette mål er endnu ikke opfyldt. Det har i indeværende år ikke været muligt at finde egnede kvindelige kandidater.

Koncernens politik for måltal for det underrepræsenterede køn har til hensigt at skabe grundlaget for en ligelig fordeling mellem kønnene på alle ledelsesniveauer – baseret på faglige kompetencer. Ved alle ledelsesniveauer forstås de ledende stillinger.

Det er koncernens overordnede mål at tilvejebringe en passende ligelig fordeling af mænd og kvinder i ledende stillinger. Koncernen følger løbende op på udviklingen i kønssammensætningen i ledelses- og specialiststillinger, samt at have mulighed for at justere indsatsen undervejs i forhold til ovennævnte. Grundet branchen har det været svært at tiltrække kvinder i de ledende stillinger, og i mange tilfælde har der ikke været ansøgnings fra kvinder på de opslåede stillinger.

Koncernen har i de seneste år gjort tiltag til at øge andelen af kvindelige ledere og opfordret i annonceringer til, at kvinder søger ledige stillinger. Herudover har koncernen en attraktiv personalepolitik for ledere af begge køn, der fremmer kvinder og mænds lige karrieremuligheder, og mulighed for efteruddannelse. Koncernen vil fremadrettet så vidt muligt sikre, at begge køn er repræsenteret i ansættelsesfasen ved udskiftning i ledelsesgruppen.

På trods af det udførte arbejde kan det konstateres, at kønssammensætningen er uændret på det øvrige ledelseslag. Det øvrige lederlag består af 17 personer, hvoraf 17 er mænd. Der er ikke i 2021 ansat nye ledere.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for dataetik

Koncernens politik for dataetik, dataanvendelse og dataetiske adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data, som også er i tråd med koncernens it-sikkerhedspolitik og gældende GDPR-regler.

Politikken omhandler de kundedata, vi indsamler og behandler, men også al øvrig data, som vi måtte behandle, ligesom politikken også omfatter dataetiske overvejelser hos koncernens leverandører og samarbejdspartnere. Koncernens dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes tryghed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os, er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

Vi værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende databehandles.

Politikken for dataetik revideres løbende og minimum hver tredje år.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncern- og årsregnskabet for 2021.

### Forventet udvikling

Januar 2022 er realiseret som forventet. For hele 2022 budgetteres med en aktivitet og et resultat af primær drift, som ligger en anelse lavere end niveauet for 2021. Scantias position på det nordjyske marked er fortsat god, og med den nuværende ordrebeholdning på nye enheder forventes en uændret markedsandel. Der forventes på eftermarkedet en stabil udvikling og en yderligere styrkelse af positionen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Nettoomsætning	664.220	628.160	34.618	17.085
	Vareforbrug	-467.371	-447.695	0	0
	Andre driftsindtægter	4.548	7.316	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-28.352	-30.053	-1.142	-593
	Bruttoresultat	173.045	157.728	33.476	16.492
2	Personaleomkostninger	-121.739	-114.928	0	0
	Afskrivninger, immaterielle aktiver	-4.543	-4.543	0	0
	Afskrivninger, materielle aktiver	-11.475	-9.648	0	0
	Resultat af primær drift	35.288	28.609	33.476	16.492
4	Finansielle indtægter	821	734	0	0
5	Finansielle omkostninger	-4.654	-7.167	-1.885	-3.831
	Resultat før skat	31.455	22.176	31.591	12.661
6	Skat af årets resultat	-6.915	-4.899	655	966
	Årets resultat	24.540	17.277	32.246	13.627





Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
		Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Note	t.kr.				
	Egenkapital 1. januar 2020	4.000	15.615	200	19.815
	Udloddet udbytte	0	0	-200	-200
	Overført via resultatdisponering	0	17.077	200	17.277
	Egenkapital 1. januar 2021	4.000	32.692	200	36.892
	Udloddet udbytte	0	0	-200	-200
	Overført via resultatdisponering	0	18.540	6.000	24.540
	Egenkapital 31. december 2021	4.000	51.232	6.000	61.232

		Modervirksomhed			
		Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Note	t.kr.				
	Egenkapital 1. januar 2020	4.000	5.848	200	10.048
	Udloddet udbytte	0	0	-200	-200
	Overført via resultatdisponering	0	13.427	200	13.627
	Egenkapital 1. januar 2021	4.000	19.275	200	23.475
	Udloddet udbytte	0	0	-200	-200
18	Overført via resultatdisponering	0	26.246	6.000	32.246
	Egenkapital 31. december 2021	4.000	45.521	6.000	55.521

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
	Årets resultat før skat	31.455	22.176
	Af- og nedskrivninger	16.018	14.191
	Avance/tab ved salg af afhændelse af anlægsaktiver	-474	-82
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	46.999	36.285
19	Ændring i driftskapital	4.795	26.805
	Pengestrøm fra primær drift	51.794	63.090
	Betalt selskabsskat	-7.829	-5.787
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	43.965	57.303
8	Køb af materielle aktiver	-38.465	-16.666
	Salg af materielle aktiver	4.252	5.257
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-34.213	-11.409
	Fremmedfinansiering:		
	Afdrag/optagelse på langfristede forpligtelser	-30.171	-9.915
	Afdrag/optagelse på leasinggæld	821	-1.434
	Ændring af gæld på driftskreditter	20.071	-34.740
	Kapitalejerne:		
	Udbetalt udbytte	-200	-200
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-9.479	-46.289
	Årets pengestrøm	273	549
20	Likvider, primo	154	-395
20	Likvider, ultimo	427	154

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NSH Sæby A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner (t.kr.)

### Koncernregnskab

#### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NSH Sæby A/S og de dattervirksomheder, hvori NSH Sæby A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

#### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgskostninger på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede dattervirksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder eller værdipapirer og kapitalandele.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Nettoomsætning ved salg af vogne, reservedele, værkstedsydelser og tjenesteydelser samt lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder avance og tab ved salg af aktiviteter, immaterielle og materielle anlægsaktiver, administrationsvederlag, lejeindtægter samt gennemløbsafgifter fra olieselskaber vedrørende salg af dieselolie.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balance

##### Immaterielle aktiver

###### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder. Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Rettighederne afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Rettighederne afskrives lineært over afskrivningsperioden på 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

##### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-15 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Koncernen har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder i selskabsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

##### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Reserveudvalgte, værkstedsmaterialer og andre handelsvarer måles til kostpris efter vejret gennemsnitsmetode. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Reserveudvalgte, der ikke har været omsat inden for en 3-årig periode, nedskrives fuldt ud.

Nye lastvogne måles til kostpris. Brugte lastvogne måles til vurderingspriser på indbytningsstidspunktet med tillæg af ombygningsomkostninger og med fradrag af nedskrivning for ukurans. Nedskrivning på lastvogne er foretaget efter en individuel vurdering af de enkelte enheder.

Kostprisen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Egenkapital

##### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reparations- og vedligeholdelsesaftaler samt reservationer vedrørende udlejningsbiler. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Segmentoplysninger

NSH Sæby A/S-koncernen har kun et forretningssegment og et geografisk marked, hvorfor der ikke gives yderligere segmentoplysninger.

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investerede kapital	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	$\frac{\text{Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital}}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$



Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
2	<b>Personaleomkostninger</b>			
Lønninger	106.700	100.819	0	0
Pensioner	9.079	8.740	0	0
Andre omkostninger til social sikring	5.960	5.369	0	0
	<u>121.739</u>	<u>114.928</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitlige antal ansatte	<u>231</u>	<u>230</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlet vederlag til moderselskabets bestyrelse udgør 100 t.kr. for 2021 (100 t.kr. 2020).				
	Koncern		Modervirksomhed	
t.kr.	2021	2020	2021	2020
3	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>			
Samlet honorar til EY	<u>538</u>	<u>511</u>	<u>102</u>	<u>102</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	351	326	32	32
Skattemæssig rådgivning	50	50	10	10
Andre ydelser	137	135	60	60
	<u>538</u>	<u>511</u>	<u>102</u>	<u>102</u>
4	<b>Finansielle indtægter</b>			
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	0	0
Øvrige renteindtægter	821	734	0	0
	<u>821</u>	<u>734</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
5	<b>Finansielle omkostninger</b>			
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	288	741
Øvrige renteomkostninger	4.654	7.167	1.597	3.090
	<u>4.654</u>	<u>7.167</u>	<u>1.885</u>	<u>3.831</u>
6	<b>Skat af årets resultat</b>			
Årets aktuelle skat	7.585	5.787	655	-966
Årets regulering af udskudt skat	-665	-884	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-5	-4	0	0
	<u>6.915</u>	<u>4.899</u>	<u>655</u>	<u>-966</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle aktiver

t.kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2021	38.946	2.387	41.333
Kostpris 31. december 2021	38.946	2.387	41.333
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	11.110	1.382	12.492
Afskrivninger	4.041	502	4.543
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	15.151	1.884	17.035
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	23.795	503	24.298
Afskrives over	10 år	10 år	

#### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill og rettigheder

##### *Goodwill NTM*

Virksomhedens investering i NTM-delen anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

##### *Rettigheder i Im. Stiholt A/S*

Virksomhedens investering i Im. Stiholt A/S-delen anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for rettighederne blevet fastsat til 10 år.

##### *Rettigheder i Stiholt Erhvervsbiler A/S*

Virksomhedens investering i Stiholt Erhvervsbiler A/S-delen anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for rettighederne blevet fastsat til 10 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 8 Materielle aktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2021	99.395	4.922	10.171	0	114.488
Tilgang	20.252	1.325	13.115	3.773	38.465
Afgang	-127	-1.170	-13.261	0	-14.558
Kostpris 31. december 2021	119.520	5.077	10.025	3.773	138.395
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	9.693	148	-5.493	0	4.348
Afskrivninger	4.156	1.590	5.729	0	11.475
Afgang	-127	-1.166	-9.487	0	-10.780
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	13.722	572	-9.251	0	5.043
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	105.798	4.505	19.276	3.773	133.352
I materielle aktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	1.728	13.720	0	15.448
Afskrives over	20-25 år	3-8 år	1-15 år		

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	66.600	66.000
Koncerttilskud	0	600
Kostpris 31. december	66.600	66.600
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Udloddet udbytte	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	66.600	66.600

#### Hovedtal for selskabets dattervirksomheder pr. 31. december 2021

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel	Resultat t.kr.	Egenkapital t.kr.
Im. Stiholt A/S, Danmark	100 %	31.001	32.001
Stiholt Erhvervsbiler A/S, Danmark	100 %	133	786

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af:

- 1.600.000 A-aktier a 1 kr.
- 2.400.000 B-aktier a 1 kr.

For hver A-aktie gives ret til 1 stemme, mens 1 B-aktie ligeledes giver ret til 1 stemme. Aktiekapitalen har ikke været ændret siden virksomhedens stiftelse den 4. april 2018.

Selskabet besidder ingen egne kapitalandele på balancetidspunktet. Der har heller ikke været køb og salg af egne kapitalandele i regnskabsåret.

Selskabet har indgået en warrantaftale med nytegning af nom. 444.444 kr. aktier til udnyttelse i perioden 1. juli 2023 – 30. juni 2024.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>11 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	19.415	20.299	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-665	-884	0	0
Regulering af udskudt skat/sambeskatningsbidrag	1	0	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>18.751</u>	<u>19.415</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver	5.346	6.100	0	0
Materielle aktiver	12.736	12.884	0	0
Omsætningsaktiver	758	545	0	0
Gældsforpligtelser	-89	-114	0	0
	<u>18.751</u>	<u>19.415</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	0	0	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	18.751	19.415	0	0
	<u>18.751</u>	<u>19.415</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>12 Andre hensatte forpligtelser</b>				
Hensatte forpligtelser 1. januar	21.565	20.958	0	0
Hensat for året	-1.249	607	0	0
Andre hensatte forpligtelser 31. december	<u>20.316</u>	<u>21.565</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Andre hensatte forpligtelser omfatter serviceaftaler m.v. med 20.316 t.kr.

Forpligtelsen forventes afviklet løbende i op til 10 år, hvoraf 2.199 t.kr. forventes anvendt i det kommende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 13 Ansvarlig lånekapital

Det ansvarlige lån er i 2021 indfriet.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>14 Langfristet gæld</b>				
Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	36.585	42.350	0	14.879
Langfristede leasingforpligtelser	9.937	9.584	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	3.839	12.245	0	9.000
Kortfristede leasingforpligtelser	5.326	4.858	0	0
Gæld til banker	29.682	9.611	0	0
	<u>85.369</u>	<u>78.648</u>	<u>0</u>	<u>23.879</u>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<u>21.498</u>	<u>19.728</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

Modervirksomheden kautionerer for gæld på 70.091 t.kr. til Nordjyske Bank A/S i Stiholt Erhvervsbiler A/S og Im. Stiholt A/S.

Ud over sædvanlige branchemæssige garantier og serviceforpligtelser påhviler der ikke selskabet yderligere forpligtelser.

##### Andre eventualforpligtelser

Modervirksomheden er sambeskattet med de danske dattervirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 175 t.kr. pr. 31. december 2021. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Lejeforpligtelser udgør i restløbetiden 12.033 t.kr. pr. 31. december 2021 med en restløbetid på 6-120 måneder. Af den samlede lejeforpligtelse forfalder 1.601 t.kr. til betaling i 2022, og der er ingen gæld der forfalder senere end 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut i datterselskaber er der afgivet pant i selskabets aktier i Im. Stiholt A/S og Stiholt Erhvervsbiler A/S.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i dattervirksomhederne er der afgivet virksomhedspant på 73.000 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter og realkreditinstitutter er der i Im. Stiholt A/S deponeret ejer-pantebreve og skadesløsbreve på nom. 94.913 t.kr. med sikkerhed i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 67.228 t.kr. pr. 31. december 2021.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut er der i Stiholt Erhvervsbiler A/S deponeret ejer-pantebrev på nom. 4.900 t.kr. med sikkerhed i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 9.586 t.kr. pr. 31. december 2021.

Im. Stiholt A/S' beholdning af nye Scania lastvogne, 25.149 t.kr. er finansieret af Scania Finans AB, der har ejendomsforbehold i de enkelte enheder.

Stiholt Erhvervsbiler A/S' beholdning af nye vogne udgør 3.370 t.kr., hvoraf 2.094 t.kr. er finansieret af IVECO Danmark A/S, der har ejendomsforbehold i de enkelte enheder.

#### 17 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår. NSH Sæby A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Karmisholt 20 Holding ApS	Karmisholtvej 20, 9352 Dybvad
KS 2012 ApS	Lærkesvinget 20, 8462 Harlev J
PS 2012 ApS	Kirkedalsvej 7, 9000 Aalborg
Knudseje Holding ApS	Knudsejevej 4, 9352 Dybvad

Vederlag til modervirksomhedens bestyrelse fremgår af note 2.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2021	2020
18 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte	6.000	200
Overført til egenkapitalreserver	26.246	13.427
	<u>32.246</u>	<u>13.627</u>
19 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-20.881	27.271
Ændring i tilgodehavender	-14.211	30.023
Ændring i leverandører og anden gæld	41.136	-31.096
Ændring i hensatte forpligtelser	-1.249	607
	<u>4.795</u>	<u>26.805</u>
20 Likvider		
Likvider 1. januar	154	549
Regulerede likvider 1. januar	154	549
	<u>154</u>	<u>549</u>
Likvider 31. december omfatter:		
Likvide beholdninger	427	154
	<u>427</u>	<u>154</u>
Værdipapirer 31. december omfatter:		
Værdipapirer henført til investeringsaktivitet	336	336
	<u>336</u>	<u>336</u>