

# OK a.m.b.a.

Åhave Parkvej 11, 8260 Viby J.

## Årsrapport 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets repræsentantskabsmøde  
den 5. april 2022.

---

Dirigent

CVR-nr. 39 17 04 18

## **Indhold**

<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal for koncern og moderselskab	7
Beretning	9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Pengestrømsopgørelse	22
Noter, herunder anvendt regnskabspraksis	23

## Påtegninger

### Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for OK a.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Aarhus, den 22. marts 2022

Direktion:

---

Jørgen Wisborg  
Administrerende direktør

---

Niels Ole Christensen  
Direktør

---

Michael Lamberth  
Direktør

Bestyrelse:

---

Flemming Rasmussen  
Formand

---

Erik Larsen  
Næstformand

---

Jens Friis

---

Poul Vester Pedersen

---

Torben B. Pedersen

---

Kræn Østergaard Nielsen

---

Lasse Bolander

---

Iben Schmidt Helbirk

---

Henrik H. Andersen

---

Torben Friis Lange

---

Arne E. Hansen  
Medarbejderrepræsentant

---

Eva Grann  
Medarbejderrepræsentant

---

Jens Jørgen Nielsen  
Medarbejderrepræsentant

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til andelshaverne i OK a.m.b.a.

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for OK a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Uafhængighed**

Vi er uafhængige af koncernen selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## ***Den uafhængige revisors revisionspåtegning***

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## ***Udtalelse om ledelsesberetningen***

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 22. marts 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen  
statsaut. revisor  
mne21334

Lis Andersen  
statsaut. revisor  
mne10892

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabsoplysninger**

OK a.m.b.a.  
Åhave Parkvej 11  
8260 Viby J  
Telefon: 89 32 22 11

Hjemmeside: [www.ok.dk](http://www.ok.dk)  
E-mail: [ok@ok.dk](mailto:ok@ok.dk)  
CVR-nr.: 39 17 04 18  
Hjemsted: Viby J

### **Bestyrelse**

Flemming Rasmussen, formand  
Erik Larsen, næstformand  
Jens Friis  
Poul Vester Pedersen  
Torben B. Pedersen  
Kræn Østergaard Nielsen  
Lasse Bolander  
Iben Schmidt Helbirk  
Torben Friis Lange  
Henrik H. Andersen  
Arne E. Hansen, medarbejderrepræsentant  
Eva Grann, medarbejderrepræsentant  
Jens Jørgen Nielsen, medarbejderrepræsentant

### **Direktion**

Jørgen Wisborg, administrerende direktør  
Niels Ole Christensen, direktør  
Michael Lamberth, direktør

### **Revision**

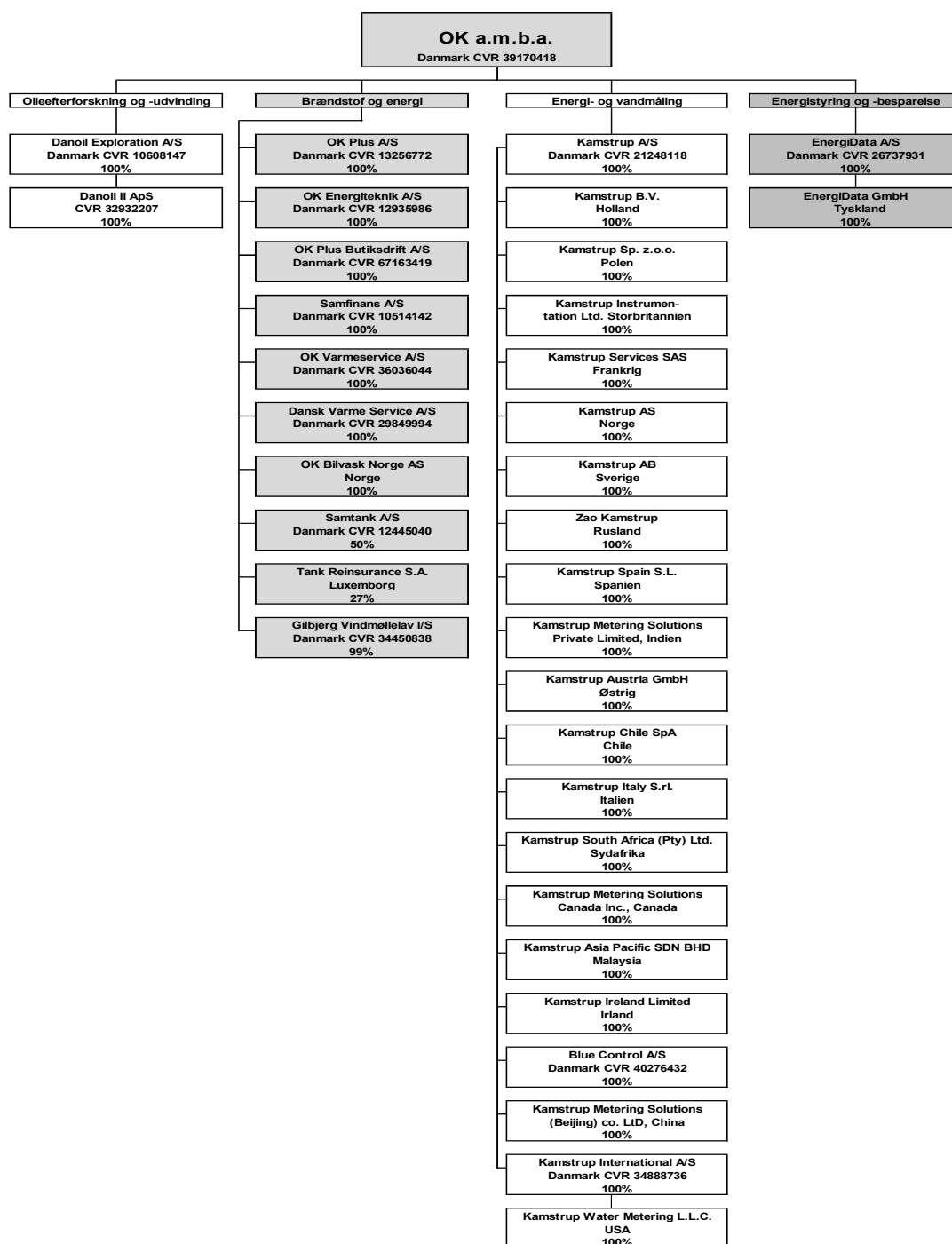
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
Postboks 330  
8100 Aarhus

### **Repræsentantskabsmøde**

Repræsentantskabsmøde afholdes den 5. april 2022

# Ledelsesberetning

## Koncernoversigt



Koncernen har endvidere filialer i Finland, Schweiz, Tjekkiet og Tyskland. Disse filialer er en del af Kamstrup A/S.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncern og moderselskab

#### Koncernen

mio. kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	12.303	8.556	9.885	9.716	8.248
Resultat af primær drift	1.030	611	594	533	539
Resultat af finansielle poster	-7	-7	-8	-12	-6
Resultat før skat	1.026	607	586	517	537
Skat af ordinært resultat	-219	-119	-125	-112	-114
Årets resultat	807	488	461	405	422
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	2.793	2.624	2.342	2.064	1.851
Omsætningsaktiver	4.998	3.301	3.391	3.430	2.997
Aktiver i alt	7.791	5.925	5.733	5.494	4.848
Andelskapital	623	600	574	547	516
Egenkapital	4.205	3.502	3.209	2.882	2.578
Hensatte forpligtelser	390	348	370	320	204
Langfristede gældsforpligtelser	38	114	90	63	84
Kortfristede gældsforpligtelser	3.158	1.961	2.064	2.229	1.982
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driften	735	1.424	1.132	312	564
Pengestrøm til investering, netto	-690	-827	-615	-528	-465
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-399	-369	-406	-337	-348
Pengestrøm fra finansiering	23	-460	-524	186	-48
Pengestrøm i alt	68	137	-8	-30	51
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	8,4	7,1	6,0	5,5	6,5
Afkastningsgrad	15,8	10,9	10,8	10,6	12,3
Bruttomargin	22,8	25,3	21,2	20,0	22,4
Likviditetsgrad	158	168	164	154	151
Egenkapitalandel (soliditet)	54,0	59,1	56,0	52,5	53,2
Egenkapitalforrentning	20,9	14,5	15,1	14,8	17,6
<b>Personale</b>					
Gennemsnitligt antal ansatte	2.157	2.054	2.004	1.912	1.669
Antal ansatte ultimo året	2.299	2.074	2.147	2.010	1.735

Nøgletallene er beregnet efter definitioner og begreber omtalt under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncern og moderselskab

#### Moderselskabet

mio. kr.	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	9.812	6.102	7.300	7.149	5.987
Resultat af primær drift	853	540	389	275	227
Resultat af finansielle poster	-5	2	-4	-3	9
Resultat før skat	994	608	547	466	472
Skat af ordinært resultat	-187	-120	-86	-61	-50
Årets resultat	807	488	461	405	422
Anlægsaktiver	2.862	2.668	2.201	1.929	1.664
Omsætningsaktiver	4.070	2.533	2.699	2.838	2.520
Aktiver i alt	6.932	5.201	4.900	4.767	4.184
Andelskapital	623	600	574	547	516
Egenkapital	4.205	3.502	3.209	2.882	2.578
Hensatte forpligtelser	84	31	27	23	16
Langfristede gældsforpligtelser	11	14	28	22	28
Kortfristede gældsforpligtelser	2.632	1.654	1.636	1.840	1.562
Pengestrøm fra driften	312	1.072	782	-79	250
Pengestrøm til investering, netto	-239	-545	-232	-171	-161
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-334	-253	-200	-158	-148
Pengestrøm fra finansiering	25	-455	-555	201	-43
Pengestrøm i alt	98	72	-5	-49	46
<b>Nøgletal</b>					
Salgskvantum 1000 m <sup>3</sup> /t	1.778	1.560	1.497	1.461	1.433
Overskudsgrad	8,7	8,9	5,3	3,8	3,8
Afkastningsgrad	14,5	10,9	8,1	6,2	5,8
Bruttomargin	19,4	23,7	17,1	15,3	16,6
Likviditetsgrad	155	153	165	129	161
Egenkapitalandel (soliditet)	60,7	67,3	65,5	60,5	61,6
Egenkapitalforrentning	20,9	14,5	15,1	14,8	17,6
Gennemsnitligt antal ansatte	588	488	436	412	396
Antal ansatte ultimo året	603	513	460	420	403

Nøgletallene er beregnet efter definitioner og begreber omtalt under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### OK koncernen

OK koncernen består af det andelsejede moderselskab OK a.m.b.a. samt en række datterselskaber og associerede selskaber.

#### Ejerforhold

OK er et andelsselskab, der er ejet af 11.300 kunder. Ejerne vælger selskabets bestyrelse og repræsentantskab i en demokratisk struktur. Udlodning af overskud til medejerkredsen er baseret på medlemsomsætning.

#### Moderselskabet

**OK a.m.b.a.** opererer inden for følgende områder: Salg af brændstof og bilvask fra tankstationer. Salg af brændstof, olie, el, e-mobilitet, smøremidler og naturgas til private og virksomheder. Desuden dimensionerer, leverer og installerer OK oliefyr og varmepumper samt yder energiteknisk service. OK tilbyder også forsikringsydelser og mobiltelefoni.

#### Datterselskaber og associerede selskaber

**Kamstrup A/S** er blandt verdens førende leverandører af løsninger til måling og styring af energi- og vandforbrug. Intelligente aflæsningssystemer med muligheder for dataanalyse fra Kamstrup bidrager løbende til ny, mere intelligent og omkostningseffektiv måling og håndtering af energi- og vandforsyning verden over.

**Danoil Exploration A/S** deltager i olie- og gasefterforskning og produktion, primært i den danske del af Nordsøen, hvor selskabet har andele i licenserne 7/89 Syd Arne, 3/09 og 4/98, der primært dækker Solsortfundet, og 12/06 Robin Hood med fundene Broder Tuck og Lille John. Desuden har Danoil aktiviteter i selskabet Danoil II samt en andel i den tyske licens NE3-0002-01.

**EnergiData A/S** udvikler og forhandler energiløsninger til overvågning af energiforbruget og iværksættelse af energibesparende foranstaltninger i bygninger og bygningskomplekser, fx indkøbscentre, offentlige ejendomme og boligforeninger.

**OK Energiteknik A/S** er specialist i energiservice og tilbyder landsdækkende serviceløsninger primært inden for naturgasfyr, oliefyr samt varmepumpeanlæg.

**Dansk Varme Service A/S**, som udfører service af energiteknik og salg og installation af varmepumper, er blevet en del af koncernen i forbindelse med et opkøb i oktober 2021.

**OK Plus A/S** fungerer som kædekontor for OK Plus-butikkerne, der ligger i tilknytning til OK-tankstationer rundt om i landet.

**OK Varmeservice A/S** har tidligere udført energiservice. Aktiviteterne er primo 2021 solgt til OK a.m.b.a.

**OK Plus Butiksdrift A/S** driver OK Plus-butikker i koncernens eget regi.

## Ledelsesberetning

### Beretning

**OK Bilvask Norge AS** er et nyoprettet selskab ultimo 2021, som skal sælge bilvaske og drive vaskehaller i Norge.

**Samfinans A/S** yder anlægsfinansiering til forhandlere tilknyttet OK.

**Samtank A/S** (50 % ejet) varetager oplagring af brændstof for aktionærene.

**Tank Reinsurance** (27 % ejet) varetager forsikringskader i relation til fyringsolie kunder.

**Gilbjerg Vindmøllelav I/S** (99 % ejet) varetager drift af vindmølle.

### Udvikling i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold

#### Årets resultat: Resumé

Koncernresultatet blev på 1.026 mio. kr. før skat, hvilket anses for meget tilfredsstillende. Balancen er steget på grund af den stigende oliepris. Egenkapitalen er øget, og soliditeten er faldet til 54,0 % i 2021 fra 59,1 % i 2020.

Resultatet viser, at OK er en vigtig del af infrastrukturen i Danmark, og at OK's kunder har været med til at holde Danmark i gang i en periode med fortsatte restriktioner i samfundet grundet COVID-19. OK har fastholdt sin konkurrencekraft og har haft vækst på næsten alle forretningsområder. Flere danskere har valgt OK's koncepter til i 2021, og det har medført det største salg og den største omsætning i selskabets historie, hvilket afspejles i resultatet.

Koncernens største datterselskab Kamstrup A/S har på verdensmarkederne for intelligent energimåling haft stigende omsætning og øget ordreindgang på trods af udfordringer som følge af COVID-19 samt global mangel på mikrochips og andre elektroniske komponenter.

EnergiData A/S og OK Plus A/S er begge kommet godt igennem 2021 trods en usædvanlig periode som følge af COVID-19. Danoil har investeret i et fund med store perspektiver, men har også i 2021 mærket følgerne af COVID-19. OK Energiteknik A/S har haft et stort fokus på at bygge op til fremtiden med organisatoriske og strategiske tilpasninger.

#### Valuta- og konjunkturudvikling

Olieprisen på verdensmarkedet steg i løbet af 2021. Sammenholdt med en ligeledes stigende dollarkurs påvirker disse udefrakommende faktorer samlet set resultatet positivt med 255 mio. kr. Sidste år var denne effekt negativ med 145 mio. kr.

Koncernresultatet er opnået på baggrund af generel fremgang i koncernens selskaber og udmønter sig i en udlodning til OK's medejere på 250 mio. kr., hvilket er den højeste udlodning nogensinde.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Forventninger til 2022

OK-koncernen forøger sine investeringer i fremtiden, hvilket vil medføre øgede omkostninger.olieprisudviklingen er uforudsigelig, og prisstigninger medførte betydelige konjunkturgevinster i 2021, men udefrakommende påvirkninger som konjunkturudsving kan ikke indbygges i forventningerne. For 2022 forventes et resultat på niveau med resultaterne i 2019-2020.

#### Udviklingen på koncernens hovedområder

##### OK a.m.b.a.: Bilist, bolig og transport

OK har i 2021 haft et højt aktivitetsniveau på trods af nedlukninger i samfundet som følge af COVID-19-pandemien. Volumenomsætningen er øget til rekordniveau, hvilket er et resultat af en styrket udvikling i salget af brændstof til især bilistmarkedet.

På markedet for bilvaske har OK øget omsætningen, og 14 nye vaskehaller er etableret. Antallet af vaskehaller i OK-kæden lød således på 211 ved årets udgang, og udbygningen af OK's populære vaskehalskoncept forventes at fortsætte i 2022. Det samme gælder netværket af tankstationer, som er udbygget og tæller 684 anlæg.

OK's koncepter til bilistmarkedet har generelt vist sig særdeles holdbare i en samfundsmæssig usædvanlig periode, stadig præget af COVID-19-nedlukninger. OK's app spiller en stor rolle i forhold til at gøre kundeoplevelsen så nem og bekvem som muligt, og en stor del af kundernes transaktioner sker i dag via appen. Der bliver fortsat investeret betydeligt i udviklingen af platformen, herunder e-mobilitet, og appen kan nu benyttes til opladning af elbilen. En ambitiøs udrulning af lynladere er planlagt til 2022, ligesom udrulningen af cirka 500 ladestandere ved dagligvarebutikker påbegyndes. OK's hjemmelader-koncept, der blev lanceret ved årsskiftet, er blevet taget godt imod af markedet.

Det er forventningen, at udviklingen på markedet for e-mobilitet vil fortsætte med uformindsket fart, og at OK vil udvikle en bred portefølje af løsninger til elbilisten.

På markedet for energi til boligen, har OK formået at udbygge tilstedeværelsen i form af et rekordsalg af varmepumper og fastholdelse af naturgas- og varmeservicekunder. OK, er en væsentlig aktør på naturgasmarkedet og kunne i 2021 afslutte egenudviklingen af en platform til servicering af naturgaskunder med succes.

Markedet for salg af fyringsolie til private har generelt været faldende de senere år, og billedet har ikke forandret sig. OK ønsker dog fortsat at servicere dette markedssegment og har i 2021 fastholdt sin markedsposition.

På området for el har OK skabt gode resultater i form af øget kundetilgang og stigende interesse for grønne produkter, herunder produkter, udelukkende baseret på grøn strøm fra Danmark. Dette gælder både blandt private og erhvervs-kunder. Med udgangspunkt i at

## Ledelsesberetning

### Beretning

imødekomme ny regulering fra EU omkring forbrugeroplysning har OK's elfaktura fået et gennemgribende designløft. Det er forventningen, at 2022 vil bære præg af lanceringer af flere kundevendte, digitale løsninger.

De helt usædvanlige prisstigninger på især el- og naturgasmarkedet som følge af den globale udvikling har haft stor betydning for OK's kunder. Der har således været en markant stigning i antallet af henvendelser fra kunder, der ønsker rådgivning omkring el-markedet og de muligheder, OK tilbyder.

En fortsat udvidelse af samarbejdet med en række større kunder på transport- og landbrugsområdet samt med offentlige kunder, har bidraget til en positiv udvikling på transportområdet. OK's kæde af Truck Diesel-stationer har været med til at holde Danmark forsynet i nedlukningsperioderne i 2021. OK har styrket sin position og fastholdt sin kundekreds og samtidig fået flere danske og internationale vognmænd ind i kundeporteføljen i et konkurrencepræget marked.

Der er en stigende efterspørgsel på VE-produkter til transportmarkedet, og OK kan tilbyde flere forskellige produkter til kunderne. Et eksempel herpå er bioproductet HVO, som oplever stigende popularitet. Efterspørgslen har blandt andet medført en udvidelse af OK's netværk af HVO-udleveringsstandere. OK tilpasser løbende sit netværk af Truck Diesel stationer til kundebehovet og trafikale infrastruktur.

SKI-aftalen (rammeaftale med Statens og Kommunernes Indkøbsservice) er også væsentlig i fortællingen om OK's positive udvikling og betyder, at OK leverer til mange offentlige destinationer, hvis ansatte nyder godt af OK's digitale løsninger, herunder OK's Mobile Tankkort.

Generelt har et fortsat fokus på digitalisering og optimering af kundeoplevelsen spillet en stor rolle i moderselskabets positive udvikling, som i øvrigt baserer sig på effektiv drift af det etablerede distributions- og salgsnet.

Omstillingen af energiforsyningen er i gang, og OK vil levere den energi, danskerne til enhver tid har behov for. Er OK's kunder interesserede i en grøn løsning, tilbydes de et grønnere alternativ. OK vil i årene frem fortsætte med at investere i nye markeder og i udviklingen af grønne produkter.

### Udvikling i datterselskaber og associerede selskaber

#### Kamstrup A/S

Kamstrup har i 2021 øget salget på nye, strategiske markeder. Selskabet har haft en betydelig vækst i vandmåler-forretningen og en stabil udvikling på fjernvarmemåling. På markedet for elmåling oplevede Kamstrup et fald i forhold til året før. Faldet var forventet, da der er afsluttet en række store projekter i Norden.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Fokus på udvikling af produkter og løsninger og løbende investeringer i fabriksautomatisering og produktionskoncepter har bidraget positivt til konkurrencekraften og til et højt og konsistent kvalitetsniveau i Kamstrup. Der er i 2021 foretaget investeringer i udvikling af produktionsprocesser samt introduktion af nye produkter og i styrkelse af interne styresystemer og kommerciel kompetence med fokus på kundeindsigt og værdiskabelser for kunderne.

Overordnet lykkedes selskabet med at sikre ordrer og omsætning på trods af massive problemer med mangel på komponenter samt udfordringer med nye it-systemer. Selskabet går ind i 2022 med en historisk stor ordrebog, men branchens generelle komponent-mangel kan gøre det svært at leve op til kundernes forventninger til leverancer, hvilket må forventes at kunne påvirke næste års resultat. Selskabet fastholder betydelige investeringer i udvikling af produkter og markeder med sigte på fremtiden.

Samlet set har selskabet i 2021 realiseret en omsætning på 2,4 mia. kr.

Årets resultat er 183,5 mio. kr.

#### **Danoil Exploration A/S**

For Danoil har 2021 båret præg af følgerne af COVID-19, der har udskudt planlagt vedligeholdelsesarbejde i selskabet. Udskydelsen har medført en produktionstilbagegang til en produktion på cirka 2,6 mio. tønder råolie og 44,8 mio. kubikmeter gas mod 3,0 mio. tønder råolie og 77,5 mio. kubikmeter gas i 2020. Olieprisen har i 2021 været jævnt stigende og har sikret omsætning over forventning.

Selskabet har i 2021 erhvervet Neptune Energy Denmark ApS, som efterfølgende er blevet omdøbt til Danoil II ApS. Danoil II ApS ejer primært knap 14 procent af Solsortfundet, som kan udvindes i den eksisterende infrastruktur på Syd Arne-plattformen. Der er indsendt planer for udbygning og produktion heraf til myndighederne i december 2021, og der knyttes positive forventninger til fundet.

De drastisk stigende energipriser i andet halvår har bragt selvforsyning mere på dagsordenen i forhold til afhængighed af andre landes olie- og gasproduktion, hvilket selskabet Danoil er med til at afhjælpe med sine aktiviteter i Nordsøen.

Årets resultat er -1,0 mio. kr.

#### **EnergiData A/S**

EnergiData har i 2021 haft vækst på såvel det danske som det tyske marked. Væksten er båret af introduktion til MinEnergi 2.0 til nye, større kunder samt opgraderinger til MinEnergi 2.0 blandt eksisterende kunder.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Selskabet har indgået et samarbejde med en større ejendomsforvalter, der administrerer storcentre i Tyskland, og der er generelt en stigende aktivitet på det tyske marked, hvilket smitter positivt af på resultatet, som er bedre end forventet.

For 2022 forventes fortsat vækst på det danske og tyske marked.

Årets resultat er 2,6 mio. kr.

#### **OK Energiteknik A/S**

Selskabet har foretaget tilpasninger i organisation samt indført nye forretningsgange og implementeret nye it-systemer i 2021. Det skal understøtte den fastlagte strategi om at blive Danmarks største og foretrukne varmeservicepartner. I oktober 2021 overtog OK Energiteknik serviceopgaver fra det tidligere Ørsted, hvilket har resulteret i en forøgelse af de tekniske ressourcer. Ledelsesteamet er blevet styrket på teknik- og planlægningsdelen.

Med udgangspunkt i ovennævnte strategiske og organisatoriske tilpasninger forventes en positiv udvikling i selskabets aktiviteter i 2022.

Årets resultat er -12,0 mio. kr.

#### **OK Plus A/S**

Butikkerne i OK Plus-kæden har i mindre grad end i 2020 været udfordret af restriktioner som følge af COVID-19. Butikkerne har generelt oplevet en positiv udvikling igennem 2021, og selskabet har sat omsætningsrekord.

OK Plus har videreført udrulningen af selskabets langsigtede strategi. Det gælder fx implementeringen af nye butiksfacader og et generelt fokus på at styrke butikkerne inden for bespisning, som er et forretningsområde i vækst, ligesom mængderne af pakkepost er i vækst og har slået rekord.

Årets resultat er 3,3 mio. kr.

#### **Dansk Varme Service A/S**

I slutningen af 2021 blev selskabet Dansk Varmeservice A/S købt af OK. Med opkøbet står OK som en endnu stærkere spiller i forhold til teknik, rådgivning og salg af fremtidens energiprodukter, herunder varmepumper.

Overtagelsen styrker OK's i forvejen veletablerede varmeserviceforretning og er en konkurrencemæssig fordel i et omskifteligt energimarked.

OK's andel af årets resultat er -1,0 mio. kr.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### **OK Varmeservice A/S**

Selskabets aktiviteter er solgt til OK amba primo 2021

Årets resultat er 14 mio. kr.

#### **OK Bilvask Norge AS**

Årets resultat er 0 mio. kr.

#### **OK Plus Butiksdrift A/S**

Årets resultat er -0,5 mio. kr.

#### **Samfinans A/S**

Årets resultat er 0,8 mio. kr.

#### **Samtank A/S**

OK's andel af årets resultat er 0,7 mio. kr.

#### **Tank Reinsurance S.A.**

OK's andel af årets resultat er 2,0 mio. kr.

#### **Gilbjerg Vindmøllelav I/S**

OK's andel af årets resultat er 2,0 mio. kr.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### **OK's redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a samt § 99 d.**

Den lovpligtige redegørelse for OK's forvaltning af sit ansvar som virksomhed i forhold til mennesker og miljø findes på:

<https://ipaper.ipapercms.dk/OK/Regnskab/aarsrapport-2021/>

Heri findes ligeledes redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af selskabets ledelse. I redegørelsen forefindes også koncernens politik for dataetisk adfærd.

### **Betaling til myndigheder**

Koncernen deltager i aktiviteter inden for efterforskning, udvikling og udvinding af olie- og naturgasforekomster. Koncernen har i regnskabsperioden ikke haft betalinger vedrørende disse aktiviteter til myndighederne overstigende 750 tkr.

### **Særlige risici**

#### **Markedsrisiko**

Koncernen er eksponeret over for prisdannelsen på gasolie, benzin, naturgas og el. Der henvises til note 21 i denne årsrapport.

#### **Kreditrisiko**

Der ydes betydelige kreditter til koncernens kunder, primært i form af varekreditter. Det er selskabets politik løbende at kreditvurdere kunderne.

Kreditrisikoen nedbringes desuden gennem kreditforsikring af større kundekreditter.

#### **Renterisiko**

Koncernen er hovedsageligt finansieret med banklån med kort rente og er derved eksponeret over for udsving i renten. Det er koncernens politik løbende at vurdere en delvis afdækning af renterisikoen.

#### **Valutarisiko**

Koncernen er eksponeret over for valutarisici fra primært USD, EUR, GBP, NOK og SEK. Der henvises til note 21 i denne årsrapport.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### **Finansiel risiko og hertil knyttet anvendelse af finansielle instrumenter**

Moderselskabet påtager sig risici ved at sælge gasolie, el og naturgas til faste priser. Denne prisrisiko afdækkes helt eller delvis ved at købe modsvarende købskontrakter i overensstemmelse med koncernens finanspolitik.

#### **Miljørisiko**

Koncernen opbevarer og håndterer store mængder af flydende brændstoffer og er derfor eksponeret for risiko for oliespild. Dette imødegås gennem fastlæggelse af sikkerhedsprocedurer og uddannelsesprogrammer for de medarbejdere, som håndterer brændstofferne. Derudover afdækker koncernen risikoen gennem forsikringsprogrammer.

#### **Vidensressourcer**

I forhold til koncernens forretningsgrundlag er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau, såvel som medarbejdere med faglig og teknologisk indsigt i koncernen forskellige forretningsområder. Koncernen fører en attraktiv personalepolitik og har ikke problemer med at tiltrække veluddannede og kompetente medarbejdere.

#### **Betydningsfulde hændelser efter balancedagen**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere omstændigheder, som har forringet selskabets økonomiske stilling.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
<b>Varesalg inklusive energifgifter, tariffer og moms</b>		<b>23.269.724</b>	<b>18.091.150</b>	<b>20.744.179</b>	<b>15.599.891</b>
Energifgifter, tariffer og moms		-10.966.848	-9.535.557	-10.932.395	-9.497.661
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>12.302.876</b>	<b>8.555.593</b>	<b>9.811.784</b>	<b>6.102.230</b>
Vareforbrug og produktionsomkostninger	2	-9.498.233	-6.392.607	-7.908.786	-4.655.405
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2.804.643</b>	<b>2.162.986</b>	<b>1.902.998</b>	<b>1.446.825</b>
Salgsomkostninger	2	-1.310.690	-1.162.114	-813.239	-715.481
Administrationsomkostninger	2,3	-484.837	-412.135	-238.297	-207.542
Andre driftsindtægter		21.225	22.549	1.062	16.631
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>1.030.341</b>	<b>611.286</b>	<b>852.524</b>	<b>540.433</b>
Resultat efter skat i datterselskaber	4	0	0	144.078	62.195
Resultat efter skat i associerede selskaber	5	2.191	2.810	2.191	2.810
Indtægter af værdipapirer	6	1.272	1.453	0	0
Finansielle indtægter	6	64.128	15.692	61.849	14.802
Finansielle omkostninger	7	-72.113	-24.367	-66.532	-12.573
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.025.819</b>	<b>606.874</b>	<b>994.110</b>	<b>607.667</b>
Skat af ordinært resultat	8	-218.913	-119.360	-187.216	-120.155
<b>Årets resultat</b>		<b>806.906</b>	<b>487.514</b>	<b>806.894</b>	<b>487.512</b>

### Koncernens resultat fordeler sig således:

tkr.			
Andelshavere i OK a.m.b.a.		806.894	487.512
Minoritetsaktionærer		13	2
<b>Årets resultat for koncernen</b>		<b>806.906</b>	<b>487.514</b>

### Forslag til resultatdisponering

tkr.			
Forrentning af andelskonto		195	195
Forrentning af fondsandelskonto		12.065	11.605
Udbytte		118.870	94.100
Udstedelse af fondsandelsbeviser		118.870	94.100
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		146.269	65.005
Overført resultat		410.625	222.507
		<b>806.894</b>	<b>487.512</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	9				
Færdiggjorte udviklingsprojekter		261.847	234.043	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		76.150	86.767	0	0
Goodwill		252.452	275.578	220.141	229.401
Software		139.416	93.806	121.925	76.954
Licenser i olieudvinding		44.138	1.085	0	0
Øvrige immaterielle anlægsaktiver		2.900	3.869	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>776.903</b>	<b>695.148</b>	<b>342.066</b>	<b>306.355</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	10				
Grunde og bygninger		886.369	792.569	601.827	496.858
Tekniske anlæg og maskiner		486.779	443.935	310.716	239.467
Driftsmateriel og inventar		345.173	333.015	307.912	260.273
Investeringer, olieudvinding		41.172	43.033	0	0
Igangværende investeringer / forudbetalinger		145.702	214.609	32.678	70.355
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.905.195</b>	<b>1.827.161</b>	<b>1.253.133</b>	<b>1.066.953</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i datterselskaber	4	0	0	1.195.495	1.234.159
Kapitalandele i associerede selskaber	5	66.395	53.549	66.395	53.549
Andre tilgodehavender	11	22.264	23.504	4.650	6.513
Andre værdipapirer	12	22.575	24.594	93	93
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>111.234</b>	<b>101.647</b>	<b>1.266.633</b>	<b>1.294.314</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.793.332</b>	<b>2.623.956</b>	<b>2.861.832</b>	<b>2.667.622</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Udskudt skatteaktiv</b>	16	<b>11.483</b>	<b>21.068</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varebeholdninger</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		420.858	174.584	0	0
Varer under fremstilling		3.078	15.612	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		808.941	470.050	764.129	394.156
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>1.232.877</b>	<b>660.246</b>	<b>764.129</b>	<b>394.156</b>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.734.615	2.026.150	2.416.279	1.700.698
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	69.216	37.942	33.946	16.465
Tilgodehavende hos datterselskaber		0	0	33.598	4.191
Andre tilgodehavender		588.833	305.572	556.533	283.306
Tilgodehavende selskabsskat	14	84.146	33.880	68.004	26.812
Periodeafgrænsningsposter	15	23.578	31.014	22.862	30.200
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>3.500.388</b>	<b>2.434.558</b>	<b>3.131.222</b>	<b>2.061.672</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>252.770</b>	<b>185.084</b>	<b>174.839</b>	<b>77.087</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>4.997.518</b>	<b>3.300.956</b>	<b>4.070.190</b>	<b>2.532.915</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>7.790.850</b>	<b>5.924.912</b>	<b>6.932.022</b>	<b>5.200.537</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Andelskapital		622.637	599.249	622.637	599.249
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	607.726	694.581
Reservefond		3.286.202	2.723.513	2.678.228	2.028.468
Hedging reserve		45.979	-21.189	46.227	-20.725
Foreslået forrentning, udbytte og udstedelse af fondsandele		250.000	200.000	250.000	200.000
Minoritetsinteresser		107	103	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>4.204.925</b>	<b>3.501.676</b>	<b>4.204.818</b>	<b>3.501.573</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	16	160.023	110.007	65.418	16.975
Andre hensatte forpligtelser	17	229.945	237.951	18.096	14.148
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>389.968</b>	<b>347.958</b>	<b>83.514</b>	<b>31.123</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Realkreditinstitutter	18	38.020	46.319	10.950	14.471
Andre langfristede forpligtelser		412	67.957	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>38.432</b>	<b>114.276</b>	<b>10.950</b>	<b>14.471</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18	8.287	8.401	3.518	3.611
Kreditinstitutter		207.850	1	205.253	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	84.264	70.886	4.423	10.246
Forudbetalinger fra kunder		136.210	100.759	97.242	74.557
Leverandørgæld		1.239.122	542.800	974.175	387.228
Gæld til datterselskaber		0	0	55.295	166.753
Gæld til associerede selskaber		2.586	2.193	2.586	2.193
Offentlige afgifter		567.303	506.413	567.303	506.413
Skyldig selskabsskat	14	2.637	16.832	0	0
Anden gæld		712.931	629.529	528.231	420.942
Periodeafgrænsningsposter		196.335	83.188	194.714	81.427
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.157.525</b>	<b>1.961.002</b>	<b>2.632.740</b>	<b>1.653.370</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.195.957</b>	<b>2.075.278</b>	<b>2.643.690</b>	<b>1.667.841</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>7.790.850</b>	<b>5.924.912</b>	<b>6.932.022</b>	<b>5.200.537</b>
<b>Finansielle risici</b>	21				
<b>Finansielle instrumenter</b>	22				
<b>Regnskabsmæssig sikring</b>	23				
<b>Kontraktlige forpligtelser, eventualposter og sikkerhedsstillelser</b>	24				
<b>Nærtstående parter</b>	25				
<b>Anvendt regnskabspraksis</b>	26				

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>Andelskapital</b>				
<b>Andelskonto 1. januar</b>	19.479	28.816	19.479	28.816
Nytegninger/forhøjelser	361	540	361	540
Udbetalt ved udmeldelse	-470	-404	-470	-404
Overført til reservefond i forbindelse med udmelding	-31	-57	-31	-57
Overført til fondsandelskonto	126	-9.416	126	-9.416
<b>Andelskonto 31. december</b>	<b>19.465</b>	<b>19.479</b>	<b>19.465</b>	<b>19.479</b>
<b>Fondsandelskonto 1. januar</b>	579.770	545.204	579.770	545.204
Nytegninger/forhøjelser	94.131	94.476	94.131	94.476
Udbetalt ved udmeldelse	-70.697	-68.820	-70.697	-68.820
Overført til reservefond i forbindelse med udmelding	94	-506	94	-506
Overført fra andelskonto	-126	9.416	-126	9.416
<b>Fondsandelskonto 31. december</b>	<b>603.172</b>	<b>579.770</b>	<b>603.172</b>	<b>579.770</b>
<b>Andelskapital 31. december</b>	<b>622.637</b>	<b>599.249</b>	<b>622.637</b>	<b>599.249</b>
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode 1. januar	0	0	694.581	793.122
Overført fra resultatdisponering	0	0	146.269	65.005
Overført til reservefond	0	0	-239.192	-162.783
Regulering af datterselskaber	0	0	0	0
Valutakursregulering af udenlandske datterselskaber	0	0	5.852	-1.658
Regulering af afledte finansielle instrumenter, som ligger til sikring til dagsværdi	0	0	277	1.148
Skat af året regulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter til sikring	0	0	-61	-253
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>607.726</b>	<b>694.581</b>
<b>Reservefond</b>				
Reservefond 1. januar	2.723.513	2.436.890	2.028.468	1.642.409
Overført ved andelshaveres udmeldelse m.v.	-63	563	-63	563
For meget afsat forrentning og udbytte	6	206	6	206
Valutakursreguleringer af udenlandske datterselskaber	5.852	-1.658	0	0
Regulering af datterselskaber	0	0	239.192	0
Overført fra reserve for nettoopskrivning	0	0	0	162.783
Overført fra resultatdisponering	556.894	287.512	410.625	222.507
<b>Reservefond 31. december</b>	<b>3.286.202</b>	<b>2.723.513</b>	<b>2.678.228</b>	<b>2.028.468</b>
<b>Hedging reserve</b>				
Hedging reserve 1. januar	-21.189	-2.059	-20.725	-700
Regulering af afledte finansielle instrumenter, som ligger til sikring til dagsværdi	86.113	-24.526	85.836	-25.674
Skat af året regulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter til sikring	-18.945	5.396	-18.884	5.649
<b>Hedging reserve 31. december</b>	<b>45.979</b>	<b>-21.189</b>	<b>46.227</b>	<b>-20.725</b>
<b>Foreslået forrentning, udbytte og udstedelse af fondsandele</b>				
Foreslået forrentning af andelskapital og udbytte 1. januar	105.596	105.596	105.596	105.596
Betalt forrentning af andelskapital og udbytte	-105.596	-105.596	-105.596	-105.596
Fondsandele 1. januar	94.404	94.404	94.404	94.404
Overført fondsandele	-94.404	-94.404	-94.404	-94.404
Overført fra resultatdisponering, forrentning og udbytte	131.130	105.900	131.130	105.900
Overført fra resultatdisponering, fondsandele	118.870	94.100	118.870	94.100
<b>Foreslået forrentning, udbytte og udstedelse af fondsandele 31. december</b>	<b>250.000</b>	<b>200.000</b>	<b>250.000</b>	<b>200.000</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser 1. januar	103	117	0	0
Afgang	-9	-16	0	0
Overført fra resultatdisponering	13	2	0	0
<b>Minoritetsinteresser 31. december</b>	<b>107</b>	<b>103</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>4.204.925</b>	<b>3.501.676</b>	<b>4.204.818</b>	<b>3.501.573</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
Årets resultat		806.906	487.514	806.894	487.512
Reguleringer	19	757.289	685.454	260.467	212.123
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		1.564.195	1.172.968	1.067.361	699.635
Ændring i driftskapital	20	-575.929	431.669	-559.669	531.278
Pengestrøm fra primær drift for finansielle poster		988.266	1.604.637	507.692	1.230.913
Indtægter af værdipapirer (pantebreve)		1.272	1.453	0	0
Finansielle indtægter	6	64.128	15.692	61.849	14.802
Finansielle omkostninger	7	-72.113	-24.367	-66.532	-12.573
Pengestrøm fra ordinær drift før skat		981.553	1.597.415	503.009	1.233.142
Betalt selskabsskat	14	-247.094	-173.406	-191.186	-160.676
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>734.459</b>	<b>1.424.009</b>	<b>311.823</b>	<b>1.072.466</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-290.952	-455.581	-92.652	-280.049
Køb af materielle anlægsaktiver		-398.764	-369.113	-333.714	-252.721
Køb af finansielle anlægsaktiver		-9.760	-18.018	-61.382	-186.132
Salg af materielle anlægsaktiver		7.867	11.447	6.785	10.557
Salg af finansielle anlægsaktiver		2.069	3.929	2.730	422
Udbytte fra tilknyttede selskaber		0	0	239.192	162.783
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>		<b>-689.540</b>	<b>-827.336</b>	<b>-239.041</b>	<b>-545.140</b>
Fremmedfinansiering:					
Afdrag på langfristet gæld hos realkreditinstitut		-8.413	-8.592	-3.614	-3.663
Optagelse af eller afdrag på kortfristet gæld hos kreditinstitut		207.849	-277.213	205.253	-277.192
Andelshavere:					
Indbetalt andelskapital		88	759	88	759
Udbetalt andels- og fondsandelsskapital		-71.167	-69.371	-71.167	-69.371
Udbetalt forrentning af andelskapital og fondsandelsskapital samt udbytte		-105.590	-105.390	-105.590	-105.390
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>22.767</b>	<b>-459.807</b>	<b>24.970</b>	<b>-454.857</b>
<b>Årets pengestrøm fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet</b>		<b>67.686</b>	<b>136.866</b>	<b>97.752</b>	<b>72.469</b>
Likvider, primo		185.084	48.218	77.087	4.618
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>252.770</b>	<b>185.084</b>	<b>174.839</b>	<b>77.087</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Segmentoplysninger

##### Aktiviteter - primært segment – 2021 for koncernen

tkr.	Brændstof og energi	Energi- og vandmåling	Olieefter- forskning og -udvinding	Energistyring og -besparelse	Øvrige/ elimine- ringer	Koncern i alt
Nettoomsætning	9.930.125	2.371.161	19.607	37.655	-55.672	12.302.876
Resultat af primær drift	859.511	216.273	-1.159	3.401	-47.685	1.030.341
Årets resultat	621.793	183.523	-992	2.570	0	806.894
Anlægsaktiver	1.844.397	937.707	149.042	18.420	-144.750	2.804.816
Omsætningsaktiver	4.157.392	895.268	21.651	15.740	-104.016	4.986.035
Segmentaktiver	6.001.789	1.832.975	170.693	34.160	-248.766	7.790.851
Hensatte forpligtelser	88.420	284.788	12.757	4.003	0	389.968
Gældsforpligtelser	2.685.422	540.839	62.842	9.095	-102.241	3.195.957
Segmentforpligtelser	2.773.842	825.627	75.599	13.098	-102.241	3.585.925

##### Aktiviteter - primært segment – 2020 for koncernen

tkr.	Brændstof og energi	Energi- og vandmåling	Olieefter- forskning og -udvinding	Energistyring og -besparelse	Øvrige/ elimine- ringer	Koncern i alt
Nettoomsætning	6.240.783	2.282.976	16.026	32.170	-16.362	8.555.593
Resultat af primær drift	540.783	175.818	-97.806	1.728	-7.836	612.687
Årets resultat	418.875	142.489	-74.950	1.098	0	487.512
Anlægsaktiver	1.662.947	1.018.357	56.811	17.039	-131.198	2.623.956
Omsætningsaktiver	2.644.482	808.436	11.787	13.605	-177.354	3.300.956
Segmentaktiver	4.307.429	1.826.793	68.598	30.644	-308.552	5.924.912
Hensatte forpligtelser	31.738	302.744	9.924	3.552	0	347.958
Gældsforpligtelser	1.702.305	528.292	13.329	8.706	-177.354	2.075.278
Segmentforpligtelser	1.734.043	831.036	23.253	12.258	-177.354	2.423.236



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Segmentoplysninger (fortsat)

##### Segmentoplysninger for moderselskabet

I overensstemmelse med overgangsreglerne til årsregnskabsloven udelades segmentoplysninger for koncernen på det sekundære (geografiske) segment.

Under henvisning til årsregnskabslovens §96 er der ikke foretaget opdeling af nettoomsætningen, idet moderselskabets aktiviteter henholdsvis markeder ikke afviger indbyrdes.

#### 2 Personaleomkostninger

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>Personaleomkostninger</b>				
Gager og lønninger	-1.256.079	-1.160.299	-351.191	-288.664
Pensioner	-84.953	-78.165	-31.011	-25.957
Andre omkostninger til social sikring	-46.935	-42.374	-8.781	-8.027
<b>Personaleomkostninger</b>	<b>-1.387.967</b>	<b>-1.280.838</b>	<b>-390.983</b>	<b>-322.648</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.157	2.054	588	488
Antal fuldtidsansatte 31. december	2.299	2.074	603	513

Medarbejdere ansat i OK a.m.b.a., der er tilknyttet OK Plus A/S, Danoil Exploration A/S, EnergiData A/S og OK Energiteknik A/S er indregnet i de pågældende selskabers årsregnskaber.

I koncernens og moderselskabets personaleomkostninger indgår gager og pensioner til moderselskabets direktion med 17.408 tkr. (2020: i alt 16.080 tkr.) og bestyrelse med 3.275 tkr. (2020: i alt 3.044 tkr.).

#### 3 Honorar til repræsentantskabsvalgt revision

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Lovpligtig revision	-2.556	-2.280	-785	-726
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-203	-102	-139	-49
Skatterådgivning	-944	-670	-441	-246
Andre ydelser	-1.027	-1.561	-486	-407
<b>Honorar til repræsentantskabsvalgt revision</b>	<b>-4.730</b>	<b>-4.613</b>	<b>-1.851</b>	<b>-1.428</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 4 Kapitalandele i datterselskaber

tkr.	Moderselskab	
	2021	2020
Anskaffelsessum 1. januar	581.877	410.677
Årets tilgang	50.382	171.200
Anskaffelsessum 31. december	632.259	581.877
Reguleringer 1. januar	652.282	753.633
Valutakursregulering af udenlandske datterselskaber	5.852	0
Årets resultat	157.764	64.708
Udbetalt udbytte	-239.192	-162.783
Intern avance	-13.686	-2.513
Sikringsinstrumenter efter skat	216	-763
Reguleringer 31. december	563.236	652.282
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.195.495</b>	<b>1.234.159</b>

Navn	Hjem- sted	Ejer- andel	Selskabs- kapital	Egen- kapital	Årets resultat	OK's andel		
						Egen- kapital	Res. før skat	Årets resultat
						tkr.	tkr.	tkr.
Kamstrup A/S	Stilling	100 %	14.000	1.007.348	183.523	1.007.348	213.118	183.523
EnergiData A/S	Køge	100 %	1.000	19.604	2.570	19.604	3.277	2.570
Danoil Explo- ration A/S	Aarhus	100 %	1.500	44.353	-992	44.353	-903	-992
OK Energiteknik A/S	Taastrup	100 %	630	2.492	-11.956	2.492	-15.328	-11.956
Dansk Varme Service A/S	Hillerød	100 %	500	5.890	-1.008	5.890	-1.292	-1.008
OK Varmeservice A/S	Aarhus	100 %	500	20.610	14.015	20.610	17.970	14.015
OK Plus Butiks- drift A/S	Aarhus	100 %	5.000	4.357	-537	4.357	-689	-537
OK Plus A/S	Køge	100 %	3.000	17.462	3.327	17.462	4.275	3.327
OK Bilvask Norge AS	Norge	100 %	30	22	0	22	0	0
Gilbjerg Vindmøllelav I/S		99 %		17.433	2.038	6.427	2.025	2.025
Samfinans A/S	Aarhus	100 %	2.000	37.174	797	37.174	1.027	797
				<u>1.176.745</u>	<u>191.777</u>	1.165.739	223.480	191.764
Koncerngoodwill						45.956	-34.000	-34.000
Intern avance						-16.200	-13.686	-13.686
						<u>1.195.495</u>	<u>175.794</u>	<u>144.078</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 5 Kapitalandele i associerede selskaber

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Anskaffelsessum 1. januar	46.987	32.543	46.987	32.543
Tilgang	11.000	14.932	11.000	14.932
Afgang	-345	-488	-345	-488
Anskaffelsessum 31. december	57.642	46.987	57.642	46.987
Reguleringer 1. januar	6.562	3.264	6.562	3.264
Årets resultat	2.191	2.810	2.191	2.810
Overført tilgodehavende til dækning af underbalance	0	0	0	0
Afgang	0	488	0	488
Udbytte	0	0	0	0
Reguleringer 31. december	8.753	6.562	8.753	6.562
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>66.395</b>	<b>53.549</b>	<b>66.395</b>	<b>53.549</b>

Navn	Hjem- sted	Ejer- andel	Selskabs- kapital	Egen- kapital	Årets resultat	Koncernens andel		
						Egenkapital	Res. før skat	Årets resultat
						tkr.	tkr.	tkr.
Samtank A/S	Aarhus	50 %	23.004	108.051	1.447	54.025	939	723
Tank Reinsurance S.A.	Luxemborg	27 %	25.000	42.099	6.981	11.454	2.509	1.956
				150.150	8.428	65.479	3.448	2.679
Goodwill						916	-488	-488
						66.395	2.960	2.191

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Finansielle indtægter

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Indtægter af værdipapirer	1.272	1.453	0	0
Renteindtægter tilknyttede selskaber	0	0	830	1.360
Valutakursgevinster	1.860	6.019	324	6.019
Øvrige finansielle indtægter	62.268	9.673	60.695	7.423
<b>Finansielle indtægter</b>	<b>65.400</b>	<b>17.145</b>	<b>61.849</b>	<b>14.802</b>

#### 7 Finansielle omkostninger

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Renteudgifter realkredit og pengeinstitutter	-9.024	-15.809	-8.982	-8.698
Valutakurstab	-4.876	-4.385	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	-58.213	-4.173	-57.550	-3.875
<b>Finansielle omkostninger</b>	<b>-72.113</b>	<b>-24.367</b>	<b>-66.532</b>	<b>-12.573</b>

#### 8 Skat af ordinært resultat

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Årets aktuelle skat	-186.284	-126.256	-159.527	-112.386
Regulering af udskudt skat	-56.987	12.416	-48.443	-2.491
Regulering til tidligere år	5.086	380	1.870	369
<b>Skat af ordinært resultat</b>	<b>-238.185</b>	<b>-113.460</b>	<b>-206.100</b>	<b>-114.508</b>
Skat via resultatopgørelsen	-218.913	-119.360	-187.216	-120.155
Skat via egenkapitalen	-19.272	5.900	-18.884	5.647
<b>Skat af ordinært resultat</b>	<b>-238.185</b>	<b>-113.460</b>	<b>-206.100</b>	<b>-114.508</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern					
	Færdig- gjorte udv. projekter	Udv.- projekter under udførelse	Goodwill	Software	Licenser i olieud- vinding	Øvrige immaterielle anlægsaktiver
Anskaffelsessum 1. januar	679.607	101.909	373.278	199.646	19.476	4.836
Overført	189.042	-140.989	0	0	0	0
Tilgang ved køb af datterselskab	0	0	14.654	0	40.287	0
Årets tilgang	16.603	115.146	32.471	80.748	2.921	0
Årets afgang	-45.584	84	0	0	0	-597
Anskaffelsessum 31. december	839.668	76.150	420.403	280.394	62.684	4.239
Af- og nedskrivninger 1. januar	-445.564	-15.142	-97.700	-105.840	-18.391	-967
Overført	-19.088	15.142	0	0	0	0
Tilgang ved køb af datterselskab	0	0	-11.878	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	-158.753	0	-58.373	-35.138	-155	-967
Årets afgang	45.584	0	0	0	0	595
Af- og nedskrivninger 31. december	-577.821	0	-167.951	-140.978	-18.546	-1.339
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>261.847</b>	<b>76.150</b>	<b>252.452</b>	<b>139.416</b>	<b>44.138</b>	<b>2.900</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>234.043</b>	<b>86.767</b>	<b>275.578</b>	<b>93.806</b>	<b>1.085</b>	<b>3.869</b>
Afskrives over	3-5 år	-	3-20 år	5 år	1-15 år	1-15 år

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

	Morderselskab	
	Goodwill	Software
tkr.		
Anskaffelsessum 1. januar	245.064	162.399
Årets tilgang	19.205	73.447
Årets afgang	0	0
Anskaffelsessum 31. december	264.269	235.846
Af- og nedskrivninger 1. januar	-15.663	-85.445
Årets af- og nedskrivninger	-28.465	-28.476
Årets afgang	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-44.128	-113.921
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>220.141</b>	<b>121.925</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>229.401</b>	<b>76.954</b>
Afskrives over	5-10 år	5 år

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern				
	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Investeringer i olieudvinding	Igangv. invest. / forudbetalinger
Anskaffelsessum 1. januar	1.223.074	1.499.954	738.568	371.522	214.609
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	-14	1.355	1.104	0	0
Tilgang ved køb af datterselskab	0	0	5.249	0	0
Overført	1.516	61.866	-20.997	0	-90.438
Årets tilgang	135.266	121.641	118.757	26	91.886
Årets afgang	-210	-44.001	-48.714	0	-70.355
Anskaffelsessum 31. december	1.359.632	1.640.815	793.967	371.548	145.702
Af- og nedskrivninger 1. januar	-430.505	-1.056.019	-405.553	-328.489	0
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	5	-445	-586	0	0
Tilgang ved køb af datterselskab	0	0	-3.706	0	0
Overført	0	0	3.946	0	0
Årets af- og nedskrivninger	-42.763	-140.478	-85.306	-1.887	0
Årets afgang	0	42.906	42.411	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-473.263	-1.154.036	-448.794	-330.376	0
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>					
<b>31. december 2021</b>	<b>886.369</b>	<b>486.779</b>	<b>345.173</b>	<b>41.172</b>	<b>145.702</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>					
<b>31. december 2020</b>	<b>792.569</b>	<b>443.935</b>	<b>333.015</b>	<b>43.033</b>	<b>214.609</b>
Afskrives over	20-50 år	5-25 år	1-15 år	-	-

Under investeringer, olieudvinding indgår renter, der vedrører fremstillingsperioden.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Moderselskab			
	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Igangv.-invest. / forudbetalinger
Anskaffelsessum 1. januar	865.157	787.957	615.792	70.355
Årets tilgang	134.969	120.199	116.223	32.678
Overført	0	0	0	0
Årets afgang	-210	-1.427	-27.862	-70.355
Anskaffelsessum 31. december	999.916	906.729	704.153	32.678
Af- og nedskrivninger 1. januar	-368.299	-548.490	-355.519	0
Årets af- og nedskrivninger	-29.790	-48.049	-62.384	0
Årets afgang	0	526	21.662	0
Ned- og afskrivninger 31. december	-398.089	-596.013	-396.241	0
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>31. december 2021</b>	<b>601.827</b>	<b>310.716</b>	<b>307.912</b>	<b>32.678</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>31. december 2020</b>	<b>496.858</b>	<b>239.467</b>	<b>260.273</b>	<b>70.355</b>
Afskrives over	20-50 år	5-20 år	1-15 år	-



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Andre tilgodehavender, anlægsaktiver

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Regnskabsmæssig værdi primo	23.504	21.462	6.513	4.484
Årets tilgang	623	2.383	0	2.369
Årets afgang, afdrag og nedskrivninger	-1.863	-341	-1.863	-340
<b>Andre tilgodehavender, anlægsaktiver 31. december</b>	<b>22.264</b>	<b>23.504</b>	<b>4.650</b>	<b>6.513</b>

#### 12 Værdipapirer (pantebreve), anlægsaktiver

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Regnskabsmæssig værdi primo	24.594	27.479	93	93
Årets tilgang	0	1.044	0	0
Årets afgang, afdrag og nedskrivninger	-2.019	-3.929	0	0
<b>Værdipapirer, anlægsaktiver 31. december</b>	<b>22.575</b>	<b>24.594</b>	<b>93</b>	<b>93</b>

#### 13 Igangværende arbejder for fremmed regning

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Igangværende arbejder for fremmed regning	967.722	1.002.534	33.946	16.465
Acontofaktureringer	-982.770	-1.035.478	-4.423	-10.246
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning 31. december</b>	<b>-15.048</b>	<b>-32.944</b>	<b>29.523</b>	<b>6.219</b>
Indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	69.216	37.942	33.946	16.465
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)	-84.264	-70.886	-4.423	-10.246
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning 31. december</b>	<b>-15.048</b>	<b>-32.944</b>	<b>29.523</b>	<b>6.219</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Tilgodehavende / skyldig selskabsskat

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar	33.880	3.631	26.812	0
Årets aktuelle skat	-182.048	-113.793	-152.366	-108.864
Tilgang ved køb af datterselskab	477	2.803	0	0
Regulering til tidligere år	1.575	-1.251	2.372	-1.559
Betalt selskabsskat i året	230.262	142.490	191.186	137.235
<b>Tilgodehavende selskabsskat 31. december</b>	<b>84.146</b>	<b>33.880</b>	<b>68.004</b>	<b>26.812</b>

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Skyldig selskabsskat 1. januar	-16.832	-30.916	0	-23.441
Årets aktuelle skat	-2.637	-16.832	0	0
Betalt selskabsskat i året	16.832	30.916	0	23.441
<b>Skyldig selskabsskat 31. december</b>	<b>-2.637</b>	<b>-16.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 15 Periodeafgrænsningsposter (aktiv)

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Forudbetalte omkostninger	23.578	31.014	22.862	30.200
<b>Periodeafgrænsningsposter 31. december</b>	<b>23.578</b>	<b>31.014</b>	<b>22.862</b>	<b>30.200</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>16 Udskudt skatteaktiv</b>				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	21.068	13.551	0	0
Tilgang ved køb af datterselskab	0	17.889	0	0
Regulering til tidligere år.	0	-10.372	0	0
Årets ændring i udskudt skat	-9.585	0	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>11.483</b>	<b>21.068</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skatteaktiv vedrører fremførselsberettigede underskud				
<b>Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	110.007	133.819	16.975	16.051
Årets ændring i udskudt skat	50.679	-24.354	48.443	924
Regulering til tidligere år.	-663	542	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>160.023</b>	<b>110.007</b>	<b>65.418</b>	<b>16.975</b>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	103.249	94.685	34.252	21.999
Materielle anlægsaktiver	20.996	18.172	26.673	19.796
Finansielle anlægsaktiver	1.013	1.212	1.013	1.212
Gældsforpligtelser	-1.369	-30.074	3.480	-26.032
Igangværende arbejder	33.151	25.804	0	0
Urealiseret koncernavance	-2.646	-1.176	0	0
Indirekte produktionsomkostninger	5.528	1.384	0	0
Omsætningsaktiver	100	0	0	0
	<b>160.022</b>	<b>110.007</b>	<b>65.418</b>	<b>16.975</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Andre hensatte forpligtelser

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	237.951	235.879	14.148	10.618
Anvendt i året	-21.374	-17.684	-284	-175
Ubenyttede garantiforpligtelser, tilbageført	-54.779	-37.507	-50	-1.349
Hensat for året	68.147	57.263	4.282	5.054
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>229.945</b>	<b>237.951</b>	<b>18.096</b>	<b>14.148</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0-1 år	64.073	57.321	3.521	1.950
1-5 år	99.507	128.027	9.526	7.648
> 5 år	66.765	52.603	5.049	4.550
	<b>230.345</b>	<b>237.951</b>	<b>18.096</b>	<b>14.148</b>

Andre hensatte forpligtelser vedrører primært oprydningsforpligtelser samt service- og garantiforpligtelser.

#### 18 Gældsforpligtelser

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>Realkreditinstitutter</b>				
Langfristet	38.020	46.319	10.950	14.471
Kortfristet	8.287	8.401	3.518	3.611
	<b>46.307</b>	<b>54.720</b>	<b>14.468</b>	<b>18.082</b>
<b>Kreditinstitutter</b>				
Kortfristet *	207.850	1	205.253	0
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter				
5 år fra regnskabsårets udløb	15.296	21.142	3.727	5.469

\* Koncernen har indgået committet bankaftale, som løber frem til medio 2024.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 19 Reguleringer

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Afskrivninger	523.820	553.270	197.164	150.904
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	4	-7.365	4	-8.565
Resultat efter skat i datterselskaber	0	0	-157.764	-64.708
Resultat efter skat i associerede selskaber	-2.191	-2.810	-2.191	-2.810
Indtægter af værdipapirer (pantebreve)	-1.272	-1.453	0	0
Finansielle indtægter	-64.128	-15.692	-61.849	-14.446
Finansielle omkostninger	72.113	24.367	66.532	12.217
Skat af ordinært resultat	218.913	119.360	187.216	120.155
Skat på egenkapitalen	-19.272	5.396	-18.884	5.649
Værdiregulering af fastpriskontrakter	32.606	7.684	32.605	7.684
Regulering af interne avancer	0	0	13.686	2.513
Årets bevægelser af minoritetsinteresser	-9	-16	0	0
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-8.056	2.072	3.948	3.530
Valutakursreguleringer	4.761	641	0	0
<b>Reguleringer</b>	<b>757.289</b>	<b>685.454</b>	<b>260.467</b>	<b>212.123</b>

#### 20 Ændring i driftskapital

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Ændring i varebeholdninger	-572.631	187.999	-369.973	139.835
Ændring i tilgodehavender	-878.407	57.741	-903.301	119.513
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	875.109	185.929	713.605	271.930
<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>-575.929</b>	<b>431.669</b>	<b>-559.669</b>	<b>531.278</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Finansielle risici

##### *Risikostyringspolitik*

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens finanspolitik. Finanspolitikken omfatter identifikation af samt rammer for adressering af risiko inden for råvarer, kredit, likviditet, rente og valuta.

Finanspolitikken opdateres årligt og godkendes af bestyrelsen.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Den finansielle strategi retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investeringer og finansiering.

De væsentligste finansielle risici er beskrevet i afsnittene nedenfor. Hvert afsnit indledes med en kort beskrivelse af den finansielle risiko, relateret forretningsaktivitet, indvirkning, risikostyring relateret til den finansielle risiko og påvirkning i regnskabsåret.

Moderselskabet er grundet sine aktiviteter eksponeret for samme type risici som koncernen, hvorfor moderselskabets risikostyringspolitik er en integreret del af koncernens politik.

##### **Markedsrisici**

##### *Råvarepriserisici*

Som følge af koncernens forretningsaktiviteter er den eksponeret over for ændringer i prisen på el, naturgas og olie. Det er koncernens politik at afdække prisrisikoen ifm. indgåelse af kundeventede fastpriskontrakter for el, naturgas og olie ved at indgå finansielle kontrakter hos Nasdaq og andre samarbejdspartnere. Koncernen foretager ikke afdækning af prisrisikoen på varebeholdninger relateret til oliepriser, da koncernens salgspriser afhænger af markedsprisen på olie.

Ved en stigning af forward-priserne for el, naturgas og olie på 5% vil årets resultat for hverken koncernen eller moderselskabet blive påvirket i 2021, hvorimod egenkapitalen efter skat for både koncernen og moderselskabet vil blive påvirket positivt med 9.189 t.kr. (2020 : positivt med 8.857 tkr)

Følsomheden er baseret på følgende forudsætninger:

- De angivne følsomheder er opgjort baseret på de indregnede el-, naturgas- og oliehandelskontrakter pr. 31. december.
- Alle sikringsforhold af fremtidig køb af el vurderes at være 100% effektive.
- Følsomhederne er baseret på en ændring på 5% i noterede priser på råvarebørserne.
- De anvendte ændringer anses for rimeligt sandsynlige baseret på nuværende markedsforhold samt forventninger til markedsudviklingen.

##### *Valutarisici*

Koncernen og moderselskabet er eksponeret overfor valutarisici fra primært USD, EUR, GBP, NOK og SEK. Olieprodukter købes hjem i USD, hvorfor koncernen er eksponeret overfor udsving i valutakursen. Risikoen modsvares dog delvist af varebeholdning af olieprodukter. Koncernens nettoeksponering overfor valutarisici er begrænset pr. 31. december 2021 og 2020, hvorfor der ikke er foretaget afdækning af eksponeringerne pr. 31. december 2021 og 2020. Ledelsen vurderer løbende behovet for sikring af valutapositioner.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Finansielle risici (fortsat)

##### Renterisici

Som følge af finansiering med bank- og realkreditlån med kort rente er både koncernen og moderselskabet eksponeret overfor udsving i renten. Det er koncernens politik løbende at vurdere behovet for reduktion af stigninger i variable rentebetalinger ved indgåelse af fastforrentede lån eller indgåelse af renteswaps.

En stigning af renteniveauet med 1 procentpoint i forhold til balancedagens renteniveau vil påvirke koncernens resultat negativt med 126 t.kr. i 2021. Egenkapitalen efter skat vil blive påvirket positivt med 130 t.kr. i 2021 (2020: positivt 321 t.kr.).

En tilsvarende stigning af renteniveauet med 1 procentpoint i forhold til balancedagens renteniveau vil påvirke moderselskabets resultat positivt med 44 t.kr. i 2021. Egenkapitalen efter skat vil blive påvirket positivt med 219 t.kr. i 2021 (2020: positivt 388 t.kr.).

##### Forudsætninger for følsomhedsanalysen

- De angivne følsomheder er baseret på de indregnede finansielle aktiver og forpligtelser pr. 31. december. Der er ikke taget hensyn til fremtidige afdrag, lånoptagelser og lignende i løbet af året.
- Alle sikringsforhold af variabelt forrentede lån vurderes at være 100% effektive.

##### Likviditetsrisici

Såvel koncern som moderselskab er eksponeret for likviditetsrisici som følge af sine løbende aktiviteter, prissikringsaftaler og tilbagebetalingsaftaler for lånefinansiering. Likviditeten sikres gennem fleksibilitet og spredning af lånoptagelser, forfalds- og genforhandlingstidspunkter samt modparter. Likviditetsreserven består af likvider og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er ledelsens opfattelse, at både koncernen og moderselskabet har tilstrækkelig likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser i takt med de forfalder.

##### Forfaldsanalyse

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:

2021 tkr.	Kontraktlige pengestrømme	2022	2023	2024	2025	2026	2027 og derefter
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>							
Realkreditinstitutter	47.452	8.063	5.237	5.199	5.160	5.055	18.738
Kreditinstitutter	207.850	207.850	0	0	0	0	0
Leverandørgæld	1.240.924	1.240.924	0	0	0	0	0
Gæld til associerede selskaber	2.586	2.586	0	0	0	0	0
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>							
Afledte finansielle instrumenter	1.201	898	303	0	0	0	0
<b>31. december 2021</b>	<b>1.500.013</b>	<b>1.460.321</b>	<b>5.540</b>	<b>5.199</b>	<b>5.160</b>	<b>5.055</b>	<b>18.738</b>
2020 tkr.	Kontraktlige pengestrømme	2021	2022	2023	2024	2025	2026 og derefter
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>							
Realkreditinstitutter	56.566	8.189	8.077	5.333	5.293	5.254	24.420
Kreditinstitutter	1	1	0	0	0	0	0
Leverandørgæld	542.800	542.800	0	0	0	0	0
Gæld til associerede selskaber	2.193	2.193	0	0	0	0	0
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>							
Afledte finansielle instrumenter	2.300	1.070	873	357	0	0	0
<b>31. december 2020</b>	<b>603.860</b>	<b>554.253</b>	<b>8.950</b>	<b>5.690</b>	<b>5.293</b>	<b>5.254</b>	<b>24.420</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Finansielle risici (fortsat)

Moderselskabets gældsforpligtelser forfalder som følger:

2021 tkr.	Kontraktlige pengestrømme	2022	2023	2024	2025	2026	2026 og derefter
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>							
Realkreditinstitutter	14.730	3.569	1.879	1.865	1.852	1.772	3.793
Kreditinstitutter	205.253	205.253	0	0	0	0	0
Leverandørgæld	974.175	974.175	0	0	0	0	0
Gæld til datterselskaber	55.295	55.295	0	0	0	0	0
Gæld til associerede selskaber	2.586	2.586	0	0	0	0	0
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>							
Afledte finansielle instrumenter	883	661	222	0	0	0	0
<b>31. december 2021</b>	<b>1.252.922</b>	<b>1.241.539</b>	<b>2.101</b>	<b>1.865</b>	<b>1.852</b>	<b>1.772</b>	<b>3.793</b>

2020 tkr.	Kontraktlige pengestrømme	2021	2022	2023	2024	2025	2026 og derefter
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>							
Realkreditinstitutter	18.484	3.673	3.595	1.888	1.875	1.861	5.592
Kreditinstitutter	0	0	0	0	0	0	0
Leverandørgæld	387.228	387.288	0	0	0	0	0
Gæld til datterselskaber	166.753	166.753	0	0	0	0	0
Gæld til associerede selskaber	2.193	2.193	0	0	0	0	0
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>							
Afledte finansielle instrumenter	1.707	804	645	258	0	0	0
<b>31. december 2020</b>	<b>576.365</b>	<b>560.711</b>	<b>4.240</b>	<b>2.146</b>	<b>1.875</b>	<b>1.861</b>	<b>5.592</b>

#### Forudsætninger for forfaldsanalysen

- Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret på de nuværende markedsforhold.
- De udiskonterede pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktligt ret/forpligtelse til at afregne netto.

På baggrund af forventninger til den fremtidige drift og det aktuelle likviditetsberedskab, er der ikke identificeret andre væsentlige likviditetsrisici.

#### Kreditrisici

Koncernen og moderselskabet er eksponeret for kreditrisiko fra tilgodehavender fra salg, herunder privatkunder med kreditkort. Styring af disse kreditrisici er opdelt i erhvervs-kunder og privatkunder.

Herudover er koncernen eksponeret for kreditrisiko fra udlån til stationsejere, mens moderselskabet er eksponeret for kreditrisici fra tilgodehavender hos datterselskaber.

#### Erhvervs-kunder og privatkunder

Kreditvurdering af erhvervs-kunder er baseret på tilgængelig information om den enkelte kunde. Historisk information er typisk registreret betalingshistorik, realiserede tab og årsrapporter mv., hvorimod information til at forudsige tab kan være vurdering fra eksterne ratingbureauer, budgetter, brancheforecasts, generel udvikling i makroøkonomi mv. Ledelsen vurderer løbende behovet for at kreditforsikre kunder eller modtagelse af sikkerhedsstillelse fra kunder. Tilgodehavender fra privatkunder er baseret på en nedskrivningsmatrice baseret på størrelse og overforfald.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Finansielle risici (fortsat)

Pr. 31. december fordeler eksponeringen fra tilgodehavender fra salg på kundetyper sig således:

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Erhvervskunder	1.797.772	1.378.079	1.485.409	1.081.951
Privatkunder	936.843	648.071	930.870	618.747
	<u>2.734.615</u>	<u>2.026.150</u>	<u>2.416.279</u>	<u>1.700.698</u>

Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen.

Tilgodehavender fra salg anses for at være misligholdt otte dage efter betalingsfristen. Erhvervskunder anses for at være kreditforringet ud fra en individuel kreditvurdering og privatkunder anses for at være kreditforringet, når de er overforfaldne med 30 dage.

Nedenstående tabel viser koncernens eksponering af kreditrisiko og forventet kredittab for tilgodehavender fra salg fordelt på overforfald.

#### Erhvervskunder

tkr.	2021			2020		
	Regnskabs- mæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennemsnitlige tabsratio	Nedskrivning	Regnskabs- mæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennemsnitlige tabsratio	Nedskrivning
Ej forfaldent	1.681.881	0,7	10.936	1.270.722	0,5	6.657
Forfaldent 0 – 7 dage	55.692	0,1	50	78.132	0,1	50
Forfaldent 8 – 30 dage	33.849	0,3	100	23.448	0,4	100
Forfaldent 31 – 60 dage	11.987	3,1	370	8.860	4,2	370
Forfaldent mere end 60 dage	31.723	14,7	5.904	9.820	58,3	5.726
<b>31. december</b>	<u>1.815.132</u>	<u>1,0</u>	<u>17.360</u>	<u>1.390.982</u>	<u>0,9</u>	<u>12.903</u>

#### Privatkunder

tkr.	2021			2020		
	Regnskabs- mæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennemsnitlige tabsratio	Nedskrivning	Regnskabs- mæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennemsnitlige tabsratio	Nedskrivning
Ej forfaldent	906.353	1,4	12.686	614.015	0,6	3.588
Forfaldent 0 – 7 dage	1.684	3,3	140	11.740	1,5	175
Forfaldent 8 – 30 dage	7.744	4,2	205	1.269	16,6	210
Forfaldent 31 – 60 dage	10.720	5,9	633	5.556	10,9	605
Forfaldent mere end 60 dage	30.419	21,1	6.413	26.337	23,8	6.267
<b>31. december</b>	<u>956.920</u>	<u>2,1</u>	<u>20.077</u>	<u>658.917</u>	<u>1,6</u>	<u>10.845</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Finansielle risici (fortsat)

Nedenstående tabel viser moderselskabets eksponering for kreditrisiko og forventet kredittab fra tilgodehavender fra salg fordelt på overforfald.

Erhvervs-kunder	2021			2020		
	Regnskabs- mæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennemsnitlige tabsratio	Nedskrivning	Regnskabs- mæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennemsnitlige tabsratio	Nedskrivning
tkr.						
Ej forfaldent	1.457.748	0,8	10.242	1.067.767	0,5	5.450
Forfaldent 0 – 7 dage	29.986	0,2	50	15.216	0,3	50
Forfaldent 8 – 30 dage	7.599	1,3	100	2.748	3,6	100
Forfaldent 31 – 60 dage	1.844	20,1	370	1.938	19,1	370
Forfaldent mere end 60 dage	2.988	91,8	3.993	4.245	94,1	3.993
<b>31. december</b>	<b>1.500.165</b>	<b>1,0</b>	<b>14.755</b>	<b>1.091.914</b>	<b>0,9</b>	<b>9.963</b>

Privatkunder	2021			2020		
	Regnskabs- mæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennemsnitlige tabsratio	Nedskrivning	Regnskabs- mæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennemsnitlige tabsratio	Nedskrivning
tkr.						
Ej forfaldent	900.199	1,4	12.686	585.965	0,6	3.567
Forfaldent 0 – 7 dage	1.676	3,3	140	10.951	1,3	140
Forfaldent 8 – 30 dage	7.739	4,2	205	1.219	16,8	205
Forfaldent 31 – 60 dage	10.684	5,6	600	5.301	11,3	600
Forfaldent mere end 60 dage	30.353	20,3	6.150	25.974	23,7	6.150
<b>31. december</b>	<b>950.651</b>	<b>2,1</b>	<b>19.781</b>	<b>629.410</b>	<b>1,7</b>	<b>10.662</b>

Nedskrivninger på tilgodehavender fra salg har i året udviklet sig som følger:

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
1. januar	23.748	31.711	20.625	30.204
Nedskrevet i året	-5.974	-15.031	-5.789	-14.906
Årets revurdering af nedskrivninger	19.663	7.068	19.701	5.327
31. december	<b>37.437</b>	<b>23.748</b>	<b>34.537</b>	<b>20.625</b>

#### Udlån til stationsejere

Koncernen har en krediteksponering vedrørende udlån til stationsejere, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 22.482 t.kr. (2020: 24.501 t.kr.).

Koncernen har for alle udlån modtaget sikkerhed i form af pantebreve i fast ejendom.

#### Tilgodehavender hos datterselskaber

Moderselskabet har tilgodehavende hos datterselskaber, der i al væsentlighed udgøres af tilgodehavender fra salg samt likvider, der indgår i cash pool-ordninger. Den regnskabsmæssige værdi udgør 33.984 t.kr. (2020: 4.191 t.kr.).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Finansielle risici (fortsat)

Moderselskabets kreditrisici fra tilgodehavender hos datterselskaber styres i lighed med erhvervskunder som beskrevet ovenfor.

#### *Andre finansielle instrumenter*

Krediteksponering fra andre finansielle instrumenter opstår, når koncernen indgår afledte finansielle instrumenter, og ved placering af likvide beholdninger hos finansielle institutioner.

Afledte finansielle instrumenter indgås både med finansielle institutioner, som har en kreditrating mellem BBB+ og A+ (Standard & Poor's) pr. 31. december 2021, samhandelspartnere og erhvervskunder.

Koncernens likvide beholdninger, som udgør 185.084 t.kr. pr. 31. december 2021 (2020: 185.084 t.kr.), er placeret hos finansielle institutioner med en kreditrating mellem BBB- og AA- (Standard & Poor's) pr. 31. december 2021.

Moderselskabets likvide beholdninger udgør 174.839 t.kr. pr. 31. december 2021 (2020: 77.087 t.kr.) og er placeret hos finansielle institutioner med en kreditrating mellem A+ og AA- (Standard & Poor's) pr. 31. december 2021.

#### *Sikkerhedsstillelse*

Koncernen og moderselskabet har indgået aftaler om sikkerhedsstillelse for afledte finansielle instrumenter og stiller sikkerhed i form af likvider.

Tabellen nedenfor viser koncernens bruttoværdier af afledte finansielle instrumenter, hvor der enten er foretaget modregning i balancen, eller hvor der er stillet kontant sikkerhed.

	Brutto regnskabs- mæssig værdi	Modregnet i balancen	Netto regnskabs- mæssig værdi	Sikkerheds- stillelse	Nettoværdi
2021 tkr.					
Positiv dagsværdi, gas-, olie- og elhandelskontrakter	118.530	0	118.530	0	118.530
Negativ dagsværdi, gas-, olie- og elhandelskontrakter	0	0	0	0	0
Netto	118.530	0	118.530	0	118.530
2020 tkr.					
Positiv dagsværdi, gas-, olie- og elhandelskontrakter	4.659	-3.529	1.130	0	1.130
Negativ dagsværdi, gas-, olie- og elhandelskontrakter	-34.037	3.529	-30.508	0	-30.508
Netto	-29.378	0	-29.378	0	-29.378

Koncernen og moderselskabet har stillet sikkerhed for 16.369 t.kr. i likvider i 2021 (2020: 57.462 t.kr.).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 22 Finansielle instrumenter

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>Finansielle aktiver målt til dagsværdi gennem resultatopgørelsen</b>				
Afledte finansielle instrumenter	58.382	4.521	58.382	4.521
	<u>58.382</u>	<u>4.521</u>	<u>58.382</u>	<u>4.521</u>
<b>Finansielle aktiver indgået til sikring af fremtidige pengestrømme målt til dagsværdi gennem egenkapitalen</b>				
Afledte finansielle instrumenter	60.148	4.659	60.148	4.659
	<u>60.148</u>	<u>4.659</u>	<u>60.148</u>	<u>4.659</u>
<b>Finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris</b>				
Andre tilgodehavender (finansielle anlægsaktiver)	22.264	23.504	4.650	6.513
Andre værdipapirer	22.575	24.594	93	93
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.734.615	2.026.150	2.416.279	1.700.698
Tilgodehavender hos datterselskaber	0	0	30.138	4.191
Andre tilgodehavender (omsætningsaktiver) eksklusiv afledte finansielle instrumenter	470.241	299.921	438.003	277.655
Likvide beholdninger	252.770	185.084	174.839	77.087
	<u>3.502.465</u>	<u>2.559.253</u>	<u>3.064.002</u>	<u>2.066.237</u>
<b>Finansielle forpligtelser målt til dagsværdi gennem resultatopgørelsen</b>				
Afledte finansielle instrumenter	52.973	4.521	52.973	4.521
	<u>52.973</u>	<u>4.521</u>	<u>52.973</u>	<u>4.521</u>
<b>Finansielle forpligtelser indgået til sikring af fremtidige pengestrømme målt til dagsværdi gennem egenkapitalen</b>				
Afledte finansielle instrumenter	1.202	31.825	884	31.230
	<u>1.202</u>	<u>31.825</u>	<u>884</u>	<u>31.230</u>
<b>Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris</b>				
Realkreditinstitutter	46.307	54.720	14.468	18.082
Kreditinstitutter	207.850	1	205.253	0
Leverandørgæld	1.239.375	542.800	974.175	387.228
Gæld til datterselskaber	0	0	44.672	166.753
Gæld til associerede selskaber	2.586	2.193	2.586	2.193
Anden gæld eksklusiv afledte finansielle instrumenter	226.908	300.207	166.199	215.739
	<u>1.723.026</u>	<u>899.921</u>	<u>1.407.353</u>	<u>789.995</u>

Andre tilgodehavender og anden gæld er eksklusiv ikke-finansielle instrumenter, som f.eks. lønrelaterede poster og mellemværender med SKAT.

Den regnskabsmæssige værdi og dagsværdi er tilnærmelsesvis ens for koncernen, med undtagelse af andre værdipapirer målt til amortiseret kostpris, hvor dagsværdien udgør 30.605 t.kr. (2020 35.535 t.kr.). Dagsværdien af andre værdipapirer indgår i niveau 2 i dagsværdihierarkiet. Der henvises til afsnittet "Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier" nedenfor.

For moderselskabet er den regnskabsmæssige værdi og dagsværdien tilnærmelsesvis ens for alle finansielle instrumenter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 22 Finansielle instrumenter (fortsat)

##### Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi:

2021 tkr.	Koncern			Moderselskab		
	Noterede priser (niveau 1)	Observerbare input (niveau 2)	I alt	Noterede priser (niveau 1)	Observerbare input (niveau 2)	I alt
<b>Finansielle aktiver</b>						
Afledte finansielle instrumenter	63.540	54.990	118.530	63.540	54.990	118.530
	<u>63.540</u>	<u>54.990</u>	<u>118.530</u>	<u>63.540</u>	<u>54.990</u>	<u>118.530</u>
<b>Finansielle forpligtelser</b>						
Afledte finansielle instrumenter	0	54.175	54.175	0	53.857	53.857
	<u>0</u>	<u>54.175</u>	<u>54.175</u>	<u>0</u>	<u>53.857</u>	<u>53.857</u>
 2020 tkr.						
<b>Finansielle aktiver</b>						
Afledte finansielle instrumenter	0	5.651	5.651	0	5.651	5.651
	<u>0</u>	<u>5.651</u>	<u>5.651</u>	<u>0</u>	<u>5.651</u>	<u>5.651</u>
<b>Finansielle forpligtelser</b>						
Afledte finansielle instrumenter	992	31.825	32.817	992	31.230	32.222
	<u>992</u>	<u>31.825</u>	<u>32.817</u>	<u>992</u>	<u>31.230</u>	<u>32.222</u>

##### Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

De anvendte metoder og forudsætninger ved opgørelse af dagsværdier af finansielle instrumenter er beskrevet for hver klasse af finansielle instrumenter.

##### Elhandelskontrakter indgået på Nasdaq

Elhandelskontrakter indgået på Nasdaq værdiansættes på baggrund af noterede priser (niveau 1).

##### Elhandelskontrakter indgået med bilaterale modparter

Elhandelskontrakter værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare markedsdata. Der anvendes både eksternt og internt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme. Hvor der anvendes internt beregnede dagsværdier, bliver disse afstemt kvartalsvis med de eksternt beregnede dagsværdier.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter beregnes ved hjælp af værdiansættelsesmodeller, såsom tilbagediskonterede pengestrømsmodeller. De forventede pengestrømme for den enkelte kontrakt baseres primært på observerbare markedsdata, såsom forwardpriser på el (niveau 2).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 22 Finansielle instrumenter (fortsat)

##### *Naturgaskontrakter og oliekontrakter indgået med samhandelspartner*

Naturgas- og oliekontrakter værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare markedsdata. Der anvendes både eksternt og internt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme (niveau 2).

##### *Renteswaps*

Renteswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare swap-kurver og valutakurser. Der anvendes både eksternt og internt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme. Hvor der anvendes internt beregnede dagsværdier, bliver disse afstemt kvartalsvis med de eksternt beregnede dagsværdier.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter beregnes ved hjælp af værdiansættelsesmodeller, såsom tilbagediskonterede pengestrømsmodeller. De forventede pengestrømme for den enkelte kontrakt baseres primært på observerbare markedsdata, såsom rentekurver og valutakurser (niveau 2).

##### *Andre værdipapirer (måles til amortiseret kostpris i balancen)*

Dagsværdi af langfristet tilgodehavender beregnes på baggrund af tilbagediskonteringsmodeller, hvor alle estimerede og faste pengestrømme tilbagediskonteres ved brug af en nul kuponrentekurve. De forventede pengestrømme for den enkelte kontrakt baseres på kontraktuelle pengestrømme og observerbare markedsdata såsom rentekurver. Ved opgørelse af dagsværdien af variabelt forrentede finansielle instrumenter estimeres pengestrømmene ud fra forward-rentekurver (niveau 2).

##### *Gæld til realkreditinstitutter (måles til amortiseret kostpris i balancen)*

For noteret gæld til realkreditinstitutter værdiansættes dagsværdien på baggrund af noterede priser (niveau 1).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 23 Regnskabsmæssig sikring

##### *Elhandelskontrakter*

Moderselskabet påtager sig forskellige risici ved at købe og sælge el. Den væsentligste risiko er prisrisikoen, der opstår, når indgåede salgskontrakter ikke afdækkes af modsvarende købskontrakter. Dette vil resultere i, at salget foregår til en fastpris, mens indkøbet foregår til varierende dagspris, der kan overstige salgsprisen. Denne prisrisiko styres i henhold til koncernens risikopolitik i tre porteføljer fordelt på Grundkraft samt områdetillæg i DK1 (Jylland/Fyn) og DK2 (Sjælland). For at afdække det fremtidige køb på spot af Grundkraft og områdetillæg i DK1 og DK2 indgår koncernen finansielle afdækningskontrakter (futures) på Nasdaq.

De underliggende risici i prissætningen af afdækningskontrakterne er identiske med de designerede risikokomponenter, hvorfor koncernen har fastsat en sikringsrate på 1:1 for de tre sikringsforhold.

Det er koncernens politik, at den åbne position på systemkraft holdes inden for +/- 1,0 MW i de enkelte år, hvor EPAD maksimalt må have en value-at-risk på 500 t.EUR, opgjort på baggrund af en statistisk optionsmodel.

##### *Udvikling af regnskabspraksis*

Som beskrevet overfor styrer virksomheden sin prisrisiko på el i tre porteføljer. Ledelsen mener, at koncernens og moderselskabets risikostyring er i overensstemmelse med kravene til regnskabsmæssig sikring af ikke-finansielle komponenter i IFRS 9 *Finansielle instrumenter*. Der er fortsat ikke etableret ensrettede fortolkninger af, hvorvidt system- og områdeprisen på det nordiske el-marked kvalificerer til regnskabsmæssig sikring af ikke-finansielle komponenter. Ledelsen følger løbende øvrige markedsdeltagere, herunder lovgivers, fortolkning eller anvendelse af de regnskabsmæssige sikringsregler under IFRS 9, hvilket kan medføre en tilpasning af koncernens og moderselskabets regnskabspraksis.

##### *Naturgas- og oliekontrakter*

Moderselskabet påtager sig forskellige risici ved at købe og sælge naturgas og olie. Den væsentligste risiko er prisrisikoen, der opstår, når indgåede salgskontrakter ikke afdækkes af modsvarende købskontrakter. Dette vil resultere i at salget foregår til en fastpris, mens indkøbet foregår til varierende dagspris, der kan overstige salgsprisen. Denne prisrisiko styres i henhold til koncernens risikopolitik ved moderselskabets indgåelse af afdækningskontrakter med samarbejdspartnere.

##### *Variabelt forrentet gæld*

Koncernen og moderselskabet optager finansiering i variabelt forrentet gæld og er derfor eksponeret for variabiliteten i fremtidige rentebetalinger. Denne risiko afdækkes i et vist omfang ved indgåelse af renteswaps, hvor renten omlægges fra variabel til fast. De underliggende risici i prissætningen af renteswapperne er identiske med de designerede risici.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 23 Regnskabsmæssig sikring (fortsat)

##### *Pengestrømssikring*

Nedenstående tabel viser timingen af de nominelle værdier af koncernens sikringsinstrumenter:

<b>Koncern og moder-selskab</b>				
<b>Elkontrakter</b>	Nominel værdi MW	Udløb under 1 år MW	Udløb 1 - 5 år MW	Udløb over 5 år MW
2021	5,2	4,2	1,0	0,0
2020	7,5	5,5	2,0	0,0
<b>Koncern og moder-selskab</b>				
<b>Gas-kontrakter</b>	Nominel værdi 1.000 m3	Udløb under 1 år 1.000 m3	Udløb 1 - 5 år 1.000 m3	Udløb over 5 år 1.000 m3
2021	1.300,0	1.300,0	0,0	0,0
2020	2.600,0	1.300,0	1.300,0	0,0
<b>Koncern og moder-selskab</b>				
<b>Olie-kontrakter</b>	Nominel værdi m3	Udløb under 1 år m3	Udløb 1 - 5 år m3	Udløb over 5 år m3
2021	53.200,0	42.719,4	10.480,6	0,0
2020	90.025,6	54.173,4	35.852,2	0,0
<b>Koncern</b>				
<b>Renteswaps</b>	Nominel værdi DKK mio.	Udløb under 1 år DKK mio.	Udløb 1 - 5 år DKK mio.	Udløb over 5 år DKK mio.
2021	24	5	19	0
2020	29	5	24	0
<b>Moder-selskab</b>				
<b>Renteswaps</b>				
2021	17	4	13	0
2020	20	3	17	0



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 23 Regnskabsmæssig sikring (fortsat)

Indflydelsen på koncernens og moderselskabets balance fra afledte finansielle instrumenter designeret som sikringsinstrument i sikringsforhold er som følger:

Koncern og moder- selskab Gas-, olie- og elkontrakter	tkr. Aktiv	tkr. Passiv	Regnskabs- post i balancen
2021	60.148	0	Andre tilgode- havender
2020	5.651	38.192	Anden gæld og tilgodehavende
<b>Koncern Renteswaps</b>			
2021	0	1.202	Anden gæld
2020	0	2.310	Anden gæld
<b>Moder- selskab Renteswaps</b>			
2021	0	884	Anden gæld
2020	0	1.715	Anden gæld

Reserven for pengestrømsikring på egenkapitalen udgør for koncernen positivt 45.979 t.kr. pr. 31. december 2021 (2020: negativt 21.189 t.kr.). For moderselskabet udgør reserven for pengestrømsikring på egenkapitalen negativt 46.227 t.kr. pr. 31. december 2021 (2020: negativt 20.725 t.kr.).

Nedenfor vises påvirkningen af reserven for pengestrømsikring for henholdsvis el-, naturgas og oliekontrakter og renteswaps.

(Forøgelse af egenkapital + / reduktion af egenkapital -):

Koncern og moder- selskab Gas-, olie og elkontrakter	Reserve primo	Dagsværdi- ændring indregnet i reserve	Overført til finansielle poster	Overført til vareforbrug	Skat	Reserve ultimo
2021	-19.387	139.040	0	-54.035	-18.701	46.917
2020	1.309	-83.346	0	56.813	5.837	-19.387
<b>Koncern Renteswaps</b>						
2021	-1.802	49	1.059	0	-244	-938
2020	-3.368	-119	2.128	0	-443	-1.802
<b>Moder- selskab Renteswaps</b>						
2021	-1.338	37	794	0	-183	-690
2020	-2.009	-68	928	0	-189	-1.338

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 24 Kontraktlige forpligtelser, eventualposter og sikkerhedsstillelser

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Kautionsforpligtelser og hensigtserklæringer	5.140	5.160	5.000	5.000
Afgivne garantier	453.877	411.742	339.694	287.594
Eventualforpligtelser i tilknytning til leasingkon- trakter og lejemål	76.915	72.008	21.941	25.540
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed:				
Ejendomme stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter	399.036	364.425	119.317	73.554

#### Øvrige kontraktlige forpligtelser, eventualposter og sikkerhedsstillelser vedr. moderselskabet:

Sammen med den anden aktionær i det associerede selskab, Samtank A/S, har OK a.m.b.a. over for långivende banker tilkendegivet, om fornødent, at ville støtte selskabet finansielt.

OK a.m.b.a. har overfor Danoil Exploration A/S og OK Energiteknik A/S tilkendegivet at ville støtte selskaberne finansielt, hvis der skulle opstå behov for det.

OK a.m.b.a. kautionerer for tilknyttede selskabers bankengagementer, som pr. 31. december 2021 udgør 114 mio. kr.

OK a.m.b.a. indgår i sambeskatning med danske dattervirksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytter, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

OK a.m.b.a. indestår for finansieringen af Danoil Exploration A/S' andel i udbygningen af Syd Arne-feltet.

OK a.m.b.a. stiller garanti for Danoil Exploration A/S' opfyldelse af samtlige forpligtelser overfor den danske stat og Nordsøfonden, samt for erstatningspligt for skader forvoldt ved olie- og gasaktiviteter, selvom skaderne sker ved hændelige uheld (objektivt ansvar). Hvis forpligtelsen påhviler Danoil Exploration A/S solidarisk med de øvrige konsortiedeltagere, er OK a.m.b.a.'s garanti dog begrænset til et beløb, der svarer til det dobbelte af Danoil Exploration A/S' andel af hver forpligtelse. Der er tegnet sædvanlig forsikring til imødegåelse af erstatningskrav.

OK a.m.b.a. har afgivet moderselskabsgaranti i tilknytning til datterselskabs indgåelse af kundecontrakt på 1,7 mia. kr. Moderselskabsgarantien dækker i tilfælde af datterselskabets manglende opfyldelse af de kontraktlige forpligtelser og den ophører, når datterselskabets forpligtelser under serviceaftalen ophører.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 24 Kontraktlige forpligtelser, eventualposter og sikkerhedsstillelser (fortsat)

I forbindelse med selskabets handel med el derivater på Nasdaq OMX er selskabet pligtig til at være medlem af Nasdaqs Default Fond for commodities. Der er en tabsfordelingsmekanisme mellem fondens medlemmer, som kan blive udløst i forbindelse med ekstreme markedsudsving. Hvis et medlem i den forbindelse ikke er i stand til at indfri deres forpligtelser hæfter de øvrige medlemmer via deres indskud i Default Fonden. Indskuddet er beregnet efter medlemmernes handelsomfang og selskabets forpligtelse er pt. begrænset til 16 mio. kr.

OK a.m.b.a. har stillet moderselskabsgaranti til OK Plus A/S og OK Plus Butiksdrift A/S overfor leverandøren til OK Plus butikker.

#### Hertil kommer kontraktlige forpligtelser, eventualposter og sikkerhedsstillelser for koncernen:

Koncernen har gennem Danoil Exploration A/S indgået aftaler med øvrige konsortiemedlemmer om efterforsknings- og vurderingsboringer, der i alt udgør mindre end 5 mio. kr.

Koncernen hæfter solidarisk med de øvrige konsortiemedlemmer for forpligtelser i henhold til til licenserne, hvor Danoil Exploration A/S er konsortiemedlem.

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling udover de forpligtelser, der er indregnet pr. 31. december 2021.

Koncernen har stillet garantier til nordiske kunder vedrørende mellemværender med Kamstrup A/S datterselskaber i Sverige og Norge.

#### 25 Nærtstående parter

OK a.m.b.a. har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse over OK a.m.b.a.

Nærtstående parter er datterselskaber og associerede selskaber nævnt i noterne 4 og 5 i denne årsrapport. Endvidere disse selskabers bestyrelser, direktioner samt ledende medarbejdere samt disses nære familiemedlemmer. Ydermere er øvrige selskaber, hvor de førnævnte personer har væsentlig interesse, også nærtstående parter.

Transaktioner med datterselskaber er elimineret i koncernregnskabet. Alle datterselskaber er helejede, så efter ÅRL § 98 c, stk 3, oplyses der ikke specifikt om de enkelte transaktioner og mellemværende. Transaktioner mellem interesseforbundne selskaber er gennemført på normale markedsvilkår.

#### Transaktioner med nærtstående parter tkr.

Koncern	2021	2020
Varesalg til associerede selskaber	10.611	8.490
Varekøb fra associerede selskaber	48.920	35.654
Andre interne omkostninger til associerede selskaber	2.203	1.959
Gæld til associerede selskaber	2.586	2.193
<b>Moderselskab</b>		
Varesalg til datterselskaber	2.906	5.670
Varekøb fra datterselskaber	43.469	0
Andre interne omkostninger til datterselskaber	9.297	10.692
Renteindtægter på interne mellemværender	830	1.360
Renteomkostninger på interne mellemværender	0	0
Tilgodehavender hos datterselskaber	33.984	4.191
Gæld til datterselskaber	55.296	166.753
Udloddet udbytte til moderselskab	239.192	162.783

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for OK a.m.b.a. for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor) og med tilvalg af de internationale regnskabsstandarder (IFRS som godkendt af EU) IAS 32, IFRS 9, IFRS 13 samt IFRS 7. IFRS standarderne vedrører indregning, måling samt præsentation og oplysninger om finansielle aktiver og forpligtelser.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabelement nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet OK a.m.b.a. samt datterselskaber, hvori OK a.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Selskaber, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede selskaber, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede selskaber.

Kapitalandele i datterselskaber udlignes med den forholdsmæssige andel af datterselskabernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede selskaber er indregnet i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved køb af selskaber anvendes overtagelsesmetoden, dog anvendes sammenlægnings-metoden ved koncerninterne overdragelser.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Afskrivninger indgår i koncernens produktionsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatdisponeringen og balancen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske datterselskaber og associerede selskaber, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceloposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter benzin og olie, el samt elektroniske fjernvarme- og elmålere m.v., indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning ved opførelse af anlæg for forhandlere indregnes i nettoomsætningen i takt med, at anlægsarbejderne udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Leveringsaftaler, der indgås med det formål at tilgodese selskabets fremtidige køb og salg af handelsvarer, og som forventes afregnet ved fysisk levering, indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvor leverancen fysisk har fundet sted.

##### Vareforbrug og produktionsomkostninger

Vareforbrug og produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsselskaberne indregner vareforbrug og de producerende selskaber produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leje og afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige efterforsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

##### Logistikomkostninger

I logistikomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til oplagring og distribution af varer solgt i årets løb. Herunder indregnes omkostninger til chauffører og forsyningspersonale samt afskrivninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Salgsomkostninger

I salgsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg af varer solgt i årets løb samt omkostninger til årets gennemførte marketingkampagner, udstillinger m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgs-/marketingpersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, IT, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabernes aktiviteter.

##### Resultat af kapitalandele i datterselskaber og associerede selskaber

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte datterselskabers resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/internt tab.

I både moderselskabets og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede selskabers resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/internt tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

OK er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer og forventninger til levetiden for markedet inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode. Afskrivningsperioden udgør 3-20 år.

##### Software

Erhvervet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid på maksimalt 5 år.

##### Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Olieefterforskning

Olieefterforskningsomkostninger vedrørende prøveboringer omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Olieefterforskningsomkostninger vedrørende kommercielle fund aktiveres som immaterielle anlægsaktiver fra det tidspunkt, hvor fundet er erklæret kommercielt.

Olieefterforskningsomkostninger afholdt før dette tidspunkt omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Olieefterforskningsomkostninger måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. Der afskrives ikke på olieefterforskningsomkostninger. Ved produktionsstart overføres efterforskningsomkostningerne under immaterielle anlægsaktiver til investeringer i olieudvinding under materielle anlægsaktiver.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Vindmøller anskaffet i løbet af året indregnes under materielle anlægsaktiver, idet aktivet er anskaffet med henblik på at indgå i selskabets drift. Vindmøller der anskaffes med henblik på videresalg indregnes til salgspris og anskaffelsespris under henholdsvis omsætning og varekøb.

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller virksomhedens alternative lånerente. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Som ovenfor nævnt aktiveres olieefterforskningsomkostninger vedrørende kommercielle fund som immaterielle anlægsaktiver fra det tidspunkt, hvor fundet er erklæret kommercielt. Ved produktionsstart overføres efterforskningsomkostningerne under immaterielle anlægsaktiver til investeringer i olieudvinding under materielle anlægsaktiver.

Omkostninger og investeringer til opbygning og etablering af det tekniske produktionsanlæg tillige med rente og kursreguleringer i etableringsperioden, aktiveres under regnskabsposten materielle anlægsaktiver, investering i olieudvinding.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Med undtagelse af investeringer i olieudvinding foretages alle afskrivninger lineært over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Tekniske anlæg og maskiner	5 - 25 år
Driftsmateriel og inventar	1 - 15 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis vareforbrug og produktionsomkostninger samt logistik-, salgs- og administrationsomkostninger.

Investeringer i olieudvinding afskrives fra produktionsstart over den vurderede kommercielle levetid efter en unit-of-production (produktionsenheder) metode på basis af producerede og producerbare mængder.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

#### Kapitalandele i datterselskaber og associerede selskaber

Kapitalandele i datterselskaber og associerede selskaber måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i datterselskaber og associerede selskaber måles i balancen til den forholdsmæssige andel af selskabernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Datterselskaber og associerede selskaber med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse selskaber nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække datterselskabets underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i datterselskaber og associerede selskaber overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

#### Andre værdipapirer

Værdipapirer, der omfatter pantebreve, der forventes beholdt til udløb, måles til amortiseret kostpris. Ved amortiseret kostpris for disse pantebreve forstås pantebrevenes resttilgodehavender optaget til en kurs, der beregnes som kursværdien (dagsprisen) ved anskaffelsen med et tidsmæssigt beregnet tillæg af forskellen mellem denne kurs og indfrielseskurs.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke.

Tilgodehavender og skyldige varemellemværender med andre olieselskaber (exchange) indgår under varebeholdninger.

##### Finansielle aktiver

Primære finansielle aktiver klassificeres ifølge IFRS 9 i kategorier af finansielle aktiver, der måles til dagsværdi gennem resultatopgørelsen, dagsværdi med værdiregulering gennem egenkapitalen eller til amortiseret kost.

Koncernen klassificerer alle sine gældsinstrumenter, inklusiv tilgodehavender fra salg, som finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris, såfremt begge af følgende betingelser er opfyldt:

- De finansielle aktiver besiddes i overensstemmelse med koncernens forretningsmodel, som har til formål at holde aktiverne med henblik på at modtage de aftalte kontraktuelle pengestrømme; og
- Kontraktvilkårene for de finansielle aktiver giver ret til at modtage pengestrømme på fastsatte datoer, som alene omfatter tilbagebetaling af hovedstol og renter på den udestående hovedstol.

Primære finansielle aktiver indenfor denne kategori måles til amortiseret kostpris ved brug af den effektive rentemetode, fratrukket eventuelle nedskrivninger.

##### Nedskrivninger af finansielle aktiver

###### *Tilgodehavender med væsentlige finansielle komponenter*

Nedskrivninger af finansielle aktiver med væsentlige finansielle komponenter, der måles til amortiseret kostpris foretages ud fra en individuel vurdering baseret på et forventet tab for de kommende 12 måneder fra balancedagen. Alternativt, hvis der er sket væsentlige ændringer i

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

modpartens kreditrisiko nedskrives til det forventede tab over det finansielle aktivs resterende løbetid.

Ved vurdering af hvorvidt der er sket en væsentlig forøgelse af kreditrisikoen af et finansielt aktiv siden første indregning indhentes understøttende dokumentation, der er offentligt tilgængeligt. Endvidere indgår både kvantitativ og kvalitativ information, bl.a. baseret på koncernens egen historiske registreringer, samt forecasts mv.

#### *Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser*

For tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser anvender koncernen en forenklet metode for nedskrivning, der kræver en løbende vurdering af det forventede tab over tilgodehavendets resterende løbetid.

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles på indgåelsestidspunktet til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes i andre tilgodehavender, realkreditinstitutter og anden gæld. Indregning af dagsværdireguleringer afhænger af, hvorvidt der anvendes regnskabsmæssig sikring eller ikke.

Værdireguleringer af afledte finansielle instrumenter, der ikke er designet til regnskabsmæssig sikring eller opfylder kravene herfor, indregnes i resultatopgørelsen.

Koncernen designerer afledte finansielle instrumenter til sikring af fremtidige højst sandsynlige pengestrømme herunder især til sikring af fremtidige rentebetalinger på lån samt køb af elektricitet (pengestrømssikring).

Ved indgåelse af et afledt finansielt instrument i sikringsøjemed dokumenterer koncernen den økonomiske sammenhæng mellem sikringsinstrument og den sikrede risiko, herunder hvorvidt ændringer i den sikrede risikos pengestrømme modsvarer af ændringer i sikringsinstrumentets pengestrømme. Sikringsforhold indgås i overensstemmelse med koncernens vedtagne risikostyringsstrategi og -formål.

Den effektive del af dagsværdireguleringer af afledte finansielle instrumenter, der er designet til og opfylder betingelserne til pengestrømssikring, indregnes på en særskilt reserve i egenkapitalen. Værdireguleringer, der kan henføres til ineffektivitet, indregnes i resultatopgørelsen.

Akkumulerede værdireguleringer indregnet i egenkapitalen reklassificeres til resultatopgørelsen, når den sikrede transaktion gennemføres eller sikringsforholdet ophører som følge af ændringer i risikostyringsstrategien.

#### **Modregning af finansielle instrumenter**

Finansielle aktiver og forpligtelser modregnes og præsenteres som et nettobeløb i balancen, når der foreligger en juridisk ret til at modregne og det samtidig enten er hensigten at foretage nettoafregning eller realisere det finansielle aktiv og den finansielle forpligtelse samtidig.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### **Værdipapirer**

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi på balancedagen eller amortiseret kostpris, såfremt dagsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

##### **Egenkapital**

##### **Andelskapital**

Udtræder en andelshaver efter lovligt varsel, har selskabet ret og pligt til at udbetale andelshaverens indestående på andelskontoen, dog kun i det omfang beløbet er i behold i selskabet efter det på det ordinære repræsentantskabsmøde godkendte regnskab for det år, til hvis udløb udtrædelsen sker og kun i det omfang udbetalingen godkendes af repræsentantskabet.

##### **Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelser ved annullering af egne kapitalandele reducerer andels-/selskabskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

##### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Forrentning af andelskapital og udbytte

Foreslået forrentning af andelskapital og udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på OK's repræsentantskabsmøde (deklareringstidspunktet). Forrentning af andelskapital og udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter tab på kontrakter, oprydning- og garantiforpligtelser m.v.

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Under finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingforpligtelser.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede selskaber samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af selskaber vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte selskaber fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte selskaber indregnes frem til salgstidspunktet.

#### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### *Pengestrøm til investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af selskaber og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og moderselskabets andelskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af forrentning til andelshaverne.

#### *Likvider*

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger og hvorpå, der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på koncernens aktivitetsområder, der består af følgende områder:

- Brændstof og energi
- Energi- og vandmåling
- Olieeftersforskning og -udvinding
- Energistyring og -besparelse

Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmentet omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalandele i associerede selskaber.

Omsætningsaktiver i segmentet omfatter de omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger. Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad  $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Afkastningsgrad  $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$

Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, andre rentebærende aktiver (inkl. aktier) samt kapitalandele i associerede selskaber.

Bruttomargin  $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Likviditetsgrad  $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

Egenkapitalandel  $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Egenkapitalforrentning  $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Ole Ladekær Christensen

### Direktion

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-135138387336

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-22 09:58:15 UTC

NEM ID 

## Jørgen Dencker Wisborg

### Direktion

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-155793722525

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-22 10:08:10 UTC

NEM ID 

## Michael Lamberth Sandbjerg

### Direktion

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-667112606036

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-22 11:38:15 UTC

NEM ID 

## Iben Helbirk

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-754312230471

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-22 11:39:59 UTC

NEM ID 

## Torben Bruno Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-397830669585

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-22 11:40:39 UTC

NEM ID 

## Torben Friis Lange

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-688306597418

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-22 11:40:40 UTC

NEM ID 

## Henrik Andersen

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-358930709446

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-03-22 11:40:48 UTC

NEM ID 

## Jens Friis


### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-760586672848

IP: 5.33.xxx.xxx

2022-03-22 11:42:37 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 32A1N-YBJJA-EC1WZ-1MYXU-G3G73-CKB2D

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Eva Højgaard Grann

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-913375837527

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-22 11:45:00 UTC

NEM ID 

## Flemming Møller Rasmussen

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-488769108719

IP: 212.97.xxx.xxx

2022-03-22 12:37:07 UTC

NEM ID 

## Jens Jørgen Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-461965400697

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-03-22 12:37:44 UTC

NEM ID 

## Lasse Bolander

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-876215257293

IP: 130.228.xxx.xxx

2022-03-22 12:39:14 UTC

NEM ID 

## Kræn Østergård Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-015215613122

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-03-22 12:41:03 UTC

NEM ID 

## Poul Vester Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-380175081711

IP: 5.33.xxx.xxx

2022-03-22 12:58:39 UTC

NEM ID 

## Arne Ejvind Hansen

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-183617010285

IP: 83.75.xxx.xxx

2022-03-22 14:04:48 UTC

NEM ID 

## Erik Larsen

### Bestyrelse

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: PID:9208-2002-2-106843317071

IP: 83.91.xxx.xxx

2022-03-23 06:07:34 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 32A1N-YBJJA-EC1WZ-1MYXU-G3G73-CKB2D

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lis Andersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704880653

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-03-23 06:44:08 UTC

NEM ID 

## Claus Hammer-Pedersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:49314062

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-03-23 06:48:32 UTC

NEM ID 

## Erik Larsen

### Dirigent

På vegne af: OK a.m.b.a

Serienummer: PID:9208-2002-2-106843317071

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-04-09 09:24:23 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 32A1N-YBJJA-EC1WZ-1MYXU-G3G73-CKB2D

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>