

# Fresh Out The Oven ApS

c/o RRover ApS, Strandgade 93, 1401 København K

**CVR-nr. 39 31 18 95**

*Company reg. no. 39 31 18 95*

## Årsrapport *Annual report*

**1. januar - 31. december 2019**

*1 January - 31 December 2019*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. september 2020.  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 3 September 2020.*

---

Gitte Bogers-Jacobsen  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

**Indholdsfortegnelse*****Contents***

---

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b><i>Reports</i></b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b><i>Management commentary</i></b>	
Selskabsoplysninger	9
<i>Company information</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management commentary</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
<b><i>Financial statements 1 January - 31 December 2019</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis	11
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	19
<i>Income statement</i>	
Balance	20
<i>Statement of financial position</i>	
Noter	24
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

## **Ledelsespåtegning** *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Fresh Out The Oven ApS.

The board of directors and the executive board have today presented the annual report of Fresh Out The Oven ApS for the financial year 1 January to 31 December 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position at 31 December 2019 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

København K, den 3. september 2020

*København K, 3 September 2020*

### **Direktion**

*Executive board*

Richard John Hart

Mikkel Westergaard Hansen

**Ledelsespåtegning**  
*Management's report*

---

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Benjamin James Liebmann

Richard John Hart

René Redzepi

Gitte Vilstrup Bogers-Jacobsen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

**Til anpartshaverne i Fresh Out The Oven ApS**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fresh Out The Oven ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**To the shareholders of Fresh Out The Oven ApS**

### **Opinion**

We have audited the annual accounts of Fresh Out The Oven ApS for the financial year 1 January to 31 December 2019, which comprise accounting policies, profit and loss account, balance sheet and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2019 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January to 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift**

Vi henviser til note 1, hvori ledelsen redegør for usikkerhed om selskabets evne til at fortsætte driften, idet forudsætningen for fortsat drift er at der opnås forbedret indtjening og kapitalberedskabet holdes intakt. Ledelsen bedømmer, at indtjeningen vil blive væsentlig forbedret og aflægges i overensstemmelse hermed årsregnskabet under forudsætning af virksomhedens fortsatte drift.

Vores konklusion er ikke modificeret som følge af dette forhold.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Material uncertainties concerning the enterprise's ability to continue as a going concern**

We refer to Note 1 in which the management explains an uncertainty of the company's ability to continue the operation as the precondition for continued operation is achievement of improved earnings and an intact capital resources. It is the management's opinion that earnings will be significantly improved and the management presents the annual report accordingly subject to the company's continued operation.

Our conclusion has not been modified as a consequence of this issue.

### **The management's responsibilities for the annual accounts**

The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidestættelse af intern kontrol.

#### Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.



## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

### **Statement on the management's review**

The management is responsible for the management's review.

Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.

In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

Hillerød, den 3. september 2020

*Hillerød, 3 September 2020*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*State Authorised Public Accountants*

CVR-nr. 34 20 99 36

*Company reg. no. 34 20 99 36*

### **Kaspar Holländer-Mieritz**

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne34346

## Selskabsoplysninger

### *Company information*

---

**Selskabet**  
*The company*

Fresh Out The Oven ApS  
c/o RRover ApS  
Strandgade 93  
1401 København K

CVR-nr.: 39 31 18 95

*Company reg. no.*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

*Financial year: 1 January - 31 December*

2. regnskabsår

*2nd financial year*

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Benjamin James Liebmann  
Richard John Hart  
René Redzepi  
Gitte Vilstrup Bogers-Jacobsen

**Direktion**  
*Executive board*

Richard John Hart  
Mikkel Westergaard Hansen

**Revision**  
*Auditors*

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nordstensvej 11  
3400 Hillerød

## **Ledelsesberetning**

### *Management commentary*

---

#### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktivitet er at drive bageri og dermed forbundet virksomhed.

#### **The principal activities of the company**

The objective of Fresh Out The Oven ApS is to operate a bakery and other similar businesses.

#### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

#### **Uncertainties as to recognition or measurement**

There have been no significant uncertainties or unusual conditions that have affected the recognition or measurement.

#### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultat og økonomiske udvikling anses for utilfredsstillende.

#### **Development in activities and financial matters**

The company's results and economic development are considered unsatisfactory.

#### **Den forventede udvikling**

Ledelsen forventer at selskabet vil levere et forbedret resultat for regnskabsåret 2020, baseret på bedre driftsforhold, fortsat øget vækst i indtjeningen samt iværksatte omkostningsbesparelser. Selskabet forventer at genskabe egenkapitalen inden for de kommende regnskabsår. Ledelsen forventer endvidere uændrede finansieringsvilkår i år 2020.

#### **The expected development**

The management expects the company to deliver a more favourable result for the financial year 2020 based upon improved operating conditions, continued growth in earnings and initiated cost savings. The company expects to restore equity within the coming financial years. Further, the management expects unchanged financing terms in 2020.

Ledelsen forventer ikke, at den nuværende situation omkring Covid-19 har væsentlige økonomiske konsekvenser for regnskabsåret 2020.

The management do not expect that the current situation around Covid-19 will have significantly financial consequences for the financial year 2020.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

#### **Events subsequent to the financial year**

There are no post balance sheet significant events have occurred which are considered to have significant influence on the assessment of the annual report.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Fresh Out The Oven ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

The annual report for Fresh Out The Oven ApS has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class B enterprises.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Recognition and measurement in general

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concern matters existing on the balance sheet date.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

#### **Translation of foreign currency**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.

## Resultatopgørelsen

## Income statement

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

#### **Gross profit**

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, work performed for own account and capitalised, other operating income, and external costs.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Cost of sales include costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration samt lokaler.

Other external costs comprise costs for sales, advertisement, administration and premises.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Depreciation, amortisation and writedown**

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Net financials**

Net financials comprise interest. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Tax of the results for the year**

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

The company is subject to the Danish legislation concerning compulsory joint taxation with the Danish group enterprises.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

## **Balancen**

## **The balance sheet**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

### **Intangible fixed assets**

#### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

#### **Development projects, patents, and licences**

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettigheder afskrives lineært over dens forventede levetid 5-10 år.

Acquired concessions are measured at cost with deduction of accrued amortisation. Acquired concessions are amortised on a straight-line basis over 5-10 years.

Fortjeneste og tab ved salg af erhvervede rettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Gain and loss from the sale of acquire concessions are measured as the difference between the sales price with deduction of sales costs and the book value at the time of the sale. Profit or loss is recognised in the profit and loss account under amortisation.

### **Materielle anlægsaktiver**

### **Tangible fixed assets**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the book value, the amortisation discontinues.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will in the future be recognised as a change in the accounting estimates.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other plants, operating assets, fixtures and furniture*

Brugstid  
*Useful life*

*3-10 år/years*

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

#### **Writedown of fixed assets**

The book values of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in subsidiaries and associated enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets respectively. Writedown takes place to the recoverable amount, if this value is lower than the book value.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

---

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

The recoverable value is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flow deriving from the use of the asset or the group of assets.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Previously recognised writedown is reversed when the condition for the writedown no longer exists. Writedown relating to goodwill is not reversed.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### **Inventories**

Inventories are measured at cost on basis of the FIFO method. In case the net realisable value of the inventories is lower than the cost, writedown takes place to this lower value.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

The cost for trade goods, raw materials, and consumables comprises the acquisition cost with the addition of the delivery costs.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, they are written down for impairment to the net realisable value.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Accrued income and deferred expenses**

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Available funds**

Available funds comprise cash at bank and in hand.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Fresh Out The Oven ApS solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Corporate tax and deferred tax

Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.

According to the rules of joint taxation, Fresh Out The Oven ApS is unlimited, jointly and severally liable towards the Danish tax authorities for the total corporation tax, including withholding tax on interest, royalties and dividends, arising within the jointly taxed group of companies.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carry-over, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Gældsforpligtelser**

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdrags-tiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Liabilities**

Mortgage debt and bank debt are for instance measured at amortised cost. As to cash loans, this corresponds to the outstanding debt of the loan. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding debt calculated as the underlying cash value at the date of borrowing adjusted by amortisation of the market value adjustment on the date of the borrowing carried out over the repayment period.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

## Resultatopgørelse

### *Income statement*

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>1/1 - 31/12 2019</u>	<u>6/2 - 31/12 2018</u>
<b>Bruttofortjeneste</b> <b>Gross profit</b>	<b>6.107.498</b>	<b>173.063</b>
2 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-6.017.216	-2.285.022
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and writedown relating to tangible and intangible fixed assets</i>	-1.228.236	-789.830
<b>Driftsresultat</b> <b>Operating profit</b>	<b>-1.137.954</b>	<b>-2.901.789</b>
3 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-670.216	-89.004
<b>Resultat før skat</b> <b>Pre-tax net profit or loss</b>	<b>-1.808.170</b>	<b>-2.990.793</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>	0	0
<b>Årets resultat</b> <b>Net profit or loss for the year</b>	<b>-1.808.170</b>	<b>-2.990.793</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b> <b>Proposed appropriation of net profit:</b>		
Disponeret fra overført resultat <i>Allocated from retained earnings</i>	-1.808.170	-2.990.793
<b>Disponeret i alt</b> <b>Total allocations and transfers</b>	<b>-1.808.170</b>	<b>-2.990.793</b>

## Balance 31. december

### Statement of financial position at 31 December

---

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	2019	2018
<u>Note</u>	<u></u>	<u></u>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Non-current assets</i>		
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder <i>Acquired concessions, patents, licenses, trademarks and similar rights</i>	1.312.500	1.462.500
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	<u>1.312.500</u>	<u>1.462.500</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>	9.478.221	9.834.345
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	<u>9.478.221</u>	<u>9.834.345</u>
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	166.650	166.650
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	<u>166.650</u>	<u>166.650</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>	<b><u>10.957.371</u></b>	<b><u>11.463.495</u></b>

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position 31 December**

---

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>Note</u>		
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	<u>147.704</u>	<u>61.224</u>
Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	<u>147.704</u>	<u>61.224</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	36.765	2.240
Tilgodehavender hos associerede virksomheder <i>Receivables from associates</i>	181.721	0
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	162.777	2.398.336
Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	<u>45.074</u>	<u>31.332</u>
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	<u>426.337</u>	<u>2.431.908</u>
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	<u>1.574.029</u>	<u>267.283</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>	<b><u>2.148.070</u></b>	<b><u>2.760.415</u></b>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>	<b><u>13.105.441</u></b>	<b><u>14.223.910</u></b>

## Balance 31. december

### Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

Note	2019	2018
<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<b>Egenkapital</b>		
<i>Equity</i>		
Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>		
	50.000	50.000
4	Overført resultat	
	<i>Results brought forward</i>	
	-3.898.963	-2.090.793
	<b>Egenkapital i alt</b>	
	<i>Total equity</i>	
	<b>-3.848.963</b>	<b>-2.040.793</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<i>Liabilities other than provisions</i>		
5	Gæld til tilknyttede virksomheder	
	<i>Payables to group enterprises</i>	
	3.135.097	0
6	Anden gæld	
	<i>Other payables</i>	
	10.856.652	5.985.143
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	
	<i>Total long term liabilities other than provisions</i>	
	13.991.749	5.985.143
	Kortfristet del af langfristet gæld	
	<i>Short-term part of long-term liabilities</i>	
	596.310	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	
	<i>Trade creditors</i>	
	1.059.439	2.741.653
	Anden gæld	
	<i>Other debts</i>	
	1.306.906	7.537.907
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	
	<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	
	2.962.655	10.279.560
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	
	<i>Total liabilities other than provisions</i>	
	<b>16.954.404</b>	<b>16.264.703</b>
	<b>Passiver i alt</b>	
	<i>Total equity and liabilities</i>	
	<b>13.105.441</b>	<b>14.223.910</b>



**Balance 31. december**  
***Statement of financial position 31 December***

---

*All amounts in DKK.*

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Passiver</b>		
<b><i>Equity and liabilities</i></b>		
<u>Note</u>		
<b>1 Usikkerhed om going concern</b>		
<i>Uncertainties concerning the enterprise's ability to continue as a going concern</i>		
<b>7 Eventualposter</b>		
<i>Contingencies</i>		

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	1/1 - 31/12 2019	6/2 - 31/12 2018
<b>1. Usikkerhed om going concern</b>		
<i>Uncertainties concerning the enterprise's ability to continue as a going concern</i>		
Ledelsen forventer at selskabet vil levere et forbedret resultat for regnskabsåret 2020 baseret på bedre driftsforhold, fortsat øget vækst i indtjeningen samt iværksatte omkostningsbesparelser. Selskabet forventer at genskabe egenkapitalen inden for de kommende regnskabsår. Ledelsen forventer endvidere uændrede finansieringsvilkår i år 2020. Baseret herpå aflægges årsregnskabet i overensstemmelse hermed under forudsætning om virksomhedens fortatte drift.		
<i>The management expects the company to deliver a more favourable result for the financial year 2020 based upon improved operating conditions, continued growth in earnings and initiated cost savings. The company expects to restore equity within the coming financial years. Further, the management expects unchanged financing terms in 2020. Based on this, the annual report is presented accordingly subject to the company's continued operation.</i>		
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	5.869.979	2.247.771
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	3.892	18.128
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	143.345	19.123
	<b>6.017.216</b>	<b>2.285.022</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	20	13
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
<i>Other financial costs</i>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder		
<i>Financial costs, group enterprises</i>	137.198	0
Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	533.018	89.004
	<b>670.216</b>	<b>89.004</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>4. Overført resultat</b>		
<i>Results brought forward</i>		
Overført resultat 1. januar 2019		
<i>Results brought forward 1 January 2019</i>	-2.090.793	0
Koncerntilskud		
<i>Group grants</i>	0	900.000
Årets overførte overskud eller underskud		
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	-1.808.170	-2.990.793
	<u><b>-3.898.963</b></u>	<u><b>-2.090.793</b></u>
<b>5. Gæld til tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Payables to group enterprises</i>		
Gæld til tilknyttede virksomheder i alt		
<i>Total payables to group enterprises</i>	3.135.097	0
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder i alt</b>	<u><b>3.135.097</b></u>	<u><b>0</b></u>
<i>Total payables to group enterprises</i>		
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>6. Anden gæld</b>		
<i>Other payables</i>		
Anden gæld i alt		
<i>Total other payables</i>	11.452.962	5.985.143
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-596.310	0
<b>Anden gæld i alt</b>	<u><b>10.856.652</b></u>	<u><b>5.985.143</b></u>
<i>Total other payables</i>		
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

### Notes

---

*All amounts in DKK.*

#### 7. Eventualposter

##### *Contingencies*

##### **Sambeskatning**

###### *Joint taxation*

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Arwen Holding ApS, CVR-nr. 29 77 97 67 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*Arwen Holding ApS, company reg. no 29 77 97 67 being the administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for the total corporation tax.*

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

*The company is unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for any obligation to withhold tax on interest, royalties and dividends.*

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

*The jointly taxed enterprises' total, known net liability to the Danish tax authorities appears from the annual accounts of the administration company.*

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

*Any subsequent adjustments of corporate taxes or withheld taxes etc. may cause changes in the company's liabilities.*

Fresh Out The Oven ApS er udtrådt af sambeskatningen pr. 30 december 2019 med Redzepi & Redzepi Holding ApS og hæfter ikke for skattekrav mod de øvrige selskaber i sambeskatningen fra tidspunktet for udtræden af sambeskatningen.

*Fresh Out The Oven ApS has withdrawn from joint taxation as of 30 December 2019 with Redzepi & Redzepi Holding ApS, as from the time of withdrawal from the joint taxation, the company is not liable for any tax claims against the other jointly taxed companies.*