

# **Andelssmør a.m.b.a**

## Årsrapport 2015

Sønderhøj 14

8260 Viby J

Til Erhvervsstyrelsen

Nærværende regnskab er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling.

Den 5. februar 2016

---

Torben Myrup,  
dirigent

CVR-nr. 39 14 46 11  
Årsrapporten indeholder 16 sider

## **Indhold**

|   |          |
|---|----------|
| <b>Påtegninger</b>                          | <b>2</b> |
| Ledespåtegning                              | 2        |
| Den uafhængige revisors påtegning           | 3        |
| <b>Ledelsesberetning</b>                    | <b>5</b> |
| Selskabsoplysninger                         | 5        |
| Hoved- og nøgletal                          | 6        |
| Beretning                                   | 7        |
| <b>Årsregnskab 1. januar – 31. december</b> | <b>9</b> |
| Anvendt regnskabspraksis                    | 9        |
| Resultatopgørelse                           | 11       |
| Balance                                     | 12       |
| Noter                                       | 13       |

## Påtegninger

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for Andelssmør a.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

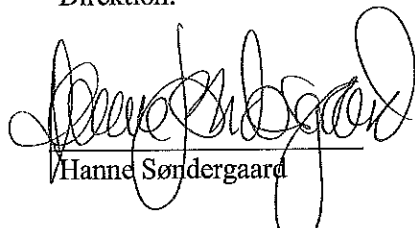
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


Århus, den 5. februar 2016

Direktion:



Hanne Søndergaard


Bestyrelse:



Lars Dalgaard  
Formand



Torben Myrup  
Næstformand



Per Olesen



Steen Nørgaard

## **Påtegninger**

### **Den uafhængige revisors erklæringer**

#### **Til andelshaverne i Andelssmør a.m.b.a.**

##### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Andelssmør a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

##### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

##### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

##### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Påtegninger

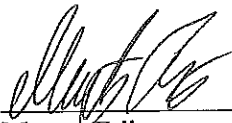
### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

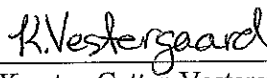
Århus, den 5. februar 2016

### ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Morten Friis  
statsaut. revisor



Karsten Gatten Vestergaard  
statsaut. revisor

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december**

### **Selskabsoplysninger**

Andelssmør a.m.b.a.  
Sønderhøj 14  
8260 Viby J

Telefon: 89 38 10 00

Telefax: 86 28 52 83

CVR-nr.: 39 14 46 11

Stiftet: 26. november 1976

Hjemsted: Århus

### **Bestyrelse**

Senior Vice President Lars Dalsgaard (formand)

Gårdejer Torben Myrup (næstformand)

Mejeribestyrer Per Olesen

Gårdejer Steen Nørgaard

### **Direktion**

Hanne Søndergaard

### **Revision**

#### **ERNST & YOUNG**

Godkendt Revisionspartnerselskab

Værkmestergade 25

8100 Århus C

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes 5. februar 2016

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Hoved- og nøgletal

| tkr.   | 2015           | 2014           | 2013           | 2012           | 2011           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Hovedtal</b>                                    |                |                |                |                |                |
| Nettoomsætning                                     | 3.613.455      | 3.152.192      | 3.102.798      | 3.037.492      | 2.665.458      |
| Resultat af primær drift                           | 59.416         | 60.855         | 51.328         | 60.624         | 64.005         |
| Resultat af finansielle poster                     | -43            | 148            | -332           | -15            | 535            |
| <b>Årets resultat</b>                              | <b>58.250</b>  | <b>60.155</b>  | <b>49.896</b>  | <b>59.574</b>  | <b>63.310</b>  |
| Omsætningsaktiver                                  | 228.410        | 228.291        | 224.134        | 230.645        | 226.972        |
| <b>Aktiver i alt</b>                               | <b>228.410</b> | <b>228.291</b> | <b>224.134</b> | <b>230.645</b> | <b>226.972</b> |
| Selskabskapital                                    | 7.509          | 7.509          | 7.509          | 7.509          | 7.509          |
| <b>Egenkapital</b>                                 | <b>195.498</b> | <b>194.072</b> | <b>192.108</b> | <b>191.026</b> | <b>189.061</b> |
| Kortfristede gældsforpligtelser                    | 32.912         | 34.219         | 32.026         | 39.619         | 37.911         |
| <b>Nøgletal</b>                                    |                |                |                |                |                |
| Efterbetalingsberettiget indgang tons              | 100.090        | 92.649         | 94.560         | 88.510         | 81.732         |
| Årets resultat øre/kg                              | 58             | 65             | 53             | 67             | 77             |
| Efterbetaling inkl. kvalitetsbetaling i alt øre/kg | 57             | 63             | 52             | 65             | 75             |
| Overskudsgrad                                      | 1,64%          | 1,93%          | 1,65%          | 2,00%          | 2,40%          |
| Likviditetsgrad                                    | 694,0%         | 667,1%         | 699,9%         | 582,2%         | 598,7%         |
| Egenkapitalandel (soliditet)                       | 85,6%          | 85,0%          | 85,7%          | 82,8%          | 83,3%          |
| Gennemsnitligt antal ansatte                       | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |

Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Overskudsgrad                | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$   |
| Likviditetsgrad              | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$        |
| Egenkapitalandel (soliditet) | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |

## Årsregnskab 1. januar – 31. december Beretning

### Hovedaktivitet

Andelssmør's vigtigste aktiviteter er centreret om koordinering af produktionsplanlægning, markedsføring og afsætning af medlemmernes samlede produktion af Lurpak smør- og blandingsprodukter.

### Udvikling i regnskabsåret

Verdensmarkedspriserne gik ind i 2015 på samme lave niveau som de sluttede 2014 og har på intet tidspunkt vist stærke tegn på, at et niveau skifte var undervejs. Dette er stadig situationen ved udgangen af 2015.

I Andelssmør har Lurpak® a conto prisen været meget stabil på et historisk højt niveau. Den gennemsnitlige a conto pris blev i 2015 på 34,85 kr./kg mod 33,51 kr./kg i 2014.

A conto prisen er ændret to gange i årets løb. 1. maj blev prisen hævet fra 34,00 kr./kg til 35,00 kr./kg. 1. november blev prisen igen hævet med 1,00 kr./kg til 36,00 kr./kg, hvilket også er den nuværende a conto pris.

Dermed har eksportmarkederne endnu engang dokumenteret mærkets styrke. De meget lave verdensmarkedspriser har endnu ikke haft nogen mærkbar negativ indflydelse på Lurpak-prisniveauet, hvilket dog også skal ses i lyset af meget stærke valutakurser på specielt GBP og USD-relaterede valutaer.

Den samlede eksportafsætning af Lurpak® i Andelssmør udgjorde i 2015 83.800 tons. I 2014 udgjorde afsætningen 79.400 tons, hvilket udgør en vækst på 5,5%.

Eksporten af traditionel Lurpak® pakkesmør faldt med 300 tons til 20.900 tons, svarende til et fald på 1,4%. Der er to faktorer som påvirker afsætningen negativt. For det første har den russiske embargo i 2015 været det første hele år, hvor embargoen har været i kraft. For det andet fortsætter forbruget af traditionel pakkesmør i UK med at falde. I 2015 udgør faldet her 6%. Mellemøsten fortsætter derimod sin positive udvikling med en vækst på 7%, mens Fjernøsten vækster 38%.

Salget af Lurpak® blandingsprodukter har udvist en vækst på 8,2% med stor vækst på næsten alle hovedmarkeder: UK +7%, Grækenland +10%, Mellemøsten +32% og Australien +9% er nogle af de væsentligste markeder bag væksten.

Med udgangen af 2015 er selskabet ikke længere lagerførende, idet alle færdigvarebeholdninger straks overdrages til moderselskabet Arla Foods Amba.

### Den forventede udvikling

I 2016 forventes væksten i afsætningen at fortsætte på det nuværende niveau, svarende til 4,5-5,5%.

Med de nuværende valutakurs niveauer på GBP (10.00) og USD (6.80) og på trods af, at verdensmarkedspriserne i første halvår stadig forventes at være på et lavt niveau, er det realistisk, at den øjeblikkelige a conto pris kan fastholdes i 1. halvår af 2016.

Resultatet pr. kg efterbetalingsberettiget leverance i Andelssmør forventes i 2016 realiseret i niveauet 58-63 øre/kg inklusive kvalitetsbetaling og konsolidering.



## **Årsregnskab 1. januar – 31. december**

### **Samfundsansvar**

Selskabet har ikke formuleret specifikke politikker for samfundsansvar, herunder menneske rettigheder og påvirkning af klimaet.

### **Mål og politikker for det underrepræsenterede køn**

Andelssmørs bestyrelse består i dag af 4 mænd og 0 kvinder. Det er vores mål, at der senest i 2020 skal være mindst ét kvindeligt medlem af bestyrelsen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Andelssmør a.m.b.a. for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

### Vareforbrug

Ud over køb hos Andelssmørs medlemmer indeholder posten variable fragtomkostninger i forbindelse med køb af smør.

### Salgsomkostninger

I salgsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg af varer i årets løb, herunder salgskommission og bidrag til øvrige salgsrelaterede omkostninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet.

### Finansielle poster

Renteindtægter og –udgifter medtages i resultatopgørelsen med de beløb, der kan henføres til regnskabsåret.

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december**

### **Skat af årets resultat**

Andelssmør opgør den skattepligtige indkomst på grundlag af den skattepligtige formue ultimo regnskabsåret. Den på dette grundlag beregnede aktuelle skat udgiftsføres. Som følge af formuebeskatningen opstår der ikke udskudt skat i selskabet.

### **Balancen**

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til anskaffelsesprisen inkl. pakketillæg. Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdi, hvor denne vurderes at være lavere end anskaffelsesprisen inkl. pakketillæg.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes til nominelle værdier med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab, opgjort på grundlag af en individuel vurdering.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Da selskabet indgår i koncernregnskabet for Arla Foods amba, Viby, udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse, jf. årsregnskabslovens §86 stk. 4.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

| tkr.                                    | Note | 2015       | 2014       |
|---|------|------------|------------|
| <b>Nettoomsætning</b>                   |      | 3.613.455  | 3.152.192  |
| Vareforbrug m.v.                        | 1    | -3.500.272 | -3.045.169 |
| <b>Bruttoresultat</b>                   |      | 113.183    | 107.023    |
| Salgsomkostninger                       | 2    | -53.660    | -46.037    |
| Administrationsomkostninger             | 3    | -107       | -131       |
| <b>Resultat af ordinær primær drift</b> |      | 59.416     | 60.855     |
| Finansielle indtægter                   | 4    | 65         | 280        |
| Finansielle udgifter                    | 5    | -108       | -132       |
| <b>Ordinært resultat før skat</b>       |      | 59.373     | 61.003     |
| Selskabsskat                            | 6    | -1.123     | -848       |
| <b>Årets resultat</b>                   |      | 58.250     | 60.155     |
|   |      | <hr/>      | <hr/>      |
| Efterbetalingsberettiget indgang tons   |      | 100.090    | 92.649     |
| <b>Årets resultat øre/kg</b>            |      | 58         | 65         |
|   |      | <hr/>      | <hr/>      |
| <b>Overskudsdisponering</b>             |      |            |            |
| Udbetalt kvalitetsbetaling              |      | 13.785     | 12.793     |
| Basisefterbetaling                      |      | 43.039     | 45.398     |
| Udbetaling i alt                        |      | 56.824     | 58.191     |
| Overført til overført overskud          |      | 1.426      | 1.964      |
|   |      | 58.250     | 60.155     |
|   |      | <hr/>      | <hr/>      |
| <b>Overskudsdisponering øre/kg</b>      |      |            |            |
| Til disposition                         |      | 58         | 65         |
|   |      | <hr/>      | <hr/>      |
| Udbetalt kvalitetsbetaling              |      | 14         | 14         |
| Basisefterbetaling                      |      | 43         | 49         |
| Overført til reservefond                |      | 1          | 2          |
|   |      | 58         | 65         |
|   |      | <hr/>      | <hr/>      |

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

| tkr.  | Note | 2015    | 2014    |
|---|------|---------|---------|
| <b>AKTIVER</b>                              |      |         |         |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      |         |         |
| Varebeholdninger                            |      |         |         |
| Færdigvarer                                 | 7    | 0       | 111.081 |
|   |      | 0       | 111.081 |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      |         |         |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder |      | 226.411 | 117.198 |
| Andre tilgodehavender                       |      | 1.999   | 12      |
|   |      | 228.410 | 117.210 |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>              |      | 228.410 | 228.291 |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                        |      | 228.410 | 228.291 |
| <b>PASSIVER</b>                             |      |         |         |
| <b>Egenkapital</b>                          |      |         |         |
| Andelskapital                               |      | 7.509   | 7.509   |
| Overført overskud                           | 8    | 187.989 | 186.563 |
| <b>Egenkapital i alt</b>                    |      | 195.498 | 194.072 |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                   |      |         |         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>      |      |         |         |
| Leverandører af varer                       |      | 4.480   | 2.284   |
| Skyldig efterbetaling                       |      | 28.388  | 31.883  |
| Selskabsskat                                | 6    | 6       | 10      |
| Anden gæld                                  |      | 38      | 42      |
|   |      | 32.912  | 34.219  |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>             |      | 32.912  | 34.219  |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                       |      | 228.410 | 228.291 |
| <b>Nærtstående parter</b>                   | 9    |         |         |

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

| tkr.  | 2015              | 2014              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>1 Vareforbrug m.v.</b>                               |                   |                   |
| Køb hos medlemmer ekskl. kvalitetsbetaling              | -3.503.887        | -3.048.251        |
| Indgangsfragt m.v.                                      | -873              | -785              |
| Lagerforskydninger                                      | 4.488             | 3.867             |
|   | <u>-3.500.272</u> | <u>-3.045.169</u> |
| <b>2 Salgsomkostninger</b>                              |                   |                   |
| Salgskommission vedr. Storbritannien til moderselskabet | -31.247           | -25.673           |
| Administrationsbidrag til moderselskabet                | -29.568           | -26.262           |
| Administrationsgodtgørelse Mejeriforeningen             | 7.500             | 7.500             |
| Øvrige salgsomkostninger                                | -345              | -1.602            |
|   | <u>-53.660</u>    | <u>-46.037</u>    |
| <b>3 Administrationsomkostninger</b>                    |                   |                   |
| Administrationsomkostninger                             | -107              | -131              |
|   | <u>-107</u>       | <u>-131</u>       |
| Bestyrelseshonorar                                      | -24               | -24               |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte                    | 0                 | 0                 |
| <b>4 Finansielle indtægter</b>                          |                   |                   |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder             | 65                | 280               |
|   | <u>65</u>         | <u>280</u>        |
| <b>5 Finansielle udgifter</b>                           |                   |                   |
| Renteudgifter til tilknyttede virksomheder              | -108              | -132              |
|   | <u>-108</u>       | <u>-132</u>       |

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

| tkr.                                       | 2015               | 2014                 |                |
|--|--------------------|----------------------|----------------|
| <b>6 Selskabsskat</b>                      |                    |                      |                |
| Skat af den skattepligtige formue          | -1.100             | -1.100               |                |
| Regulering af tidligere års skat           | -23                | 252                  |                |
|  | <u>-1.123</u>      | <u>-848</u>          |                |
| <br>                                       |                    |                      |                |
| Selskabsskat i balancen består af:         |                    |                      |                |
| Udgiftsført og hensat                      | -1.100             | -1.100               |                |
| Betalt acontoskat                          | 1.094              | 1.090                |                |
|  | <u>-6</u>          | <u>-10</u>           |                |
| <br>                                       |                    |                      |                |
| <b>7 Varebeholdninger</b>                  |                    |                      |                |
| Beholdning smør, 0 tons (2014: 3.317 tons) | <u>0</u>           | <u>111.081</u>       |                |
| <br>                                       |                    |                      |                |
| <b>8 Egenkapital</b>                       |                    |                      |                |
| tkr.                                       | Andels-<br>kapital | Overført<br>overskud | I alt          |
| <b>Egenkapital 1. januar 2015</b>          | 7.509              | 186.563              | 194.072        |
| Henlagt af årets resultat                  | 0                  | 1.426                | 1.426          |
| <b>Egenkapital 31. december 2015</b>       | <u>7.509</u>       | <u>187.989</u>       | <u>195.498</u> |

## **Årsregnskab 1. januar – 31. december**

### **Noter**

#### **9 Nærtstående parter**

Andelssmør a.m.b.a.'s nærtstående parter omfatter følgende:

##### **Bestemmende indflydelse**

Arla Foods amba  
Sønderhøj 14  
8260 Viby J

##### **Selskabets transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet modtager 98,25 % af sit varekøb fra Arla Foods amba. Arla Foods amba fungerer endvidere som ene distributør for Andelssmør a.m.b.a. og varetager endvidere Andelssmør a.m.b.a.' administration, for hvilket man modtager et aftalt administrationshonorar (se note 2). Endeligt administrerer Andelssmør a.m.b.a. markedsføringsstøtten på vegne af medlemsmejerierne, herunder også Arla Foods amba.

Pr. 31. december 2015 udgør tilgodehavender hos Arla Foods koncernen 226 mio. kr.