

---

# *New Start 3 ApS*

Klosterbakken 12, 5000 Odense C

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 39 15 56 05

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 20/6 2024

Alex Gundersen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

|   | <u>Side</u> |
|---|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                            |             |
| Ledelsespåtegning                             | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning    | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                      |             |
| Selskabsoplysninger                           | 5           |
| Koncernoversigt                               | 6           |
| Hoved- og nøgletal                            | 7           |
| Ledelsesberetning                             | 8           |
| <b>Årsregnskab</b>                            |             |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december    | 13          |
| Balance 31. december                          | 14          |
| Egenkapitalopgørelse                          | 16          |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december | 17          |
| Noter til årsregnskabet                       | 18          |

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for New Start 3 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 24. april 2024

## Direktion

Nicolaj Anders Mich Engdahl  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Christian Pagaard Junker  
formand

Søren Bo Christensen

Alex Gundersen

Mikkel Thomsen Hammershøj

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i New Start 3 ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for New Start 3 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Trekantområdet, den 24. april 2024

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Mikael Johansen  
statsautoriseret revisor  
mne23318

Lasse Berg  
statsautoriseret revisor  
mne35811

# Selskabsoplysninger

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>Selskabet</b>  | New Start 3 ApS<br>Klosterbakken 12<br>5000 Odense C<br><br>CVR-nr: 39 15 56 05<br>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december<br>Hjemstedskommune: Odense |
| <b>Bestyrelse</b> | Christian Pagaard Junker, formand<br>Søren Bo Christensen<br>Alex Gundersen<br>Mikkel Thomsen Hammershøj  |
| <b>Direktion</b>  | Nicolaj Anders Mich Engdahl   |
| <b>Revisor</b>    | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Herredsvej 32<br>7100 Vejle   |

# Koncernoversigt

| <b>Selskab</b>             | <b>Hjemsted</b> | <b>Ejerandel</b> |
|----------------------------|-----------------|------------------|
| <b>New Start 3 ApS</b>     | <b>Odense</b>   |                  |
| Jensen's Food Group A/S    | Odense          | 100%             |
| Jensens Foods A/S          | Odense          | 100%             |
| Jensens Bøfhus Holding A/S | Odense          | 100%             |
| Jensen's Bøfhus A/S        | Odense          | 100%             |
| Jensens Bøfhus AB          | Malmø           | 100%             |
| Jensens Bøfhus AS          | Oslo            | 100%             |
| Karl Chr. Skov Jensen A/S  | Odense          | 100%             |



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | <b>Koncern</b> |         |         |         |         |
|--|----------------|---------|---------|---------|---------|
|  | 2023           | 2022    | 2021    | 2020    | 2019    |
|  | TDKK           | TDKK    | TDKK    | TDKK    | TDKK    |
| <b>Hovedtal</b>                          |                |         |         |         |         |
| <b>Resultat</b>                          |                |         |         |         |         |
| Nettoomsætning                           | 453.301        | 462.735 | 364.674 | 362.877 | 471.524 |
| Bruttofortjeneste                        | 142.748        | 117.076 | 112.690 | 106.962 | 182.882 |
| EBITDA                                   | 1.903          | -39.032 | -19.049 | -29.936 | -25.614 |
| Resultat af primær drift                 | -14.776        | -70.977 | -34.496 | -41.979 | 12.017  |
| Resultat af finansielle poster           | -1.784         | -12.315 | -1.800  | -4.510  | -4.518  |
| Resultat før skat                        | -16.560        | -83.292 | -36.296 | -46.489 | 7.499   |
| Årets resultat                           | -25.560        | -83.292 | -36.296 | -43.277 | 5.951   |
| <b>Balance</b>                           |                |         |         |         |         |
| Balancesum                               | 136.036        | 140.332 | 145.292 | 141.353 | 154.958 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 15.248         | 21.198  | 14.359  | 28.844  | 14.073  |
| Egenkapital                              | -8.528         | -18.779 | 19.730  | 31.026  | 24.421  |
| <b>Pengestrømme</b>                      |                |         |         |         |         |
| Pengestrømme fra:                        |                |         |         |         |         |
| - driftsaktivitet                        | -39.994        | -305    | -21.376 | -9.650  | -14.572 |
| - investeringsaktivitet                  | -13.996        | -29.557 | -11.860 | -18.485 | -34.801 |
| - finansieringsaktivitet                 | 44.628         | 34.416  | 32.519  | 29.915  | 51.631  |
| Årets forskydning i likvider             | -9.362         | 4.554   | -717    | 1.780   | 2.258   |
| Antal medarbejdere                       | 347            | 381     | 411     | 399     | 477     |
| <b>Nøgletal</b>                          |                |         |         |         |         |
| Bruttomargin                             | 31,5%          | 25,3%   | 30,9%   | 29,5%   | 38,8%   |
| Overskudsgrad                            | -3,3%          | -15,3%  | -9,5%   | -11,6%  | 2,5%    |
| Afkastningsgrad                          | -10,9%         | -50,6%  | -23,7%  | -29,7%  | 7,8%    |
| Soliditetsgrad                           | -6,3%          | -13,4%  | 13,6%   | 21,9%   | 15,8%   |

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

New Start 3 ApS' formål er at varetage ledelse og drift af dattervirksomhederne. Som beskrevet under koncernoversigten består koncernen af modervirksomheden og de fire dattervirksomheder, Jensen's Food Group A/S, Jensens Bøfhus Holding A/S, og Karl Chr. Skov Jensen A/S.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på TDKK 25.886, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en negativ egenkapital på TDKK 8.854.

Som følge af mange års negative resultater i koncernen blev der i 2023 igangsat en turnaround-proces med en række konkrete initiativer, som samlet har bidraget til en forbedring af EBITDA på DKK 41 mio. i 2023.

Restaurantkæden begyndte stærkt i 2023, men oplevede få måneder inde i året en afmatning i efterspørgslen. Som følge heraf blev der gennemført en række mitigerende initiativer, som har bidraget positivt til resultatet, specielt i 2. halvår 2023. Der er gennem året introduceret en masse nye tiltag i restauranterne og arbejdet med at modernisere kæden fortsætter. Restaurantkæden omfatter ved udgangen af 2023 fortsat 21 restauranter i Danmark, 5 i Sverige og 1 i Norge.

Produktionen i New Start 3-koncernen startede 2023 fornuftigt, men blev negativt påvirket af en historisk regnfuld juli måned, som medførte en svigtende efterspørgsel på grill- og BBQ-produkter i Q3. New Start 3-koncernen har i løbet af året introduceret en række nye produkter for at udjævne sæsonen i produktionen og har, som en konsekvens af vejret i sommers, ligeledes arbejdet på at udvikle alternativer til traditionelle grillprodukter.

Ledelsen vurderer samlet resultatet i 2023 for mindre tilfredsstillende, og under de fremsatte forventninger i årsrapporten for 2022, men der har dog været en signifikant forbedring fra 2022.

## Kapitalberedskabet

Der henvises til beskrivelse i regnskabets note 1.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### Drift

Den største risiko er stigninger i råvarepriserne samt fødevarerikkerhed.

### Finansielle risici

Den største risiko er eventuelle stigninger i råvarepriserne samt markedsændringer i form af recession.

### Valutarisici

Koncernen har ikke særlige finansielle risici udover almindelige renterisici på selskabets gæld og kursudviklingen på SEK.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

I restauranterne fortsætter arbejdet med at genskabe en moderne kæderestaurant. Der vil være fokus på fornyelse, gæsteoplevelsen og et bredere sortiment. Samtidig vil vi også styrke samarbejdet med vores nærmeste leverandører, til glæde for vores gæster.

I New Start 3-koncernen er der de seneste år investeret i nyt og moderne produktionsudstyr. I 2024 vil fokus være på at øge afsætningen til detail- samt foodservicemarkedet gennem yderligere produktudvikling samt allokering af ekstra salgsressourcer og aggressiv markedsføring.

Koncernens budgetterer samlet med en omsætning og et resultat før skat for regnskabsåret 2024 i niveauet DKK 475-500 mio. og DKK 0-5 mio.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar

Over de senere år er der sket en løbende intensivering af arbejdet med at øge virksomhedens fokus på at løfte et større samfundsansvar, hvor særligt miljø og klimaansvaret prioriteres højt. Det er således en integreret del af virksomhedens strategi at sikre en forsvarlig forretningsdrift, hvor hensyn til klima, miljøet, sociale forhold samt høj fødevarer sikkerhed er i centrum. Koncernen har ikke en separat politik for menneskerettigheder, men området er indeholdt i politik for sociale forhold og medarbejderforhold. New Start 3-koncernen lever op til etablerede markedsstandarder for løn og arbejdsvilkår.

## Forretningsmodel

New Start 3-koncernen ønsker at sikre den gode oplevelse i form af en smagfuld oplevelse til markedskonforme priser i hyggelige omgivelser, uanset om måltidet spises ude i restauranterne eller hjemme.

Den gode oplevelse kan opleves såvel ude, ved besøg på en af kædens 27 restauranter, eller hjemme, ved køb af et af virksomhedens mange spændende produkter i detailhandlen.

Råvarerne indkøbes alle ved få eksterne leverandører fra hele verdenen, hvorefter de bearbejdes og tilberedes til det færdige produkt enten på egen fabrik eller i kædens restauranter.

## Politikker for miljø

### *Vores miljøpolitik*

Vi arbejder for en kontinuerlig forbedring af vores miljø og klimaindsats ved at kortlægge vores aftryk, identificere fokuserede indsatser og integrere hensyn og konkrete handlinger i vores forretnings- procedurer.

### *Vores handlinger*

Vi har i 2023 arbejdet med vores mad- og emballagespild og afsøgt mulighederne for både at reducere eller udnytte dette bedre end tidligere. Vi har ligeledes i Foods fået lavet specifikke målinger på vores strøm- og vandforbrug og klarlagt mulighederne for reduktioner i samarbejde med en ekstern leverandør.

### *Forbedringer / resultater*

Vi har fået klarlagt mulighederne og kravene til en anden energiform på vores fabrik i Struer, som vi fortsat vil søge alternativer til i 2024. Vi vil samtidig fortsætte med at gennemføre energi- og driftsoptimeringer på vores produktion i Struer såvel som i restauranterne.

### *Væsentligste risici*

De væsentligste risici relateret til miljø er knyttet til koncernens energiforbrug og brug af råvarer og materialer, herunder leverandørernes energiforbrug til frembringelse af råvarer, der anvendes i koncernens produkter. Når klimaforandringerne, som tidligere nævnt, indtager andenpladsen på World Economic Forum's liste over de største trusler mod vores samfund, er det blandt andet også vores fødevarerforsyningskæder, som er i risiko for at blive ramt af klimaforandringer. Yderligere risici er regeringens planer om afgifter på klimabelastning herunder også særlige afgifter på oksekød.

# Ledelsesberetning

## Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejderne er et af New Start 3-koncernens vigtigste aktiver, og virksomheden er bevidst om, at tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed fremover.

### *Vores handlinger*

Vores arbejdsmiljøindsats tager udgangspunkt i vores arbejdspladsvurderinger, som løbende opdateres. Blandt de vigtige fokusområder i vores arbejdsmiljøarbejde er antallet af arbejdsulykker, personaleomsætning og sygefravær, som løbende måles og evalueres. Der er tillige i New Start 3-koncernen arbejdet med forbedringer af især af tunge løft.

Medarbejdersamtaler afholdes årligt. Samtalen skal dokumenteres og der følges op løbende efter samtalen. Sikring af gode og ordnede forhold har høj prioritet, hvorfor vi har et tæt samarbejde med de relevante faglige brancheorganisationer.

### *Forbedringer / resultater*

Der investeres løbende i uddannelse af medarbejdere og ledere på Jensens Academy og vi vil fortsætte den obligatoriske træning af nye medarbejdere i 2024.

Gennem de senere år har vi opnået tilfredsstillende resultater i antallet af arbejdsulykker. Med baggrund i den positive udvikling registreres der i 2023 også mindre skader med en uarbejdsdygtighed på under 1 dag.

Den implementerede senior ordning i New Start 3-koncernen fra seneste år, til medarbejdere i produktionen, som har været trofaste medarbejdere i mange år, og nu ønsker at trappe lidt ned har fået to nye medarbejdere i 2023.

### *Væsentlige risici*

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at medarbejderne agerer i strid med koncernens værdier og politikker på området. Dette forebygges blandt andet gennem fokus på information og værdier i den interne kommunikation og uddannelsesaktiviteter for medarbejderne.

Vi har vurderet, at der ikke er nogle særlige risici forbundet med menneskerettigheder for vores forretningsmodel, da vi hovedsageligt opererer i Danmark, samt følger den relevante lovgivning på området. Derfor har vi fravalgt at have en særskilt politik for menneskerettigheder.

## Politikker for anti-korruption og bestikkelse

### *Vores politik*

Det er New Start 3-koncernens politik at drive forretning uden brug af korruption og bestikkelse. Korruption og bestikkelse er kriminelle forseelser, som udsætter virksomhedens medarbejdere for risiko for retsforfølgelse, bøder og fængsel, og de bringer virksomhedens omdømme i fare. Medarbejderen må ikke af virksomhedens forretningsforbindelser modtage lån, gaver eller andre fordele bortset fra lejlighedsgaver. Medarbejderen må ligeledes ikke deltage i forretningsforbindelsers arrangementer uden forudgående aftale med nærmeste overordnet.

Overtrædelse af politikken vil blive anset som alvorlig og vil kunne have disciplinære eller retslige konsekvenser, uanset om overtrædelsen foretages af en medarbejder eller af en samarbejdspartner, der arbejder på vegne af New Start 3-koncernen. Vi vil fortsætte den obligatoriske træning af nye medarbejdere.

### *Vores handlinger*

Alle nye medarbejdere skal igennem en obligatorisk compliance træning.

### *Forbedring / resultat*

Der er i 2023 ikke observeret eller modtaget information om forhold i strid med politikken.

### *Væsentligste risici*

Den primære risiko relaterer sig til eventuel anvendelse af leverandører, der ikke overholder national lovgivning og internationalt anerkendte standarder og konventioner. Derudover vurderer vi risikoen for korruption og bestikkelse i vores forretningsområde som værende lav.

# Ledelsesberetning

## Fødevaresikkerhed

### *Vores fødevarepolitik*

Vi arbejder til stadighed for at servere måltider, hvor fødevaresikkerhed og sundhed har høj prioritet, og hvor alle forhold omkring håndtering, tilberedning og opbevaring er sket under forsvarlig hensyntagen til både egne procedurer og lovgivning.

Det er ledelsens ambition at kunne sikre, at vi kan være sammen om et godt måltid – altid, uanset om det spises hjemme eller ude, og at måltidet er produceret af kvalitetsbevidste medarbejdere med erfaring indenfor fødevarerbranchen, fødevaresikkerhed og hygiejne. Medarbejdernes viden og serviceniveau vil altid være på forkant med lovgivningen og kundernes aktuelle behov.

### *Vores handlinger*

For at sikre, at både ledere og medarbejdere lever op til intentionerne, har vi stor fokus på vidensdeling, oplæring og træning. Vores medarbejdere trænes i rutiner, som skal sikre en meget høj fødevaresikkerhed.

Vi følger op på Fødevarestyrelsens kontrolinspektioner i vores restauranter og har et ambitiøst mål om, at vores forretninger ikke får anmærkninger i kontrolrapporterne. Anmærkningsfrie kontrolinspektioner er ligeledes et element i ledelsens bonusprogram. Til støtte for at indfri det ambitiøse mål anvender vi internt et E smiley system, der sikrer en endnu bedre og mere effektive egenkontrol, og som samtidig gør det muligt at overvåge og evaluere denne egenkontrol centralt.

Der er i 2023 tilført yderligere kompetencer til vores QA-afdeling under New Start 3-koncernen, som også arbejder på tværs af organisationen og er derved med til at styrke kæderestauranternes fødevaresikkerhed og udvikling af disse.

### *Forbedring / resultater*

Fødevarestyrelsen gennemfører løbende tilsyn af kædens 21 danske restauranter. Ved årets afslutning havde alle restauranter smilende smileyer. Der er defineret en proces, der tilsikrer, at en række korrigerende handlinger iværksættes, hvis vi mod forventning skulle modtage en utilfredsstillende rapport fra Fødevarestyrelsen.

I Sverige findes smiley systemet ikke, men fødevarestyrelsen i Sverige udsteder en rapport efter kontrolbesøg. I 2023 har ingen af vores svenske restauranter modtaget en kritisk anmærkning ved kontrolbesøg.

New Start 3-koncernen har i 2023 igen opnået status som en FSSC 22000 certificeret virksomhed. Det er en anerkendt GFSI anerkendt standard og lever derfor op til de krav, der stilles fra detailbranchen, for at være en certificeret leverandør. Tillige har New Start 3-koncernen i 2023 opnået 100 % godkendelse fra dyrenes beskyttelse ved den årlige kontrol.

### *Væsentligste risici*

Risici i forbindelse med fødevaresikkerhed relaterer sig primært til håndtering og tilberedning af fødevarer i forbindelse med frembringelse af det gode måltid samt information om evt. allergener. Disse risici gælder uanset om måltidet spises ude eller hjemme. Risiciene forebygges ved fokus på information, træning samt egne kontrolsystemer.

## **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning, jf. Årsregnskabsloven §99b**

Bestyrelsen har fastsat et mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen. Målet er, at der senest ved udgangen af 2027 skal være minimum 20 % kvinder i bestyrelsen. Bestyrelsen består ved udgangen af 2023 af 4 personer. I 2023 var der således ingen kvinder i bestyrelsen. Der har ikke været ændringer til bestyrelsen i 2023, hvorfor det ikke har været muligt at opnå måltallet på minimum 20 % kvinder. Da der ikke har været ændringer til bestyrelsen i 2023, har der heller ikke været specifikke handlinger, hvorfor det ikke har været muligt at opnå måltallet på minimum 20 % kvinder.

For den øvrige ledelse i New Start 3-koncernen har bestyrelsen fastsat et mål på minimum 45 % kvindelige ledere. I 2023 udgjorde andelen af kvindelige ledere i New Start 3-koncernen 59 %. Dette inkluderer ledere i backoffice og i restauranterne (ledere i restauranterne er defineret som restaurantchef, souschef, chefværtinde, køkkenchef og køkkenleder).

# Ledelsesberetning

New Start 3-koncernen ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte og videreudvikle sine kompetencer bedst muligt, uanset køn.

Ud over udarbejdelse af en årlig oversigt over fordelingen af mandlige og kvindelige ledere samt udviklingen i antallet, tilstræbes allerede ved rekruttering til lederstillinger, at der så vidt mulig er en naturlig kønsbalance i den endelige udvælgelsesfase, for på den måde at forebygge, at et køn bliver underrepræsenteret.

New Start 3-koncernen har en ligelig fordeling af mænd og kvinder på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer.

|  | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|------|------|
| <b>Det øverste ledelsesorgan</b>             |      |      |      |      |      |
| Samlede antal medlemmer                      | 4    | 4    | 6    | 5    | 5    |
| Underrepræsenteret køn i pct.                | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |
| Måltal i pct.                                | 20%  | 20%  | 20%  | 20%  | 20%  |
| Årstal for opfyldelse af måltal              | 2027 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| <b>Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer</b> |      |      |      |      |      |
| Samlede antal medlemmer                      | 98   | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Underrepræsenteret køn i pct.                | 49%  | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |
| Måltal i pct.                                | 45%  | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |
| Årstal for opfyldelse af måltal              | 2023 |      |      |      |      |

## Redegørelse for dataetik

Det er selskabets vurdering, at man ikke ligger inde med data, der ikke på fyldestgørende vis allerede er håndteret via GDPR-lovgivningen, hvorfor der ikke pt. vurderes at være behov for en dataetisk politik.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |      | 2023           | 2022           | 2023           | 2022           |
|   |      | TDKK           | TDKK           | TDKK           | TDKK           |
| Nettoomsætning  | 2    | 453.301        | 462.735        | 0              | 0              |
| Andre driftsindtægter   | 3    | 4.233          | 6.378          | 0              | 0              |
| Omkostninger til råvarer og<br>hjælpematerialer                         |      | -191.614       | -207.844       | 0              | 0              |
| Andre eksterne omkostninger   |      | -123.172       | -144.193       | -86            | -6             |
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |      | <b>142.748</b> | <b>117.076</b> | <b>-86</b>     | <b>-6</b>      |
| Personaleomkostninger   | 4    | -140.925       | -156.108       | 0              | 0              |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>                               |      | <b>1.823</b>   | <b>-39.032</b> | <b>-86</b>     | <b>-6</b>      |
| Af- og nedskrivninger af<br>immaterielle og materielle<br>anlægsaktiver |      | -16.599        | -31.945        | 0              | 0              |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                                  |      | <b>-14.776</b> | <b>-70.977</b> | <b>-86</b>     | <b>-6</b>      |
| Indtægter af kapitalandele i<br>dattervirksomheder                      |      | 0              | -6.802         | -26.870        | -82.954        |
| Finansielle indtægter   | 5    | 3.141          | 2.671          | 1.641          | 0              |
| Finansielle omkostninger  | 6    | -4.925         | -8.184         | -245           | -332           |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>-16.560</b> | <b>-83.292</b> | <b>-25.560</b> | <b>-83.292</b> |
| Skat af årets resultat  | 7    | -9.000         | 0              | 0              | 0              |
| <b>Årets resultat</b>   | 8    | <b>-25.560</b> | <b>-83.292</b> | <b>-25.560</b> | <b>-83.292</b> |

## Balance 31. december

### Aktiver

|   | Note | Koncern        |                | Moderselskab |          |
|---|------|----------------|----------------|--------------|----------|
|   |      | 2023           | 2022           | 2023         | 2022     |
|   |      | TDKK           | TDKK           | TDKK         | TDKK     |
| Erhvervede lignende rettigheder             |      | 0              | 0              | 0            | 0        |
| Goodwill                                    |      | 2.498          | 2.988          | 0            | 0        |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | 9    | <b>2.498</b>   | <b>2.988</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Produktionsanlæg og maskiner                |      | 21.843         | 17.367         | 0            | 0        |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 22.166         | 26.071         | 0            | 0        |
| Indretning af lejede lokaler                |      | 13.028         | 15.945         | 0            | 0        |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | 10   | <b>57.037</b>  | <b>59.383</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Kapitalandele i dattervirksomheder          | 11   | 0              | 0              | 625          | 0        |
| Andre værdipapirer og kapitalandele         | 12   | 4.199          | 5.521          | 0            | 0        |
| Deposita                                    | 12   | 10.273         | 8.718          | 0            | 0        |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            |      | <b>14.472</b>  | <b>14.239</b>  | <b>625</b>   | <b>0</b> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>74.007</b>  | <b>76.610</b>  | <b>625</b>   | <b>0</b> |
| <b>Varebeholdninger</b>                     | 13   | <b>16.113</b>  | <b>17.550</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 12.744         | 17.417         | 0            | 0        |
| Andre tilgodehavender                       |      | 23.812         | 4.691          | 0            | 0        |
| Udskudt skatteaktiv                         | 14   | 3.962          | 12.252         | 0            | 0        |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 15   | 4.687          | 1.739          | 0            | 0        |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>45.205</b>  | <b>36.099</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>711</b>     | <b>10.073</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>62.029</b>  | <b>63.722</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>136.036</b> | <b>140.332</b> | <b>625</b>   | <b>0</b> |



## Balance 31. december

### Passiver

|  | Note | Koncern        |                | Moderselskab  |                |
|--|------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|  |      | 2023           | 2022           | 2023          | 2022           |
|  |      | TDKK           | TDKK           | TDKK          | TDKK           |
| Selskabskapital  |      | 82.569         | 82.569         | 82.569        | 82.569         |
| Reserve for valutaomregning                                      |      | 78             | -343           | 78            | -343           |
| Overført resultat  |      | -91.175        | -101.005       | -91.175       | -101.005       |
| <b>Egenkapital</b>   |      | <b>-8.528</b>  | <b>-18.779</b> | <b>-8.528</b> | <b>-18.779</b> |
| Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder |      | 0              | 6.802          | 0             | 13.627         |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                                    |      | <b>0</b>       | <b>6.802</b>   | <b>0</b>      | <b>13.627</b>  |
| Ansvarlig lånekapital  |      | 1.250          | 8.750          | 0             | 0              |
| Kreditinstitutter  |      | 600            | 3.000          | 0             | 0              |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                           | 16   | <b>1.850</b>   | <b>11.750</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>       |
| Kreditinstitutter  | 16   | 47.788         | 28.650         | 0             | 0              |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                         |      | 30.111         | 30.379         | 0             | 0              |
| Deposita   |      | 927            | 927            | 0             | 0              |
| Anden gæld   |      | 56.902         | 74.055         | 9.153         | 5.152          |
| Periodeafgrænsningsposter  | 17   | 6.986          | 6.548          | 0             | 0              |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                           |      | <b>142.714</b> | <b>140.559</b> | <b>9.153</b>  | <b>5.152</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>  |      | <b>144.564</b> | <b>152.309</b> | <b>9.153</b>  | <b>5.152</b>   |
| <b>Passiver</b>  |      | <b>136.036</b> | <b>140.332</b> | <b>625</b>    | <b>0</b>       |
| Going concern  | 1    |                |                |               |                |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser                | 20   |                |                |               |                |
| Nærtstående parter   | 21   |                |                |               |                |
| Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor                      | 22   |                |                |               |                |
| Anvendt regnskabspraksis   | 23   |                |                |               |                |

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

|   | Selskabs-<br>kapital | Reserve for<br>valuta-<br>omregning | Overført<br>resultat | I alt         |
|---|----------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------|
|   | TDKK                 | TDKK                                | TDKK                 | TDKK          |
| Egenkapital 1. januar                       | 82.569               | -343                                | -94.203              | -11.977       |
| Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl | 0                    | 0                                   | -6.802               | -6.802        |
| Korrigeret egenkapital 1. januar            | 82.569               | -343                                | -101.005             | -18.779       |
| Valutakursregulering                        | 0                    | 421                                 | 0                    | 421           |
| Kontant kapitalforhøjelse                   | 35.390               | 0                                   | 0                    | 35.390        |
| Kontant kapitalnedsættelse                  | -35.390              | 0                                   | 35.390               | 0             |
| Årets resultat                              | 0                    | 0                                   | -25.560              | -25.560       |
| <b>Egenkapital 31. december</b>             | <b>82.569</b>        | <b>78</b>                           | <b>-91.175</b>       | <b>-8.528</b> |

## Moderselskab

|   | Selskabs-<br>kapital | Reserve for<br>valuta-<br>omregning | Overført<br>resultat | I alt         |
|---|----------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------|
|   | TDKK                 | TDKK                                | TDKK                 | TDKK          |
| Egenkapital 1. januar                       | 82.569               | -343                                | -94.203              | -11.977       |
| Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl | 0                    | 0                                   | -6.802               | -6.802        |
| Korrigeret egenkapital 1. januar            | 82.569               | -343                                | -101.005             | -18.779       |
| Valutakursregulering                        | 0                    | 421                                 | 0                    | 421           |
| Kontant kapitalforhøjelse                   | 35.390               | 0                                   | 0                    | 35.390        |
| Kontant kapitalnedsættelse                  | -35.390              | 0                                   | 35.390               | 0             |
| Årets resultat                              | 0                    | 0                                   | -25.560              | -25.560       |
| <b>Egenkapital 31. december</b>             | <b>82.569</b>        | <b>78</b>                           | <b>-91.175</b>       | <b>-8.528</b> |

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note | Koncern        |                |
|--|------|----------------|----------------|
|  |      | 2023           | 2022           |
|  |      | TDKK           | TDKK           |
| Årets resultat                                       |      | -25.560        | -83.292        |
| Regulering   | 18   | 27.804         | 44.102         |
| Ændring i driftskapital                              | 19   | -39.744        | 44.398         |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> |      | <b>-37.500</b> | <b>5.208</b>   |
| Renteindbetalinger og lignende                       |      | 3.141          | 2.671          |
| Renteudbetalinger og lignende                        |      | -4.925         | -8.184         |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                |      | <b>-39.284</b> | <b>-305</b>    |
| Betalt selskabsskat                                  |      | -710           | 0              |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              |      | <b>-39.994</b> | <b>-305</b>    |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                    |      | 0              | -95            |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      |      | -15.250        | -21.198        |
| Køb af finansielle anlægsaktiver mv.                 |      | -233           | -8.264         |
| Salg af materielle anlægsaktiver                     |      | 1.487          | 0              |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        |      | <b>-13.996</b> | <b>-29.557</b> |
| Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter        |      | 0              | 4.266          |
| Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt         |      | -7.500         | -14.850        |
| Optagelse af gæld til kreditinstitutter              |      | 16.738         | 0              |
| Kontant kapitalforhøjelse                            |      | 35.390         | 45.000         |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       |      | <b>44.628</b>  | <b>34.416</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                            |      | <b>-9.362</b>  | <b>4.554</b>   |
| Likvider 1. januar                                   |      | 10.073         | 5.519          |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>711</b>     | <b>10.073</b>  |
| Likvider specificeres således:                       |      |                |                |
| Likvide beholdninger                                 |      | 711            | 10.073         |
| <b>Likvider 31. december</b>                         |      | <b>711</b>     | <b>10.073</b>  |

# Noter til årsregnskabet

## 1. Going concern

Selskabets økonomiske resultat for 2023 udviser et underskud før skat på DKK 27,1 mio. og egenkapitalen er pr. 31. december 2023 negativ med DKK 10 mio.

Selskabets aktiviteter finansieres blandt andet via kreditfaciliteter stillet til rådighed af koncernens bankforbindelse. Kreditfaciliteterne er stillet til rådighed på koncernniveau, hvorfor vurderingen af tilstrækkeligheden heraf også er foretaget på dette niveau.

Koncernen budgetterer med en omsætning og et resultat før skat for regnskabsåret 2024 på henholdsvis DKK 475-495 mio. og DKK 0-5 mio.

Efter regnskabsårets afslutning har selskabets aktionærer indskudt yderligere DKK 24 mio. i supplerende likviditet ligesom koncernens bankforbindelse har bibeholdt kreditrammen. Det er ledelsens vurdering, at koncernen herefter har et tilstrækkeligt kapitalberedskab.

Ledelsen aflægger på ovenstående grundlag årsrapporten under forudsætning om fortsat drift.

| Koncern |      | Moderselskab |      |
|---------|------|--------------|------|
| 2023    | 2022 | 2023         | 2022 |
| TDKK    | TDKK | TDKK         | TDKK |

## 2. Nettoomsætning

### Geografiske markeder

|                         |                |                |          |          |
|-------------------------|----------------|----------------|----------|----------|
| Nettoomsætning, indland | 368.540        | 368.104        | 0        | 0        |
| Nettoomsætning, udland  | 84.761         | 94.631         | 0        | 0        |
|                         | <b>453.301</b> | <b>462.735</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Koncern |      | Moderselskab |      |
|---------|------|--------------|------|
| 2023    | 2022 | 2023         | 2022 |
| TDKK    | TDKK | TDKK         | TDKK |

## 3. Andre driftsindtægter

|                  |              |              |          |          |
|------------------|--------------|--------------|----------|----------|
| Øvrige indtægter | 4.233        | 6.378        | 0        | 0        |
|                  | <b>4.233</b> | <b>6.378</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## Noter til årsregnskabet

|                                       | Koncern        |                | Moderselskab |          |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------|
|                                       | 2023           | 2022           | 2023         | 2022     |
|                                       | TDKK           | TDKK           | TDKK         | TDKK     |
| <b>4. Personaleomkostninger</b>       |                |                |              |          |
| Lønninger                             | 123.738        | 145.780        | 0            | 0        |
| Pensioner                             | 8.351          | 7.547          | 0            | 0        |
| Andre omkostninger til social sikring | 5.486          | 2.435          | 0            | 0        |
| Andre personaleomkostninger           | 3.350          | 346            | 0            | 0        |
|                                       | <b>140.925</b> | <b>156.108</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

|  |            |            |          |          |
|--|------------|------------|----------|----------|
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <b>347</b> | <b>381</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|--|------------|------------|----------|----------|

|  | Koncern      |              | Moderselskab |          |
|--|--------------|--------------|--------------|----------|
|  | 2023         | 2022         | 2023         | 2022     |
|  | TDKK         | TDKK         | TDKK         | TDKK     |
| <b>5. Finansielle indtægter</b>                  |              |              |              |          |
| Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver | 1.641        | 0            | 1.641        | 0        |
| Andre finansielle indtægter                      | 1.500        | 2.671        | 0            | 0        |
|  | <b>3.141</b> | <b>2.671</b> | <b>1.641</b> | <b>0</b> |

|                                    | Koncern      |              | Moderselskab |            |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                    | 2023         | 2022         | 2023         | 2022       |
|                                    | TDKK         | TDKK         | TDKK         | TDKK       |
| <b>6. Finansielle omkostninger</b> |              |              |              |            |
| Andre finansielle omkostninger     | 4.925        | 8.184        | 245          | 332        |
|                                    | <b>4.925</b> | <b>8.184</b> | <b>245</b>   | <b>332</b> |

## Noter til årsregnskabet

|                                  | Koncern      |          | Moderselskab |          |
|----------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
|                                  | 2023         | 2022     | 2023         | 2022     |
|                                  | TDKK         | TDKK     | TDKK         | TDKK     |
| <b>7. Skat af årets resultat</b> |              |          |              |          |
| Årets udskudte skat              | 9.000        | 0        | 0            | 0        |
|                                  | <b>9.000</b> | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

|                               | Moderselskab   |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|
|                               | 2023           | 2022           |
|                               | TDKK           | TDKK           |
| <b>8. Resultatdisponering</b> |                |                |
| Overført resultat             | -25.560        | -83.292        |
|                               | <b>-25.560</b> | <b>-83.292</b> |

## 9. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

|   | Goodwill     |
|---|--------------|
|   | TDKK         |
| Kostpris 1. januar                        | 22.595       |
| Kostpris 31. december                     | 22.595       |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 19.607       |
| Årets afskrivninger                       | 490          |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 20.097       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>2.498</b> |

# Noter til årsregnskabet

## 10. Materielle anlægsaktiver

### Koncern

|  | Produktions-<br>anlæg og<br>maskiner | Andre anlæg,<br>drifts-<br>materiel og<br>inventar | Indretning af<br>lejede lokaler |
|--|--------------------------------------|--|---------------------------------|
|  | TDKK                                 | TDKK   | TDKK                            |
| Kostpris 1. januar                               | 98.436                               | 135.237  | 124.376                         |
| Tilgang i årets løb                              | 9.988                                | 4.178  | 1.082                           |
| Afgang i årets løb                               | 0                                    | -1.011   | -476                            |
| Kostpris 31. december                            | <u>108.424</u>                       | <u>138.404</u>                                     | <u>124.982</u>                  |
| Ned- og afskrivninger 1. januar                  | 81.069                               | 109.164  | 108.431                         |
| Årets afskrivninger                              | 5.512                                | 6.831  | 3.523                           |
| Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver | 0                                    | 243  | 0                               |
| Ned- og afskrivninger 31. december               | <u>86.581</u>                        | <u>116.238</u>                                     | <u>111.954</u>                  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>        | <b><u>21.843</u></b>                 | <b><u>22.166</u></b>                               | <b><u>13.028</u></b>            |

## Noter til årsregnskabet

|   | <b>Moderselskab</b> |                 |
|---|---------------------|-----------------|
|   | 2023                | 2022            |
|   | TDKK                | TDKK            |
| <b>11. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>   |                     |                 |
| Kostpris 1. januar  | 208.278             | 165.000         |
| Tilgang i årets løb   | 40.701              | 43.278          |
| Kostpris 31. december   | <u>248.979</u>      | <u>208.278</u>  |
| Værdireguleringer 1. januar   | -221.905            | -138.764        |
| Valutakursregulering  | 421                 | -187            |
| Årets resultat  | -26.870             | -67.501         |
| Afskrivning på goodwill   | 0                   | -15.453         |
| Værdireguleringer 31. december  | <u>-248.354</u>     | <u>-221.905</u> |
| Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser                           | <u>0</u>            | <u>13.627</u>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>   | <b><u>625</u></b>   | <b><u>0</u></b> |
| Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi | <u>22.952</u>       | <u>22.952</u>   |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

| Navn                       | Hjemsted | Ejerandel |
|----------------------------|----------|-----------|
| Jensen's Food Group A/S    | Odense   | 100%      |
| Jensens Foods A/S          | Odense   | 100%      |
| Karl Chr. Skov Jensens A/S | Odense   | 100%      |
| Jensens Bøfhus Holding A/S | Odense   | 100%      |
| -Jensens Bøfhus A/S        | Odense   | 100%      |
| -Jensens Bøfhus AB         | Malmø    | 100%      |
| -Jensens Bøfhus AS         | Oslo     | 100%      |



# Noter til årsregnskabet

## 12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

### Koncern

|  | Andre værdi-<br>papirer og<br>kapitalandele | Deposita      |
|--|---|---------------|
|  | TDKK  | TDKK          |
| Kostpris 1. januar                                   | 14.540                                      | 8.718         |
| Tilgang i årets løb                                  | 0   | 1.555         |
| Kostpris 31. december                                | 14.540                                      | 10.273        |
| Nedskrivninger 1. januar                             | 11.841                                      | 0             |
| Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger | -1.500                                      | 0             |
| Nedskrivninger 31. december                          | 10.341                                      | 0             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>            | <b>4.199</b>                                | <b>10.273</b> |

## 13. Varebeholdninger

|                             | Koncern       |               | Moderselskab |              |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                             | 2023<br>TDKK  | 2022<br>TDKK  | 2023<br>TDKK | 2022<br>TDKK |
| Råvarer og hjælpematerialer | 11.420        | 14.417        | 0            | 0            |
| Færdigvarer og handelsvarer | 4.693         | 3.133         | 0            | 0            |
|                             | <b>16.113</b> | <b>17.550</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

## 14. Udskudt skatteaktiv

|   | Koncern      |               | Moderselskab |              |
|---|--------------|---------------|--------------|--------------|
|   | 2023<br>TDKK | 2022<br>TDKK  | 2023<br>TDKK | 2022<br>TDKK |
| Udskudt skatteaktiv 1. januar               | 12.252       | 9.086         | 0            | 0            |
| Overførsel i året                           | 710          | 0             | 0            | 0            |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen | -9.000       | 3.166         | 0            | 0            |
| <b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>     | <b>3.962</b> | <b>12.252</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

## 15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Noter til årsregnskabet

| Koncern |      | Moderselskab |      |
|---------|------|--------------|------|
| 2023    | 2022 | 2023         | 2022 |
| TDKK    | TDKK | TDKK         | TDKK |

### 16. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Ansvarlig lånekapital

|                  |              |              |          |          |
|------------------|--------------|--------------|----------|----------|
| Efter 5 år       | 0            | 0            | 0        | 0        |
| Mellem 1 og 5 år | 1.250        | 8.750        | 0        | 0        |
| Langfristet del  | 1.250        | 8.750        | 0        | 0        |
| Inden for 1 år   | 0            | 0            | 0        | 0        |
|                  | <b>1.250</b> | <b>8.750</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

#### Kreditinstitutter

|  |               |               |          |          |
|--|---------------|---------------|----------|----------|
| Efter 5 år                                   | 0             | 0             | 0        | 0        |
| Mellem 1 og 5 år                             | 600           | 3.000         | 0        | 0        |
| Langfristet del                              | 600           | 3.000         | 0        | 0        |
| Inden for 1 år                               | 25.400        | 23.280        | 0        | 0        |
| Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter | 22.388        | 5.370         | 0        | 0        |
|  | <b>48.388</b> | <b>31.650</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

Ansvarlig lånekapital på TDKK 1.250 træder tilbage for alle øvrige kreditorer, og er afdragsfri og forfalder til fuld og endelig indfrielse med et opsigelsesvarsel på 1 år.

### 17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, består af gavekort og tilgodehavende beviser. Der er ingen særlige forhold i regnskabsposten.

## Noter til årsregnskabet

### 18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

|   | Koncern       |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2023          | 2022          |
|   | TDKK          | TDKK          |
| Finansielle indtægter                                   | -3.141        | -2.671        |
| Finansielle omkostninger                                | 4.925         | 8.184         |
| Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg | 16.599        | 31.960        |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder         | 0             | 6.802         |
| Skat af årets resultat                                  | 9.000         | 0             |
| Valutakursregulering                                    | 421           | -187          |
| Andre reguleringer                                      | 0             | 14            |
|   | <b>27.804</b> | <b>44.102</b> |

### 19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

|  | Koncern        |               |
|--|----------------|---------------|
|  | 2023           | 2022          |
|  | TDKK           | TDKK          |
| Ændring i varebeholdninger             | 1.437          | 2.617         |
| Ændring i tilgodehavender              | -17.396        | -2.352        |
| Ændring i andre hensatte forpligtelser | -6.802         | 6.802         |
| Ændring i leverandører mv.             | -16.983        | 37.331        |
|  | <b>-39.744</b> | <b>44.398</b> |

### 20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

|   | Koncern |        | Moderselskab |      |
|---|---------|--------|--------------|------|
|   | 2023    | 2022   | 2023         | 2022 |
|   | TDKK    | TDKK   | TDKK         | TDKK |
| <b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>  |         |        |              |      |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:   |         |        |              |      |
| Koncernen har afgivet virksomhedspant med pant i immaterielle rettigheder, driftsinventar, og driftsmateriel samt tilgodehavender fra salg med en regnskabsmæssig værdi på: | 37.408  | 62.421 | 0            | 0    |

## Noter til årsregnskabet

|  | Koncern      |              | Moderselskab |          |
|--|--------------|--------------|--------------|----------|
|  | 2023         | 2022         | 2023         | 2022     |
|  | TDKK         | TDKK         | TDKK         | TDKK     |
| <b>20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>                     |              |              |              |          |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>   |              |              |              |          |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: |              |              |              |          |
| Inden for 1 år   | 738          | 468          | 0            | 0        |
| Mellem 1 og 5 år   | 1.095        | 649          | 0            | 0        |
| Efter 5 år   | 41           | 0            | 0            | 0        |
|  | <b>1.874</b> | <b>1.117</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Leasingforpligtelser   | 82.250       | 85.900       | 0            | 0        |

### Kautions- og garantiforpligtelser

Koncernens selskaber har afgivet en selvskyldnerkaution over for sin bankforbindelse Nykredit. Kautionsforpligtelsen omfatter den samlede bankgæld optaget af Jensen's Food Group A/S, Jensens Bøfhus Holding A/S, Jensen's Bøfhus A/S, Jensens Foods A/S, Jensens Bøfhus AB, Jensens Bøfhus AS og Karl Chr. Skov Jensen A/S hos Nykredit.

Koncernen har afgivet erklæring om pantsætningsforbud uden samtykke fra Nykredit.

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

## 21. Nærtstående parter

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

## Noter til årsregnskabet

|  | <b>Koncern</b> |              | <b>Moderselskab</b> |           |
|--|----------------|--------------|---------------------|-----------|
|  | 2023           | 2022         | 2023                | 2022      |
|  | TDKK           | TDKK         | TDKK                | TDKK      |
| <b>22. Honorar til<br/>generalforsamlingsvalgt<br/>revisor</b> |                |              |                     |           |
| <b>PricewaterhouseCoopers</b>                                  |                |              |                     |           |
| Revisionshonorar   | 440            | 335          | 10                  | 10        |
| Skatterådgivning   | 69             | 45           | 0                   | 0         |
| Andre ydelser  | 102            | 781          | 0                   | 0         |
|  | <b>611</b>     | <b>1.161</b> | <b>10</b>           | <b>10</b> |

# Noter til årsregnskabet

## 23. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for New Start 3 ApS for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Rettelse af væsentlige fejl

Der er i regnskabsåret konstateret væsentlige fejl ved indregning af anden gæld vedrørende 2020-2022. Ledelsen har derfor besluttet at tilpasse sammenligningstal for at sikre et retvisende billede af regnskabet. Tilpasningen har haft en negativ resultatmæssig effekt for 2022 på DKK 6,8 mio., samt ændret egenkapital negativt DKK 6,8 mio.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet New Start 3 ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografiske markeder anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

Selskabet er sambeskattet med danske koncernvirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år. Afskrivningsperioden er længst på de erhvervelse der har en større strategisk betydning for koncernen.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|   |         |
|---|---------|
| Produktionsbygninger                    | 50 år   |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 3-10 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 5-10 år |

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.



# Noter til årsregnskabet

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender og deposita.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

# Noter til årsregnskabet

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af .

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

|                 |  |
|-----------------|--|
| Bruttomargin    | $\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$                        |
| Overskudsgrad   | $\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$         |
| Afkastningsgrad | $\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$ |
| Soliditetsgrad  | $\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$               |