

---

# *Daidsen Holding I ApS*

Fabriksvej 7, 6500 Vojens

## Årsrapport for 2022

---

CVR-nr. 39 49 11 33

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 23/5 2023

Povl Christian  
Daidsen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	18
Balance 31. december	19
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	24
Noter til årsregnskabet	25

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Davidsen Holding I ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vojens, den 23. maj 2023

## Direktion

Povl Christian Davidsen  
Direktør

## Bestyrelse

Povl Christian Davidsen  
Formand

Søren Peder Dalager Davidsen

Jens Davidsen

Jytte Davidsen

Christian Bruno Cordsen Nielsen

Hans Christian Davidsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Davidsen Holding I ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Davidsen Holding I ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Trekantområdet, den 23. maj 2023

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Forthoft Lind  
statsautoriseret revisor  
mne34169

Heidi Bonde  
statsautoriseret revisor  
mne42815

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Dauidsen Holding I ApS Fabriksvej 7 6500 Vojens  CVR-nr: 39 49 11 33 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Haderslev
<b>Bestyrelse</b>	Povl Christian Davidsen, formand Søren Peder Dalager Davidsen Jens Davidsen Jytte Davidsen Christian Bruno Cordsen Nielsen Hans Christian Davidsen
<b>Direktion</b>	Povl Christian Davidsen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	4.156.442	3.835.460	3.348.329	2.306.087	477.380
Bruttofortjeneste	691.371	725.778	589.575	392.121	89.730
Resultat af ordinær primær drift	165.862	209.127	112.957	36.085	5.304
Resultat af finansielle poster	-2.562	-416	-1.285	-916	-1.126
Resultat før skat	166.936	210.146	112.247	35.169	4.176
Årets resultat	128.843	163.708	87.245	26.459	3.444
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.613.581	1.528.232	1.205.994	1.186.038	877.062
Investeringer i materielle anlægsaktiver	155.956	67.969	38.192	35.317	11.146
Egenkapital	665.507	515.591	405.083	406.935	385.876
Antal medarbejdere	954	975	936	732	703
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	16,6%	18,9%	17,6%	17,0%	18,8%
Overskudsgrad	4,1%	5,5%	3,4%	1,6%	1,1%
Soliditetsgrad	41,2%	33,7%	33,6%	34,3%	44,0%
Egenkapitalforrentning	21,8%	35,6%	21,5%	6,7%	0,9%
Dækningsgrad	22,1%	25,0%	24,3%	23,5%	24,1%

Der henvises til definitioner og begreber i afsnittet om regnskabspraksis



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Davidsens hovedaktivitet er salg af trælast-, og byggemarkedsmaterialer på det danske marked til håndværkere, husbyggere samt gør-det-selv kunder. I alle år har fundamentet i forretningen været skabt af et bredt sortiment, nærhed til kunder, godt købmandskab og dygtige medarbejdere, der kan agere som kompetente rådgivere for vores kunder. Davidsens forretningsmodel bygger på, at vi med afsæt i et fælles sortiment kan servicere såvel erhvervs- som privatkunder på mange af vores lokationer. Kombineret med en mangeårig tilstedeværelse indenfor e-handel, er der skabt en stærk forretningsmodel til at imødekomme fremtidens kundebehov, hvad enten kunderne ønsker at handle fysisk eller online.

## Udvikling i året

Vi har i regnskabsåret 2022 øget vores omsætning med 321 mio. til 4,2 mia., hvilket svarer til en organisk vækst på 8,4%. Væksten er drevet af den professionelle del af vores forretning herunder vores husbyggere, som havde en god aktivitet gennem hele året. En del af væksten kan ligeledes henføres til prisstigninger fra vores leverandører grundet den høje inflation. Omsætningen i vores detailforretning faldt i 2022 kontra året før dels som følge af lavere aktivitet grundet Covid-19 og dels grundet skiftet i vores strategiske fokus, som har betydet et smallere sortiment til de private kunder.

Til trods for et år med høj aktivitet faldt vores indtjening fra 210 mio. i 2021 til 167 mio. i 2022. Den primære årsag til faldet i indtjening kan henføres til et hårdere pres på bruttoavancen gennem hele året som følge af hyppige prisstigninger fra leverandører, som har været vanskelige at føre videre til vores kunder. Derudover er resultatet påvirket af færre engangsgevinster på vores varelagre sammenlignet med 2021. Vores driftsmodel fungerer, og der har igennem hele året været en god omkostningsstyring i vores forretning.

Balancen pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på DKK 666 mio. De samlede aktiver udgør DKK 1.614 mio., hvilket er en stigning i forhold til 2021 på 85 mio. Stigningen kan henføres til investeringer i 5 ejendomme, hvor vi hidtidig har boet til leje, samt opførelsen af en ny tømmerhandel i Svendborg. Derudover er vores varelagre steget som følge af den højere aktivitet generelt samt forsyningsudfordringer som følge af krigen i Ukraine.

## Kapitalberedskabet

Der udloddes ikke udbytte, overskuddet fra regnskabsårets 2022 ønskes således reinvesteret i forretningen

## Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Forventninger

### Opfølgning på tidligere udmeldte forventninger til 2022

Årets resultat for 2022 anses samlet set for tilfredsstillende. Nettoomsætningen på 4,2 mia. blev væsentligt højere end de tidligere udmeldte forventninger i årsrapporten for 2021 mellem 3.875 – 3.975 mio., primært grundet inflation og dermed stigende priser. Resultat før skat på DKK 167 mio. ligger i den nedre del af det angivne interval på mellem 150-200 mio. primært som følge af, at vores bruttoavance kom under pres.

# Ledelsesberetning

## Forventninger til 2023

For regnskabsåret 2023 forventer vi et væsentligt lavere aktivitetsniveau i markedet. Aktivitetsniveauet er præget af usikkerhed grundet inflation og stigende renter, som vil præge aktiviteten negativt. Den stigende rente betyder en faldende aktivitet indenfor vores husbygger segment samt projektmarkedet.

Vi forventer derfor en omsætning i et interval mellem DKK 3.350 – 3.500 mio., hvilket er væsentlig under omsætningen i 2022. Det svarer til en negativ organisk vækst mellem -16% til -19%.

Vi forventer et resultat før skat i intervallet mellem DKK 65 mio. og DKK 95 mio., hvilket er på et noget lavere niveau end regnskabsåret 2022, grundet det forventede lavere aktivitetsniveau, samt stigende omkostninger som følge af fortsat høj inflation.

## Dataetik

Dauidsens Tømmerhandel A/S er det eneste selskab i koncernen, der er omfattet af den lovpligtige redegørelse for dataetik. Denne redegørelse omfatter derfor alene Dauidsens Tømmerhandel A/S.

God dataetik er en naturlig del af Dauidsens rolle som en troværdig og tillidsfuld samarbejdspartner for vores kunder, leverandører og øvrige samarbejdspartnere. I 2022 har direktionen derfor vedtaget en dataetisk politik, der skal fungere som retningslinje for fremtidige dataetiske problemstillinger og i det daglige arbejde med data.

De dataetiske værdier er udarbejdet på baggrund af Dauidsens kerneværdier, og de centrerer sig om individets rettigheder til egne data og understreger, hvordan ansvarlig og gennemsigtig brug af data er en fælles indsats i Dauidsen. Værdierne i den dataetiske politik er:

- Gennemsigtighed
- Selvbestemmelse
- Lighed
- Ansvarlighed
- Sikkerhed

Ultimo 2022 har direktionen nedsat et dataetisk panel, der består af medarbejdere, der arbejder på tværs af forskellige forretningsområder og med forskellige typer af data. Panelet skal med udgangspunkt i ovenstående dataetiske politik rådgive direktionen ved dataetiske problemstillinger, f.eks. ved anvendelse af ny teknologi. Panelet fungerer samtidig som den løbende kontrolinstans, der sikrer, at de dataetiske principper følges i virksomheden.

I 2023 vil det dataetiske panel mødes mindst fire gange til drøftelse af nye dataetiske problemstillinger samt følge op på kontrollen i de enkelte forretningsområder. Panelet har i 2023 særligt fokus på brugen af ny teknologi, herunder kunstig intelligens, yderligere undervisning i datasikkerhed samt udarbejdelse af formelle kontroller af de dataetiske principper.

## Risikostyring

Identifikation af forretningsmæssige risici og styring heraf indgår i det daglige arbejde for direktionen herunder fastsættelse af rammerne for kreditrisiko, valutarisiko, renterisiko og likviditetsrisiko mv. Rammerne godkendes af bestyrelsen en gang årligt.

Følgende risici vurderes at være dem, der har størst betydning for Dauidsen. Listen er ikke prioriteret eller udtømmende.

# Ledelsesberetning

## Marked

Davidsons omsætning og bruttoavance er i høj grad afhængig af bygge- og anlægsaktiviteten, som er konjunkturfølsom. En økonomisk opbremsning i økonomien vil naturligt medføre et fald i aktiviteten af større projekter, mens historien modsat viser, at det vil medføre en stigning i aktiviteten for vedligehold og renovering. Der eksisterer således et omfang af markedsfølsom risikoafdækning, da den faldende omsætning på større projekter delvis kompenseres af en stigning i vedligehold og renovering, hvor bruttomarginen ofte er højere end ved større projekter.

## Kredit

Davidsons forsikringsprogram afspejler vores aktiviteter. Forsikringsprogrammerne gennemgås årligt sammen med rådgivere, således at programmet løbende understøtter virksomhedens udvikling og aktiviteter. Et væsentligt område er kreditrisikoen i forhold til samhandlen med vores kunder. I dagligdagen forsikrer vi denne samhandel med vores kunder i en meget stor udstrækning via kreditforsikringsfirmaer og andre sikkerhedsstillelser fra banker mv.

## Medarbejder

Davidson er afhængig af en række nøglepersoner og funktioner. Vi søger at fastholde nøglepersonerne ved at tilbyde spændende jobindhold, markedskonforme ansættelsesvilkår og attraktive karrieremuligheder.

## IT

Davidsons forretningsmodel er bygget op omkring effektive centralagere/distributionscentre og logistiksystemer samt dertilhørende velfungerende IT- og e-handelssystemer. Et omfattende og længerevarende nedbrud på disse områder f.eks. i tilfælde af et cyberangreb, vil være forretningskritisk for Davidson.

## Varebeholdning

Den væsentligste risiko i forbindelse med varebeholdninger er, hvis varerne bliver ukurante. Vores varebeholdninger vurderes således løbende i forhold til aktiviteten. Der foretages løbende nedskrivninger på varer, som har lav omsættelighed.

## Valuta

Vi indkøber varer uden for Danmarks grænser primært i USD og SEK. Det er vores valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet indkøb inden for de kommende 12 måneder. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

## Rente

Renterisici knytter sig til kreditfaciliteter hos pengeinstitutter, som er baseret på en variabel rente.

## Redegørelse for samfundsansvar

Davidson Holding I ApS har 7 danske datterselskaber. Et af disse, Davidsons Tømmerhandel A/S, er forpligtet til at rapportere om bæredygtighed efter årsregnskabslovens § 99 a. De fleste af Davidson Holding I ApS' aktiviteter foregår i Davidson Tømmerhandel A/S, hvor risici, men også muligheder inden for bæredygtighed bor. Som følge heraf er følgende beskrivelse af Davidson Holding ApS' bæredygtighed baseret på aktiviteter og resultater opstået i Davidsons Tømmerhandel A/S i løbet af 2022.

Davidsons forretningsmodel omhandler indkøb, salg og distribution af trælast- og byggeriartikler primært på det danske marked til såvel entreprenører som håndværkere og private. Det er vores ambition i Davidson at agere som en virksomhed, der tager ansvar for det samfund, vi er en del af. Derfor har vi udarbejdet en række politikker, som definerer rammen for, hvordan vi løbende arbejder med dette.

Vores tidligere CSR-politik er i 2022 overgået til generelle betingelser i vores samhandelsaftaler og tager naturligvis udgangspunkt i, at vi overholder gældende lovgivning, relevante reguleringer og internationale konventioner. Derfor er afsættet for vores CSR-politik FN's Global Compact og vi ønsker at medvirke til, at fremme FN's ti principper om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

# Ledelsesberetning

I Davidsen betyder det, at:

Vi i alle vores egne aktiviteter lever op til FN's Global Compact.

Vi i forbindelse med tjenesteydelser, der udbydes efter EU's udbudsdirektiv og ved indgåelse af indkøbsaftaler med leverandører fra tredjelande, kræver en erklæring om, at leverandøren overholder FN's Global Compact. Vi udfører ikke eksterne kontroller om efterlevelse heraf, men henholder os til erklæringen.

FN's Global Compact er delt op i 4 hovedgrupper. I vores CSR-politik har vi defineret konkrete aktiviteter, der bl.a. støtter op under FN's Global Compact.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Der har ikke været nyvalg til bestyrelsen i det forgangne år. Bestyrelsen består således fortsat af 6 personer, hvoraf den ene er en kvinde, hvilket er en andel på 17%. Det er fortsat målsætningen at minimum 20% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder. Det er i forbindelse med ansættelser og udnævnelser selskabets politik, at dette sker på baggrund af kvalifikationer uanset køn. Vi forventer, at målsætningen på 20% er opfyldt i 2025.

Selskabet har ingen ansatte og er derfor ikke forpligtet til at rapportere om kønssammensætningen på andre ledelsesniveauer.

## ESG strategi 2027

Som en del af vores engagement i bæredygtighed har vi udarbejdet en langsigtet ESG strategi, der rækker frem mod 2027. Strategien består af to perioder med strategiske prioriteter og initiativer. Vores ESG strategi er blevet udarbejdet af vores ledelse i samarbejde med en ekstern partner. Fase 1 af vores strategi rækker frem mod 2024, som indeholder fem prioriteter og 18 initiativer, der skal hjælpe os med at udvikle hele virksomheden i en bæredygtig retning.

Alle initiativerne og de respektive målsætninger samt KPI'er er blevet udarbejdet af arbejdsgrupper bestående af medarbejdere fra hele virksomheden. Prioriteterne omfatter flere grene af vores forretning og understøtter vores kunder, der ønsker at udvikle deres arbejde med bæredygtighed. Vi har også haft et fokus på data til klimaregnskaber. Vi har indarbejdet programmet MinEnergi2 og har nu alt relevant data for vores fremtidige klimaregnskaber samlet på denne platform.

Vi har samlet alt data omhandlende Scope 1 og 2 samt dele af Scope 3, som vi selv har mulighed for at påvirke. Vi vil fortsat arbejde med vores Scope 3 og øge vores viden om de CO2 udledninger, der forbinder sig til vores værdikæde.

## Projekt bæredygtighedsløft

I september 2022 gennemførte Davidsen projektet "Bæredygtighedsløft". Projektets formål var at udbrede en bæredygtig tankegang i hele virksomheden og skabe et solidt fundament for det videre bæredygtighedsarbejde. Projektet omfattede ansættelsen af en chef for bæredygtighedsområdet samt et omfattende kompetenceløft af hele organisationen - fra ledelse til trælastsælgere. 250 medarbejdere gennemgik en træning i generel bæredygtighed, målrettet deres ansvarsområder og daglige arbejde.

For at en virksomhed kan arbejde og udvikle sig bæredygtigt, er det vigtigt, at alle i virksomheden bidrager med deres faglige ekspertise, og lærer at indarbejde en bæredygtig tankegang.

# Ledelsesberetning

## Bæredygtighedsambassadørkorps

Som en del af projekt "Bæredygtighedsløft" har vi etableret et ambassadørkorps bestående af trælastsælgere. Disse ambassadører modtager løbende undervisning og har det daglige ansvar for at fremme bæredygtighed over for vores kunder og rådgive dem i denne henseende. Vores ambassadørkorps mødes én gang om måneden via Teams og har desuden hele undervisningsdage, hvor hele holdet samles på vores servicekontor. Alle trælastere i Davidsen har mindst én ambassadør, og i alt består holdet af 26 medarbejdere fordelt i hele landet.

Alle initiativerne og de respektive målsætninger samt KPI'er er blevet udarbejdet af arbejdsgrupper bestående af medarbejdere fra hele virksomheden. Prioriteterne omfatter flere grene af vores forretning og understøtter vores kunder, der ønsker at udvikle deres arbejde med bæredygtighed.

## Påvirkning af det eksterne miljø

Vi ønsker at medvirke til at skabe en udvikling, hvor vi både bruger færre ressourcer og samtidigt sikrer den mindst mulige miljømæssige belastning af det omgivende samfund fra vores aktiviteter. Vores største risiko er i den forbindelse vurderet til at være transport, sourcing og byggeaffald. Som følge heraf arbejder vi løbende på at udvikle og forbedre vores processer for minimering af belastning af miljøet.

Vi har et strategisk fokus på at sikre bæredygtighed i branchen og er blandt andet træcertificeret, hvor vi lever op til FSC® kravene omkring miljømæssig-, social- samt økonomisk ansvarlighed. Inden for vores faste sortiment af træ, kommer 95% af omsætningen fra træ, der enten er FSC- eller PEFC-certificeret. Vi har i vores 2027 strategi en målsætning om at 100% af vores lagerførte træ blandt byggematerialer skal være FSC eller PEFC-certificeret.

## Klima

I 2022 har vi i Davidsens Tømmerhandel fokuseret på at tage ansvar for vores klimapåvirkning og har derfor udarbejdet et klimaregnskab. Regnskabet har haft fokus på scope 1 og 2, der omfatter direkte udledninger fra vores egne aktiviteter samt indirekte udledninger fra vores indkøbte energi. Ved at indsamle og analysere data fra vores aktiviteter har vi fået et overblik over vores klimapåvirkning, og regnskabet danner nu grundlag for fremtidige målsætninger og ambitioner om at nedbringe vores virksomheds CO2 niveau.

Vores største risici relateret til klima er vores brug af elektricitet på vores lokationer, samt vores forbrug af brændstof og dermed udledning af skadelige stoffer som partikler i forbindelse med håndteringen og distributionen af vores varer til kunderne. Vi ønsker at medvirke til at skabe en udvikling, hvor vi bruger færre ressourcer og samtidig sikrer den mindst mulige miljø-/klimamæssige belastning af det omgivende samfund fra vores aktiviteter.

## Euronorm 6 lastbiler

Som virksomhed erkender vi behovet for at udvikle vores lastbilpark og gøre den mere bæredygtig. Vi har derfor allerede taget skridt til at reducere vores miljøpåvirkning ved kun at anvende lastbiler, der opfylder Euronorm 6-standarden, som er den strengeste emissionsstandard i Europa for biler og lette erhvervskøretøjer.

Euro 6-normen fastsætter grænseværdier for emissioner af skadelige stoffer som nitrogenoxider (NOx), kulilte (CO), partikler og flygtige organiske forbindelser (VOC'er). Vi har i 2022 omlagt vores sidste Euronorm 5 lastbiler, så 100% af vores lastbilflåde i dag består af Euronorm 6 lastbiler.

Men vi erkender også, at vi skal gøre mere for at reducere vores påvirkning af miljøet. Derfor kigger vi aktivt efter nye drivmidler såsom el, biobrændsel og brint til vores næste investering i lastbiler. Bæredygtighed vil være en afgørende faktor i vores valg af lastbiler. Vi er fast besluttet på at forbedre vores miljøpræstationer og minimere vores påvirkning af miljøet gennem en kontinuerlig indsats for at forbedre vores transportflåde. Vi tror på, at selv små tiltag kan gøre en stor forskel, og vi vil fortsat være dedikerede til at tage de nødvendige skridt til at forbedre vores bæredygtighedspræstationer.

# Ledelsesberetning

## Trucks på EL

Vi er bevidste om, at vores transport og logistik er en stor del af vores samlede klimaaftryk. Derfor har vi taget et stort skridt i retning af en mere bæredygtig transportflåde ved udelukkende at anvende el-trucks i vores logistik og tillige monteret solceller på vores største logistikcenter, således dele af energien til vores trucks kommer fra vedvarende energi.

Vi har investeret i en flåde af el-trucks, som bidrager til at reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning i forhold til traditionelle dieseltrucks. Vi er også stolte af at kunne meddele, at på flere af vores lokationer oplader vi batterierne til vores el-trucks ved hjælp af solceller. På den måde udnytter vi vedvarende energi til at drive en del af vores transportflåde. Vi ved, at det kræver mere end blot et enkelt initiativ for at nå vores bæredygtighedsmål.

## Firmabiler

Vi etablerede i slutningen af 2021 en ny firmabilsordning, som gør det muligt – og attraktivt – for vores medarbejdere med firmabil, at vælge el- og hybridbiler. Vi har i dag 7% elbiler og 12% hybrid biler i vores firmabilspark. Vi forventer en kraftig stigning af disse i løbet af 2023 hvor bilpolitikken endnu engang opdateres til yderligere at favorisere elbiler.

## Transformation til LED belysning

For at mindske vores klimaaftryk forbundet med vores brug af elektricitet, så omlægger vi blandt andet til LED lys. I 2019 igangsatte vi en proces om udskiftning til LED lys og havde ved udgangen af 2021 omlagt mere end 70% af vores lyskilder til LED. Vi har i 2022 fortsat dette arbejdet med at skifte lyskilder, og vurderer at over 80% af vores belysning nu består af LED.

## Energireovering med MinEnergi2

I Davidsen har vi indarbejdet programmet MinEnergi2 i vores arbejde med bæredygtighed og klimaregnskaber. Dette program har gjort det muligt for os at samle alt vores data på én platform, hvilket har gjort det nemmere at analysere og benchmarke vores lokationer, samt målrette vores indsatser for energireovering.

Med MinEnergi2 kan vi nu følge med i vores energiforbrug og overvåge vores CO<sub>2</sub>-udledninger på en mere effektiv og præcis måde. Vi kan også identificere områder, hvor der er plads til forbedring og iværksætte passende tiltag, såsom energireovering og etablering af solceller.

Ved at have alle vores data samlet på én platform kan vi også nemt dokumentere vores fremskridt i forhold til vores målsætninger og dele vores resultater med vores kunder og øvrige samarbejdspartnere.

# Ledelsesberetning

## Affald - Samarbejde

I 2022 indledte vi arbejdet med at finde en landsdækkende leverandør til affaldshåndtering. Vi har nu underskrevet aftalen med affaldshåndteringsvirksomheden, som vandt udbuddet ved at have stort fokus på bæredygtighed og kunne hjælpe os med den adfærdsændring, der er en forudsætning for god affaldssortering. I 2023 er de første lokationsmøder blevet indledt, som minutløst gennemgår vores affald og ændrer vores affaldsløsning til en ambitiøs sortering, der muliggør genindvinding frem for deponering. Vi forventer at være fuldt implementeret inden udgangen af 2023.

Vi er en virksomhed, der lever af at sælge byggematerialer, og derfor skal vi behandle jordens ressourcer som det, de er: ressourcer. Derfor har vi også en ambition om, at 80% af alt vores affald i 2027 skal indleveres til genbrug eller genindvinding.

Selvom affaldshåndtering ikke er en del af en virksomheds scope 1 og 2, og derfor ikke vil veje tungt i et klimaregnskab, er det stadig en vigtig prioritet for Davidsen at målrette vores indsats dér, hvor vi kan gøre den største forskel. Vi mener bestemt, at vores virksomheds affaldshåndtering er et af disse steder.

Vi har i 2022 videreført en trepartsaftale mellem os, en producent og en kunde om indsamling af restaffald af porebeton fra byggepladser, som afhentes og returneres til produktionsstedet og anvendes i genbrugsproduktion af porebeton.

## Genbrugt emballage og returnering af blød plast

I vores bestræbelser på at mindske vores miljøpåvirkning har vi sammen med vores leverandør BetaPack A/S eksperimenteret med at øge mængden af genbrugsplast i vores emballage. Vi er glade for at kunne meddele, at vi nu har udviklet en pakkefolie, der er lavet af 100% genbrugsplast (PCR), uden at gå på kompromis med kvaliteten.

Vi ønsker at bidrage til en mere bæredygtig fremtid ved at tage ansvar for vores affald og udnytte ressourcerne på en ansvarlig måde. Genanvendelse af plast er en vigtig del af dette ansvar, og vi er stolte af at have nået dette mål i samarbejde med BetaPack A/S. Vi vil fortsat arbejde med at udvikle dette koncept med vores leverandør, og har igangsat eksperimenter, med at indsamle plastik fra vores logistikcentre og en udvalgt byggeplads, for at kunne levere vores egen genbrugsplast til produktionen af vores nye emballage.

Udover at anvende genbrugsplast er vi også opmærksomme på, at den bedste plastik er den vi ikke bruger, og har derfor introduceret flere forskellige størrelser af plastik, for at kunne anvende plastik der passer bedst muligt til formålet.

## Indlevering af IT-udstyr

I 2022 har vi haft et samarbejde med virksomheden Special Minds om bæredygtighed og genanvendelse af vores brugte it-udstyr. Special Minds er en virksomhed, der fokuserer på bæredygtighed og social ansvarlighed ved at tilbyde arbejde til mennesker med særlige behov.

Vores samarbejde med Special Minds giver os mulighed for at skabe en positiv miljømæssig indvirkning ved at mindske vores affaldsmængde og reducere e-waste. Ved at donere vores brugte it-udstyr til Special Minds, bidrager vi til at skabe en cirkulær økonomi, hvor produkter og ressourcer genanvendes.

Special Minds sørger for at sikre, at vores brugte it-udstyr bliver rensat og repareret og bliver solgt videre til andre virksomheder eller genbrugt på en bæredygtig måde. Dette har ikke kun en positiv effekt på miljøet, men det giver samtidig arbejde til mennesker, der har brug for det.

# Ledelsesberetning

## Bæredygtighedstræning af vores kunder gennem kundearrangementer

Vi ser det, som en forudsætning for vores arbejde med at øge vores kunders fokus på bæredygtighed at motivere og oplyse dem med interesse for området. Derfor har vi i løbet af 2022 gennemført 20 kundearrangementer om bæredygtigt byggeri og de nye lovkrav til livscyklusvurdering og klimaberegninger. Vi har haft over 500 kunder på besøg til disse arrangementer på vores lokationer. Udover at dele budskabet om en bæredygtig udvikling af byggebranchen, har vi også selv fået udbytte af disse arrangementer ved at få indsigter og møde de bekymringer, som branchen har når det kommer til bæredygtighedsagendaen. Dette har hjulpet os med at sætte retningen for vores fremtidige udvikling af vores digitale løsninger, som skal understøtte kundernes behov for styring, projektplanlægning og dokumentation af deres arbejde.

Som en del af vores bæredygtighedsstrategi er det vigtigt for os at skabe en positiv indvirkning i vores branche og blandt vores kunder ved at tage aktivt del i at oplyse og uddanne i bæredygtighed. Gennem vores kundearrangementer har vi nået mange af vores kunder og givet dem de nødvendige redskaber til at træffe bæredygtige valg i deres byggeprojekter. Vores mål er at være en bæredygtig og ansvarlig samarbejdspartner for vores kunder og med vores kundearrangementer er vi på rette vej til at opnå dette.

## Anti-korruption

Vi tager afstand fra alle former for korruption - herunder også bestikkelse foretaget med henblik på at øve uretmæssig indflydelse på relevante interessenter. Vores største risikohverfor anses for at være relateret til gaver og underholdning fra vores forretningspartnere.

Det betyder, at vi ikke selv tager imod eller accepterer nogen form for korruption eller bestikkelse. For Davidsens medarbejdere er det derfor brud på firmaets retningslinjer at modtage gaver fra leverandører, kunder og samarbejdspartnere - uanset om disse leveres til Davidsens lokationer eller til medarbejderens privatadresse.

I tråd med vores politik på området, orienteres alle medarbejdere min. én gang årligt om vores retningslinjer for antikorruption. Vi har ikke oplevet brud på disse retningslinjer i 2022. Vi har således heller ikke set behov for at iværksætte yderligere tiltag på området, men fortsætter den løbende orientering og opfølgning internt i virksomheden.

## Sociale forhold og medarbejder forhold

Vi ønsker aktivt at forebygge ulykker og nedslidning, både fysisk og psykisk og ønsker at medvirke til at alle ansatte har fokus på og mulighed for at tage vare på de sundhedsmæssige aspekter i tilværelsen. Som følge heraf indrapporterer vi arbejdsulykker med henblik på at bruge denne viden til at forebygge skader. Vi har i 2022 haft færre arbejdsulykker end i 2021, både absolut og relativt ift. antal arbejdstimer. Vi gennemfører i 2023 en række forebyggende tiltag med henblik på at nedbringe antallet af arbejdsulykker yderligere.

Vi ønsker at sikre vores medarbejders alderdom og har pensionsordning for alle medarbejdere. Ligeledes prioriterer vi, at vores medarbejdere har mulighed for at tilgå nødvendige informationer, som medvirker til at den enkelte medarbejder kan virke optimalt i sit job, og hurtigt kan finde svar på eventuelle tvivlsspørgsmål. Derfor har vi både en desktopløsning og en mobil app som intern kommunikationskanal, hvilket gør det muligt for alle vores medarbejdere at tilgå relevante informationer.

Vi følger som minimum gældende lovgivning og overenskomster på vores område i forhold til løn, hvile, arbejdstid, ferie, sygdom, barsel og andre ansættelsesvilkår. Ligeledes tilbyder vi en sundhedssikring til alle medarbejdere. Vores største risiko er medarbejdernes sikkerhed og herigennem arbejdsskader.

Vi har fra udgangen af oktober 2021 udfaset søndagsåbning i alle vores forretninger. Dette er sket som en del af den strategiske fokusering af vores forretning og som led i yderligere at styrke trivslen blandt fagpersonalet i vores forretninger ved øget hensyntagen til vores medarbejders balance mellem arbejdsliv og fritid/familieliv.



# Ledelsesberetning

## Menneskerettigheder

Vores største risiko for brud på menneskerettighederne relaterer sig til diskrimination. Vi accepterer ikke diskrimination og går aktivt ind for at skabe lige muligheder for alle vores medarbejdere. Det betyder også, at vi tager afstand fra at diskriminere på grund af race, køn, religion, politisk overbevisning, alder, handicap, social eller etnisk baggrund og seksuel orientering. Som følge heraf baseres ansættelse, løn, tilbud om kursusdeltagelse, opsigelse, pensionsvilkår mv. på relevante og objektive kriterier. Det samme gælder vedrørende ansatte på orlov - barsel eller andet - at de ikke må afskediges eller trues med afskedigelse og at de skal tilbydes at vende tilbage til deres tidligere arbejdsfunktion til samme løn og vilkår. Vi ser stor værdi i diversitet blandt vores ansatte. Vi er bl.a. stolte af at vi i 2022 har 40 medarbejdere, der er over 65 år og at vi har 37 medarbejdere ansat i et fleks- eller skånejob. Fremadrettet vil vi modarbejde enhver form for diskriminering og fortsætte arbejdet med at give jobmuligheder for alle, såvel unge som gamle og fleksjobbere, i håbet om at bidrage til et mere diversificeret arbejdsmarked, og hermed reducere risikoen for brud på menneskerettigheder.

Vi ønsker at skabe en arbejdsplads, hvor vi tilbyder vores medarbejdere, ordnede og trygge forhold og med klare rammer for ansættelsesvilkår og anerkender medarbejdernes frie ret til organisering. Alle medarbejdere får en skriftlig bekræftelse på de vilkår, der er gældende for deres ansættelsesvilkår, rammer og retningslinjer for ansættelsesforholdet. Ligesom det daglige arbejde er nedskrevet i en personalehåndbog, som bidrager til at vi har klarhed om vilkår og forventninger til hinanden.

Vi tager afstand fra involvering i børnearbejde. Når vi har unge mennesker mellem 15 og 18 år ansat - bl.a. for at bidrage til at give dem muligheden for at prøve kræfter med arbejdsmarkedet og få noget erhvervs erfaring - må de ikke udføre farligt arbejde. Vi overholder gældende retningslinjer for ansættelse af unge.

## Lokalt engagement

Daidsen engagerer sig aktivt i de lokalmiljøer vi som virksomhed er en del af via vores afdelinger på tværs af Danmark og i Nuuk. Vi støtter holdsporten og det lokale foreningsliv og har mange aktive sponsorater. Vi indgår kun sponsorater inden for vores definerede sponsorpolitik.

## Opfølgning

Daidsen ønsker løbende at følge op og dokumentere resultater af vores CSR-indsats. Derfor indgår CSR-rapportering fremadrettet som en fast del af årsregnskabet. Fra 2023 vil vores bæredygtighedsstrategi og indsatser fra denne indgå som en del af vores CSR-rapportering. Vi ser frem til at dele vores ambitiøse målsætninger og fremdrift på disse.

## Strategi frem til 2024

### Daidsen lancerede i 2021 en ny strategi

Strategien kom i forlængelse af de seneste års fokus på integrationen af Optimera, efter opkøbet i 2019. Strategien har karakter af at være en opdatering og skærpelse af Daidsens strategiske fokus, byggende på de seneste års markante udvikling, kombineret med virksomhedens stærke DNA og strategiske styrkepositioner. Strategien skal sikre fortsat omsætningsvækst og indtjeningsudvikling over markedsniveau uden væsentligt at forøge virksomhedens lave gælds niveau (NIBD/EBITDA ratio).

Det er vores mission i Daidsen at gøre godt håndværk nemmere med alt til byggeri. Med vores brede kvalitetssortiment, dybe faglighed og effektive services forankret lokalt i Danmark, vil vi gøre det nemmere for landets lokale håndværkere og gør-det-selv-folk at lave godt byggerihåndværk.

# Ledelsesberetning

## Geografisk ekspansion ud fra kerneforretningen

Med overtagelsen af Optimera blev Davidsen landsdækkende, med i dag 23 lokationer (inkl. Nuuk) og fem logistikcentre. I 2022 har vi åbnet ny lokation i Svendborg for at styrke vores position i Syddanmark yderligere. Mere end 80% af Davidsens samlede omsætning kommer i dag fra salg til erhvervs kunder som håndværkere, husbygger-firmaer og entreprenører. Virksomhedens historiske udgangspunkt i Syddanmark og salg af kvalitetsvarer til den professionelle lokale håndværker udgør fortsat vores strategiske kerne. Som led i strategien, er det dog ambitionen at bygge yderligere skala på forretningen uden for Syddanmark, i områder hvor det understøtter vores eksisterende tilstedeværelse. Den geografiske ekspansion forventes drevet både organisk og via opkøb.

## National skala og effektivitet med et stærkt lokalt udtryk

Skala får stigende betydning som forudsætning for konkurrenceevne. Temaer som digitalisering og bæredygtighed kræver specialiserede kompetencer og nødvendiggør investeringer. Vores kunder søger mod øget grad af convenience og effektivitet, hvilket øger efterspørgslen på leveringsservices og en effektiv logistik. Samtidig sker der en fortsat konsolidering og professionalisering i alle led af værdikæden. Mens skala får stigende betydning, ser vi omvendt ingen tegn på, at en stærk lokal forankring og dybe kunderelationer mister betydning. I Davidsen vil vi effektivt udbygge og udnytte vores skala og samtidig bevare et stærkt lokalt udtryk i mødet med erhvervskunden på vores lokationer. Derfor vil vi fastholde vores stærke decentralerede driftsmodel, styrke vores tilstedeværelse i de lokalmiljøer vi indgår i og bygge stadig mere attraktive destinationsmiljøer på vores lokationer, med alt under ét tag, samtidig med, at vi styrker vores forretningsmæssige fundament og øger skalerbarheden i vores forretningsmodel.

## Fokusering af detailforretning

Davidsen har historisk haft et stort salg til privatforbrugeren, særligt i Sønderjylland, også af livsstilsprægede varer til hjemmet uden relation til byggeri og synergi med erhvervsforretningen. For at styrke fokus og øge synergiene med kerneforretningen, skabe en større skalerbarhed på tværs af vores lokationsnet og gennemføre en mere relevant detail differentiering, har vi igangsat en strategisk transformation af detailforretningen. Vi vil fortsat have salg til detail, men i en mere fokuseret form med udgangspunkt i vores erhvervsforretning og med fokus på byggeri. Målgruppen på privatmarkedet er den ambitiøse og semiprofessionelle gør-det-selv-kunde. Første fase blev igangsat ultimo 2021, bl.a. med fokusering af detailsortimentet og ombygning til mere åbne håndværkerafdelinger, med et større professionelt sortiment. Detailkategorier som grill og havemøbler, der traditionelt har været store i Davidsen, særligt i vores sønderjyske forretninger - vil i stigende grad afsættes via vores B2C-webshop, Davidsenshop.dk. Webshoppen får en mere selvstændig rolle som afsætningskanal over for privatforbrugeren, i takt med fokuseringen af sortimentet på de fysiske lokationer. I 2022 er transformationsprocessen afsluttet, således vi nu har den sortimentsstruktur og butikssindretning, som skal understøtte fokuseringen på håndværkere, semiprofessionelle og gør-det-selv-kunder.

# Ledelsesberetning

## Digital forretningsudvikling

Siden lanceringen af Davidsenshop.dk i 2008 har vi opbygget specialiserede e-commerce kompetencer og en høj onlineandel på vores detailsalg. Det er vores erklærede mål i Davidsen at udnytte digitaliseringen aktivt og udbygge vores position som en førende digital aktør i byggebranchen.

I 2022 har vi investeret kraftigt i vores online forretning, men samtidig også besluttet fremadrettet at arbejde med to forskellige onlineshops. På Davidsenshop.dk vil vi fokusere på produkter til haven som udelukkende er målrettet private kunder. I forbindelse med udfasningen af havemøbler, grill og lignende produkter i vores fysiske forretninger, vil vi nu fremover udelukkende afsætte disse fra Davidsenshop.dk.

På Davidsen.dk vil vi fremover fokusere på byggematerialer og byggerelaterede produkter, hvor både vores professionelle og private kunder kan handle disse varer. Samtidig har vi opbygget en online platform til håndværkerne, hvor de styrer alt omkring deres forskellige byggepladser, ligesom vi har udviklet en online tøjshop, der kundetilpasses ud fra det forbrug og produktvalg, som den enkelte kunde ønsker. Alt dette falder i naturlig forlængelse af, at vi ønsker at være førende inden for digitale værktøjer til vores erhvervskunder. Vi vil gennem strategiperioden intensivere brugen af digitalisering som redskab til at give vores erhvervskunder en nemmere hverdag og tættere tilknytning til Davidsen, via nye digitale ydelser. Derudover vil vi forankre brugen af Business Intelligence (BI) på tværs af organisationen og arbejde med løbende digitalisering af interne arbejdsprocesser.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning		4.156.442	3.835.460	0	0
Andre driftsindtægter		3.636	1.435	0	0
Vareforbrug		-3.236.703	-2.873.341	0	0
Andre eksterne omkostninger		-232.004	-237.776	-44	-22
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>691.371</b>	<b>725.778</b>	<b>-44</b>	<b>-22</b>
Personaleomkostninger	1	-490.091	-486.070	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-31.782	-29.146	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>169.498</b>	<b>210.562</b>	<b>-44</b>	<b>-22</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	31.867	40.620
Finansielle indtægter	2	4.598	4.672	85	214
Finansielle omkostninger	3	-7.160	-5.088	-742	-714
<b>Resultat før skat</b>		<b>166.936</b>	<b>210.146</b>	<b>31.166</b>	<b>40.098</b>
Skat af årets resultat	4	-38.093	-46.438	-338	-43
<b>Årets resultat</b>	5	<b>128.843</b>	<b>163.708</b>	<b>30.828</b>	<b>40.055</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		17.764	16.589	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>17.764</b>	<b>16.589</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		421.289	370.483	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		58.592	56.252	0	0
Indretning af lejede lokaler		10.325	11.315	0	0
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver		63.821	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>554.027</b>	<b>438.050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	394.903	361.772
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	7.500	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	320	513	0	0
Deposita	10	8.139	5.691	0	0
Andre tilgodehavender	10	3.800	4.224	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>19.759</b>	<b>10.428</b>	<b>394.903</b>	<b>361.772</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>591.550</b>	<b>465.067</b>	<b>394.903</b>	<b>361.772</b>
Færdigvarer og handelsvarer		570.020	529.009	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>570.020</b>	<b>529.009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		395.642	386.191	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.694	0
Andre tilgodehavender		29.743	3.538	0	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	39.901	162
Periodeafgrænsningsposter	13	11.446	11.088	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>436.831</b>	<b>400.817</b>	<b>41.595</b>	<b>162</b>
<b>Værdipapirer</b>	<b>11</b>	<b>9.789</b>	<b>11.410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

Likvide beholdninger	<u>5.391</u>	<u>121.929</u>	<u>6</u>	<u>1</u>
Omsætningsaktiver	<u>1.022.031</u>	<u>1.063.165</u>	<u>41.601</u>	<u>163</u>
Aktiver	<u>1.613.581</u>	<u>1.528.232</u>	<u>436.504</u>	<u>361.935</u>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	14	60	60	60	60
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	112.519	79.388
Reserve for sikringstransaktioner		5.629	758	0	0
Overført resultat		318.225	283.760	228.580	229.619
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	1.515	0	1.515
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>323.914</b>	<b>286.093</b>	<b>341.159</b>	<b>310.582</b>
Minoritetsinteresser		341.593	229.498	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>665.507</b>	<b>515.591</b>	<b>341.159</b>	<b>310.582</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	27.735	25.358	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>27.735</b>	<b>25.358</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		161.550	187.362	0	0
Leasingforpligtelser		26.742	33.527	0	0
Deposita		1.616	1.958	0	0
Anden gæld		68.996	97.952	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>258.904</b>	<b>320.799</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	16	10.192	13.617	0	0
Kreditinstitutter		19.171	13	0	0
Leasingforpligtelser	16	6.785	6.704	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		518.560	527.857	39	34
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	93.498	51.319
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		5.937	6.585	0	0
Selskabsskat		2.518	7.761	1.808	0
Anden gæld	16, 12	97.017	95.709	0	0
Periodeafgrænsningsposter	17	1.255	8.238	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>661.435</b>	<b>666.484</b>	<b>95.345</b>	<b>51.353</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>920.339</b>	<b>987.283</b>	<b>95.345</b>	<b>51.353</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.613.581</b>	<b>1.528.232</b>	<b>436.504</b>	<b>361.935</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				



# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabskapital	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	Minoritetsinteresser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	60	758	283.760	1.515	286.093	229.498	515.591
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.515	-1.515	0	-1.515
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	1.533	0	0	1.533	5.175	6.708
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	4.712	0	0	4.712	15.905	20.617
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-1.374	0	0	-1.374	-4.637	-6.011
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	3.637	0	3.637	-2.363	1.274
Årets resultat	0	0	30.828	0	30.828	98.015	128.843
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>60</b>	<b>5.629</b>	<b>318.225</b>	<b>0</b>	<b>323.914</b>	<b>341.593</b>	<b>665.507</b>

## Moderselskab

	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	Minoritetsinteresser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	60	79.388	229.619	1.515	310.582	0	310.582
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-1.515	-1.515	0	-1.515
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	1.264	0	0	1.264	0	1.264
Årets resultat	0	31.867	-1.039	0	30.828	0	30.828
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>60</b>	<b>112.519</b>	<b>228.580</b>	<b>0</b>	<b>341.159</b>	<b>0</b>	<b>341.159</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022	2021
		TDKK	TDKK
Årets resultat		128.843	163.708
Regulering	18	69.246	75.128
Ændring i driftskapital	19	-168.096	56.180
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>29.993</b>	<b>295.016</b>
Renteindbetalinger og lignende		4.598	4.670
Renteudbetalinger og lignende		-4.977	-4.931
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>29.614</b>	<b>294.755</b>
Betalt selskabsskat		-39.846	-46.040
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-10.232</b>	<b>248.715</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-8.297	-6.449
Køb af materielle anlægsaktiver		-155.957	-67.969
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-9.948	164
Salg af materielle anlægsaktiver		19.293	1.299
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		617	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-154.292</b>	<b>-72.955</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-29.237	-13.701
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		19.158	-99
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-6.704	3.208
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		66.753	-126.334
Betalt udbytte		-1.515	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>48.455</b>	<b>-136.926</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-116.069</b>	<b>38.834</b>
Likvider 1. januar		133.339	94.505
Kursregulering omsætningsværdipapirer		-2.090	0
<b>Likvider 31. december</b>		<b>15.180</b>	<b>133.339</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		5.391	121.929
Værdipapirer		9.789	11.410
<b>Likvider 31. december</b>		<b>15.180</b>	<b>133.339</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	446.814	443.370	0	0
Pensioner	34.060	33.446	0	0
Andre omkostninger til social sikring	9.217	9.254	0	0
	<b>490.091</b>	<b>486.070</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til bestyrelse:				
Bestyrelse	294	494		
	<b>294</b>	<b>494</b>		
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>954</b>	<b>975</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Incitamentsprogrammet, der tilbydes medarbejdere i datterselskab, omfatter muligheden for i 2024 at nytegne B-aktier på op til nominelt DKK 350.000 i Davidsen Koncernen A/S til en udnyttelseskurs på DKK 1.609 for nominelt DKK 1.000. Primo regnskabsåret var der i alt tildelt 350 warrants, i løbet af regnskabsåret er der tildelt 0 warrants. Udestående warrants pr. 31. december 2022 udgør 350 warrants.

Incitamentsprogrammerne er ikke indregnet i årsregnskabet.

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2. Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	4.598	4.672	85	214
	<b>4.598</b>	<b>4.672</b>	<b>85</b>	<b>214</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3. Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	742	714
Andre finansielle omkostninger	7.160	5.088	0	0
	<b>7.160</b>	<b>5.088</b>	<b>742</b>	<b>714</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	40.437	45.212	-173	-162
Årets udskudte skat	2.378	3.048	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.289	205	511	205
	<b>44.104</b>	<b>48.465</b>	<b>338</b>	<b>43</b>

der fordeler sig således:

Skat af årets resultat	38.093	46.438	338	43
Skat af egenkapitalbevægelser	6.011	2.027	0	0
	<b>44.104</b>	<b>48.465</b>	<b>338</b>	<b>43</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	1.515	0	1.515
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	31.867	40.620
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	98.015	123.653	0	0
Overført resultat	30.828	38.540	-1.039	-2.080
	<b>128.843</b>	<b>163.708</b>	<b>30.828</b>	<b>40.055</b>

# Noter til årsregnskabet

## 6. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklings- projekter
	TDKK
Kostpris 1. januar	24.968
Tilgang i årets løb	8.297
Kostpris 31. december	<u>33.265</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	8.379
Årets afskrivninger	7.122
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>15.501</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>17.764</b></u>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af virksomhedens webshop og anden software.

## 7. Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	449.530	135.017	16.669	0
Tilgang i årets løb	70.278	21.058	800	63.821
Afgang i årets løb	-11.376	-15.838	-1.203	0
Kostpris 31. december	<u>508.432</u>	<u>140.237</u>	<u>16.266</u>	<u>63.821</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	79.047	78.765	5.354	0
Årets afskrivninger	8.610	13.260	1.790	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	51	0	0	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-565	-10.380	-1.203	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>87.143</u>	<u>81.645</u>	<u>5.941</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>421.289</b></u>	<u><b>58.592</b></u>	<u><b>10.325</b></u>	<u><b>63.821</b></u>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>33.241</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>8. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	282.384	282.384
Kostpris 31. december	282.384	282.384
Værdireguleringer 1. januar	79.388	37.186
Årets resultat	31.867	40.620
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	1.264	1.582
Værdireguleringer 31. december	112.519	79.388
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>394.903</b>	<b>361.772</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemmeandel	Ejerandel
Povl Davidsen Holding ApS	Vojens	100%	100%
- Davidsen Holding II ApS	Vojens	76,92%	25%
- Davidsen Koncernen A/S	Vojens	76,17%	22,85%
- Davidsens Tømmerhandel A/S	Vojens	76,17%	22,85%
- Min Butik ApS	Vojens	76,17%	22,85%
- Davidsen Ejendomme A/S	Vojens	76,17%	22,85%
- T-24 ApS	Kolding	76,17%	22,85%

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>9. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Tilgang i årets løb	7.500	0	0	0
Kostpris 31. december	7.500	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>7.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Sønderjyske Ejendomme A/S	Haderslev	510.000	30%

## 10. Øvrige finansielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita	Andre tilgodehavender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	513	5.691	4.224
Tilgang i årets løb	0	2.448	0
Afgang i årets løb	-193	0	-424
Kostpris 31. december	320	8.139	3.800
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>320</b>	<b>8.139</b>	<b>3.800</b>

## 11. Værdipapirer til dagsværdi

Koncern	Værdiregulering, resultatopgørelse	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
Børsnoterede værdipapirer	-2.239	9.789

# Noter til årsregnskabet

## 12. Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger og renteswap.

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter for at afdække valutakursrisici vedrørende varekøb i USD og SEK.

Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswap, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

Renteswapaftalen udløber pr. 29. december 2034. Renteswapaftalen sikrer en fast rente på 0,985 %.

Dagsværdien er opgjort på baggrund af dagsværdiniveau 2. Det vil sige på baggrund af markedets salgsværdier for tilsvarende kontrakter.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	Værdiregule- ring, egenkapital	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
Valutaterminskontrakter	-95	-104
Renteswap	21.409	20.721

## 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje og forsikring samt øvrige forudbetalinger.

## 14. Selskabskapital

	Antal	Nominel Værdi
		TDKK
A-anparter	1.000	1
B-anparter	59.000	59
		<b>60</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>15. Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	25.358	22.856	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	2.377	3.048	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	-546	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>27.735</b>	<b>25.358</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 16. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	118.056	135.573	0	0
Mellem 1 og 5 år	43.494	51.789	0	0
Langfristet del	161.550	187.362	0	0
Inden for 1 år	10.192	13.617	0	0
	<b>171.742</b>	<b>200.979</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Efter 5 år	780	5.901	0	0
Mellem 1 og 5 år	25.962	27.626	0	0
Langfristet del	26.742	33.527	0	0
Inden for 1 år	6.785	6.704	0	0
	<b>33.527</b>	<b>40.231</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

### Deposita

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.616	1.958	0	0
Langfristet del	1.616	1.958	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
Øvrige deposita	0	0	0	0
Kortfristet del	0	0	0	0
	<b>1.616</b>	<b>1.958</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Anden gæld

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	68.996	97.952	0	0
Langfristet del	68.996	97.952	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	97.017	95.709	0	0
	<b>166.013</b>	<b>193.661</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Koncern	
2022	2021
TDKK	TDKK

## 18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-4.598	-4.672
Finansielle omkostninger	7.160	5.088
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	28.591	28.274
Skat af årets resultat	38.093	46.438
	<b>69.246</b>	<b>75.128</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	-41.011	-148.405
Ændring i tilgodehavender	-36.014	-90.412
Ændring i leverandører mv.	-111.329	285.769
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	21.080	9.228
Andre reguleringer	-822	0
	<b>-168.096</b>	<b>56.180</b>

### 19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	292.793	323.300	0	0
-----------------------------------------------------	---------	---------	---	---

#### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	13.065	13.211	0	0
Mellem 1 og 5 år	21.269	27.366	0	0
Efter 5 år	886	1.205	0	0
	<b>35.220</b>	<b>41.782</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 12 mdr.	31.671	43.337	0	0
-----------------------------------------------	--------	--------	---	---

#### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 21. Nærtstående parter

	<u>Grundlag</u>
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
Povl Christian Davidsen	Hovedaktionær
<b>Øvrige nærtstående parter</b>	
Povl Christian Davidsen	Bestyrelsesmedlem, formand
Søren Peder Dalager Davidsen	Bestyrelsesmedlem
Jens Davidsen	Bestyrelsesmedlem
Jytte Davidsen	Bestyrelsesmedlem
Christian Bruno Cordsen Nielsen	Bestyrelsesmedlem
Hans Christian Davidsen	Bestyrelsesmedlem

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

<b>PricewaterhouseCoopers</b>					
Revisionshonorar	446	403	0	0	
Skatterådgivning	62	53	0	0	
Andre ydelser	27	173	0	0	
	<b>535</b>	<b>629</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>EY</b>					
Skatterådgivning	0	9	0	0	
Andre ydelser	0	11	0	0	
	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

# Noter til årsregnskabet

## 23. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Davidsen Holding I ApS for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2022 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Davidsen Holding I ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

## Noter til årsregnskabet

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018*

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

I det omfang moderselskabets aktionærer har påtaget sig en retlig forpligtelse til at afvikle minoritetsinteresser ved kontant betaling, indregnes denne forpligtelse som en gældsforpligtelse. Gældsforpligtelsen måles til dagsværdi svarende til den forventede indløsende betaling. Værdireguleringer føres på egenkapitalen under de frie reserver.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Noter til årsregnskabet

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

## Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Koncernens aktivitet udgør alene et segment, ligesom det geografiske marked, hvori koncernen opererer, ligeledes udgør et segment.

## Incitamentsprogrammer

Værdien af aktiebaseret vederlæggelse, herunder options- og warrantordninger, som ikke medfører afgang af likvider, udstedt til direktionen og en række ledende medarbejdere indregnes ikke i resultatopgørelsen. De væsentligste vilkår i aktieoptionsprogrammerne er oplyst i noterne.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændring i beholdninger af handelsvarer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

# Noter til årsregnskabet

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.



# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 4 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	10-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-25 år

Der afskrives ikke på grunde

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

# Noter til årsregnskabet

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

# Noter til årsregnskabet

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
Dækningsgrad	$\text{Dækningsbidrag} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$