



## TS Holding 2018 ApS

Roskildevej 328  
2630 Taastrup  
CVR-nr. 39404532

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
10.06.2024

---

**Tino Thorbjørn Sølling**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	11
Koncernens balance pr. 31.12.2023	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	15
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

TS Holding 2018 ApS

Roskildevej 328

2630 Taastrup

CVR-nr.: 39404532

Hjemsted: Høje-taastrup

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Direktion

Tino Thorbjørn Sølling, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for TS Holding 2018 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 10.06.2024

**Direktion**

**Tino Thorbjørn Sølling**  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i TS Holding 2018 ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TS Holding 2018 ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 10.06.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Christian Sanderhage**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23347

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	452.713	441.090	442.865	362.332	388.968
Bruttoresultat	157.538	159.491	178.922	147.409	124.481
Driftsresultat	90.955	82.888	91.589	72.593	55.212
Resultat af finansielle poster	22.650	(5.647)	4.541	(8.387)	16.351
Årets resultat	90.191	62.133	75.771	50.889	57.780
Årets resultat ekskl. minoriteter	17.886	14.306	15.433	11.323	11.131
Balancesum	815.644	711.448	704.788	553.660	511.778
Investeringer i materielle aktiver	77.758	4.116	4.153	3.544	537
Egenkapital	707.289	631.618	574.456	500.593	454.587
Egenkapital ekskl. minoriteter	131.341	121.234	106.920	91.091	80.514
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	14,16	12,54	15,59	13,20	10,90
Soliditetsgrad (%)	16,10	17,04	15,17	16,45	15,73

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er salg og markedsføring af Media Packaging. Koncernen har i gennem de seneste år udviklet forretningen til at omfatte markedsføring og partnerskaber for studios og udgivere indenfor hjemmeunderholdningsindustrien via et bredt distributions netværk i det globale detaillandskab. Salget foregår i dag over det meste af verden fra gruppens salgsselskaber i Europa, Nordamerika og Asien.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årsrapporten for 2023 udviser et overskud før skat på 113.609 t.kr. og et overskud efter skat på 90.194 t.kr., minoritetsinteressers andel af resultatet udgør 72.305 t.kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Det realiserede resultat for 2023 svarer til ledelsens forventninger.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der har ingen usædvanlige forhold været at berette i indeværende regnskabsår.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer et resultat før skat for 2024 på 60-65 mio. kr.

### Videnressourcer

Koncernens ledelse anser ikke, at der er større videnressourcer, der er af særlig betydning for koncernens fremtidige indtjening.

### Miljømæssige forhold

Udledninger og klimaindvirking har i flere år været et fokusområde for koncernen, da udledninger fra teknologi-, underholdnings- og spilindustrien udgør en væsentlig risiko for klimaet.

For at imødekomme disse risici har vi et tæt samarbejde med vores mest energiintensive produktionspartnere. Dette sikrer brug af elektricitet, hvor det er muligt, i stedet for naturgas, som genererer CO2 ved forbrænding. Vores danske produktionspartner stræber efter at opnå den bedst mulige udnyttelse af den energi, der bruges til produktionen. I 2023 har vi løbende samarbejdet med vores leverandører for at reducere vores CO2-udledninger.

Scanavo har lanceret initiativer, der sikrer, at vores danske kontor overholder de højeste standarder i Danmark med hensyn til affaldssortering, ligesom vores daglige frokost er certificeret som en del af den globale bevægelse for et inkluderende, retfærdigt og regenerativt økonomisk system.

I 2024 forventer vi at fokusere på at fortsætte de gode samarbejder med leverandører og fortsætte med at reducere madspild.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen er opmærksom på nødvendigheden af løbende produktudvikling til at imødegå de fremtidige forventninger i markedet. Koncernen forestår derfor løbende produktudvikling tilpasset markedet.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Forretningsmodel

Med vores 30-årige historie som markedsleder i branchen, arbejder Scanavo sammen med et globalt netværk af

partnere, herunder ikoniske filmstudier, spiludgivere og skønhedsindustrien samt de største detailhandlere i verden. Scanavo har altid leveret innovative produkter og tjenester i verdensklasse inden for både det fysiske og digitale marked.

Koncernens premiumprodukter indebærer førende premium SteelBook®-emballage til høj kvalitets pop-art samlerobjekter for medie- og home entertainment industrien, og varierer fra Huuray, den globale digitale gavekortløsning, til emballerede løsninger til kosmetikbranchen. Vores kunder værdsætter i høj grad vores produkter, services og innovation.

### **Menneskerettigheder**

I koncernen er vi engagerede i at fremme menneskerettigheder og skabe en arbejdsplads fri for enhver form for diskrimination i overensstemmelse med vores Code of Conduct. Vi værdsætter mangfoldighed højt og stræber efter at skabe en arbejdsplads, der er inkluderende og respektfuld over for alle individer, uanset deres race, køn, alder, etnicitet, religion eller seksuelle orientering. Med op til 15 nationaliteter repræsenteret i vores koncern er vi dedikerede til at fremme mangfoldighed og sikre, at alle behandles med retfærdighed og respekt.

Vi har vurderet, at risikoen for at påvirke menneskerettighederne opstår, hvis vores medarbejdere ikke følger vores Code of Conduct. Vi har vurderet risikoen til at være meget lav, da vi er en relativt lille virksomhed, hvor gennemsigtighed og mangfoldighed er af stor vigtighed hos Scanavo.

Vores Code of Conduct repræsenterer koncernens grundlæggende tro på vigtigheden af at opretholde en stærk kultur af etik og integritet for at forhindre eventuelle overtrædelser af menneskerettighederne. I 2023 har Scanavo ikke modtaget nogen rapporter om overtrædelser af menneskerettighederne. Vi vil fortsat stå ved vores Code of Conduct i 2024 og fremover.

### **Antikorruption**

Størstedelen af koncernens leverandører har base indenfor EU hvilket gør at vi vurderer den generelle risiko for korruption som værende lille. Scanavo har dog aktiviteter i Asien og Nordamerika. Det er koncernens politik ikke at deltage i nogen form for bestikkelse eller korruption.

Alle leverandøraftaler gennemgår en juridisk- og finansiell proces, før nye kontrakter underskrives af vores CPO, og alle leverandører håndteres i vores ERP-system. Pr. december 2023 har der ikke været nogen tilfælde af korruption.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

Vi har stort fokus på vores medarbejders trivsel og på at udvikle deres potentiale. Der er en risiko for, at vores medarbejdere forlader Scanavo, da der er stor efterspørgsel efter arbejdskraft i spilindustrien. Derfor fokuserer vi på, hvordan vi kan fastholde vores medarbejdere.

For at imødekomme disse risici har vi i 2023 lanceret hyppige udviklingssamtaler med medarbejderne for at sikre, at de føler sig trygge ved at være ærlige om eventuelle bekymringer og kritikpunkter, de måtte have. De indsamlede svar giver et billede af, hvordan medarbejderne generelt eller specifikke segmenter af medarbejderne føler omkring de fleste aspekter af deres arbejdsliv.

Et af de emner, vi har identificeret som et fokusområde i 2023, er behovet for at forbedre kommunikation og informationsstrømme. For at løse dette vil vi i 2024 fokusere på at afholde kvartalsvise samlinger for alle medarbejdere – vi kalder disse møder "just ask".

## Redegørelse for det underrepræsenterede køn

**2023**

### Øverste ledelsesorgan

Samlet antal medlemmer

1

TS Holding ApS har ingen bestyrelse og ingen ansatte medarbejdere.

Grundet færre end 50 ansatte i TS Holding, samt kun 1 direktør, er vi undtaget for at fastsætte målsætninger og politikker for øverste og øvrig ledelse.

Vi tror på, at alle køn bør have lige muligheder, og vi mener, at repræsentation er en vigtig faktor for at inspirere kvinder til at stræbe efter ledelsesstillinger. Dog er det vigtigt for koncernen at ansætte og forfremme baseret på kvalifikation.

Ved rekruttering og forfremmelse vil vi sikre, at alle køn har lige muligheder i processen. Som en udvidelse heraf har vi i 2023 fokuseret på medarbejder branding, hvor vores egne kvindelige medarbejdere bruges til at tiltrække nye kvindelige medarbejdere.

### Redegørelse for politik for dataetik

IT er en afgørende del af vores forretning, som følge af den øget digitalisering. Koncernen har de senere år øget digitalisering af vores forretning, hvor data om medarbejdere, kunder og IT-sikkerhed er i fokus. Data indsamles hovedsageligt af vores medarbejdere, og kun i begrænset omfang via tredje part.

Vi sikrer løbende, at vores medarbejdere er opmærksomme på dataetik, GDPR-lovgivning og IT-sikkerhed via intern uddannelse.

TS Holding 2018 ApS har som holdingselskab ikke på nuværende tidspunkt udformet formelle politikker omkring dataetik for koncernens selskaber, men disse er under udarbejdelse og projektet er forankret i organisationen. De endelige politikker forventes implementeret indenfor de kommende regnskabsår.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning	2	452.713.068	441.089.551
Andre driftsindtægter		5.031.054	1.154.146
Vareforbrug		(273.918.807)	(255.652.109)
Andre eksterne omkostninger	3	(26.287.008)	(27.100.867)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>157.538.307</b>	<b>159.490.721</b>
Personaleomkostninger	4	(65.203.510)	(73.375.055)
Af- og nedskrivninger	5	(1.379.393)	(3.228.124)
<b>Driftsresultat</b>		<b>90.955.404</b>	<b>82.887.542</b>
Andre finansielle indtægter	6	27.685.859	9.153.784
Andre finansielle omkostninger	7	(5.035.711)	(14.800.520)
<b>Resultat før skat</b>		<b>113.605.552</b>	<b>77.240.806</b>
Skat af årets resultat	8	(23.414.675)	(15.107.774)
<b>Årets resultat</b>	9	<b>90.190.877</b>	<b>62.133.032</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	10	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		76.517.565	0
Produktionsanlæg og maskiner		110.795	249.143
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.023.603	2.101.744
<b>Materielle aktiver</b>	11	<b>78.651.963</b>	<b>2.350.887</b>
Andre tilgodehavender		6.054.445	5.535.399
<b>Finansielle aktiver</b>	12	<b>6.054.445</b>	<b>5.535.399</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>84.706.408</b>	<b>7.886.286</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		28.046.499	31.847.297
<b>Varebeholdninger</b>		<b>28.046.499</b>	<b>31.847.297</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		69.724.890	73.931.574
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		11.704.327	11.704.327
Udsendt skat	13	79.132	0
Andre tilgodehavender		10.325.242	4.725.504
Tilgodehavende skat		0	4.505.105
Periodeafgrænsningsposter	14	210.419	303.082
<b>Tilgodehavender</b>		<b>92.044.010</b>	<b>95.169.592</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		334.100.142	234.401.110
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>334.100.142</b>	<b>234.401.110</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>276.746.789</b>	<b>342.144.163</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>730.937.440</b>	<b>703.562.162</b>
<b>Aktiver</b>		<b>815.643.848</b>	<b>711.448.448</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Overført overskud eller underskud		130.610.530	113.654.431
Forslag til udbytte for regnskabsåret		650.000	7.500.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>131.340.530</b>	<b>121.234.431</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>575.948.290</b>	<b>510.383.623</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>707.288.820</b>	<b>631.618.054</b>
Udskudt skat	13	0	12.464
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>12.464</b>
Anden gæld	15	0	1.797.536
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>1.797.536</b>
Bankgæld		0	98.429
Modtagne forudbetalinger fra kunder		13.508.172	3.350.665
Leverandører af varer og tjenesteydelser		45.487.375	40.175.876
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		4.528.690	0
Skyldig skat		2.675.895	0
Anden gæld		18.816.359	12.727.381
Periodeafgrænsningsposter	16	23.338.537	21.668.043
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>108.355.028</b>	<b>78.020.394</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>108.355.028</b>	<b>79.817.930</b>
<b>Passiver</b>		<b>815.643.848</b>	<b>711.448.448</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Dagsværdioplysninger	18		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	20		
Dattervirksomheder	21		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	80.000	113.654.431	7.500.000	121.234.431	510.383.623
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(7.500.000)	(7.500.000)	(2.120.000)
Valutakursreguleringer	0	(280.062)	0	(280.062)	(4.620.049)
Årets resultat	0	17.236.161	650.000	17.886.161	72.304.716
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>130.610.530</b>	<b>650.000</b>	<b>131.340.530</b>	<b>575.948.290</b>
					<b>I alt</b>
					<b>kr.</b>
Egenkapital primo					631.618.054
Udbetalt ordinært udbytte					(9.620.000)
Valutakursreguleringer					(4.900.111)
Årets resultat					90.190.877
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>707.288.820</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		90.955.404	82.887.542
Af- og nedskrivninger		1.379.393	3.228.123
Ændringer i arbejdskapital	17	28.440.039	4.466.731
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>120.774.836</b>	<b>90.582.396</b>
Modtagne finansielle indtægter		16.802.722	9.078.469
Betalte finansielle omkostninger		(4.307.261)	(2.333.703)
Refunderet/(betalt) skat		(20.682.443)	(20.874.999)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>112.587.854</b>	<b>76.452.163</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(250.000)
Køb mv. af materielle aktiver		(77.757.501)	(4.115.803)
Salg af materielle aktiver		143.750	7.495.000
Køb af finansielle aktiver		(577.420)	(1.379.734)
Salg af finansielle aktiver		54.105	543.862
Netto køb og salg af værdipapirer		(89.140.318)	(43.168.806)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(167.277.384)</b>	<b>(40.875.481)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(54.689.530)</b>	<b>35.576.682</b>
Udbetalt udbytte		(9.620.000)	(5.415.000)
Ændring i bankgæld		(98.429)	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(9.718.429)</b>	<b>(5.415.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(64.407.959)</b>	<b>30.161.682</b>
Likvider primo		342.045.734	310.414.363
Valutakursreguleringer af likvider		(890.986)	1.469.689



<b>Likvider ultimo</b>	<b>276.746.789</b>	<b>342.045.734</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	276.746.789	342.144.163
Kortfristet gæld til banker	0	(98.429)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>276.746.789</b>	<b>342.045.734</b>
<hr/>		

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten

## 2 Nettoomsætning

	2023 kr.	2022 kr.
Europa	197.166.258	209.797.218
Asien	38.600.751	30.558.175
Nordamerika	158.884.012	158.063.311
Øvrige	58.062.047	42.670.847
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>452.713.068</b>	<b>441.089.551</b>
Packagin	305.768.740	332.345.730
Rekrutterings- og vikarydelser	23.648.745	38.791.762
Gavekort- og oplevelsesindustri	59.600.567	12.838.442
Health Care	4.133.372	46.357.107
Øvrige	59.561.644	10.756.510
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>452.713.068</b>	<b>441.089.551</b>

## 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 kr.	2022 kr.
Lovpligtig revision	1.170.978	1.137.491
Skatterådgivning	191.639	154.500
Andre ydelser	0	103.132
	<b>1.362.617</b>	<b>1.395.123</b>

## 4 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	58.344.363	64.867.440
Pensioner	5.600.812	6.819.902
Andre omkostninger til social sikring	1.258.335	1.279.448
Andre personaleomkostninger	0	408.265
	<b>65.203.510</b>	<b>73.375.055</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>125</b>	<b>157</b>
---	------------	------------

## Forpligtelser til at yde pension mv. til virksomhedens ledelse

Indeholdt i personaleomkostninger indgår vederlag og pension til selskabets direktion. Beløbsangivelsen er

under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 udeladt

### 5 Af- og nedskrivninger

	2023 kr.	2022 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	0	250.001
Afskrivninger på materielle aktiver	1.379.393	2.978.123
	<b>1.379.393</b>	<b>3.228.124</b>

### 6 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Renteindtægter i øvrigt	15.801.183	3.943.878
Valutakursreguleringer	66.218	4.279.563
Dagsværdireguleringer	10.886.137	75.315
Øvrige finansielle indtægter	932.321	855.028
	<b>27.685.859</b>	<b>9.153.784</b>

### 7 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	220.982	464.147
Valutakursreguleringer	4.059.142	1.366.426
Dagsværdireguleringer	728.450	12.466.817
Øvrige finansielle omkostninger	27.137	503.130
	<b>5.035.711</b>	<b>14.800.520</b>

### 8 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	23.517.102	14.242.559
Ændring af udskudt skat	(91.596)	865.215
Refusion i sambeskatning	(10.831)	0
	<b>23.414.675</b>	<b>15.107.774</b>

### 9 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	650.000	7.500.000
Overført resultat	17.236.161	6.806.066
Minoritetsinteressers andel af resultatet	72.304.716	47.826.966
	<b>90.190.877</b>	<b>62.133.032</b>

**10 Immaterielle aktiver**

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	342.752	9.175.926
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>342.752</b>	<b>9.175.926</b>
Af- og nedskrivninger primo	(342.752)	(9.175.926)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(342.752)</b>	<b>(9.175.926)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**11 Materielle aktiver**

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	0	11.370.288	30.615.526
Valutakursreguleringer	0	0	(928.891)
Tilgange	76.608.750	259.497	889.254
Afgange	0	(1.000.608)	(772.400)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>76.608.750</b>	<b>10.629.177</b>	<b>29.803.489</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(11.121.145)	(28.513.782)
Valutakursreguleringer	0	132.173	863.436
Årets afskrivninger	(91.185)	(530.018)	(758.190)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.000.608	628.650
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(91.185)</b>	<b>(10.518.382)</b>	<b>(27.779.886)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>76.517.565</b>	<b>110.795</b>	<b>2.023.603</b>

**12 Finansielle aktiver**

	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	5.535.399
Valutakursreguleringer	(4.269)
Tilgange	577.420
Afgange	(54.105)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.054.445</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.054.445</b>

### 13 Udskudt skat

	2023	2022
	kr.	kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	(12.464)	852.751
Indregnet i resultatopgørelsen	91.596	(865.215)
<b>Ultimo</b>	<b>79.132</b>	<b>(12.464)</b>

	2023	2022
	kr.	kr.
<b>Udskudt skat er indregnet således i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver	79.132	0
Udskudte skatteforpligtelser	0	(12.464)
	<b>79.132</b>	<b>(12.464)</b>

#### Udskudte skatteaktiver

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og skyldige omkostninger.

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten (aktiv) består af betalte omkostninger, der vedrører kommende regnskabsperioder.

### 15 Anden gæld (langfristet)

	2023	2022
	kr.	kr.
Feriepengeforpligtelser	0	1.797.536
	<b>0</b>	<b>1.797.536</b>

### 16 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten (passiv) består af modtagne indtægter, der vedrører kommende regnskabsperioder.

### 17 Ændring i arbejdskapital

	2023	2022
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	3.800.798	33.337.069
Ændring i tilgodehavender	(1.300.391)	21.108.295
Ændring i leverandørgæld mv.	27.737.168	(50.248.587)
Andre ændringer	(1.797.536)	269.954
	<b>28.440.039</b>	<b>4.466.731</b>

### 18 Dagsværdioplysninger

	Værdipapirer
	kr.
Dagsværdi ultimo	334.100.142
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	10.157.687

## 19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>2.485.758</b>	<b>882.567</b>

## 20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår jf. årsregnskabslovens §98c, stk. 7. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 21 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Scanavo Holding ApS	Taastrup	ApS	20,00
Scanavo A/S	Taastrup	A/S	100,00
Scanavo Market A/S	Taastrup	A/S	100,00
Scanvo Manufacturing Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Ltd.	100,00
Scanavo North America Ltd	Canada	Ltd	100,00
Scanpeople ApS	Taastrup	ApS	51,00
Huuray A/S	Valby	A/S	70,00
Online Data ApS	Valby	ApS	100,00
Health Nordic A/S	Taastrup	A/S	50,00

Ovenstående procenter er på baggrund af faktisk noterede ejerandele i de respektive selskaber og underliggende datterselskaber.

Scanavo Holding ApS og Health Nordic A/S konsolideres fuldt, da bestemmende indflydelse udøves.

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre eksterne omkostninger		(113.755)	(109.375)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(113.755)</b>	<b>(109.375)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		17.924.560	14.322.313
Andre finansielle indtægter	2	64.525	88.560
Andre finansielle omkostninger	3	0	(14)
<b>Resultat før skat</b>		<b>17.875.330</b>	<b>14.301.484</b>
Skat af årets resultat	4	10.831	4.583
<b>Årets resultat</b>	5	<b>17.886.161</b>	<b>14.306.067</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		142.697.161	128.902.621
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>142.697.161</b>	<b>128.902.621</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>142.697.161</b>	<b>128.902.621</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.506	4.102.772
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		10.831	4.583
<b>Tilgodehavender</b>		<b>16.337</b>	<b>4.107.355</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>434.485</b>	<b>28.111</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>450.822</b>	<b>4.135.466</b>
<b>Aktiver</b>		<b>143.147.983</b>	<b>133.038.087</b>



**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		74.344.798	60.550.259
Overført overskud eller underskud		56.265.733	53.104.130
Forslag til udbytte for regnskabsåret		650.000	7.500.000
<b>Egenkapital</b>		<b>131.340.531</b>	<b>121.234.389</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		11.704.328	11.704.328
Anden gæld		103.124	99.370
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>11.807.452</b>	<b>11.803.698</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>11.807.452</b>	<b>11.803.698</b>
<b>Passiver</b>		<b>143.147.983</b>	<b>133.038.087</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleforhold	7		
Eventualforpligtelser	8		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	80.000	60.550.258	53.104.131	7.500.000	121.234.389
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(7.500.000)	(7.500.000)
Valutakursreguleringer	0	(280.019)	0	0	(280.019)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(3.850.000)	3.850.000	0	0
Årets resultat	0	17.924.559	(688.398)	650.000	17.886.161
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>74.344.798</b>	<b>56.265.733</b>	<b>650.000</b>	<b>131.340.531</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	58.088	88.512
Renteindtægter i øvrigt	6.426	0
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	11	48
	<b>64.525</b>	<b>88.560</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	0	14
	<b>0</b>	<b>14</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	0	(4.583)
Refusion i sambeskatning	(10.831)	0
	<b>(10.831)</b>	<b>(4.583)</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	650.000	7.500.000
Overført resultat	17.236.161	6.806.067
	<b>17.886.161</b>	<b>14.306.067</b>

## 6 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	68.352.363
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>68.352.363</b>
Opskrivninger primo	60.550.258
Valutakursreguleringer	(280.019)
Andel af årets resultat	17.924.559
Udbytte	(3.850.000)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>74.344.798</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>142.697.161</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 7 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## 8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 01.07.2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomhed inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved koncerninterne virksomhedssammenslutninger, hvor de sammensluttede virksomheder er underlagt samme modervirksomhed, anvendes sammenlægningsmetoden hvorefter de erhvervede virksomheders nettoaktiver og driftsresultater indregnes fra og med den første dag i det regnskabsår hvor sammenslutningen finder sted. Der foretages således ingen omvurdering af aktiver og forpligtelser og der opstår derfor ingen merværdier eller goodwill.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Brugtiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid.

Afskrivningsperioden udgør 3 år.

**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, som er 3-5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den

overtagne virksomhed.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.