

# ÅRSRAPPORT FOR 2022





---

# INDHOLDSFORTEGNELSE

Fondsoplysninger m.v.....	4
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6
Ledelsesberetning .....	10
Resultatopgørelse .....	16
Balance .....	18
Egenkapitalopgørelse .....	20
Noter .....	22
Anvendt regnskabspraksis.....	32



---

# FONDSOPLYSNINGER M.V.

## FONDEN

---

Liljeborgfonden  
Svanemøllevej 16  
2100 København  
CVR-nr.: 39 30 30 35  
Regnskabsår: 01.01 – 31.12

## BESTYRELSE

---

Martin Høyer-Hansen, formand  
Winnie Liljeborg, næstformand  
Jan-Ole Hansen  
Ghita Vejlebo  
Lasse Dehn-Baltzer  
Pernille Due  
Mads Røke Clausen

## REVISION

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



---

# LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Liljeborgfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 25. maj 2023

## Bestyrelsen

Martin Høyer-Hansen  
Formand

Winnie Liljeborg  
Næstformand

Jan-Ole Hansen

Ghita Vejlebo

Lasse Dehn-Baltzer

Pernille Due

Mads Roke Clausen



---

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Til bestyrelsen i Liljeborgfonden

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Liljeborgfonden for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ⊕ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udødelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ⊕ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ⊕ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ⊕ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ⊕ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 25. maj 2023

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Morten Stener  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr.mne3218





Foto: Liljeborgfonden på Folkemødet 2022

L



---

# LEDELSESBERETNING

## Væsentligste aktiviteter

### Indledning

2022 har været endnu et spændende år i Liljeborgfondens historie med afsæt i Winnie Liljeborgs oprindelige ønske om at skabe varige aftryk af høj kvalitet igennem filantropiske og velgørende initiativer og aktiviteter. Omdrejningspunktet er at åbne nye døre i situationer for personer, hvor mulighederne ikke er så mange.

Stadig flere børn og unge lider under mistro, og alt for mange af dem er alene med problemerne. Liljeborgfonden er stærkt optaget af at bidrage til gode løsninger, der både på den korte og den lange bane kan hjælpe og støtte dem. Det kan være børn og unge, der er udsatte, eller på andre måder lever under vanskelige vilkår, så de får mulighed for at trives bedre socialt, sundheds- og uddannelsesmæssigt og får bedre muligheder i livet.

Liljeborgfonden har særligt fokus på forældrenes rolle i barnets trivsel og hjælper familier, der er udsatte eller står i en sårbar fase i livet og har brug for en hjælpende hånd til gavn for børnenes videre opvækst og udvikling.

I 2022 skulle der prioriteres imellem mange gode løsninger og relevante samarbejdspartnere for at mindske mistro. Den tidlige indsats er valgt blandt en række muligheder i det forgangne år, hvor der er mulighed for varigt at ændre børn, unge og forældres livsvilkår og forhindre, at deres nuværende mistro udvikler sig til mere komplekse og alvorlige sociale udfordringer.

2022 har samfundsmæssigt været et vigtigt år i kampen mod børn og unges mistro i Danmark. Liljeborgfonden bidrog ved at sætte fokus på problematikken ved to begivenheder i løbet af året. Først på Folkemødet, hvor Liljeborgfonden samlede relevante samarbejdspartnere og debatterede forskellige relevante tematikker. Som for eksempel barnets stemme/børne-ungeinddragelse samt tværsektorielle samarbejder, der fremmer de bedste løsninger og forløb for forældre og børn.

Som opfølgning på den offentlige debat på Folkemødet satte Liljeborgfonden igen problematikken på programmet til den årlige indsatsdag (en arbejdsdag med Fondens samarbejdsorganisationer). Her blev samskabelse omdrejningspunktet, da de gode løsninger kan findes i processer, hvor borgere, civilsamfundet, offentlige aktører og/eller private aktører indgår i ligeværdige samarbejder.



## Baggrund om Liljeborgfonden

Liljeborgfonden er en almennyttig erhvervsdrivende fond stiftet af Winnie Liljeborg i 2018 for at hjælpe og støtte gennem velgørende arbejde på en række områder, som hun tillægger stor betydning. Fonden støtter tre almennyttige eller almenvelgørende formål, hvoraf de to første er nært beslægtede. Det drejer sig om: Hjælp til børn og unge, der er udsatte, eller på andre måder lever under vanskelige vilkår, så de får mulighed for at trives bedre socialt, sundheds- og uddannelsesmæssigt og får bedre muligheder i livet. Hjælp til mødre og børn, der er udsatte eller står i en sårbar fase i livet og har brug for en hjælpende hånd til gavn for børnenes videre opvækst og udvikling.

Inden Fondens etablering støttede Winnie Liljeborg udviklingen og opførelsen af Danmarks femte julemærkehjem i Roskilde, Julemærkehjemmet Liljeborg. Det betød, at yderligere 240 børn om året kan få et 10 uger langt ophold. I 2022 har Winnie Liljeborg taget initiativ til at bygge et nyt hovedkontor til Julemærkefonden og give administrationen et optimalt fysisk arbejdsmiljø, således at driften på de fem julemærkehjem kan sikres økonomisk de næste mange år.

Desuden har Winnie Liljeborg tidligere, i samarbejde med OAK Foundation, købt og istandsat en ejendom på Vesterbro i København til Mødrehjælpen, der i dag fungerer som organisationens hovedkontor og rådgivningshus med uddannelsescenter og landsdækkende aktiviteter. Winnie Liljeborg har også tidligere købt og fået gennemført en meget omfattende renovering af Sagafjord, der sejler på Roskilde Fjord, for at sikre skibets fortsatte drift.

Effekten af Fondens arbejde rækker længere, end det umiddelbart ses. De mennesker, som Fonden stræber efter at hjælpe, har særligt brug for ekstra hjælp og ekstra opmærksomhed. Hvis vi formår at hjælpe dem effektivt og i tide, vil indsatsen ikke alene komme de enkelte mennesker til gavn, men også resten af samfundet. Gennem det arbejde ønsker Liljeborgfonden at levere et markant bidrag på en række vigtige områder og til gavn for en gruppe sårbare mennesker.

## Uddelingspolitik

Ønsket med Liljeborgfondens samarbejder, investeringer og uddelinger er – som oprindeligt ønsket af Winnie Liljeborg – at skabe forandringer for udsatte børn, unge og deres familier. Derfor drejer uddelingspolitikken sig om at støtte almennyttige eller almenvelgørende formål inden for følgende områder:

1. Børn og unges sociale, uddannelses- og sundhedsmæssige forhold, primært i Danmark.
2. Mødre og børns forhold, primært i Danmark.
3. Kulturelle og almennyttige aktiviteter, primært i Roskilde-området.

2022 blev, hvor Liljeborgfonden indledte et samarbejde med et krisecenter for børn og unge, der med en relevant og vigtig sag på samme vis som Julemærkefonden og Mødrehjælpen gør en markant forskel for børn og unge i Danmark. Derfor har fokus i en stor del af 2022 for Liljeborgfonden været at udvikle og projektere optimale fysiske rammer til de børn og unge, der dagligt har brug for at søge tilflugt hertil. Det er foregået i tæt samarbejde med børnene, personalet og ledelsen af krisecenteret.



Et større projekt prioriteres i hver strategiperiode og forener i sin arbejdsform Liljeborgfondens interesse i at skabe en håndgribelig effekt for målgruppen. Fondens ressourcer, kapacitet og kompetencer sættes i spil, og fagligheder aktiveres på tværs, ligesom et projekt af en sådan kaliber fordrer og imødekommer Fondens princip om et transparent og ligeværdigt samarbejde med samarbejdsorganisationen, donationsmodtageren eller målgruppen. Denne arbejdsform kan eventuelt på sigt med fordel præge Fondens uddelingspolitik og arbejdsmetoder.

### Ordinære ansøgningsrunder

I 2022 har Fonden gennemført to ordinære ansøgningsrunder og modtaget mange relevante ansøgninger i både første (40 ansøgninger ca. 87 mio.) og anden (31 ansøgninger ca. 30.5 mio.) ansøgningsrunde.

Af ovenstående ansøgninger blev der i 2022 samlet set bevilget støtte for DKK 8.235.271.

- ⊕ Første ansøgningsrunde: Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center, Region Hovedstaden Psykiatri, fik bevilget DKK 5.049.596.
- ⊕ Anden ansøgningsrunde: Børns Vilkår fik bevilget DKK 889.200, Børns Voksenvenner fik bevilget DKK 636.875, og Haver til Maver fik bevilget DKK 1.659.600.

### Projekter, der modtog støtte

Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center, Region Hovedstaden Psykiatri, modtog DKK 5.049.596 til et 5-årigt projekt 'Via Family 2.0'. Projektets hensigt er at afprøve en forebyggende indsats målrettet familier med børn i alderen 0-2 år, hvor en af forældrene har været i behandling for psykisk sygdom, herunder også at undersøge effekten heraf. Det er et interessant og vigtigt projekt, idet der på nuværende tidspunkt ikke findes et behandlingstilbud til disse familier i Danmark, hvormed projektet potentielt kunne være med til at ændre det offentlige tilbud. Projektet giver også mulighed for partnerskab med andre fonde, synergi til andre projekter i Fondens portefølje, ligesom det er positivt, at der er et tværsektorielt samarbejde mellem regioner, kommuner og NGO'er, og at der allerede fra start er tænkt forankring af indsatsen ind. NGO'er er Børns Vilkår, Psykiatrifonden og Børnerådet.

Børns Vilkår modtog DKK 889.200 til et samskabelsesprojekt med Julemærkefonden, der i første fase (som var den, der var søgt midler til) skal undersøge, hvordan der kan sikres en bedre skoletrivsel for børn og unge, der har været på Julemærkehjem. Formålet med undersøgelsen er at afdække eksisterende viden og generere ny viden om børn og unges behov for understøttende indsatser i forbindelse med deres ophold på Julemærkehjem, herunder også at udvikle, teste og evaluere 2-3 prototyper på nye indsatser i samarbejde med 3-5 skoler. Grundlaget for ansøgningen var at sikre den positive udvikling, som børn oplever på Julemærkehjem, ligesom Børns Vilkår også skulle afdække og udvikle indsatserne i tæt samspil med Julemærkefonden.

Børns Voksenvenner modtog DKK 636.875 til det kvalitative undersøgelsesprojekt 'Viden i dybden og viden i bredden', der indhenter viden om effekten af Storebror/Storesøster-





indsatsen, og dokumenterer den forskel en storebror eller -søster gør for barnet. Projektet har også til hensigt at undersøge "søskenderelationer", der er blevet brudt, for at generere viden om, hvordan sådanne brud bedst kan forebygges og håndteres.

Haver til Maver modtog DKK 1.659.600 til at udvikle Møllegaard og Haver til Maver i Roskilde til børn i udsatte positioner. Haver til Maver vil involvere flere børn i havedyrkning, madlavning og naturoplevelser og lade dem få del og glæde i de oplevelser, som findes, når børn dyrker egne råvarer og laver egne måltider. Dertil skal udvikling, drift og forankring af Haver til Maver på Møllegaarden i Roskilde sikre, at særligt udsatte børn fra Roskilde oplever at få jord under neglene og bolsjebeder i maven. Planen er, at Møllegaarden bliver et regionalt fyrtårn og vidensbase for Haver til Maver for børn fra særlige udsatte målgrupper, som f.eks. Julemærkehjemmet Liljeborg, der allerede ønsker et samarbejde.

Afslutningsvis indstillede Fondsteamet igen i år til, at Fonden bevilgede midler til Julehjælp. Mødrehjælpen og Foreningen til støtte for mødre og børn modtog hver DKK 300.000.

### **Afsluttet projekt – Fri af Misbrug**

Fri af Misbrug har sendt slutrapportering på deres veloverståede pilotprojekt 'Graviditet og Barsel Fri af Misbrug'. De havde nået 129 mødre i projektperioden mod de målsatte 100. Det var Fondsteamet og Fri af Misbrugs opfattelse, at der var stort potentiale for at skalere indsatsen, og at organisationen kunne have opsporet flere mødre og børn, hvis organisationen havde været bedre konsolideret og haft de nødvendige ressourcer. Fri af Misbrug havde i løbet af projektperioden erhvervet nyttig viden om styrkerne, begrænsningerne og potentialerne ved de forskellige opsporingsmetoder.

### **Puljen – nødreserven**

I lyset af corona hensatte Liljeborgfonden DKK 3.495.000, der skulle benyttes som nødsreserve til organisationerne i Fondens projektportefølje, såfremt de skulle få behov for økonomisk hjælp til at afbøde den akutte indvirkning og de negative konsekvenser af corona samt til at understøtte nye initiativer i kølvandet på corona. Rammen blev hensat som en samlet pulje til Fondens disponering indtil udgangen af 2020, hvorefter indstillingen, på baggrund af en behovsvurdering hos organisationerne, er blev forlænget to gange, senest november 2021, hvor disponeringen over den resterende del af reserven (DKK 1.623.064) blev forlænget frem til maj 2022. Med meldingen om, at corona ikke længere er kategoriseret som en samfundskritisk sygdom og med ophævelsen af alle coronarestriktioner, er der ikke længere samme behov for at tilpasse aktiviteter til retningslinjer og forholdsregler. Dette bekræftes også af flere af Fondens samarbejdsorganisationer, der har søgt reserven. Nødreserven er derfor lukket.

### **Fondens strategi – forberedelse til 2024**

Fonden følger fortsat den strategiske retning, der blev udstykket med Fondens strategi fra 2020. Strategien, der dækker perioden frem til udgangen af 2023, udstikker en klar retning for Fondens arbejde. Strategien er tilgængelig på Fondens hjemmeside [www.liljeborgfonden.dk/om-fonden/strategi/](http://www.liljeborgfonden.dk/om-fonden/strategi/).



I 2022 har Fonden fortsat arbejdet på at operationalisere strategien ved at arbejde metode-mæssigt pragmatisk med en lærende tilgang. Derudover har Fonden fortsat haft fokus på at styrke Fondens og samarbejdsorganisationernes - vidensgrundlag.

Liljeborgfondens anden strategi skal udarbejdes i 2023 og træde i kraft med 2024.

### **Investeringsstrategi**

Investeringsstrategiens målsætning er at generere et attraktivt afkast til uddelinger og sikre Fonden tilstrækkelig likviditet til uddelinger uanset tilstanden på de finansielle markeder. Med den nuværende likvide beholdning i Fonden forventes der ikke at være behov for kapitaltilførsel fra investeringsaktiviteter i indeværende strategiperiode.

De finansielle markeder har i 2022 været ganske udfordret – primært som følge af opbrud i den geopolitiske verdensorden - herunder krigen mellem Rusland og Ukraine samt i inflationens "genopståelse". Gennem mange år har inflationen i den vestlige verden været beskeden som følge af globalisering. Men cocktailen af stærk økonomisk aktivitet i den vestlige verden kombineret med udfordrede forsyningskæder grundet corona og krigen i Ukraine har i 2022 resulteret i en voldsomt stigende inflation. Det fik først den amerikanske og senere den europæiske centralbank til at hæve renterne kraftigt. Det har givet store udsving på de finansielle markeder og betydet, at både aktier, kredit- og statsobligationer har været under pres i 2022. Således negative afkast på næsten alle aktivklasser.

Investeringsporteføljen har også været påvirket af dette og oplevet et fald i 2022. I porteføljen er faldet hovedsageligt drevet af et fald i prisen på kreditobligationer udstedt af virksomheder. Det understreges, at så længe disse virksomheder er i stand til at vedligeholde deres gæld, vil dette afkast komme tilbage i porteføljen over de næste år.

Porteføljens aktivsammensætning skal være balanceret og der investeres i både likvide og illikvide aktiver. Bestyrelsen har, som følge af, at investeringshorisonten i Fonden er lang, lagt en plan for gradvist at øge risikoen i investeringsporteføljen, herunder at øge allokeringen i noterede aktier samt i unoterede investeringer. Dette for at skabe et langsigtet attraktivt afkast.

På sigt vil porteføljen også indeholde direkte investeringer, der understøtter Fondens uddelingsområder.

Fondens investeringsaktiviteter varetages af North-East Family Office Fondsmæglerselskab A/S (North- East AM).

### **Udviklingen i Fondens økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 26 mio. mod DKK 12 mio. kr. for tiden 01.01.21 – 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 1.040 mio.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.



### **Redegørelse for god fondsledelse**

Liljeborgfonden drives i overensstemmelse med lov om erhvervsdrivende fonde og følger anbefalingerne fra Komitéen for god Fondsledelse. Fondens forretningsorden og fundats er udarbejdet i overensstemmelse med anbefalingerne for god fondsledelse. Af fundatsen fremgår det blandt andet, at bestyrelsens medlemmer, med undtagelse af stifteren eller den af stifteren udpegede efterkommer, vælges for en periode på 2-4 år med mulighed for genvalg under hensyn til Fondens kompetencebehov og kontinuitet i bestyrelsens arbejde. Medlemmer af Fondens bestyrelse kan ikke holde hvervet efter året, hvor de fylder 70 år, og der skal løbende sikres en god kønsbalance i bestyrelsen. Bestyrelsens vederlag fremgår af årsregnskabet for Fonden.

Redegørelsen for god fondsledelse kan findes på Fondens hjemmeside

<https://www.liljeborgfonden.dk/om-fonden/god-fondsledelse/>

Oplysninger vedrørende bestyrelsesmedlemmer i henhold til anbefalingen er oplyst i note 8. Bestyrelsens arbejde evalueres årligt i overensstemmelse med anbefalingerne for god fondsledelse.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.



# RESULTATOPGØRELSE

Note	2022 DKK	2021 DKK
	<b>-4.810.706</b>	<b>-3.755.277</b>
	<b>Bruttotab</b>	
1	Personaleomkostninger	-200.000
	<b>-5.010.706</b>	<b>-3.955.277</b>
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	29.726.143
	Andre finansielle indtægter	242.381
	Andre finansielle omkostninger	-69.528
	<b>24.888.290</b>	<b>12.370.640</b>
	<b>Resultat før skat</b>	
	Skat af årets resultat	1.063.681
	<b>25.951.971</b>	<b>12.370.640</b>
	<b>Årets resultat</b>	
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>	
	Overført til uddelingsrammen	-2.145.791
	Overført resultat	28.097.762
	<b>I alt</b>	<b>25.951.971</b>





Foto: Liljeborgfondens indsatsdag 2022

L



# BALANCE

## AKTIVER

Note		31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
3	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.000.000.000	1.000.000.000
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>1.000.000.000</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>1.000.000.000</b>
	Udskudt skatteaktiv	1.063.681	0
	Andre tilgodehavender	22.901	63.126
	Periodeafgrænsningsposter	4.198	78.872
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.090.780</b>	<b>141.998</b>
	Værdipapirer og kapitalandele	29.838.383	29.598.829
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>29.838.383</b>	<b>29.598.829</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>30.565.503</b>	<b>12.690.991</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>61.494.666</b>	<b>42.431.818</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.061.494.666</b>	<b>1.042.431.818</b>



## PASSIVER

Note	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
Fondskapital	1.000.000.000	1.000.000.000
Overført resultat	30.394.137	2.296.375
Uddelingsramme	10.000.000	20.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.040.394.137</b>	<b>1.022.296.375</b>
Andre hensættelser	0	1.623.064
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>1.623.064</b>
4 Anden gæld	7.118.072	8.659.586
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.118.072</b>	<b>8.659.586</b>
Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	718
Leverandører af varer og tjenesteydelser	155.417	353.263
Anden gæld	13.827.040	9.498.812
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>13.982.457</b>	<b>9.852.793</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>21.100.529</b>	<b>18.512.379</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>1.061.494.666</b>	<b>1.042.431.818</b>

5 Eventualforpligtelser

6 Nærtstående parter

7 Oplysninger om dagsværdi

8 Bestyrelsessammensætning

9 Legatarfortegnelse



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Fondskapital	Overført resultat	Uddelingsramme
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 – 31.12.21			
Saldo pr. 01.01.21	1.000.000.000	4.762.921	20.000.000
Årets uddelinger	0	0	-14.837.186
Forslag til resultatdisponering	0	-2.466.546	14.837.186
Saldo pr. 31.12.21	1.000.000.000	2.296.375	20.000.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 – 31.12.22			
Saldo pr. 01.01.22	1.000.000.000	2.296.375	20.000.000
Årets uddelinger	0	0	-7.854.209
Forslag til resultatdisponering	0	28.097.762	-2.145.791
Saldo pr. 31.12.22	1.000.000.000	30.394.137	10.000.000





Foto: Børns Voksenvenner

L



# NOTER

## 1. PERSONALEOMKOSTNINGER

	2022 DKK	2021 DKK
Bestyrelseshonorar	200.000	200.000
<b>I alt</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	0	0
Vederlag til ledelsen:		
Vederlag til bestyrelse:	200.000	200.000
Vederlag til hvert bestyrelsesmedlem:		
Martin Høyer-Hansen, Formand	50.000	50.000
Winnie Liljeborg, Næstformand (frasagt sig vederlag)	0	0
Jan-Ole Hansen	25.000	25.000
Ghita Vejlebo	50.000	50.000
Lasse Dehn-Baltzer	25.000	25.000
Pernille Due	25.000	25.000
Mads Roke Clausen	25.000	25.000
<b>I alt</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>

## 2. INDTÆGTER AF KAPITALANDELE I TILKNYTTET VIRKSOMHEDER

Udbytte, tilknyttet virksomhed	29.726.143	16.825.184
<b>I alt</b>	<b>29.726.143</b>	<b>16.825.184</b>





Foto: Liljeborgfondens indsatsdag 2022





### 3. VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.22	1.000.000.000
Kostpris pr. 31.12.22	1.000.000.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	1.000.000.000
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Kapitalinteresser: Liljeborgfonden Holding ApS, København	100%

### 4. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Anden gæld	13.727.040	0	20.845.113	18.058.398
I alt	13.727.040	0	20.845.113	18.058.398

### 5. EVENTUALFORPLIGTELSE

Der påhviler fonden en latent skatteforpligtelse, såfremt fonden ikke foretager almennyttige uddelinger for t.DKK 42.295. Skatteforpligtelsen udgør 27,5% af de ikke foretagne uddelinger.

### 6. NÆRTSTÅENDE PARTER

Transaktioner	Relation	2022 DKK
Management fee (fonds- og formueadministration). North-East Family Office ApS	Administrator	3.703.970
I alt		3.703.970

Via Liljeborgfondens virke som moderfond er Fonden knyttet til Liljeborgfonden Holding ApS.





## 7. OPLYSNINGER OM DAGSVÆRDI

Beløb i DKK	Unoterede værdipapirer og kapitalandele	I alt
Dagsværdi pr. 31.12.22	29.838.383	29.838.383
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen.	239.554	239.554

Dagsværdi af unoterede værdipapirer og kapitalandele indregnes på basis af markedsværdi oplysninger fra uafhængig tredjepart.

## 8. BESTYRELSESSAMMENSÆTNING

### Martin Høyer-Hansen

Født 1973

Dato for indtræden: februar 2018

Genvælt i 2020 for fire år med mulighed for genvælg

### Særlige kompetencer

Strategisk og operationel ledelse, aktiv i bestyrelsesarbejde og virksomhedsudvikling

### Øvrige erhverv

Group CEO for North-East Family Office

### Andre ledelseshverv

Aleta A/S	Bestyrelsesmedlem
Aleta Group Holding ApS	Bestyrelsesmedlem
KG 21 ApS	Direktør
M2H Development ApS	Adm. dir.
FONDEN ROSKILDE FESTIVAL	Bestyrelsesmedlem
M2H HOLDING ApS	Direktør
HENRICHSEN INVEST ApS	Bestyrelsesmedlem
M2H Ejendomsinvest ApS	Adm. dir.
North-East Group ApS	Adm. dir.
M2H Invest ApS	Direktør
Liljeborg Gruppen ApS	Adm. dir.
JULEMÆRKEFONDEN	Bestyrelsesmedlem
ROSKILDE KULTURSERVICE A/S	Bestyrelsesmedlem
HEMONTA A/S	Bestyrelsesmedlem
Hemonto Holding ApS	Bestyrelsesmedlem



DDC Ejendomme ApS	Direktør
Liljeborg Aktieselskab	Formand
North-East Family Office Fondsmæglerselskab A/S	Formand
North-East Health Care Holding ApS	Bestyrelsesmedlem
North-East Health Care Investment ApS	Bestyrelsesmedlem
North-East Family Office ApS	Formand
Annassurra A/S	Bestyrelsesmedlem
Mikkel Madsen ApS	Bestyrelsesmedlem
NEFO CXO INVESTMENT I/S	Direktør
PAE Holding Denmark ApS	Direktør
CAE Holding Denmark ApS	Direktør
North-East Family Office SNIPR Investor ApS	Næstformand
Mikkeline & Augusta ApS	Adm. dir.
CAE Holding Singapore Pte. Ltd.	Direktør
ECCA Services Ltd.	Direktør
ECCA Family Foundation Ltd.	Bestyrelsesmedlem
PAE Investment Pte. Ltd.	Direktør
Algot Enevoldsen Foundation Ltd.	Bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

### **Winnie Liljeborg**

Født 1956

Dato for indtræden: februar 2018

Valgt for en periode på op til 25 år.

### **Særlige kompetencer**

Bestyrelsesarbejde, filantropi, aktiv aktionær

Bestyrelsesmedlemmet anses for ikke uafhængigt.

### **Jan-Ole Hansen**

Født 1956

Dato for indtræden: februar 2018

Genvælt i 2020 for fire år med mulighed for genvælg

### **Særlige kompetencer**

Strategisk og operationel ledelse, internationale og danske investeringer, investeringsstrategi, bestyrelsesarbejde.

### **Øvrige erhverv**

Group CIO for North-East Family Office, cand. oecon

**Andre ledelseshverv**

Tarvos A/S	Formand
North-East Group ApS	Direktør
Liljeborg Gruppen ApS	Direktør
AIAYU ApS	Bestyrelsesmedlem
SAGAFJORD A/S	Formand
North-East Venture ApS	Formand
Liljeborg Aktieselskab	Bestyrelsesmedlem
North-East Family Office Fondsmæglerselskab A/S	Bestyrelsesmedlem
North-East Health Care Holding ApS	Formand
North-East Health Care Investment ApS	Formand
North-East Family Office ApS	Bestyrelsesmedlem
JOH Invest ApS	Direktør
Liljeborgfonden Holding ApS	Direktør
PAE Holding Denmark ApS	Direktør
CAE Holding Denmark ApS	Direktør
N2F Management ApS	Bestyrelsesmedlem
North-East Family Office SNIPR Investor ApS	Formand
Five Arrows GLI Plc (Rothschild)	Bestyrelsesmedlem
Goodhart Partners LLP	Bestyrelsesmedlem
North-East Investor Holding Asia II Pte. Ltd.	Bestyrelsesformand
North-East Investor Holding Asia Pte. Ltd.	Bestyrelsesformand
North-East Private Equity Asia II Pte. Ltd	Bestyrelsesformand
North-East Private Equity Asia Pte. Ltd	Bestyrelsesformand
North-East Global Investment GP S.à r.l. (LUX)	Class A Manager
Café Fjordliv ApS	Adm. dir.
People Ventures Management ApS	Bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

**Ghita Vejlebo**

Født 1959

Dato for indtræden: februar 2018

Genvalgt i 2020 for fire år med mulighed for genvalg

**Særlige kompetencer**

Uddannelsesleder, aktiv i almennyttige fonde og foreninger, forskningsstrategi bl.a. på børne- og ungeområdet.

**Øvrige erhverv**

Direktør i Copenhagen Coaching Center, cand. mag

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

**Lasse Dehn-Baltzer**

Født 1978

Dato for indtræden: februar 2018

Genvalgt i 2020 for fire år med mulighed for genvalg

**Særlige kompetencer**

Operational ledelse, jura, juridisk opbygning af forretningsenheder, bestyrelsesarbejde

**Øvrige erhverv**

COO for North-East Group &amp; CEO for North-East Family Office, advokat, cand.jur

**Andre ledelseshverv**

Liljeborg Invest ApS	Adm. dir.
North-East Group ApS	Direktør
Liljeborg Gruppen ApS	Direktør
INVESTERINGSAKTIESELSKABET AF 11. FEBRUAR 2012	Bestyrelsesmedlem + adm. dir.
North-East Venture ApS	Bestyrelsesmedlem
L.A. RINGS EJENDOM ApS	Direktør
Liljeborg Aktieselskab	Bestyrelsesmedlem + adm. dir.
North-East Family Office Fondsmæglerselskab A/S	Bestyrelsesmedlem
North-East Family Office Holding 4 ApS	Adm. dir.
Liljeborg Ejendomme Roskilde I/S	Direktør
North-East Health Care Holding ApS	Bestyrelsesmedlem + adm. dir.
North-East Health Care Investment ApS	Bestyrelsesmedlem + adm. dir.
Liljeborg Invest 2 ApS	Adm. dir.
Liljeborg 1 ApS	Adm. dir.
Liljeborg 2 ApS	Adm. dir.
North-East Family Office ApS	Bestyrelsesmedlem + adm. dir.
North-East Vestagervej 17 ApS	Adm. dir.
Hemonto Holding 1 ApS	Adm. dir.
North-East Health Care Investor ApS	Adm. dir.
North-East Family Office Holding 2 ApS	Adm. dir.
North-East Svanemøllevej 16 ApS	Adm. dir.
Liljeborg Ejendomme Roskilde Havn ApS	Adm. dir.
North-East Venture Investor Holding ApS	Adm. dir.
North-East Venture Investor Holding 2 ApS	Direktør
Advokatanpartsselskabet Lasse Dehn-Baltzer	Direktør
Liljeborgfonden Holding ApS	Direktør
PAE Holding Denmark ApS	Direktør
CAE Holding Denmark ApS	Direktør
North-East Family Office SNIPR Investor ApS	Bestyrelsesmedlem + adm. dir.
North-East Family Office Holding 3 ApS	Adm. dir.
Liljeborg Ejendomsselskab ApS	Direktør
Aleta Group Holding ApS	Bestyrelsesmedlem
NEFO CXO INVESTMENT I/S	Direktør

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.



### **Pernille Due**

Født 1958

Dato for indtræden: maj 2020

Genvalgt i 2022 for fire år med mulighed for genvalg

#### **Særlige kompetencer**

Mangeårig erfaring som forskningsleder, børn og unges trivsel, interventionsforskning, effekt-måling, monitorering og evaluering, aktiv i diverse råd, centre og arbejdsgrupper.

#### **Øvrige erhverv**

Professor på Statens Institut for Folkesundhed under Syddansk Universitet, dr.med.

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

### **Mads Roke Clausen**

Født 1968

Dato for indtræden: maj 2020

Genvalgt i 2022 for fire år med mulighed for genvalg

#### **Særlige kompetencer**

Strategi og forandringsledelse, aktiv i bestyrelsesarbejde, sociale investeringer og frivilligt socialt arbejde vedrørende bl.a. børn, unge og forældre. Tidligere formand for Frivilligrådet og tidligere direktør i Mødrehjælpen.

#### **Øvrige erhverv**

Direktør i LOS – Landsorganisationen for sociale tilbud, cand.scient.adm.

#### **Andre ledelseshverv**

Bikubenfonden

Bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

**9. LEGATARFORTEGNELSE**

<b>Modtager</b>	<b>2022 DKK</b>
Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center hos Region Hovedstadens Psykiatri	5.049.596
Børns Vilkår	889.200
Børns Voksenvenner	636.875
Haver til Maver	1.659.600
Foreningen for støtte til mødre og børn	300.000
Mødrehjælpen	300.000
Statens Institut for Folkesundhed, SDU	35.250
Tilbageførsel af ikke anvendte midler	-7.800
<b>Årets ordinære uddelinger i alt</b>	<b>8.862.721</b>
<b>Uddelt af Covid-19 Nødreserve Hensat nødreserve pr. 31.12.21</b>	<b>1.623.064</b>
Børns voksenvenner	614.552
Tilbageførsel af den resterende nødreserve	1.008.512
<b>Hensat nødreserve pr. 31.12.22</b>	<b>0</b>



L



## 10. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Valuta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

## RESULTATOPGØRELSE

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder andre eksterne omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration





### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter alene honorar til fondens bestyrelse.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### **Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

### **Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

## **BALANCE**

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis fondens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra



anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

### **Uddelinger**

Bevilgede uddelinger omfatter uddelinger, der er disponeret, både hvad angår formål/modtager som beløb og tidspunkt. Bevilgede uddelinger, som på balancedagen endnu ikke er udbetalt, indregnes under anden gæld. Bevilgede uddelinger, som på balancedagen endnu ikke er individualiseret indregnes under hensatte forpligtelser.

Uddelingsramme indregnet under egenkapitalen omfatter uddelingsrammen for det kommende år, der er vedtaget af fondens bestyrelse, men ikke endeligt konkretiseret, hvad angår beløb, tidspunkt og modtager.

### **Aktuelle og udskudte skatter**

Der påhviler ikke fonden betalbare skatteforpligtelser. Der er ikke afsat udskudt skat vedrørende værdipapirer og hensættelser til senere uddeling, idet fondens investerings- og uddelingspolitik medfører, at skattetilsvaret søges elimineret.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.



Foto: Haver til Maver

L

