

*Selectionf ApS  
Finlandsgade 25A  
8200 Aarhus N*

*CVR-nummer: 39 15 61 80*

*ÅRSRAPPORT  
1. januar - 31. december 2022*

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 27. juni 2023

---

Helle Ørsted  
Dirigent

**Påtegninger**

|  |   |
|--|---|
| Ledelsespåtegning                          | 3 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4 |

**Ledelsesberetning mv.**

|                     |   |
|---------------------|---|
| Selskabsoplysninger | 6 |
| Ledelsesberetning   | 7 |

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022**

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Anvendt regnskabspraksis | 8  |
| Resultatopgørelse        | 11 |
| Balance                  | 12 |
| Egenkapitalopgørelse     | 14 |
| Noter                    | 15 |

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2022 for Selectionf ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus N, den 27. juni 2023

#### **Direktion**

Jørgen Peter Rasmussen

#### **Bestyrelse**

Helle Ørsted  
Formand

Mikkel Fredsted Birn

Jens Sørensen

Sanne Wall-Gremstrup

Jørgen Peter Rasmussen

Annette Otto

Helle Thorning-Schmidt

## Til kapitalejerne i Selectionf ApS

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Selectionf ApS for perioden 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. juni 2023

**EY Godkendt Revisionspartnerselskab**

CVR-nr.: 30700228

Peter U. Faurischou  
Statsautoriseret revisor  
mne34502

**Selskabet**

Selectionf ApS  
Finlandsgade 25A  
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 39 15 61 80  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse**

Helle Ørsted, formand  
Mikkel Fredsted Birn  
Jens Sørensen  
Sanne Wall-Gremstrup  
Jørgen Peter Rasmussen  
Annette Otto  
Helle Thorning-Schmidt

**Direktion**

Jørgen Peter Rasmussen

**Revisor**

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet har i 2022 udviklet sig til et nordisk netværks selskab, med fokus på at servicere medlemmerne, som er kvindelige bestyrelseskandidater i Norden. Gennem en række aktiviteter vil Selskabet promovere og placere vores medlemmer i bestyrelser til små, mellemstore og store virksomheder i Norden.

### **Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har i 2022 fokuseret på netværks aktiviteter med henblik på at blive et nordisk netværk og har derfor rekrutteret norske og svenske medlemmer, samt lokale Selectionf ledere i disse lande.

Der er i løbet af regnskabsåret indgået aftale med Mikkel Birn, fra Birn + Partners om at indtræde i ejerkredsen med en 10% ejerandel og en samlet kapital udvidelse til en værdi på DKK 295.000 er blevet gennemført i første kvartal i 2023.

Selectionf er i 2022 blevet valgt af Dansk Industri som samarbejdspartner for fremtidens bestyrelser. En anerkendelse som vi mener vil give mange muligheder for Selectionf i Danmark i de kommende år.

Da vi dagligt bruger vores IT-system, og der nu er mere end 500 medlemmer i systemet, har vi valgt at gå fra 2 års afskrivning til 7 års afskrivning. Systemet kommer til at være i brug i en længere årrække. Der er i 2022 indgået en ny aftale med leverandøren på hosting service til bedre og lavere priser.

Årets samlede udvikling og resultat anses for tilfredsstillende og omsætningen er voksende. Vækst i Norge, Sverige og Finland forventes i årene fremover. Udviklingen i medlemsbasen i Danmark er også positiv for selskabets økonomi.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag**

Der er efter regnskabsperioden gennemført en kapitalforhøjelse i marts 2023.

## **GENERELT**

Årsregnskabet for Selectionf ApS for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Ændring af regnskabsmæssige skøn**

Fra og med indeværende regnskabsår er der foretaget ændring af regnskabsmæssige skøn vedrørende forventede brugstider for en væsentlig del af de immaterielle anlægsaktiver, idet det har vist sig, at brugstiderne må skønnes længere end hidtil antaget.

En væsentlig del af de immaterielle anlægsaktiver afskrives herefter over en årrække på 7 år. Det ændrede regnskabsmæssige skøn har for indeværende år medført formindskede afskrivninger på TDKK 274 og en forøgelse af årets resultat og egenkapital med TDKK 274.

### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Virksomheden har valgt IAS11/IAS18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **BALANCEN**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

Udviklingsomkostninger omfatter eksterne konsulentytelser der direkte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 1-7 år og overstiger ikke 10 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af aktiverede udviklingsomkostninger opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### **Tilgodehavender**

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivning af tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter på bankkonti.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for udviklingsomkostninger**

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel til egenkapitalens frie reserver.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder, kapitalinteresser samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indeholder modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022

|   | 2022<br>DKK     | 2021<br>DKK       |
|---|-----------------|-------------------|
| <b>BRUTTOFORTJENESTE</b>  | <b>35.759</b>   | <b>-371.325</b>   |
| 1 Personalemkostninger  | -130.188        | -224.469          |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | -141.670        | -383.676          |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b>   | <b>-236.099</b> | <b>-979.470</b>   |
| Andre finansielle indtægter                                       | 0               | 741               |
| Andre finansielle omkostninger                                    | -27.956         | -43.855           |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b>  | <b>-264.055</b> | <b>-1.022.584</b> |
| Skat af årets resultat  | 57.410          | 125.502           |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>   | <b>-206.645</b> | <b>-897.082</b>   |
| <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>                            |                 |                   |
| Overført resultat   | -206.645        | -897.082          |
| <b>DISPONERET I ALT</b>   | <b>-206.645</b> | <b>-897.082</b>   |

## AKTIVER

|   | 2022<br>DKK    | 2021<br>DKK    |
|---|----------------|----------------|
| 2 Færdiggjorte udviklingsprojekter          | 327.631        | 469.301        |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | <b>327.631</b> | <b>469.301</b> |
| <b>ANLÆGSAKTIVER</b>                        | <b>327.631</b> | <b>469.301</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 42.159         | 18.837         |
| Selskabsskat                                | 0              | 13.390         |
| Andre tilgodehavender                       | 0              | 5.794          |
| Udskudt skatteaktiv                         | 45.287         | 0              |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 22.015         | 0              |
| <b>Tilgodehavender</b>                      | <b>109.461</b> | <b>38.021</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 | <b>245.929</b> | <b>267.927</b> |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>                    | <b>355.390</b> | <b>305.948</b> |
| <b>AKTIVER</b>                              | <b>683.021</b> | <b>775.249</b> |

## PASSIVER

|  | 2022<br>DKK     | 2021<br>DKK    |
|--|-----------------|----------------|
| Virksomhedskapital                                   | 356.250         | 356.250        |
| Overkurs ved emission                                | 0               | 328.750        |
| Reserve for udviklingsomkostninger                   | 255.552         | 366.055        |
| Overført resultat                                    | -774.233        | -1.006.841     |
| <b>EGENKAPITAL</b>                                   | <b>-162.431</b> | <b>44.214</b>  |
| Hensættelse til udskudt skat                         | 0               | 12.123         |
| <b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>                         | <b>0</b>        | <b>12.123</b>  |
| Anden gæld   | 523.868         | 580.373        |
| <b>3 Langfristede gældsforpligtelser</b>             | <b>523.868</b>  | <b>580.373</b> |
| Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser | 80.000          | 0              |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser             | 16.062          | 13.311         |
| Anden gæld   | 25.330          | 28.576         |
| Periodeafgrænsningsposter                            | 200.192         | 96.652         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>               | <b>321.584</b>  | <b>138.539</b> |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>                             | <b>845.452</b>  | <b>718.912</b> |
| <b>PASSIVER</b>                                      | <b>683.021</b>  | <b>775.249</b> |

4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

|  | 2022<br>DKK     | 2021<br>DKK       |
|--|-----------------|-------------------|
| Virksomhedskapital primo                                       | 356.250         | 285.000           |
| Kontant kapitaludvidelse                                       | 0               | 71.250            |
| <b>Virksomhedskapital ultimo</b>                               | <b>356.250</b>  | <b>356.250</b>    |
| Overkurs ved emission primo                                    | 328.750         | 0                 |
| Overført til frie reserver                                     | -328.750        | 0                 |
| Årets overkurs ved emission                                    | 0               | 328.750           |
| <b>Overkurs ved emission ultimo</b>                            | <b>0</b>        | <b>328.750</b>    |
| Reserve for ikke-indbetalt virksomhedskapital primo            | 0               | 199.500           |
| Årets opløsning  | 0               | -199.500          |
| <b>Reserve for ikke-indbetalt virksomhedskapital ultimo</b>    | <b>0</b>        | <b>0</b>          |
| Reserve for udviklingsomkostninger primo                       | 366.055         | 617.847           |
| Årets tilgang  | 0               | 47.475            |
| Årets afgang   | -110.503        | -299.267          |
| <b>Reserve for udviklingsomkostninger ultimo</b>               | <b>255.552</b>  | <b>366.055</b>    |
| Overført resultat, primo                                       | -1.006.841      | -1.011.051        |
| Årets resultat   | -206.645        | -897.082          |
| Overført fra overkurs ved emission                             | 328.750         | 0                 |
| Overførsel reserve for ikke indbetalt selskabskapital          | 0               | 199.500           |
| Overførsel reserve for opskrivninger af udviklingsomkostninger | 110.503         | 251.792           |
| Gældseftergivelse kapitalejerinteresser                        | 0               | 450.000           |
| <b>Overført resultat ultimo</b>                                | <b>-774.233</b> | <b>-1.006.841</b> |
| <b>6 EGENKAPITAL</b>   | <b>-162.431</b> | <b>44.214</b>     |
| <b>7 Forslag til resultatdisponering</b>                       | <b>-206.645</b> | <b>-897.082</b>   |

|   | 2022<br>DKK           | 2021<br>DKK                              |
|---|-----------------------|--|
| <b>1 Personalemkostninger</b>           |                       |  |
| Antal personer beskæftiget              | 0                     | 1  |
| Lønninger                               | 130.188               | 223.064                                  |
| Andre omkostninger til social sikring   | 0                     | 1.405                                    |
|   | <u>130.188</u>        | <u>224.469</u>                           |
| <b>Personalemkostninger i alt</b>       | <u><b>130.188</b></u> | <u><b>224.469</b></u>                    |
|   |                       | Færdiggjorte<br>udviklings-<br>projekter |
| <b>2 Immaterielle anlægsaktiver</b>     |                       |  |
| Kostpris, primo                         |                       | 1.000.692                                |
| Kostpris 31. december 2022              |                       | <u>1.000.692</u>                         |
| Af-/nedskrivninger, primo               |                       | -531.391                                 |
| Årets af-/nedskrivninger                |                       | <u>-141.670</u>                          |
| Af-/nedskrivninger 31. december 2022    |                       | <u>-673.061</u>                          |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b> |                       | <u><b>327.631</b></u>                    |

Selskabet har valgt at aktivere alle direkte udviklingsomkostninger. Beløbet omfatter udviklingsarbejder udført af underleverandører. Beløbet omfatter ikke projektledelse, ledelsestid eller andre indirekte omkostninger.

Udviklingsprojektet, der omfatter en software platform til brug for interaktiv headhunting, er en væsentlig faktor for virksomhedens fremtidige salgs- og indtjeningsmuligheder.

|  | Gæld i alt primo | Gæld i alt ultimo | Kortfristet andel | Restgæld efter 5 år |
|--|------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <b>3 Langfristede gældsforpligtelser</b> |                  |                   |                   |                     |
| Anden gæld                               | 580.373          | 603.868           | 80.000            | 0                   |
|  | <u>580.373</u>   | <u>603.868</u>    | <u>80.000</u>     | <u>0</u>            |

En del af den langfristede gæld afvikles med en procentdel af opnået omsætning i året, hvorfor den kortfristede andel er skønsmæssigt indregnet.

**4 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Ingen

**5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for anden gæld nom. DKK 480.000 er der udstedt pant i selskabets IT system, der i årsrapporten er indregnet med DKK 327.000.

**6 Egenkapital**

Udvikling i virksomhedskapitalen indenfor de sidste 5 år

Saldo start

51.000

Bevægelse

305.250

356.250

**7 Forslag til resultatdisponering**

Overført resultat

2022

2021

DKK

DKK

-206.645

-897.082

-206.645

-897.082



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Helle Ørsted**

**Bestyrelsesformand**

Serienummer: 1958306c-414d-4d08-bf96-4771ecaab89f

IP: 2.104.xxx.xxx

2023-06-27 16:02:51 UTC



**Mikkel Fredsted Birn**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 1214ca5c-7c3a-4901-9278-ab39c89ca205

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-06-27 16:08:18 UTC



**Jørgen Peter Rasmussen**

**Direktør**

Serienummer: a550f19a-2010-4133-b8e1-b5b7fbe004d7

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-06-27 16:08:32 UTC



**Jørgen Peter Rasmussen**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: a550f19a-2010-4133-b8e1-b5b7fbe004d7

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-06-27 16:08:32 UTC



**Sanne Wall-Gremstrup**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 69ded8d6-2840-463b-93d1-fda51bb6308e

IP: 83.94.xxx.xxx

2023-06-27 16:43:03 UTC



**Annette Otto**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: 82cfc5f5-9bab-4a86-b1b2-93d8b6092e8d

IP: 80.162.xxx.xxx

2023-06-27 19:20:22 UTC



Penneo dokumentnøgle: SNWJD-2NFA1-OVGOS-TAUN0-NUJSTH-QCFBS

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Sørensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-742392830303

IP: 46.36.xxx.xxx

2023-06-28 10:25:35 UTC

NEM ID 

## Helle Thorning-Schmidt

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 30306bbb-c708-415b-ac86-bd2f53470c4c

IP: 2.111.xxx.xxx

2023-06-28 13:37:44 UTC

Mit  

## Peter Ulrik Faurschou

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:78371490

IP: 194.239.xxx.xxx

2023-06-28 13:39:35 UTC

NEM ID 

## Helle Ørsted

### Dirigent

Serienummer: 1958306c-414d-4d08-bf96-4771ecaab89f

IP: 109.58.xxx.xxx

2023-06-28 13:42:16 UTC

Mit  

Penneo dokumentnøgle: SNWJD-2NFA1-OVGOS-TAUN0-NUSTH-QCFBS

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>