

---

# **Monza HoldCo ApS**

Vesterballevej 1, DK-7000 Fredericia

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2018**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2018*

---

CVR-nr. 39 20 70 44

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 30/4 2019

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 30/4 2019*

Dennis Odgaard  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*



# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Koncernoversigt 8  
*Group Chart*

Hoved- og nøgletal 9  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 11  
*Management's Review*

### **Koncern- og årsregnskab**

#### ***Consolidated and Parent Company Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13  
*Income Statement 1 January - 31 December*

Balance 31. december 14  
*Balance Sheet 31 December*

Egenkapitalopgørelse 18  
*Statement of Changes in Equity*

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 19  
*Cash Flow Statement 1 January - 31 December*

Noter til årsregnskabet 21  
*Notes to the Financial Statements*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Monza HoldCo ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 30. april 2019  
*Fredericia, 30 April 2019*

### **Direktion**

#### *Executive Board*

Dennis Odgaard  
direktør  
*Executive Officer*

Morten Kollerup Nielsen  
direktør  
*Executive Officer*

### **Bestyrelse**

#### *Board of Directors*

Mattias Feiff  
formand  
*Chairman*

Tiyam Afshari

Morten Kollerup Nielsen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Monza HoldCo ApS for the financial year 1 January - 31 December 2018.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2018 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2018.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejerne i Monza HoldCo ApS

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Monza HoldCo ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Monza HoldCo ApS

### **Opinion**

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2018 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Monza HoldCo ApS for the financial year 1 January - 31 December 2018, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvar-

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Manage-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

lig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvi-

ment is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, in-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

gølgelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
  - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
  - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
  - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
  - Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for
- tentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
  - Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
  - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
  - Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
  - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
  - Obtain sufficient appropriate audit evidence re-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 30. april 2019  
*Herning, 30 April 2019*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Martin Skov Hansen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne33257

garding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.



# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

Monza HoldCo ApS  
Vesterballevej 1  
DK-7000 Fredericia

CVR-nr.: 39 20 70 44  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Stiftet: 1. januar 2018  
*Incorporated: 1 January 2018*  
Hjemstedskommune: Fredericia  
*Municipality of reg. office: Kolding*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Mattias Feiff, formand (*Chairman*)  
Tiyam Afshari  
Morten Kollerup Nielsen

**Direktion**  
*Executive Board*

Dennis Odgaard  
Morten Kollerup Nielsen

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Platanvej 4  
DK-7400 Herning

**Advokat**  
*Lawyers*

Andersen Partners  
Jernbanegade 31  
6000 Kolding

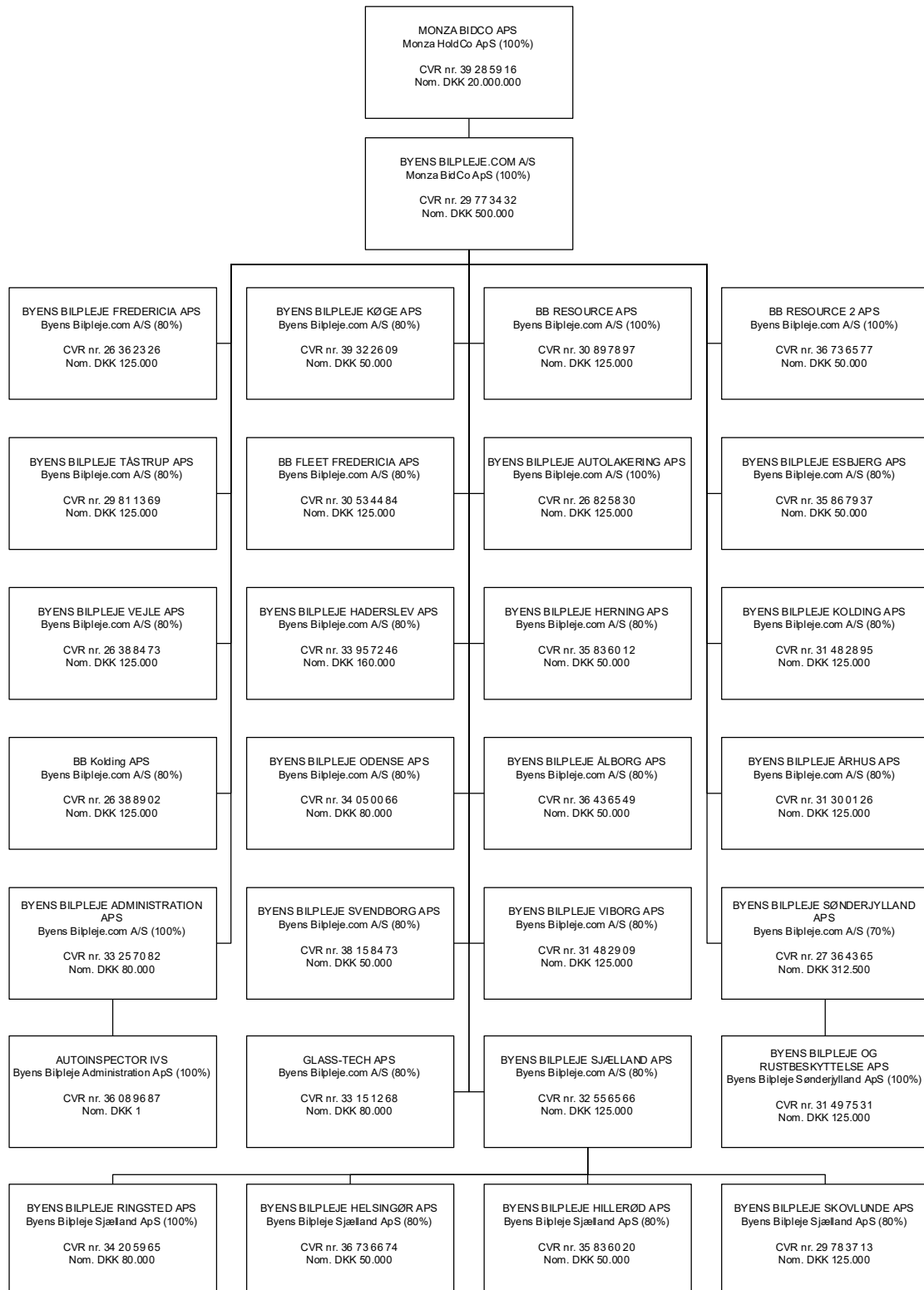
Kromann Reumert  
Sundkrogsgade 5  
2100 København Ø

**Pengeinstitut**  
*Bankers*

Jyske Bank  
Enghavevej 32  
7100 Vejle

# Koncernoversigt

## Group Chart



# Hoved- og nøgletal

## Financial Highlights

Set over en 1-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
Seen over a one-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	<b>Koncern</b>
	<b>Group</b>
	<b>2018</b>
	<b>TDKK</b>
<b>Hovedtal</b>	
<b>Key figures</b>	
<b>Resultat</b>	
<b>Profit/loss</b>	
Resultat af ordinær primær drift	8.418
<i>Operating profit/loss</i>	
Resultat før finansielle poster	8.598
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	
Resultat af finansielle poster	-4.544
<i>Net financials</i>	
Årets resultat	1.462
<i>Net profit/loss for the year</i>	
<b>Balance</b>	
<b>Balance sheet</b>	
Balancesum	290.494
<i>Balance sheet total</i>	
Egenkapital	107.707
<i>Equity</i>	
<b>Pengestrømme</b>	
<b>Cash flows</b>	
Pengestrømme fra:	
<i>Cash flows from:</i>	
- driftsaktivitet	28.315
<i>- operating activities</i>	
- investeringsaktivitet	-249.089
<i>- investing activities</i>	
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-55.704
<i>including investment in property, plant and equipment</i>	
- finansieringsaktivitet	220.750
<i>- financing activities</i>	
Årets forskydning i likvider	-24
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>	
Antal medarbejdere	370
<i>Number of employees</i>	
<b>Nøgletal i %</b>	

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	<b>Koncern</b>
	<b>Group</b>
	<b>2018</b>
	<b>TDKK</b>
<b>Ratios</b>	
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	3,0%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	37,1%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	2,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

# Ledelsesberetning

## Management's Review

Årsrapporten for Monza HoldCo ApS for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består i at besidde aktier og anparters samt aktiviteter i tilknytning hertil.

Koncernens aktivitet består i at foretage almindelig bilpleje, herunder lakering, undervognsbehandling, klargøring m.m. i Danmark.

### Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på TDKK 1.462, og koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på TDKK 107.707.

### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Selskabet vurderes ikke at have særlige risici udover almindelig forekommende for branchen

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer øget aktivitet og indtjening i det kommende år.

Consolidated and Parent Company Financial Statements of Monza HoldCo ApS for 2018 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

### Key activities

The activity of the Company is to hold shares in public and private limited companies as well as related activities.

The activity of the Group is general car care operations, including body finish, under-body coating, preparation, etc in Denmark.

### Development in the year

The income statement of the Group for 2018 shows a profit of TDKK 1,462, and at 31 December 2018 the balance sheet of the Group shows equity of TDKK 107,707.

### Special risks - operating risks and financial risks

The Company is not assessed to be exposed to any special risks other than those generally existing in the industry.

### Targets and expectations for the year ahead

Management expects increased activity and earnings in the year ahead.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Eksternt miljø

Koncernen arbejder med klargøringsprodukter, maling samt produkter til undervognsbehandling. Produkterne anvendes på virksomhedens værksteder over hele landet. Koncernen er fokuseret mod at reducere påvirkning af det eksterne miljø, og der anvendes store ressourcer til opfyldelse af miljøkrav og –bestemmelser på alle virksomhedens lokationer.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### External environment

The Group is engaged in car care and preparation products, painting as well as under-body coating products. The products are used at the Company's repair shops throughout Denmark. The Group focuses on reducing its impact on the external environment, and considerable resources are spent on compliance with environmental requirements and rules at all of the Company's locations.

### Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### Unusual events

The financial position at 31 December 2018 of the Group and the results of the activities and cash flows of the Group for the financial year for 2018 have not been affected by any unusual events.

### Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

## Income Statement 1 January - 31 December

		<b>Koncern</b> <b>Group</b>	<b>Moderselskab</b> <b>Parent</b> <b>Company</b>
	Note	2018 TDKK	2018 TDKK
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>140.209</b>	<b>-10</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-117.178	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-14.433	0
		<hr/>	<hr/>
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>8.598</b>	<b>-10</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	-1.427
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		688	0
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-5.232	0
		<hr/>	<hr/>
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>4.054</b>	<b>-1.437</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	-2.592	2
		<hr/>	<hr/>
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>1.462</b>	<b>-1.435</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018	2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill <i>Goodwill</i>		184.627	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	4	<b>184.627</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		13.044	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		29.624	0	0	0
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		7.541	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	5	<b>50.209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	6	0	0	97.644	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.644</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>234.836</b>	<b>0</b>	<b>97.644</b>	<b>0</b>



## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

#### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018	2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Varebeholdninger</b>	7	<b>3.678</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Inventories</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		33.331	0	0	0
<i>Trade receivables</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	398	0	0	0
<i>Contract work in progress</i>					
Andre tilgodehavender		6.561	0	0	0
<i>Other receivables</i>					
Selskabsskat		817	0	817	0
<i>Corporation tax</i>					
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.986	0
<i>Corporation tax receivable from group enterprises</i>					
Periodeafgrænsningsposter	9	1.333	0	0	0
<i>Prepayments</i>					
<b>Tilgodehavender</b>		<b>42.440</b>	<b>0</b>	<b>2.803</b>	<b>0</b>
<i>Receivables</i>					
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9.540</b>	<b>50</b>	<b>2.500</b>	<b>50</b>
<i>Cash at bank and in hand</i>					
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>55.658</b>	<b>50</b>	<b>5.303</b>	<b>50</b>
<i>Current assets</i>					
<b>Aktiver</b>		<b>290.494</b>	<b>50</b>	<b>102.947</b>	<b>50</b>
<i>Assets</i>					

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018	2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		20.505	50	20.505	50
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		79.632	0	79.632	0
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b> <i>Equity attributable to shareholders of the Parent Company</i>		<b>100.137</b>	<b>50</b>	<b>100.137</b>	<b>50</b>
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>		7.570	0	0	0
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	10	<b>107.707</b>	<b>50</b>	<b>100.137</b>	<b>50</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	2.809	0	0	0
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	13	20.000	0	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>		<b>22.809</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ansvarlig lånekapital <i>Subordinate loan capital</i>		21.333	0	0	0
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		6.673	0	0	0
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		65.816	0	0	0
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		8.360	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Long-term debt</i>	14	<b>102.182</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

### Balance Sheet 31 December

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2018 TDKK	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018 TDKK	2018 TDKK	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	14	584	0	0	0
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>	14	18.414	0	0	0
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	14	2.890	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		12.969	0	10	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		0	0	2.800	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse <i>Payables to owners and Management</i>		1.260	0	0	0
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		758	0	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		20.921	0	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>57.796</b>	<b>0</b>	<b>2.810</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>159.978</b>	<b>0</b>	<b>2.810</b>	<b>0</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>290.494</b>	<b>50</b>	<b>102.947</b>	<b>50</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	11				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	17				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	18				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	19				

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Koncern Group

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	50	0	50	0	50
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>	20.455	81.067	101.522	0	101.522
Minoritetsandele ved koncernetablering <i>Minority interests upon group establishment</i>	0	0	0	4.673	4.673
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-1.435	-1.435	2.897	1.462
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>20.505</b>	<b>79.632</b>	<b>100.137</b>	<b>7.570</b>	<b>107.707</b>

### Moderselskab Parent Company

Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	50	0	50	0	50
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>	20.455	81.067	101.522	0	101.522
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-1.435	-1.435	0	-1.435
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>20.505</b>	<b>79.632</b>	<b>100.137</b>	<b>0</b>	<b>100.137</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

## Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	<b>Koncern Group</b>
		2018 TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		1.462
Reguleringer <i>Adjustments</i>	15	21.389
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	16	9.849
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>32.700</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		688
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-5.232
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>28.156</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		159
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>28.315</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-193.385
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-55.704
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-249.089</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

## Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern Group 2018 TDKK
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-214
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		-8.759
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		-2.984
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter <i>Raising of mortgage loans</i>		7.471
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		83.475
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease obligations incurred</i>		14.234
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt <i>Raising of other long-term debt</i>		21.333
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>		4.673
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>		101.521
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <i>Cash flows from financing activities</i>		<b>220.750</b>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>-24</b>
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		50
<b>Likvider 31. december</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		<b>26</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		9.540
Kassekredit <i>Overdraft facility</i>		-9.514
<b>Likvider 31. december</b> <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		<b>26</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	<b>Koncern</b>	<b>Moderselskab</b>
	<b>Group</b>	<b>Parent</b>
	<b>2018</b>	<b>2018</b>
	TDKK	TDKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger	103.625	0
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	7.250	0
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	2.973	0
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	3.330	0
<i>Other staff expenses</i>		
	<b>117.178</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:		
<i>Including remuneration to the Executive Board of:</i>		
Direktion	1.676	0
<i>Executive Board</i>		
	<b>1.676</b>	<b>0</b>
<i>Including remuneration to the Executive Board</i>		
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>370</b>	<b>0</b>
<i>Average number of employees</i>		
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	8.758	0
<i>Amortisation of intangible assets</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	5.675	0
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		
	<b>14.433</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	<b>Koncern</b>	<b>Moderselskab</b>
	<b>Group</b>	<b>Parent</b>
	<b>2018</b>	<b>2018</b>
	TDKK	TDKK
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	-217	-2
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	2.809	0
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<b>2.592</b>	<b>-2</b>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 4 Immaterielle anlægsaktiver

#### Intangible assets

#### Koncern

#### Group

	Goodwill
	Goodwill
	TDKK
Kostpris 1. januar	0
<i>Cost at 1 January</i>	
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	14.059
<i>Net effect from merger and acquisition</i>	
Tilgang i årets løb	182.687
<i>Additions for the year</i>	
Afgang i årets løb	-11
<i>Disposals for the year</i>	
	<hr/>
Kostpris 31. december	196.735
<i>Cost at 31 December</i>	
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. januar	0
<i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	3.361
<i>Net effect from merger and acquisition</i>	
Årets afskrivninger	8.758
<i>Amortisation for the year</i>	
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-11
<i>Reversal of amortisation of disposals for the year</i>	
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 31. december	12.108
<i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	
	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>184.627</b>
<b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	
	<hr/>
Afskrives over	10-20 år
<i>Amortised over</i>	<i>10-20 years</i>
	<hr/>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 5 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

#### Koncern Group

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb <i>Net effect from merger and acquisition</i>	13.891	46.109	4.872
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	58	7.838	4.939
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-1.867	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>13.949</u>	<u>52.080</u>	<u>9.811</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb <i>Net effect from merger and acquisition</i>	592	19.010	1.477
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	313	4.570	793
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-1.124	0
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>905</u>	<u>22.456</u>	<u>2.270</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <b><i>Carrying amount at 31 December</i></b>	<b><u>13.044</u></b>	<b><u>29.624</u></b>	<b><u>7.541</u></b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	<u>30 år</u> 30 years	<u>5-15 år</u> 5-15 years	<u>5-15 år</u> 5-15 years
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	<u>0</u>	<u>16.504</u>	<u>0</u>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Parent Company</b>	
	2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018
	TDKK	TDKK
<b>6 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar	0	0
<i>Cost at 1 January</i>		
Tilgang i årets løb	99.071	0
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris 31. december	99.071	0
<i>Cost at 31 December</i>		
Værdireguleringer 1. januar	0	0
<i>Value adjustments at 1 January</i>		
Årets resultat	-1.427	0
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Værdireguleringer 31. december	-1.427	0
<i>Value adjustments at 31 December</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>97.644</b>	<b>0</b>
<i>Carrying amount at 31 December</i>		

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Votes and ownership</i>
Monza BidCo ApS	Fredericia	20.000	100%

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2018 TDKK	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018 TDKK	2018 TDKK	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018 TDKK
<b>7 Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>				
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	3.678	0	0	0
	<b>3.678</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8 Igangværende arbejder for fremmed regning</b> <i>Contract work in progress</i>				
Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	398	0	0	0
	<b>398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 9 Periodeafgrænsningsposter

#### *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.*

### 10 Egenkapital

#### *Equity*

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal <i>Number</i>	Nominal værdi <i>Nominal value</i> TDKK
A-anparter <i>A-shares</i>	6.302.810	6.302.810
B-anparter <i>B-shares</i>	14.201.873	14.201.873
		<b>20.504.683</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	<b>Koncern</b>	<b>Moderselskab</b>
	<b>Group</b>	<b>Parent Company</b>
	2018	2018
	TDKK	TDKK
<b>11 Resultatdisponering</b>		
<i>Proposed distribution of profit</i>		
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	2.897	0
<i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>		
Overført resultat	-1.435	-1.435
<i>Retained earnings</i>		
	<b>1.462</b>	<b>-1.435</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>Group</b>		<b>Parent Company</b>	
	2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018	2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>				
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	0	0	0	0
<i>Provision for deferred tax at 1 January</i>				
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	2.809	0	0	0
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>				
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>2.809</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Provision for deferred tax at 31 December</i>				

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2018 TDKK	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018 TDKK	2018 TDKK	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018 TDKK

#### 13 Andre hensættelser Other provisions

Andre hensatte forpligtelser vedrører en earn-out betaling i forbindelse med erhvervelse af Byens Billeje.com A/S. Forpligtelsen udgør maksimalt TDKK 40.000 og forfalder ved indtrædelse af særlige begivenheder.

*Other provisions relate to an earn-out payment in connection with the acquisition of Byens Billeje.com A/S. The maximum commitment amounts to DKK 40,000k, and the amount will become payable if special circumstances occur.*

Andre hensættelser Other provisions	20.000	0	0	0
	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 14 Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

##### Ansvarlig lånekapital Subordinate loan capital

Efter 5 år After 5 years	21.333	0	0	0
Langfristet del Long-term part	21.333	0	0	0
Inden for 1 år Within 1 year	0	0	0	0
	<b>21.333</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 14 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

*Long-term debt (continued)*

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2018 TDKK	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018 TDKK	2018 TDKK	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b> <i>Mortgage loans</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	4.407	0	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	2.266	0	0	0
Langfristet del <i>Long-term part</i>	6.673	0	0	0
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	584	0	0	0
	<b>7.257</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kreditinstitutter</b> <i>Credit institutions</i>				
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	65.816	0	0	0
Langfristet del <i>Long-term part</i>	65.816	0	0	0
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	8.900	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter <i>Other short-term debt to credit institutions</i>	9.514	0	0	0
Kortfristet del <i>Short-term part</i>	18.414	0	0	0
	<b>84.230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 14 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

*Long-term debt (continued)*

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2018 TDKK	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018 TDKK	2018 TDKK	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018 TDKK
<b>Leasingforpligtelser</b> <i>Lease obligations</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	172	0	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	8.188	0	0	0
Langfristet del <i>Long-term part</i>	8.360	0	0	0
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	2.890	0	0	0
	<b>11.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Koncern Group

2018  
TDKK

#### 15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

*Cash flow statement - adjustments*

Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-688
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5.232
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	14.253
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2.592
	<b>21.389</b>



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

	<b>Koncern</b>
	<b>Group</b>
	<b>2018</b>
	TDKK
<b>16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>	
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>	
Ændring i varebeholdninger	-3.678
<i>Change in inventories</i>	
Ændring i tilgodehavender	-41.623
<i>Change in receivables</i>	
Ændring i andre hensatte forpligtelser	20.000
<i>Change in other provisions</i>	
Ændring i leverandører m.v.	35.150
<i>Change in trade payables, etc</i>	
	<b>9.849</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>Group</b>		<b>Parent Company</b>	
	2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018	2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>				

### **Pant og sikkerhedsstillelse**

#### *Charges and security*

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:  
*The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:*

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	13.044	0	0	0
<i>Land and buildings with a carrying amount of</i>				

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:  
*The following assets have been placed as security with bankers*

Ejerpantebreve på i alt TDKK 1.500, der giver pant i grunde og bygninger, til en samlet regnskabsmæssig værdi af	4.077	0	0	0
<i>Mortgage deeds registered to the mortgagor totalling TDKK 1,500, providing security on land and buildings as well as other property, plant and equipment at a total carrying amount of</i>				

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018	2018	Åbnings- balance pr. 1. januar 2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

#### 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

*Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)*

##### Leje- og leasingforpligtelser

*Rental and lease obligations*

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 3-104 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability 3-104 months</i>	35.963	0	0	0
---	--------	---	---	---

##### Kautions- og garantiforpligtelser

*Guarantee obligations*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for fire tilknyttede selskabers mellemværende med pengeinstitut.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der givet pant i aktier i tilknyttede virksomheder med en regnskabsmæssige værdi på TDKK 97.644.

*The Company has provided surety in respect of the accounts of four group enterprises with a bank.*

*Security for an account with a bank has been provided through a charge on shares in group enterprises with a carrying amount of DKK 97,644k.*

##### Andre eventualforpligtelser

*Other contingent liabilities*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK -59. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

*The Danish group companies are jointly and severally liable for tax on the Group's jointly taxed income.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Nærtstående parter

*Related parties*

#### Grundlag

#### *Basis*

---

#### Bestemmende indflydelse

*Controlling interest*

Procuritas Capital Investors VI AB, Stockholm, Sverige

Hovedaktionær  
*Principal shareholder*

#### Transaktioner

*Transactions*

Der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

*There have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Monza HoldCo ApS for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2018 er aflagt i TDKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Monza HoldCo ApS for 2018 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2018 are presented in TDKK.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Monza HoldCo ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Virksomhedssammenslutninger

##### *Virksomhedsovertagelser*

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resul-

#### Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Monza HoldCo ApS, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

#### Business combinations

##### *Acquisitions*

On acquisition of subsidiaries, the difference between cost and net asset value of the enterprise acquired is determined at the date of acquisition after the individual assets and liabilities having been adjusted to fair value (the purchase method). Cost comprises the fair value of the consideration paid as well as expenses for consultants etc directly related to the acquisition. Any remaining positive differences are recognised in intangible assets in the balance sheet as goodwill, which is amortised in the income statement on a straightline basis over its estimated useful life. Any remaining negative dif-

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

tatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

ferences are recognised as income in the income statement at the date of acquisition.

Positive and negative differences from enterprises acquired may, due to changes to the recognition and measurement of net assets, be adjusted until the end of the financial year following the year of acquisition. These adjustments are also reflected in the value of goodwill or negative goodwill, including in amortisation already made. Moreover, any change in contingent consideration is adjusted in the value of goodwill or negative goodwill.

Amortisation of goodwill is recognised in “Amortisation, depreciation and impairment losses”.

#### Minority interests

Minority interests form part of the Group’s total equity. Upon distribution of net profit, net profit is broken down on the share attributable to minority interests and the share attributable to the shareholders of the Parent Company. Minority interests are recognised on the basis of a remeasurement of acquired assets and liabilities to fair value at the time of acquisition of subsidiaries.

On subsequent changes to minority interests where the Group retains control of the subsidiary, the consideration is recognised directly in equity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de

#### Leases

Leases in terms of which the Group assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Group.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

## Income Statement

#### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

#### Gross profit/loss

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, other operating income, expenses for raw materials and consumables and other external expenses.

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.



# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Income from investments in subsidiaries

The item “Income from investments in subsidiaries” in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in pro-

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-15 år
Indretning af lejede lokaler	5-15 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.500 om-

portion to their taxable incomes.

## Balance Sheet

### Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 10-20 years.

### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans raised directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the period of construction. All indirectly attributable borrowing expenses are recognised in the income statement.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other buildings	30 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	5-15 years
Leasehold improvements	5-15 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Assets costing less than DKK 13,500 are expensed

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

kostningsføres i anskaffelsesåret.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en

in the year of acquisition.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

hensat forpligtelse hertil.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

provisions.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Egenkapital

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser opfatter earn-out forpligtelsen vedrørende Byens Billeje.com A/S. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

##### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Equity

##### Provisions

Provisions comprise the earn-out commitment relating to Byens Billeje.com A/S. Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

##### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsfor-

#### Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

#### Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

### Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

#### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

pligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and "Overdraft facilities".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

*Return on assets*

## Financial Highlights

### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$



## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

*Solvency ratio*

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

*Return on equity*

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$