

# Dsgnlink Holding ApS

Stærmosegårdsvej 8 st., 5230 Odense M  
CVR-nr. 39 34 97 60

## Årsrapport for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 22.12.23

Nicolai Bladt Hansen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 32

---

---

**Selskabet**

---

Dsgnlink Holding ApS  
Stærmosegårdsvej 8 st.  
5230 Odense M  
Hjemmeside: [www.designlink.com](http://www.designlink.com)  
Hjemsted: Odense  
CVR-nr.: 39 34 97 60  
Regnskabsår: 01.07 - 30.06

---

**Direktion**

---

Morten Elvar Juel  
Kenneth Olsbro Mejrup  
Nicolai Bladt Hansen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Sydbank

---

**Advokat**

---

Andersen Partners

---

**Dattervirksomheder**

---

Designlink Aps, Odense  
Cowboys ApS, Odense  
Designlink Central s.r.o, Tjekkiet  
Designlink Poland Sp. z o.o., Polen  
Designlink GmbH, Tyskland

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23 for Dsgnlink Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense M, den 22. december 2023

**Direktionen**

Morten Elvar Juel

Kenneth Olsbro Mejrup

Nicolai Bladt Hansen

## Til kapitalejerne i Dsgnlink Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dsgnlink Holding ApS for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Årsregnskabet for regnskabsåret 01.07.2021 - 30.06.2022 blev foretaget med udvidet gennemgang og blev ikke revideret. Sammenligningstallene i årsregnskabet for regnskabsåret 01.07.2022 - 30.06.2023 er derfor ikke revideret.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet,

indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 22. december 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Jacob Pedersen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne33725

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK 2022/23    2021/22

*Resultat*

Resultat af primær drift	-9.021	25.844
Finansielle poster i alt	-1.346	3.324
Årets resultat	-9.093	22.758

*Balance*

Samlede aktiver	50.589	59.212
Investeringer i materielle anlægsaktiver	595	153
Egenkapital	8.784	27.899

*Pengestrømme*

Nettopengestrømme fra:		
Driften	8.708	8.730
Investeringer	-2.055	-1.505
Finansiering	-8.049	-5.596
Årets pengestrømme	-1.396	1.629

**Nøgletal**

2022/23    2021/22

*Soliditet*

Soliditetsgrad	17%	47%
----------------	-----	-----

*Likviditet og finansiering*

Likviditetsgrad	115%	220%
-----------------	------	------

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	19	18
---------------------------	----	----



*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i import og eksport af møbler og andre boligartikler – primært importeret fra Asien.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.07.22 - 30.06.23 udviser et resultat på DKK -9.092.805 mod DKK 22.757.870 for tiden 01.07.21 - 30.06.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 8.783.642.

Det forgangne regnskabsår blev i høj grad påvirket af et forbrugermarked, der næsten blev sat i stå efter to år under Corona-pandemien med unormalt høj aktivitet. Virksomheden stod over for stigende fragt- og materialepriser på et marked, hvor forbrugerne blev påvirket af højere leveomkostninger på grund af høje energipriser og høj inflation. Koncernens direkte kunder stod også over for overfyldte lagre, som de i stor udstrækning ikke kunne sælge, medmindre de ønskede at realisere et øjeblikkeligt tab. Denne tendens var til stede på næsten alle markeder over hele verden, hvorfor koncernens vækst i de seneste år for første gang blev erstattet af en nedgang.

En nedgang var budgetteret, da der som forventet var en nedgang i markedsaktiviteten samt en intern omstrukturering af kundeporteføljen på grund af nye tilknyttede selskaber i Designlink Group.

Forventningerne til indtjeningen for regnskabsåretr regnskabsåret 01.07.22 - 30.06.23 var en nettofortjeneste på DKK 2.000.000. Målsætningen blev primært ikke opfyldt på grund af faldet i markedets aktiviteter og forbrugertillid.

Udviklingen og resultatet af regnskabsåret er ikke tilfredsstillende, og ledelsen er forpligtet til at gøre dette til en begivenhed som ikke gentager sig.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer, at markederne vil vende tilbage til et mere stabilt aktivitetsniveau, som er mere lignende årene før Corona-pandemien, og de kommende år vil levere en mere stabil vækst. For det næste regnskabsår forventer koncernen et overskud før skat i størrelsesordenen DKK 12.000.000. Koncernens investeringer i udvidelsen af sin markedsandel vil fortsætte, og en yderligere optimering af interne processer bør bidrage til forbedrede resultater. Koncernen har succesfuldt integreret et tilfredsstillende antal nye kunder uden væsentligt tab af etablerede kunder. Med dette for øje forventes salget til både eksisterende og nye kunder at stige i det kommende regnskabsår.

### Videnressourcer

Det er et fokuspunkt for koncernen, at investere ressourcer i uddannelse og udvikling af koncernens medarbejdere på alle niveauer af organisationen. Koncernen mener, at investering i den fælles videnbase i koncernen er en win-win-situation både for koncernen og den enkelte medarbejder. Desuden skal træning og udvikling være en prioritet for, at understøtte koncernens yderligere vækst, hvor nye og/eller forbedrede færdigheder konstant er påkrævet.

### Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for finansielle risici. Koncernen anvender finansielle instrumenter til styring af de disse risici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici er fastlagt i koncernens risikostyringspolitik. Politikken revurderes årligt og godkendes af øverste koncernledelse.

#### *Prisrisici*

Koncernen er eksponeret over for råvareprisrisici, idet der i koncernens produkter indgår en række råvarer med svingende priser, hovedsageligt stål, aluminium og råolie. Råvareprisrisici afdækkes ikke. Påvirkningen på koncernens resultat har hidtil været begrænset, idet prisudsving på de væsentligste råvarer overvejende overføres til koncernens salgspriser.

#### *Valutarisici*

Koncernen er eksponeret over for valutarisici fra primært USD som følge af købs- og salgstransaktioner, der afvikles i anden valuta end DKK.

#### *Renterisici*

Koncernen har variabelt forrentede aktiver og forpligtelser i væsentligt omfang og er som følge heraf udsat for renterisici.

#### *Kreditrisici*

Koncernens primære kreditrisiko vedrører køb og forudbetalinger af varer. I henhold til koncernens politik for at påtage sig kreditrisiko, bliver alle større kunder og andre forretningspartnere underlagt regelmæssige kreditvurderinger. Generelt anses der ikke for, at være en stor kreditrisiko for koncernen.

#### *Likviditetsrisici*

Koncernen er eksponeret for likviditetsrisici som følge af sine løbende aktiviteter. Koncernens likviditetsstyring er afgørende i forhold til løbende drift og betaling af finansielle forpligtelser.

### Eksternt miljø

Koncernen opererer inden for handel, der er afhængig af producenter, især i Kina og Vietnam. Koncernen er opmærksom på risikoen ved potentielt, at drive forretning med non-compliant leverandører, der ikke lever op til politikker og forventede standarder inden for arbejdstagerrettigheder, menneskerettigheder samt virksomheder, der ikke overholder europæisk miljølovgivning og/eller virksomhedspolitikker generelt. For at sikre, at koncernens leverandørbasis er i overensstemmelse, er koncernen i gang med at implementere sine ESG-mål (Environmental, Social, and Governance) i den overordnede strategi samt udvikle og forbedre sine aktuelle politikker inden for alle relevante områder. Disse politikker, der fokuserer på sund drift, udgør en naturlig del af koncernens mål vedrørende produktkvalitet og produktionsforhold. Koncernen har allerede fastlagt en retning for disse områder i 2023 ved at opnå medlemskab af Amfori (Business Social Compliance Initiative; BSCI) og en FSC (Forest Stewardship Council)-certificering samt aktivt samarbejde med sin leverandørbasis inden for disse områder. Koncernen forventer at kunne præsentere en konkret strategi i begyndelsen af 2024.

Koncernen har også styrket sit fokus på interne procedurer for sine medarbejdere. I løbet af 2023 blev en ny platform til analyse af arbejdsmiljøet og medarbejdertilfredshed implementeret. Læringen vil fremadrettet være en integreret del af det overordnede mål om at garantere trivsel for alle medarbejdere i Designlink Group. Koncernen er meget bevidst om, at både fysisk og psykisk velvære hos medarbejderne er afgørende for koncernens præstation samt den enkelte medarbejders sundhed.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har adskillige udviklingsaktiviteter, både inden for sortiment og produktblanding, udvikling og styrkelse af interne processer, herunder IT-landskabet som helhed, samt et stærkt fokus på ESG-dagsordenen, som vil have stor indflydelse på koncernen i de kommende år. Koncernen vil i de kommende år implementere forskellige foranstaltninger for at kunne overholde den fremtidige rapporteringsramme fastlagt af Corporate Sustainable Reporting Directive (CSRD).

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022/23 DKK	2021/22 DKK	2022/23 DKK	2021/22 DKK	
	<b>6.727.764</b>	<b>38.824.764</b>	<b>-50.775</b>	<b>-8.238</b>	
	<b>Bruttoresultat</b>				
1	Personaleomkostninger	-13.322.732	-12.214.607	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-6.594.968</b>	<b>26.610.157</b>	<b>-50.775</b>	<b>-8.238</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.307.371	-765.664	0	0
	Nedskrivninger af omsætningsaktiver, som overstiger normale nedskrivninger	-1.118.333	0	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-9.020.672</b>	<b>25.844.493</b>	<b>-50.775</b>	<b>-8.238</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	10.100.000	240.000
	Andre finansielle indtægter	11.400.334	22.838.416	3.002	0
	Andre finansielle omkostninger	-12.745.928	-19.514.131	-17.823	-13.504
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-10.366.266</b>	<b>29.168.778</b>	<b>10.034.404</b>	<b>218.258</b>
	Skat af årets resultat	1.273.461	-6.410.908	11.048	2.289
	<b>Årets resultat</b>	<b>-9.092.805</b>	<b>22.757.870</b>	<b>10.045.452</b>	<b>220.547</b>

2 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		30.06.23 DKK	30.06.22 DKK	30.06.23 DKK	30.06.22 DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.535.598	964.269	0	0
	Goodwill	0	132.558	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	196.280	0	0
3	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.535.598</b>	<b>1.293.107</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Indretning af lejede lokaler	97.850	130.124	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	617.917	81.499	0	0
4	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>715.767</b>	<b>211.623</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	401.833	401.833
6	Deposita	296.361	296.361	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>296.361</b>	<b>296.361</b>	<b>401.833</b>	<b>401.833</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.547.726</b>	<b>1.801.091</b>	<b>401.833</b>	<b>401.833</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	4.625.176	8.044.570	0	0
	Forudbetalinger for varer	4.069.669	13.336.967	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>8.694.845</b>	<b>21.381.537</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	35.812.877	32.451.700	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	10.712.001	1.317.702
	Udskudt skatteaktiv	1.386.501	57.811	11.048	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	5.473.621	5.684.666
	Andre tilgodehavender	1.140.676	1.006.868	7.700	5.000
	Periodeafgrænsningsposter	253.037	364.165	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>38.593.091</b>	<b>33.880.544</b>	<b>16.204.370</b>	<b>7.007.368</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>753.720</b>	<b>2.148.654</b>	<b>23</b>	<b>30.528</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>48.041.656</b>	<b>57.410.735</b>	<b>16.204.393</b>	<b>7.037.896</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>50.589.382</b>	<b>59.211.826</b>	<b>16.606.226</b>	<b>7.439.729</b>

Note	<b>PASSIVER</b>				
	Koncern		Modervirksomhed		
	30.06.23 DKK	30.06.22 DKK	30.06.23 DKK	30.06.22 DKK	
	Selskabskapital	50.000	50.000	50.000	50.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	1.224.999	905.228	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	56.933	79.375	0	0
	Overført resultat	7.394.219	26.363.828	40.759	-4.693
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabskapitalejere</b>	<b>8.726.151</b>	<b>27.398.431</b>	<b>90.759</b>	<b>45.307</b>
7	Minoritetsinteresser	57.491	500.458	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>8.783.642</b>	<b>27.898.889</b>	<b>90.759</b>	<b>45.307</b>
9	Selskabsskat	0	5.266.668	0	5.266.668
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>5.266.668</b>	<b>0</b>	<b>5.266.668</b>
9	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	442.275	56.303	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	12.386.672	10.821.335	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.308.946	1.209.395	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.923.520	9.345.236	40.000	5.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	3.051	1.100
	Gæld til associerede virksomheder	11.163.484	1.729.784	11.197.900	1.764.200
	Selskabsskat	4.716.235	1.297.222	5.266.668	350.045
	Anden gæld	602.108	1.393.242	7.848	7.409
	Periodeafgrænsningsposter	262.500	193.752	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>41.805.740</b>	<b>26.046.269</b>	<b>16.515.467</b>	<b>2.127.754</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>41.805.740</b>	<b>31.312.937</b>	<b>16.515.467</b>	<b>7.394.422</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>50.589.382</b>	<b>59.211.826</b>	<b>16.606.226</b>	<b>7.439.729</b>

10 Eventualforpligtelser

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninge r	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.07.22 - 30.06.23							
Saldo pr. 01.07.22	50.000	905.228	79.375	26.363.828	27.398.431	500.458	27.898.889
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-22.442	0	-22.442	0	-22.442
Af- og nedskrivninger i året	0	-818.628	0	818.628	0	0	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000	0	-10.000.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	1.138.399	0	-1.138.399	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	-8.649.838	-8.649.838	-442.967	-9.092.805
Saldo pr. 30.06.23	50.000	1.224.999	56.933	7.394.219	8.726.151	57.491	8.783.642

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for  
01.07.22 - 30.06.23

Saldo pr. 01.07.22	50.000	0	0	-4.693	45.307	0	45.307
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000	0	-10.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	10.045.452	10.045.452	0	10.045.452
Saldo pr. 30.06.23	50.000	0	0	40.759	90.759	0	90.759



## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022/23 DKK	2021/22 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-9.092.805</b>	<b>22.757.870</b>
12 Reguleringer	1.379.504	3.852.287
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	12.686.691	-12.164.074
Tilgodehavender	-3.383.857	-21.672.703
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.578.286	6.917.084
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	8.810.865	6.852.623
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>11.978.684</b>	<b>6.543.087</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	11.400.334	22.838.416
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-12.745.928	-19.514.131
Betalt selskabsskat	-1.924.748	-1.137.656
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>8.708.342</b>	<b>8.729.716</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.459.485	-1.352.406
Køb af materielle anlægsaktiver	-595.100	-152.687
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-2.054.585</b>	<b>-1.505.093</b>
Betalt udbytte	-10.000.000	-300.000
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	1.565.337	0
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	0	-5.296.334
Afdrag på leasingforpligtelser	442.275	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-56.303	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-8.048.691</b>	<b>-5.596.334</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-1.394.934</b>	<b>1.628.289</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.148.654	520.365
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>753.720</b>	<b>2.148.654</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	753.720	2.148.654
<b>I alt</b>	<b>753.720</b>	<b>2.148.654</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022/23 DKK	2021/22 DKK	2022/23 DKK	2021/22 DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	11.030.560	10.071.721	0	0
Pensioner	868.782	694.355	0	0
Andre omkostninger til social sikring	687.294	225.762	0	0
Andre personaleomkostninger	736.096	1.222.769	0	0
I alt	13.322.732	12.214.607	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	19	18	0	0
--	----	----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	7.965.592	5.648.224	0	0
Pension til direktion	403.662	365.315	0	0
Vederlag til direktion	8.369.254	6.013.539	0	0

### 2. Forslag til resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	10.000.000	300.000	10.000.000	300.000
Minoritetsinteresser	-442.967	481.691	0	0
Overført resultat	-18.649.838	21.976.179	45.452	-79.453
I alt	-9.092.805	22.757.870	10.045.452	220.547

**3. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Goodwill	Udviklingsprojek- ter under udførel- se
Koncern:			
Kostpris pr. 01.07.22	1.502.324	351.883	196.280
Tilgang i året	1.459.485	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	196.280	0	-196.280
Kostpris pr. 30.06.23	3.158.089	351.883	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.22	-538.055	-219.325	0
Afskrivninger i året	-1.084.436	-132.558	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.23	-1.622.491	-351.883	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.23	1.535.598	0	0

Udviklingsprojektet omfatter omkostninger til udvikling af et nyt IT-program, der vil optimere arbejdsgange.

**4. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.07.22	161.369	116.540
Tilgang i året	0	595.100
Kostpris pr. 30.06.23	161.369	711.640
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.22	-31.245	-35.042
Afskrivninger i året	-32.274	-58.681
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.23	-63.519	-93.723
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.23	97.850	617.917

**5. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.07.22	401.833
Kostpris pr. 30.06.23	401.833
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.23	401.833
Navn og hjemsted:	
Ejerandel	
Dattervirksomheder:	
Designlink Aps, Odense	100%
Cowboys ApS, Odense	90%
Designlink Central s.r.o, Tjekkiet	90%
Designlink Poland Sp. z o.o., Polen	90%
Designlink GmbH, Tyskland	90%

**6. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.07.22	296.361
Kostpris pr. 30.06.23	296.361
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.23	296.361

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.06.23 DKK	30.06.22 DKK	30.06.23 DKK	30.06.22 DKK

### 7. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	500.458	18.767	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-442.967	481.691	0	0
I alt	57.491	500.458	0	0

### 8. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.07.22	57.811	-4.545	11.048	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.328.690	62.356	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 30.06.23	1.386.501	57.811	11.048	0

Selskabet har pr. 30.06.2023 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 1.386, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

### 9. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Gæld i alt 30.06.23	Gæld i alt 30.06.22
-------------	---------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Leasingforpligtelser	442.275	442.275	0
Selskabsskat	0	0	5.266.668
Anden gæld	0	0	56.303
I alt	442.275	442.275	5.322.971

Modervirksomhed:

Selskabsskat	0	0	5.266.668
I alt	0	0	5.266.668

## 10. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 6-21 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 565.

Modervirksomhed:

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautio-  
nen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balanceda-  
gen t.DKK 13.202.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabs-  
skatter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til andel af  
kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed.. Hæftelsen  
omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens  
af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

## 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet et virksomhedspant på t.DKK 6.000.  
Virksomhedspantet omfatter pr. 30.06.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 40
- Varebeholdninger t.DKK 4.216
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 20.583

	Koncern	
	2022/23 DKK	2021/22 DKK
<b>12. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.307.371	765.664
Finansielle indtægter	-11.400.334	-22.838.416
Finansielle omkostninger	12.745.928	19.514.131
Skat af årets resultat	-1.273.461	6.410.908
I alt	1.379.504	3.852.287

### 13. Anvendt regnskabspraksis

#### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.



**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdi metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2-3	0
Goodwill	2	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Goodwill afskrives over 2 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Nedskrivninger af omsætningsaktiver, der overstiger normale nedskrivninger**

Nedskrivninger af omsætningsaktiver, der overstiger normale nedskrivninger, omfatter nedskrivninger på varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og andre omsætningsaktiver, som på grund af deres art eller størrelse eller efter virksomhedens forhold i øvrigt anses at overstige normale nedskrivninger.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet dekla-  
reres.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapital-  
andele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til pos-  
ter indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden funge-  
rer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af sel-  
skabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambe-  
skattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virk-  
somheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet an-  
vende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der di- rekte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og ud- viklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstids- punktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivnin- ger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet

### 13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene i modervirksomhedens balance, mens transaktionsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i koncernregnskabet.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt

**13. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### 13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

#### Egenkapital

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

#### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

**13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.